

开展农具厂厂际竞赛 大力支援农业合作化



开展農具厂厂际競賽
大力支援農業合作化

工 人 出 版 社
一九五六年·北京

內 容 提 要

本書共包括三部分。第一部分有开展農具制造工厂厂际競賽的倡議、有关的社論和文章。这一部分闡明了开展農具制造工厂的厂际競賽,是大力支援農業合作化运动、推动厂内社会主义競賽、改進企業的生産管理和提高职工技術水平的重要方法;說明又多又快又好地生産出价格便宜的新式農具,对巩固工農联盟和增加農業生産的重要意义。第二部分介紹了开展厂际競賽的具体办法。第三部分介紹了改進農具生産和農具工厂如何貫徹为農村經濟服务的方針的具体經驗。最后还附錄了一篇農村調查的報告。

开展農具厂厂际競賽 大力支援農業合作化

*

工人出版社編輯、出版(北京西总布胡同三十号)

北京市書刊出版業營業許可証出字第〇〇九番

工人日报社印刷厂印刷 新華書店發行

*

开本:787×1092 1/32

字数:36,000字 印張:1 10/16 印數:1—5,000

一九五六年四月北京第一版

一九五六年四月北京第一次印刷

*

統一書号:3007·30

定价:(4)0.1元

目 錄

北京農業机械厂职工的倡議·····	1
更多地制造質量好、价格低的新農具····· “人民日报”社論	3
支持北京農業机械厂职工的倡議····· “工人日报”社論	6
積極地支援農民兄弟走合作化的道路 ·····	康永和 9
全國農具制造工厂積極支援農業合作化的	
厂际劳动競賽合同·····	15
全國農具制造工厂支援農業合作化的	
厂际劳动競賽組織办法·····	22
制造更多的物美价廉的新式農具····· “黑龍江日报”社論	28
襄陽農具厂是怎样貫徹执行为農村經濟	
服务的方針的 ·····	張 華31
在苦心鑽研中誕生的無井水車 ·····	李繼光、張武臣42
附錄：地方工業要面向農村·····	遼寧省工業廳農村調查团沈陽市小組47

北京農業機械廠职工的倡議

中共七屆六中全會和毛主席關於農業合作化問題的指示，給了我們全廠职工很大的教育和鼓舞。使我們認識到迅速發展農業合作化是勝利實現社會主義工業化不可缺少的條件；農業合作化與農業技術改造又是緊密結合在一起的。目前農村中合作化運動的飛快發展，已使我們看到了全國農村即將大量需要新式畜力農具和機引農具的前景。在這樣一個具有偉大歷史意義的我國農業社會主義改造運動面前，我廠职工和全國工人羣衆一樣，以堅定不移的毅力，決心在社會主義革命中發揮出工人階級應有的勇敢精神，為大力支援農業合作化而鬥爭。

我廠幾年來在製造新式農具方面有不少進步，例如今年三月製造一部雙輪雙鐮犁的工時是十一小時，十月份已縮短到八點四二小時。今年還試制成功了兩項重要的新產品——谷物聯合收割機和機引三刀割草機。可是我們現有的水平顯然不能適應全國農業合作化高潮已經到來的新形勢，例如現在我廠雙輪雙鐮犁的成本還超過國家核定的一九五六年指標百分之二四點四。特別是工廠領導上還有不少保守思想，落後於實際發展的要求。最近接到湖北省農具廠和湖南農業機械廠一個小組對我廠的挑戰，他們的進步和對於新鮮事物的敏感，大大激動了我廠职工爭取跑在時間前面的熱情，同時使我們親切地感覺到：如果能夠把全國的農具製造工廠都組織起來，加強交流經驗的工作，互相用自己的成績和經驗去鼓勵和幫助兄弟廠前進，那

末，就一定可以使農業机械价廉物美，同时使工業企業本身獲得更快的進步。

因此我們建議把全國農具制造工厂組織起來，开展支援農業合作化的劳动競賽，並建議把以下几点作为各厂共同的努力目标：

- 一、按照國家計劃，如期完成各个品种的產量任务；
- 二、大力降低產品成本，达到和力求低於國家的指标；
- 三、嚴格按照經過标定的圖紙达到成品檢驗规范，保證好使、耐用，零件互換；

