

共青团基层工作丛书

团支部书记手册

李晓亮著

中国青年出版社



42168

书 团
记 支
手 部
册

李晓亮著

北京无线电工业学校
图书馆藏书



200044095

中国青年出版社

(京)新登字 083 号

封面设计：董学军

责任编辑：吴洪跃

团支部书记手册

李晓亮 著

*

中国青年出版社出版 发行

社址：北京东四12条21号 邮政编码：100708

中国青年出版社印刷厂印刷 新华书店经销

*

787×1092 1/32 4印张 88页 84千字

1990年7月北京第1版 1991年10月北京第4次印刷

印数160,001—180,000册 定价1.50元

ISBN 7-5006-0740-7/C·70

目 录

团支部书记的日常工作	1
1. 团支部书记的职责是什么？	1
2. 怎样正确行使团支部书记的职权？	2
3. 团支部书记怎样提高自身的工作能力？	3
4. 怎样才能做到“议大事、管本行”？	5
5. 怎样争取党政领导对工作的支持？	6
6. 怎样才能为团的工作出好“点子”？	8
7. 怎样才能尽快打开工作局面？	9
8. 怎样加强团支部的制度建设？	11
9. 怎样加强对团小组工作的指导？	12
10. 怎样制订全年工作计划？	13
11. 怎样搞好年终工作总结？	14
12. 怎样向上级团组织汇报工作？	15
13. 怎样维护青年的特殊利益？	17
14. 怎样发挥各类青年小群体的作用？	18
15. 怎样帮助青年成才？	20
16. 怎样做好团纪处分工作？	21

17. 怎样做好农村已婚女团员的工作?	22
团支部书记与支部活动	25
18. 怎样正确认识开展团的独立活动?	25
19. 怎样设计团的活动?	27
20. 怎样组织团的活动?	28
21. 团的活动范围有哪些?	29
22. 怎样科学合理地确定活动内容?	30
23. 怎样使团支部活动更加吸引青年?	32
24. 怎样提高团的活动效益?	33
25. 怎样办好青年活动阵地?	34
26. 怎样选择企业团的突击活动的突破口?	35
27. 怎样组织和开展团支部的文体活动?	37
28. 怎样开展社会公益活动?	38
29. 怎样通过开展经营自助活动解决团组织的活动经费?	39
团支部书记的工作方法	41
30. 怎样当好“班长”?	41
31. 怎样认识和处理团支部书记与支委的关系?	42
32. 怎样做到对上负责与对下负责的一致性?	43
33. 怎样在工作中分清主次,学会“弹钢	

琴”？	44
34. 怎样使团支部工作得到有关部门的配合和支持？	46
35. 怎样融洽和上级团委的关系？	47
36. 怎样争取历届老团支部书记的帮助和支持？	49
37. 怎样开好支委会？	50
38. 怎样在兼职的情况下开展工作？	51
39. 怎样深入实际、调查研究？	53
40. 怎样做到一般号召和个别指导相结合？	54
41. 怎样开展好团内的批评与自我批评？	56
42. 怎样在团员青年中进行民意测验？	57
43. 怎样同异性青年谈话？	58
 团支部书记的自身修养	60
44. 团支部书记应当具备哪些基本素质？	60
45. 怎样提高自身的素质？	61
46. 怎样增强党性修养？	62
47. 团支部书记应具备什么样的工作作风？	65
48. 团支部书记应具有哪些高尚情操？	66
49. 怎样提高自己在青年中的威信？	67
50. 怎样做到严于律己、谦虚谨慎？	69
51. 怎样做到“眼勤、嘴勤、手勤、腿勤”？	70
52. 怎样才能具备熟练的业务技能？	72

