

251

F270-44
718

全国高等教育自学考试

企业管理概论 试题解答与分析

谭道明 刘仲康 编



A0954311

武汉大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

企业管理概论试题解答与分析/谭道明,刘仲康编. —武汉:武汉大学出版社,2001.5

全国高等教育自学考试

ISBN 7-307-03180-9

I.企… II.①谭… ②刘… III.企业管理—概论—高等学校—习题 IV.F270—44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 20372 号

责任编辑:沈建英 责任校对:李桂珍 版式设计:支 笛

出版:武汉大学出版社 (430072 武昌 珞珈山)

(电子邮件:wdp4@whu.edu.cn 网址:www.wdp.whu.edu.cn)

发行:新华书店湖北发行所

印刷:武汉大学出版社印刷总厂

开本:880×1230 1/32 印张:10.5 字数:299千字

版次:2001年5月第1版 2001年5月第1次印刷

ISBN 7-307-03180-9/F·692 定价:13.60元

版权所有,不得翻印;所购我社教材,如有缺页、倒页、脱页等质量问题,请与当地图书供应部门联系调换。

目 录

第一章	企业	1
	参考答案	7
第二章	企业管理综述	23
	参考答案	29
第三章	企业的领导体制和组织机构	40
	参考答案	46
第四章	企业文化与思想政治工作	54
	参考答案	58
第五章	工资分配	64
	参考答案	70
第六章	企业经营战略概述	80
	参考答案	85
第七章	企业战略环境的调查与分析	93
	参考答案	98
第八章	企业经营战略决策	105
	参考答案	110
第九章	技术开发管理	117
	参考答案	124
第十章	价值工程	134
	参考答案	141
第十一章	生产过程组织	149
	参考答案	152
第十二章	劳动组织与劳动定额	158
	参考答案	164

第十三章	生产计划	174
	参考答案	178
第十四章	生产作业计划与控制	184
	参考答案	192
第十五章	全面质量管理	204
	参考答案	210
第十六章	设备管理	222
	参考答案	226
第十七章	市场营销与市场开拓	232
	参考答案	237
第十八章	市场营销的主要工作	244
	参考答案	249
第十九章	市场营销计划与组织	258
	参考答案	262
第二十章	企业资金筹集	268
	参考答案	273
第二十一章	流动资产、固定资产与其他长期资产管理	281
	参考答案	288
第二十二章	成本和费用管理	299
	参考答案	306
第二十三章	利润管理与财务分析	318
	参考答案	323

第一章 企 业

一、单项选择题

1. 在各类社会组织中, 企业应归属于 () 组织。

- A. 政治
- B. 行政
- C. 社会
- D. 经济

2. 企业是指 ()。

- A. 以盈利为目的经济组织
- B. 专门从事商品生产和经营的经济组织
- C. 获取盈利、自主经营、自负盈亏的法人实体
- D. 自主经营、自负盈亏的社会经济单位