四、加强研究、試驗和用戶訪問工作，借以改進老產品的設計和制造，積極組織新种类農業机械的設計和試制；

五、在生產技術和企業管理方面，虛心學習別厂的先進經驗，热情地帮助別厂學習本單位行之有效的經驗，積極地創造新的更好的經驗。

我們相信这个建議一定会得到全体農具制造工厂职工的热烈响应，並且会得到全國工人、農民的欢迎和支持。

北京農業机械厂全体职工

一九五五年十一月二十九日

更多地制造質量好、价格低的新農具

“人民日报”社論

我國廣大農村中的農業合作化运动，正以空前的速度向前發展。这就直接向工業方面提出了一項迫切的任务：必須適應目前農業發展的需要，供应足够数量的、物美价廉的新式農具和農業机器。

最近召开的全國農具制造工作者會議确定了一九五六年的農具生產任务。双輪双(單)鐮犁的產量，比今年增加四倍还多；播种机、收割机等主要農具產量也要增加一倍到三倍；地方國營机械工業还要制造六十二种共一千四百七十万件新式畜力農具、改良農具和農產品加工工具。會議要求所有農具都要質量好、成本低，並且必須按照圖紙和技術标准進行生產，大力降低廢品率，要把双輪双(單)鐮犁、播种机等十一种產品的生產成本較今年分別降低百分之二十到四十五。这是当前農具制造業的一項光荣任务。

几年來，農具生產逐年供应了農村的需要，有助於農業生產水平的提高。但是，就当前農具生產的情况看來，要完成明年農具生產的任务还有许多困难。过去缺乏全面规划，劳动組織有很多不合理的現象，許多技術問題解决得不好，保守思想相当嚴重，因而廢品率高，產品价格貴，而且品种少，質量不好。國營灵山農具厂制造犁鐮的返修率高达百分之二十，許多地方國營工厂、公私合营工厂的情形更嚴重。加上目前又是大量增產，有許多產品是过去很少或者沒有生產过的，問題当然不会少。

但是，經過這次全國農具會議，農具生產有了全面規劃，只要有步驟地組織生產，提高勞動生產效率，全面加强技術工作，大力改進工藝規程，改進生產工具，推廣先進操作方法，加強檢驗工作來保證產品質量的提高和成本的降低，加強成本管理和新產品的試制工作，企業管理水平和生產能力就可以不斷提高。

農具制造企業中蘊藏有很大的潛力可以挖掘。例如目前制造中型雙鋤犁，單位產品的勞動量有的是八小時，有的要十七、八小時；單位產品成本有的是七十六元，有的要一百零五元；有的工廠制造每台中型雙鋤犁的工時比普通的高五小時，但鑄件的造型工時卻可以比普通的減少一半時間。這種不平衡的現象，充分說明了農具制造企業中有很大的潛在能力。

現在直接生產農業工具的工廠職工，為了支援農業合作化運動，已經積極行動起來，創造了優異的成績。北京農業機械廠雙輪雙鋤犁車間在十月下旬出現了二十項生產上的新紀錄；湖北省農具廠十一月份每部雙鋤犁的成本就比原訂計劃降低了十元一角三分；開封機械廠裝配車間工人經過改進工具、調整勞動組織，已由每天裝二百二十部提高到三百部；石家莊動力機械廠青年工人劉漢意改進了磨光鋤頭的操作方法，由每天磨七十個提高到三百二十個。最近北京農業機械廠倡議發起支援農業合作化的廠際勞動競賽，得到全國許多工廠的響應以後，農具制造業廣大職工勞動競賽的熱情已經達到了高潮。

北京農業機械廠提出倡議以後，在十二月頭五天內又出現了二十八項新紀錄；沈陽暖氣器材廠在十二月四日通過響應倡議的決議以後，工人邢奎仕做農具二〇二部件的廢品率就由百分之二十下降到百分之零點三七；山西省機器廠工人夏建章做地輪軸由定額七十五件提高到二百二十件。僅僅在十天之內，各廠工時消耗不斷減少，產品成本一再降低，先進經驗不斷地被