53. 怎样培养和提高创造性工作能力?	74
54. 团支部书记应掌握哪些语言艺术?	75
55. 怎样使你的讲话让团员青年信服?	77
56. 怎样对待团外青年的批评?	78
团支部书记与支部思想教育工作	80
57. 怎样帮助团员树立以坚持四项基本原则,坚持改革开放为核心的政治意识?	80
58. 怎样培养团员参与团内与社会的管理监督的民主意识?	81
59. 怎样培养团员义务与权利平等一致的意识?	82
60. 怎样培养团员遵守社会经济、政治和社会生活行为规范的法制意识?	83
61. 怎样培养团员的模范意识?	85
62. 怎样使思想教育工作具有预见性?	86
63. 怎样运用正面激励手段调动团员的积极性?	87
64. 怎样选择和培养先进典型?	88
65. 怎样关心和爱护先进青年?	90
66. 怎样把思想工作做到青年心里去?	91
67. 怎样做好团员的家访工作?	92
68. 怎样同后进青年交朋友?	93
69. 怎样做好后进青年的转变工作?	95

70. 怎样帮助失足青年?	96
71. 怎样对信教青年进行思想教育?	97
团员证制度知识.....	101
72. 团员证制度的基本内容是什么?.....	101
73. 怎样认识实行团员证制度的重要意义?	102
74. 具备哪些条件的团组织可以颁发团员证?	103
75. 团员证的颁发对象包括哪些人?	105
76. 怎样进行团员证专用钢印的制作、编号与使用?	105
77. 怎样编排团员证号码?	106
78. 怎样为外出团员颁发团员证?	107
79. 怎样为外来团员颁发团员证?	108
80. 怎样在基层建立团员证分级管理制度?	109
81. 怎样运用团员证转接团员组织关系?	110
82. 年度团籍注册工作的目的、时间和对象是怎样规定的?	111
83. 怎样安排年度团籍注册的工作内容?	112
84. 怎样处理在规定时间内未注册的团员?	113
85. 团员怎样持证参加团内的民主选举?	114

86. 临时外出和外出流动团员怎样持证参加所到地区团的活动并享有相应权利? ...	115
87. 怎样运用团员证办理团员超龄离团手续?	116
88. 团员入党后其团员证应如何处理?	117
89. 团员遗失团员证怎么办?	117
90. 哪些团员的团员证应予以收回、注销?	118
91. 团的基层组织怎样建立和修订《团员花名册》和《团员登记册》?	119
后记	120

团支部书记的日常工作

1. 团支部书记的职责是什么？

团支部是共青团组织系统中的最基层单位。团支部书记处在团的基层建设的最前沿，是团支部委员会的核心人物，对团支部的工作负有全面责任。其主要职责是在团支部委员会的集体领导下，按照支部团员大会、支委会的决议，负责组织团支部的经常性活动和主持团支部的日常工作。具体地说，就是：

- (1) 负责召集支部团员大会和支委会；结合本支部的实际情况，传达、贯彻同级党组织和上级团委的指示和决议；研究安排团支部的工作；将支部工作中的重大问题，及时提交支委会和支部团员大会讨论决定。
- (2) 及时、准确地向党政部门反映青年的意见和要求，代表和维护青年的利益。
- (3) 了解掌握团员的思想、工作和学习情况，发现问题及时解决，做好经常性的思想政治工作。
- (4) 检查支部的工作计划、决议的执行情况和出

现的问题，按时向支部委员会、团员大会和上级团组织报告工作。

(5) 经常向同级党的组织和行政部门反映情况、请示工作，并同各有关方面加强联系，争取得到帮助和支持。

(6) 抓好支委会的自身建设，加强集体领导，充分发挥每个委员的作用。

支部副书记协助书记进行工作，书记不在时，由副书记主持支部工作。

2. 怎样正确行使团支部书记的职权？

支部书记的职权是团员大会和团支委会赋予的，团支部书记能否正确而有效地行使职权，对团支部工作影响很大。

(1) 领导方式要民主。在支部工作中，必须坚持从团员青年中来，到团员青年中去的群众路线；在决策方法上，要博采众家之长，集思广益，少数服从多数；在具体工作中，要分工明确，职责到人，勇于挑重担，敢于承担责任；在日常工作中，要互通信息，大权独揽，小权分散，发挥每个支委的主观能动性。

(2) 用人要放手。用人要人尽其才，发挥每个支委和团小组长的特长，允许他们在自己的职责范围内，创造性地开展工作，使他们的聪明才智得以充分施展。同时，还要做到用人所长，容人之短。人无完