3. 某箱包加工厂按使用主要资源划分属于 () 类型企业。

- A. 劳动密集
- B. 资金密集
- C. 技术密集
- D. 知识密集

4. 中外合资经营企业是一种股份制的有限责任公司, 合营各方按合同规定的出资比例进行投资, 按我国有关法律规定, 外国合营者所占股份的下限不得低于 ()。

- A. 20 %
- B. 25 %
- C. 30 %
- D. 35 %

5. 中外合资经营企业是指外国企业和其他经济组织或个人, 按照平等互利的原则, 同中华人民共和国的企业或其他经济组织在中国境内 () 的企业。

- A. 共同投资举办
- B. 共同投资合作开发
- C. 共同举办的契约式合营
- D. 独立投资兴办

6. 跨国公司是指 ()。

- A. 本国投资、本国生产的产品在国际市场上销售
- B. 本国投资、本国生产的产品大部分或全部在国际市场上销售
- C. 本国直接对外投资，在其他国家设立分支机构或子公司，从事生产、销售或其他经营活动
- D. 举办中外合资或中外合作经营企业，把生产的大部分或全部产品销往国际上多个国家
7. 从国有股权在公司中占有份额多少来看，国家作为所有者，在处理同公司制企业之间关系时，对那些处于竞争性行业的国有企业，宜采用的经营方式是（ ）。
- A. 国家独资经营 B. 国家控股经营
- C. 国家参股经营 D. 企业承包经营
8. 租赁经营适用于（ ）。
- A. 大型企业 B. 中型企业
- C. 大中型骨干企业 D. 小型企业
9. 合伙制企业的合伙人对企业债务负有（ ）。
- A. 有限责任 B. 无限责任
- C. 连带责任 D. 无限连带责任
10. 股份有限公司是当今世界各国（ ）企业通常采用的组织形式。
- A. 大中型 B. 大型
- C. 中型 D. 小型
11. 有限责任公司是更适合（ ）企业采用的组织形式。
- A. 大型 B. 中型
- C. 小型 D. 中小型