創造出來。這些都大大地鼓舞了人們完成計劃的信心。

目前已有四十多個農具和機械工廠參加了支援農業合作化的廠際競賽。參加競賽的每一個企業應當注意，不僅要完成產品的數量，而且要特別保證產品的質量，要使每一件發到農民手中的農具都結實耐用，都適合當地農民的需要。在競賽中必須防止可能發生的因為突擊數量而降低質量的現象。必須經常教育企業中所有的工人、技術人員、管理人員，使他們懂得，只有製造出堅固、方便、耐用的農具，才能真正達到提高農業生產、推進農業合作化的目的，才能為進一步推廣新式農具和農業機器打下基礎。因此，一切農具製造業的工人、技術人員、管理人員，必須全面地把數量多、質量好、價格低作為競賽的目標。

組織所有農具製造業的職工完成明年的農具生產任務，對於農業合作化是一個最大的支持。廠際勞動競賽的開展，無疑地將要起極大的組織作用。各地方和有關企業的黨委和政府工業部門，必須把這項工作列入農業合作化工作的全面規劃之內，積極加強領導。新式農具的生產，主要靠地方工業，而這類工廠為數很多，又非常分散，在實際工作過程中是會發生許多困難的。如果離開具體、經常的領導，就可能收不到應有的效果，而且有流於形式的危險。領導者的態度不應該聽任競賽自發地開展，而應該從各方面幫助羣眾創造有利條件；不應該坐待評比成績，而應該經常、認真地檢查工作，發現問題，並且及時加以解決。

農業合作化高潮已經到來，農具製造業的職工已經站在鬥爭的最前列。讓我們進一步幫助他們組織起來，進行創造性的勞動，完成明年任務，更多地製造出質量好、價格低的農具和機器，大力支持農業合作化運動，使偉大的社會主義建設事業速度加快，取得更大勝利！

一九五五年十二月十五日

支持北京農業机械厂职工的倡議

“工人日报”社論

一九五五年十一月二十五日，本报“讀者來信”欄刊出湖北省農具厂、湖南農業机械厂裝配車間青年双輪双鐮犁总裝小組向北京農業机械厂提出挑战書后，北京農業机械厂二十九日举行职工代表大会，通过了給上述兩厂的应战書，並通过了建議有关單位組織全國農具制造厂开展支援農業合作化劳动競賽的倡議。我們相信，这个倡議一定会得到全國農具制造厂职工們的热烈响应。

現在，我國農村中正在經歷着一个深刻的社会主义改造运动，農業正在以空前的速度向合作化發展。为了在这个基礎上進一步加强工農联盟，保証我國第一个五年計劃的提前完成，全國职工羣众都要積極地行动起來，支援農業合作化，使我國的工業和農業得到共同的高漲。由於農業合作化运动的开展，給農業生產採用新式農具提供了条件，首先就要求農業机械工人担当起这个光荣任务。

几年來，随着農業合作化运动的發展，我們國家已經供应和推廣了許多新式農具、水利机器和谷物加工机器。比如，双輪双鐮犁、收割机、播种机、水車、脫谷机等，都在不同程度上帮助農民提高了生產水平，受到了農民的欢迎。農業合作化运动蓬勃發展以后，各地農村对新式農具和農業机械的需要量和需要的品种更会大大增加，因此一九五六年生產新式農具的任务是繁