人，不能求全责备。

(3)方法要灵活。青年工作是党的群众工作的一部分，涉及许多方向性、原则性的问题，这就要求团支部书记必须头脑清醒、立场坚定。但日常工作中大量接触到的是群众工作中的一般性问题。因支部书记在注意原则性的同时，还应注意灵活性。不能事事“原则”，死搬教条，搞得支委和团员畏首畏尾，不敢发挥主动性、创造性，不敢结合实际情况对上级指示稍有变通。否则，支部工作就缺乏生机和活力。

3. 团支部书记怎样提高自身的工作能力？

团支部书记是团支部委员会的“班长”，是团员青年的带头人。因此，团支部书记自身的思想觉悟高低和工作能力强弱，不仅直接关系到能不能做好团支部工作，而且也会影响到团员青年的进步成长。

团支部书记提高自身的工作能力，应从四个方面来努力：

(1)增强对共青团工作的事业心和责任感。这是每个共青团干部必须首先具备的品质。团干部的任务是团结教育青年一代，要按照党的要求带领青年为四化建功立业，培育青年成为“四有”新人。团支部书记一定要对自己从事的工作感到光荣和自豪，要热爱青年工作，正确地对待个人发展前途，正

确地对待工作中的困难，勇敢地担负起党组织交给的任务，满腔热情、积极主动地做好工作。

(2) 胸有全局，管好本行。这是每个共青团干部提高工作能力，做好团的工作的前提。团干部要关心党和国家的大局。懂得全局，才能真正与党中央保持一致，做党的得力助手。懂得全局，可以使团干部把握正确的工作方向，从中找准团的工作的主攻方向。团支部书记要经常考虑三个问题：一是怎样围绕党的中心任务来开展团的独立活动；二是怎样围绕青年的特殊要求和问题来开展活动；三是怎样围绕共青团的自身建设来开展活动。对于这些问题，团支部书记要心中有数，不能模糊不清。这样，团的工作才能正确地开展起来，团支部书记的工作能力才能有所提高。

(3) 抓住中心工作，学会“弹钢琴”。这是团支部书记应学会的基本工作方法，也是反映团干部能力强弱的一个标准。基层团的工作千头万绪，我们应该分清工作主次，不能眉毛胡子一把抓。团的工作始终要围绕党的中心工作来开展。团支部书记要从党的中心任务出发，结合青年的思想状况和团的工作的实际情况来确定工作的重点。基层团支部的工作，主要是根据上级团委的意见和同级党委的工作部署并结合本单位团的工作状况进行安排和作出计划。总之，要紧紧抓住中心工作，同时统筹兼顾各项

工作。要抓住中心，分清主次，学会“弹钢琴”，带动全盘。不能主次不分，样样都抓，甚至忽视抓中心工作，捡了“芝麻”，丢了“西瓜”。

(4)努力学习，争得工作主动权。团干部要做好团的工作，一定要努力学习，要学习马列主义、毛泽东思想，学习政治，学习文化科学知识，学习团的业务知识和本行业的专业知识，结合自己的工作学哲学、学经济、学技术、学管理。总之，干什么，学什么，努力使自己成为所在行业的行家里手。

4. 怎样才能做到“议大事、管本行”？

“议大事、管本行”是党中央对共青团工作和共青团干部的基本要求。所谓“议大事”，就是要求团干部学习党的路线、方针、政策，关心党的中心工作，关心改革开放和经济建设的全局，把握好青年工作和青年运动的政治方向。所谓“管本行”，就是“团要管团”，搞好团的自身建设。具体地讲有两层意思：一是要切实抓好“一个组织，两支队伍”(团的基层组织、团员队伍和团干部队伍)的建设，真正发挥党的助手和后备军作用；二是青年工作要关心和帮助解决青年的特殊性问题，例如青年的学习、劳动、就业、恋爱、婚姻、文化娱乐等问题，使团组织在维护青年特殊利益的问题上发挥独特的作用。