二、多项选择题

1. 下列情况（ ）不是企业。
- A. 上海宝钢总厂 B. 首都钢铁公司
- C. 二汽企业集团 D. 一汽装配分厂
- E. 北京量具、刃具厂卡尺车间

2. 判断一个经济组织是否是企业必须具备的条件 ()。

- A. 以盈利为目的
- B. 从事商品生产和经营
- C. 独立核算, 自负盈亏
- D. 遵循经济规律管理
- E. 法人资格

3. 按企业组织形式划分企业类型关系到 () 重要问题。

- A. 建立现代企业制度
- B. 转换企业经营机制
- C. 优化资源配置
- D. 发挥企业优势
- E. 取得规模效益

4. 按照市场经营活动的专业性划分企业有 ()。

- A. 投资公司
- B. 销售公司
- C. 咨询公司
- D. 广告公司
- E. 中介组织

5. 按市场范围可将企业划分为 ()。

- A. 单一经营企业
- B. 跨行业经营企业
- C. 内向型企业
- D. 外向型企业
- E. 跨国公司

6. 现代工业企业的生产效率和产品产量与手工业相比主要取决于 ()。

- A. 技术装备
- B. 工艺先进性
- C. 劳动者体力、经验
- D. 劳动者的技艺
- E. 劳动者对技术装备、工艺的有效使用

7. 从国有股权在公司中占有份额的多少来看, 国家作为所有者, 在处理同公司制企业之间的关系时, 采取独资经营方式, 主要适用于 ()。

- A. 兵器工业企业
- B. 汽车工业企业
- C. 钢铁工业企业
- D. 宇航工业企业
- E. 国家储备企业

8. 从国有股权在公司中占有份额的多少来看, 国家作为所有者, 在处理同公司制企业之间关系时, 采用国家控股经营方式, 主

要适用于 ()。

- A. 生产某些特殊产品的企业
- B. 承担某些特殊业务的企业
- C. 支柱产业的骨干企业
- D. 基础产业的骨干企业
- E. 处于竞争性行业的企业

9. 租赁经营的承租方的种类有 ()。

- A. 个人承租
- B. 合伙承租
- C. 全员承租
- D. 法人承租
- E. 承租后转租

10. 按财产构成划分的企业组织形式有 ()。

- A. 个人业主制企业
- B. 合伙制企业
- C. 公司制企业
- D. 简单综合型企业
- E. 多元专业化企业

三、填空题

1. 判断某一社会组织是不是企业, 意义在于要求人们遵循 _____, 按照经济组织的特点 _____。

2. 按照生产资料所有制性质可将企业划分为 _____ 企业和 _____ 企业。

3. 按照企业规模可以把企业划分为 _____ 企业、 _____ 企业、 _____ 企业。

4. 公司制企业可以划分为 _____、 _____ 或 _____ 三种组织形式。

5. 有限公司包括 _____ 和 _____。

6. 按运用的主体技术可以把企业划分为 _____ 企业和 _____ 企业。

7. 外商投资企业的基本类型为 _____ 企业、 _____ 企业和 _____ 企业。

8. 现代工业企业大规模采用机器和机器体系进行生产, 系统地将 _____ 应用于生产。

9. 从生产技术方面看现代工业企业所具有的主要特征, 说明对待现代工业企业管理绝不能用_____的管理办法, 而必须根据现代工业企业的_____来管理。

10. 我国国有企业实行的经营方式有_____、_____和_____。

11. 从国有股权在公司中占有份额的多少来看, 国家作为所有者, 处理同公司制企业之间的关系, 将采取三种具体经营方式, 即_____、_____和_____。

12. 在以公司制为主要形式建立现代企业制度的新形势下, 承包经营方式主要适用于_____或_____。

13. 按照企业联合体实行经济联合的内容来划分主要类型有生产型联合体、销售型联合体、_____联合体和_____联合体。

四、名词解释

- | | |
|------------|------------|
| 1. 求业 | 2. 私营独资企业 |
| 3. 外向型企业 | 4. 企业经营方式 |
| 5. 租赁经营方式 | 6. 合伙制企业 |
| 7. 公司制企业 | 8. 单厂型企业 |
| 9. 总厂型企业 | 10. 专业公司 |
| 11. 联合公司 | 12. 企业联合体 |
| 13. 现代企业制度 | 14. 企业组织形式 |

五、简答题

1. 公司制企业的优越性。
2. 法人企业的法律特征。
3. 按生产资料所有制性质划分企业类型的意义。
4. 按行业划分企业类型的意义。
5. 兴办外商独资经营企业的好处。
6. 什么样的企业应逐步转变为外向型企业?

7. 创建和发展跨国公司的意义。
8. 企业作为商品生产者和经营者具有两重性。
9. 现代工业企业的主要特征。
10. 租赁经营责任制的特点。
11. 个人业主制企业的优缺点。
12. 合伙制企业的优缺点。
13. 有限责任公司的特点。
14. 股份有限公司的特点。
15. 企业联合体的特征。

六、论述题

1. 试述中外合作经营企业。
2. 试述高新技术企业。
3. 试述企业资本所有权和经营权相分离。
4. 试述企业集团。
5. 试述我国国有企业的公司制改造。

参 考 答 案

一、单项选择题

- 1.D 2.C 3.A 4.B 5.A 6.C 7.C
8.D 9.D 10.B 11.D

二、多项选择题

- 1.C、D、E 2.A、B、C、E 3.A、B、C、D 4.A、
B、C、D、E 5.C、D、E 6.A、B、E 7.A、D、E
8.C、D 9.A、B、C、D 10.A、B、C

三、填空题

1. 商品经济的客观规律 科学地管理企业
2. 社会主义 资本主义
3. 大型 中型 小型
4. 无限公司 有限公司 两合公司
5. 有限责任公司 股份有限公司
6. 传统技术 高新技术
7. 中外合资经营 中外合作经营 外商独资经营
8. 科学技术
9. 小生产 内在客观规律
10. 股份经营方式 承包经营方式 租赁经营方式
11. 国家独资经营 国家控股经营 国家参股经营
12. 国有及其他类型的小企业 大公司内部实行独立核算盈
亏的经营单位
13. 生产经营型 科研生产型

四、名词解释

1. 企业：是指适应市场需要以获取盈利，实行自主经营，自负盈亏，依法独立享有民事权利并承担民事责任的商品生产和经营单位。

2. 私营独资企业：是由个人独自出资兴办的企业。它归出资者个人所有，独自经营，独自对盈亏负责。这种企业对债务承担无限责任，即企业主的个人财产都可以作为债权人的抵押品。私营独资企业由于受财力和能力的限制，一般规模较小。我国自改革开放以来，确立了私营企业作为社会主义经济有效补充的合法地位，从而得到了发展。按国家有关条例规定，这种企业的雇工人数在8人以上。

3. 外向型企业：这类企业的基本特征是生产和经营面向国际市场，以国际市场为产品销售的主要场所。其中有的企业是利用国外资源，以进口原材料和零件为主，或者搞来料加工，全部产品用于出口；有的企业是利用国内资源，产品大部分销往国际市场。外向型企业面临国际市场的环境比国内更复杂，竞争更激烈，风险更大，但发展余地更大，机会更多，更有利于改进内部的经营管理，提高技术水平。有条件的企业应向外向型企业发展。

4. 企业经营方式：是指处理企业资本所有者与企业经营者之间经济关系的方式，也称企业资产经营形式。对国有企业来说，就是通过规范国有资产所有者代表机构与国有企业之间责权利关系所确立的企业经营管理国有资产的责任制形式。