重的。从產量上來說，只是双輪双鐮犁和双輪單鐮犁的產量，就要比一九五五年增加四倍以上，少数厂还有比今年增加六倍、七倍到十倍的。从成本上說，为了执行國務院關於降低農具价格的指示，各厂一九五六年双輪双鐮犁的成本比一九五五年一般要降低百分之四十左右，个别厂要降低百分之五十五。从質量上來說，在大量增產中，不但不允許降低質量，还要進一步提高質量。產品品种还要增多，如像需要迫切的水田犁。制造新式農具的任务，除了少数國营工厂以外，主要又是由地方國营机械工厂來担負的。地方國营工厂大量制造新式農具的时间还不長，生產組織与劳动組織和工藝过程都还不能適應大量生產的要求，虽然有些厂已經創造一些提高劳动生產率、提高質量、降低成本的經驗，但这些經驗还没有很好推廣，各厂生產水平还有很大的差別。拿制造中型双輪双鐮犁为例，單位產品的劳动量，有低到八小时左右的，有高达十七或者十八小时的；單位產品成本有低到七十六元左右的，有高达一百零五元的；就是單位產品工时比較高的工厂，也有在某个零件或者某道工藝上工时比較低的情况。例如，蚌埠鉄工厂十月份每台中型双輪双鐮犁的工时，要比开封机械厂高五小时，可是这个厂灰鉄鑄件的造型工时却比开封机械厂低一半。各厂在各种生產指标上的不平衡，也說明了各厂內部还蘊藏着很大的潛力。

用什么方法來消除这种不平衡状态，發揮各厂內部的潛力，來完成和超額完成農具生產的任务呢？北京農業机械厂职工及时地提出了他們的倡議，組織全國農具制造厂开展支援農業合作化的劳动競賽。开展这个劳动競賽，可以促使各厂進一步發揮职工羣众建設社会主义的热情，進一步交流先進經驗，使落后的企業在先進企業的帮助下，达到先進的水平，使先進的企業更加先進；大家共同为生產更多、更好、更便宜的農具而奋斗。

湖北省農具廠和湖南農業機械廠裝配車間青年雙輪雙鐮犂總裝小組向北京農業機械廠提出的挑戰，北京農業機械廠職工代表大會提出的倡議，說明了這三個廠職工羣眾建設社會主義勞動熱情的高漲。職工羣眾建設社會主義的熱情，不僅在這三個廠里，在許多廠里都是存在的，問題是，不少地方的領導落後於羣眾的這種熱情，對羣眾的這種蓬勃熱情認識不足，愛護不夠，却老是埋怨任務太多，指標過高。因此，擺在我們各農具廠工會組織面前的任務，就是要珍惜職工任何微小的積極性，支持職工羣眾各種有益的倡議。北京農業機械廠職工的新倡議提出來了，各農具製造廠的工會組織和職工同志們！讓我們用更好地完成一九五五年計劃和做好一九五六年的生產準備工作來響應北京農業機械廠職工的倡議吧！

一九五五年十二月六日

積極地支援農民兄弟走合作化的道路

中國第一機械工會 康 永 和
全國委員會主席

北京農業機械廠的職工，為了和全國農具製造工業全體職工共同貫徹執行黨中央七屆六中全會（擴大）決議對於機械製造工業部門的指示，在一九五五年十一月底提出了組織全國農具製造工廠開展支援農業合作化的廠際社會主義競賽的倡議。中國第一機械工業部、中國第三機械工業部和中國第一機械工會全國委員會完全贊同和支持這一建議，並且號召全國農具製造工廠的工人、工程技術人員和職員都來積極地參加這個競賽。

自從黨中央和毛主席發表了關於農業合作化問題的正确指示以來，農村中的社會主義羣眾運動的高潮已經到來，農業正在以空前的速度向合作化發展。隨着農業合作化的大發展而來的，必然是对新式農具和農業機械的大量需要。為了適應這一新的形勢，全國農具專業會議已經確定了一九五六年生產計劃。這個計劃反映了一九五六年農具生產不論在數量上、質量上、成本上和品種上的要求，都大大地超過了一九五五年。拿中型雙輪雙鐮犁來說，一九五六年全部計劃產量要比一九五五年增加四倍半以上，個別廠甚至有增加十倍的；成本一般要降低百分之二十；質量上需要根據所標定的圖紙進行生產；在品種方面，需要儘快地供應水田農具等等。我們的生產實際是怎樣的呢？幾年來，特別是一九五四年以來，關於新式畜力農具的生產是有顯著成績的，但是缺點還很多；品種少、價錢貴，有的質量不高。