“议大事”和“管本行”是紧密相联的。所谓“大事”，即党的中心任务，它是时代的要求，反映了历史

发展的需要，反映了全国人民的共同利益。一般来讲，它在代表国家利益、整体利益的同时，也反映和代表了青年的根本利益，这种对国家和社会发展方向的认同和两种利益的基本一致性，决定着共青团组织的选择，那就是只有把握方向、议好大事，才能体现团组织在国家政治、经济生活中的地位和作用，提高自身存在的价值。同时，共青团组织作为青年工作的组织者和青年利益的代表者，又要面向自己的工作对象，积极地维护青年的特殊利益，解决青年的具体问题，主动地加强团组织的自身建设，管好自己的本行。只有管好本行，才能使“议大事”有坚实的组织基础和群众基础，“议大事”才能由理论变为现实。所以，“议大事”和“管本行”，二者相辅相成，不可偏废。

5. 怎样争取党政领导对工作的支持？

积极主动地去争取党政领导的支持，并用自己的出色工作来取得党政领导的支持，这是能不能保证青年工作顺利开展的一个根本问题。共青团应当在党的领导下，独立自主地开展工作。同时共青团要积极主动地与各级政府和行政部门建立联系，紧密配合，通力协作。只有这样，才能把共青团的工作做好。那么，怎样才能争取党政领导的支持呢？

(1) 要围绕党的中心工作开展团的独立活动。我们党在社会主义初级阶段的基本路线是：以经济建

设为中心，坚持两个基本点。党的中心工作也是共青团的中心工作。作为团支部书记要胸有全局，围绕党的中心工作这个大局，开展适合青年特点的活动。只有这样，才能把握住团的工作的主动权。团的工作如果偏离了党的中心工作，就不可能发挥党的助手作用，也就得不到党政的支持。为了争取党组织的领导，为了取得各行政领导的支持，在开展团的活动之前，要把自己的工作的具体安排报告党组织，同时通报各行政部门领导。在工作安排上，尽量不要与党政部门的安排“碰车”。一旦出现“碰车”情况，团支部应主动调整计划，服从本单位全局的需要。这样，开展适合青年的活动，不但党政领导支持，青年也高兴。

(2)要主动请示汇报，反映情况，提出建议。这是争取党政领导重视和支持的好办法。一个单位、一个部门的党政领导统管全局，事情多而杂，工作繁忙，团支部要主动请示汇报。比如，上级团组织的工作意图，本单位团的工作安排，团员青年思想、学习、工作、生活等方面的情况，青年的呼声和要求等，都要及时向党政领导汇报或通报，使党政领导了解团的工作情况，了解青年的思想状况，及时作出指示或相应的安排。

(3)要发挥团组织的作用，用出色的工作来赢得党政领导的信任。团组织是团结教育青年的核心，

对于青少年方面的工作，或者党政领导交给团支部的任务，团干部要发挥主观能动性，积极主动地、独立负责地去干，只要干出成绩来，自然会得到党支部和行政领导的重视和支持。总之，要用自己出色的工作来取得党政领导的信任，使党支部感到团支部是自己的得力助手，使党政领导感到团组织是团结教育青年的核心，是一支不可缺少的突击队。

6. 怎样才能为团的工作出好“点子”？

所谓在工作中出好“点子”，就是指能够适应客观环境和青年思想不断变化的需要，提出新的工作任务，设计新的活动方式，并拿出完成工作任务、实现活动内容的方法。所以，“点子”是因时、因地、因事而异的。一个好的“点子”，从根本上来说是实践的产物，也是对客观事物正确认识的结果。

作为团支部书记，怎样才能为团的工作出好“点子”呢？

(1) 熟悉团的工作和符合团员青年的实际。共青团工作是一项既繁杂又富变化的工作，要为团的工作出好“点子”，必须对这项工作非常熟悉，同时，又十分了解自己工作对象，知道怎样开展工作才能符合党的要求和团员青年实际，增强对团员青年的吸引力，否则，“点子”就出不到实处。

(2) 找出团工作的规律，勤于思考和实践。共青团工作千头万绪，但并不是无规律可循。一般来