5. 租赁经营方式：是指企业资产所有者的代表机构作为出租方，将企业有限期地交给承租方经营，承租方向出租方交付租金并依照合同规定对企业实行自主经营的一种经营方式。

6. 合伙制企业：是由两个以上的个人共同出资，通过签订协议而联合经营的企业。按照协议，可以由一个合伙人负责经营或多个合伙人或全体合伙人共同经营。全部合伙人共享企业盈利，共担企业亏损，对企业债务负有无限连带责任。

7. 公司制企业：这是两个以上的出资者共同投资、依法组建，

以其全部法人财产自主经营、自负盈亏的组织形式。有三个突出特点：一是公司制企业是法人，在法律上是独立的民事主体，在经济上拥有独立财产；二是公司制企业实行有限责任制度，以其全部财产为限对公司债务承担有限责任，股东则以其出资额为限对公司债务承担有限责任；三是公司制企业的所有权与经营权相分离。

8. 单厂型企业：这是指一个工厂就是一个企业。这种企业一般是由生产技术上有密切联合的若干生产车间（工段、班组）、一些服务单位（如动力供应、工具制造、设备维修等单位）和管理部门所构成，实行全厂统一经营，自负盈亏。

9. 总厂型企业：一般是在装配性行业中，以产品为对象，以装配厂为中心，把有关的一些担负零部件加工和工艺协作的工厂组织起来，由总厂统一经营，统一核算，统一处理对外经济联系。这样的组织形式有利于组织专业化生产与协作，提高产品的配套能力，扩大生产规模。

10. 专业公司：由同一行业中生产同类产品或同类零部件或者从事同类工艺服务的工厂联合组成的公司。具体形式有：由同类产品的工厂组成的专业公司，如电力工业公司；按某种产品生产协作配套的需要，把主机厂、辅机厂、零部件厂、工艺协作厂组织在同一公司中，如汽车工业公司；把若干个为其他企业提供技术服务的同类工艺工厂组成的专业公司，如铸造公司、运输公司。

11. 联合公司：由若干彼此存在一定生产技术经济联系的不同行业或生产不同类产品的工厂联合组成的公司。具体形式有：对同一原料进行连续顺次加工的工厂组成的联合公司，如钢铁联合公司（包括采矿、炼铁、炼钢、轧钢等厂）；综合利用一种原料生产不同产品的工厂组成的联合公司，如石油化工联合公司；主产品生产同辅助生产、附属生产、副业生产的工厂组成的联合公司，如木材加工同纤维板制造厂、家具厂组成的公司。

12. 企业联合体：以大中型企业为依托，由若干具有独立法人地位的，相互之间具有一定经济技术联系的企业，按照专业化协作和经济合理原则，自愿结合，谋求共同发展，而形成的相对稳定的经济联合组织，亦称企业群体、经济联合体。

13. 现代企业制度：是指以企业法人财产制度为核心内容，以公司制为主要形式，以产权清晰、责权明确、政企分开、管理科学为特征的企业制度。

14. 企业组织形式：是指企业财产及社会化大生产的组织状态，它表明一个企业的财产构成、内部分工协作与外部社会经济联系的方式。

五、简答题

1. 公司制企业的优越性。

答：公司制企业同个人业主制企业和合伙制企业相比主要优越性有：（1）具有大规模筹资能力，能迅速扩大企业生产经营规模，增强企业实力，推动国民经济发展。（2）有限责任制减轻了股东的投资风险，有利于消费资金转化为生产资金，资本集中，实现规模经营。（3）公司资产能保持一定的稳定性和延续性，不会因股东的变化而变动，使得公司在市场活动中的信誉高。（4）实行所有权和经营权相分离，有利于发挥经营者的作用，由于经营透明度高，对经营者除企业内部的监督外，股东可以根据企业的经营状况，随时转让股票，即“用脚投票”，经营者感到压力，有利于促使他们改善经营管理，提高经济效益。