为了完成急剧增加的生產任务，一九五六年还必须吸收一些过去沒有做过農具的地方企業來分担任务。即使現在生產成績还不坏的工厂，也很难保證產量增加几倍以后，生產上不出現新的問題，因为組織大量生產决不等於簡單地增加一些工作量。我們应当充分地估計到可能遇到的困难，但是也必須堅決地完成任务。不然就不能滿足農業合作化發展的需要，就会影响粮食和工業原料的增產，也就是說：我們農業机械工人沒有担負起在社会主义工業化和社会主义改造事業中应尽的責任。

出路是什么呢？一方面要堅決地執行全國農具專業會議關於生產組織、技術工作、計劃管理和成本管理方面的各項決定，認真地提高企業管理水平。另一方面，要堅決地依靠羣眾，支持和啓發职工羣眾的創造性和積極性。這兩方面的工作决不可以只強調一方面、減弱另一方面，实际上是互相影响、互相推动的，必須結合起來進行。

關於管理方面的問題，我在这里就不說了。至於農具制造工厂职工羣眾的劳动热情，在党中央和毛主席關於農業合作化的指示發表以后，是顯著地高漲了。許多厂在第四季度都增產了。在增產运动中，工人不斷創造了新的成績，比如北京農業机械厂从一九五五年十月二十日到三十日的十天中，双輪双鐮犁車間就出現了十二項生產上的新紀錄。湖北農具厂一九五五年十一月份每部双輪双鐮犁的成本，比原訂計劃降低了十元一角三分。开封机械厂裝配車間原來每天裝二百二十部犁，最近經過工人羣眾改進工具、調整劳动組織，已經提高到每天裝三百部。石家庄动力机械厂青年工人刘漢意过去每天磨光七十个犁头，現在，因为改進了操作方法，每天磨光三百二十个犁头。这种令人兴奋的捷报最近不斷地傳來，而且全國各地都有。

問題首先是我們看見了和看重了职工羣眾这种高漲的社会

主义積極性沒有？如果已經看重了，又应当如何來加強領導，怎樣有效地加以組織呢？

大家知道，职工羣众是通过劳动競賽來表現他們的自覺的劳动态度的。劳动競賽是提高职工羣众的積極性和創造性，完成和超額完成國家計劃的有效方法，是提高劳动生產率 and 改進生產的动力。这是早被苏联几十年建設社会主义的經驗和我國解放以來的實踐結果所証明了的。農具制造工業現在的情况也正是这样。近來，許多工厂的劳动競賽出現了新气象，羣众性的合理化建議和班組經濟核算有了比較廣泛的开展，工时消耗不斷地減少，產品成本也不斷地下降。許多职工已經不能滿足於厂內競賽，自覺地要求通过厂際競賽來為支援農業合作化运动貢獻出更大的力量。湖北農具厂和湖南農業机械厂裝配車間青年双輪双鐮犁总裝小組在一九五五年十一月間向北京農業机械厂提出了挑战書；山东農具厂和德州鉄工厂在十月份开展了厂際競賽；徐州鉄工厂一个老工人从报上知道了北京農業机械厂的顯著成績以后，主动地向領導上表示自己願意出一半路費來北京學習。这些事实都說明：劳动競賽是千百万职工羣众不可遏止的創造性主动性的表現，如果不積極地加以領導，我們就要犯錯誤。現在我們的責任就是：及时地發現新事物，保护新事物的成長，認真地推廣先進經驗，反对右傾保守主义，运用創造精神，使工作做得又多又快又好，爭取提前實現五年計劃。

經驗証明，組織規模相近、產品相似的工厂开展厂際競賽，是推廣先進經驗、帮助落后企業赶上先進企業、發揮現有企業潛在力量的一种有效方法。首先，每个职工都愛护自己工厂的榮譽，沒有一个职工甘心在同行競賽中使自己的企業落后。其次，競賽可以推动每一个企業更加关心別厂的成就和學習別厂的經驗；更加注意檢查本身的缺点，努力改進自己不如別人的地方。