2. 法人企业的法律特征。

答：经济组织若要成为法人企业，必须具备三个法律特征：（1）依法成立，即经由工商行政管理部门审查登记，有自己独立的组织机构，使用自己的名称，有自己的住所；（2）拥有独立支配的财产，这是法人的主要特征；（3）以自己的名义从事生产经营活动，并承担法律责任，即以自己拥有的财产和名义，自主经营，在银行开设账户，对外签订经济合同，其经济活动的后果由自己承担，当发生经济纠纷时，以自己的名义参加诉讼，独立地享有民事权利和承担民事义务。

3. 按生产资料所有制性质划分企业类型的意义。

答：其意义在于要求人们深入研究和正确对待社会主义企业和资本主义企业的异同。一方面，要大胆吸收和借鉴资本主义企业管理的科学成果与先进经验；另一方面，又要充分发挥社会主义公有制的优越性和我国的优良传统，使两方面结合起来，开辟一条具有中国特色的社会主义企业管理的成功之路。

4. 按行业划分企业类型的意义。

答：按行业把企业划分为农业企业、工业企业、建筑安装企业、交通运输企业、商业企业、金融企业等类型的意义：(1) 有利于企业明确自己的经营范围，在社会生产过程中所处位置以及同其他企业之间的分工协作关系，用以指导企业各方面的经营决策；(2) 有利于分析不同行业在外部环境和产品、资源、技术、市场、销售等诸多方面的差别，实施具有不同特色的管理。

5. 兴办外商独资经营企业的好处。

答：兴办外商独资经营企业是我国吸收外商直接投资的一种方式，其好处是：有利于我们了解国际技术发展情况，为国内企业借鉴世界先进技术开设窗口；通过外商企业依法纳税和从国内市场购买部分物资，增加我国经济收入和外汇收入；可以扩大就业，为我国培训熟练劳动力。所以，这种外资企业是我国社会主义经济必要而有益的补充。

6. 什么样的企业应逐步转变为外向型企业？

答：那些以内销为主、国内市场日趋饱和、进一步发展余地不大、又有一定竞争实力的企业。可通过开拓国际市场、提高产品销售比重，逐步转变为外向型企业。

7. 创建和发展跨国公司的意义。

答：其意义：(1) 以便积极参与并充分利用国际分工，节约社会劳动力，加快我国经济发展；(2) 促进科学技术的双向交流，特别是不间断地吸收世界最先进的技术，使我国逐步跻身世界科技发

展前列；(3) 广泛利用国外资金、技术、自然资源和人力资源，克服国内经济发展瓶颈，同时利用就地生产与销售的便利条件，扩大出口贸易。

8. 企业作为商品生产者和经营者具有两重性。

答：由于商品具有两重性，作为商品生产者和经营者也具有两重性。一方面具有同社会化大生产和市场经济相联系的一般属性；另一方面具有同生产资料所有制性质与结构相联系的特殊属性。社会主义企业和资本主义企业由于所有制性质不同，在生产关系上存在着本质差别，各自具有特殊属性。从生产力方面看，社会主义企业或资本主义企业作为商品生产者和经营者，都受社会化大生产和市场经济一般规律支配，都具有一般属性，并无本质差别。

9. 现代工业企业的主要特征。

答：其主要特征是：(1) 大规模采用机器和机器体系进行生产，并且将科学技术应用于生产；(2) 劳动分工精细，协作关系复杂、严密；(3) 生产过程具有高度的比例性和连续性；(4) 生产社会化程度高，有广泛密切的外部联系。

10. 租赁经营责任制的特点。

答：租赁经营责任制同承包经营责任制相比，其特点是：(1) 承租方必须提供财产担保。无论是个人承租，还是合伙、全员、企业承租，都要按一定比例提供现金，存入银行担保。(2) 承租方向出租方按合同规定交付租金。如果承租方在租赁期内达不到租赁合同规定的经营总目标，或者欠交租金时，应当以企业风险担保金、预支的生活费（或承租成员的年度收入）抵补；不足部分，由承租方、保证人提供的担保财产抵补。(3) 承租方享有充分的经营自主权，承租方除享有厂长权利外，还可任免厂级副职，决定脱产人员编制，根据市场需求调整企业经营方向等项权利。租赁经营在两权分离、自主经营、自负盈亏的程度上比承包经营更彻底一些。承租者的经济利益以收入、租金、财产担保等形式同企业经营成果