这在規模相近、產品相似的企业之間，尤其有它特別有利的条件。第三，厂际競賽可以提高职工羣众的整体观念，加强領導和羣众的联系，使生產上的各个环節密切地联系和結合起來。

在准备开展支援農業合作化厂际競賽的时候，我們要善於接受以往的經驗和教訓。應該看到：在厂际競賽的問題上，还存在着一些不正确的想法和做法。首先，“優勝劣敗”的思想有很深的根子。条件比較好的企业一方面对厂际競賽躍躍欲試，一方面又患得患失，顧慮最后能不能贏得紅旗。他們在接受任务、制訂競賽保証条件的时候，尽量“留一手”；在競賽總結的时候，报喜不报憂、虛报成績、隱瞞缺点；在厂和厂的关系上是互相不服气，甚至幸災乐禍。現在还比較落后的企业对厂际競賽不發生兴趣，認為“落后的企业怎么能和先進的企业一起賽，这不是要落后的企业好看？”这类思想和表現，實質上都是資產階級思想在社会主义競賽問題上的反映，和社会主义競賽是为了先進帶動落后，共同提高的目的，沒有一点相同之处。也有些上級工会和行政組織只着眼於厂际競賽的評比和獎勵，放松了整个厂际競賽的組織和領導工作，这也是不对的。社会主义厂际競賽決不僅僅是为了要表揚少数先進企业，更重要的，是通过競賽來推动和帮助絕大多数的中間和落后企业赶上先進企业，是要促使每一个企业發揚优点、改正缺点。拿農具制造工厂的实际情况來說，現在制造同一產品的各厂在工时上和成本上相差很懸殊，在比較先進的企业里，也有比較落后的部分，在比較落后的企业里，也有比較先進的部分。这种生產技術經濟指标的不平衡，一方面說明誰也沒有理由自滿，誰都需要向別人學習；另一方面說明大多数中間和落后企业的內部都還蘊藏着很大的潛力，帮助它們赶上先進企业，對於發揮現有企业的潛在力量，適應農業合作化运动迅速發展的需要，有很大的意义。厂际競賽

正是促進這個目標實現的一個有效方法。湖北農具廠學習了北京農業機械廠的經驗以後，迅速地提高了勞動生產率、降低了成本；一九五五年十一月份，他們又發起了向北京農業機械廠的挑戰，提出在十二月份把成本降低到七十三元五角的奮鬥目標。北京農業機械廠響應了挑戰，以十二月份把成本降低到七十二元五角作為應戰條件。這次湖北農具廠響應北京農業機械廠的倡議，又把十二月份的成本指標降低到七十二元。北京農業機械廠是一個專門製造農具有較長歷史的企業，經常接待來自全國各地的向他們學習的兄弟工廠代表，可是這次湖南農業機械廠裝配車間青年雙輪雙鋤犁總裝小組向他們挑戰，並且說這個小組現在每班六個人，一天保證裝一百九十部雙輪雙鋤犁。這個成績比現在北京農業機械廠每班八個人一天才裝一百六十部的水平要高得多，因此，北京農業機械廠的職工討論了這個小組的挑戰書以後，有很大的啓發，並且檢查了他們工作中的缺點，決定虛心向別人學習。我們認為羣眾的這種做法很好。廠際競賽的基本精神就應當是：落後企業學習先進企業的經驗、趕上先進企業；先進企業幫助落後企業達到先進的水平，並且力求自己更加進步。

為了在競賽中切實地貫徹這一基本精神，我們在草擬廠際競賽組織辦法的時候，強調在競賽過程中各廠要互通情報，及時地介紹自己的成績和成功的經驗，組織代表團有計劃有目的地到別廠觀摩學習。廠際競賽的總結要依靠參加競賽各廠的自我檢查和互相檢查來完成，檢查也要和交流經驗、幫助落後單位改進工作結合起來。我們還認為：目前比較先進的企業不能光靠它的“已有基礎”來得獎，必須不但成績最好而且確有進步，才能得獎。對於目前比較落後的企業，要選擇進步最大的加以獎勵。對於認真地幫助落後企業、熱情地介紹自己經驗的先進企業，也