

新星， 永不陨落

● 您想探讨领导的艺术吗？
● 您想冶炼思想的矿藏吗？
● 您想编织成功的花环吗？
● 您想雕塑美好的形象吗？
——或许这是一串
小小的钥匙……

新 星，永 不 陨 落

——青年干部思想道德修养纵横谈

中共大连市委组织部 大连日报社

主编 郭东斌 张子道

东北财经大学出版社

一九八七·大连

新星，永不陨落

主编 郭东斌 张子道

东北财经大学出版社出版发行（大连黑石礁）

新华书店经销 大连日报社印刷厂印刷

开本：787×1092 1/32 印张：10 3/8 字数：225 000

1987年7月第1版 1987年7月第1次印刷

责任编辑：赵九宣

责任校对：王 岗

封面设计：张家瑞

印数：1—30 000

ISBN 7 - 81005 - 043 - 5/D·3

统一书号：3428·5 定价：1.95元

编委（以姓氏笔划为序）：

王 凡 刘宗举 赵延德
张子道 姜德全 郭东斌

序

青年干部要加强思想政治的修养

李·农

党的十一届三中全会以来，一大批德才兼备的中青年干部走上了领导岗位。这是一件很好的事情，是社会主义现代化建设的需要，也是我们党和国家后继有人、兴旺发达的标志。

“我们是未来的党，而未来是属于青年的。”这是列宁的一句名言。青年干部要开拓未来，要在祖国建设中做出贡献，就必须有崇高的理想，立志做大事，而不要立志做大官；要有真正的本领，充满创新的活力和艰苦奋斗、勇往直前的革命精神。要做到这一点，就要在革命实践中不断加强自己在各个方面的修养，特别是思想政治上的修养。

我们中华民族，是非常重视个人修养的民族。所谓修养，从字面上讲，就是“修治”、“涵养”的意思。用今天的话来说，就是勤于学习和锻炼，通过修养，求得知识的丰富、思想的进步和道德的完美。所谓“静以修身，俭以养德”，所谓“立不惭影，寐不惭魂”，所谓“君子独处，守正不挠”等等，都是讲的如何修养的问题。由于阶级的和历史条件的局限性，古人所讲的修养原则和思想内容，有许多是不可取的，是唯心的东西。但是，也有一些有益的经验 and 启示，至今仍可借鉴。

我们党历来提倡和强调共产党员要在革命的实践中不断加强自己的修养。毛泽东同志和其他老一辈无产阶级革命家，在这方面都作过很多精辟的论述。少奇同志的《论共产党员的修养》就曾在中国革命的进程中起过重要作用。今天，我们的青年干部仍要认真学习，从中得到教益。邓小平同志提出的“有理想、有道德、有文化、有纪律”，是我们今天进行修养的指导思想和指导方针，也是修养的基本内容和基本要求。每个青年干部，都应通过刻苦的锻炼和认真的修养，使自己尽快成熟起来，真正成为“四有”新人。

加强个人修养，一是要向书本学习，一是要向实践学习。要把两者紧密结合起来，不能偏废。修养的内容很多，包括思想修养、理论修养、道德修养、科学文化知识修养等等，每个方面都不可忽略。但首先要搞好思想道德的修养，因为这是“德”的问题，是管政治方向的。这方面的修养搞不好，其它方面的修养就会缺乏思想基础和政治保证，甚至会走入歧途。那么，个人对社会的贡献、个人的发展和成就也就无从谈起。所以，无论从事什么工作的青年同志，都要把培养良好的道德，树立坚定正确的政治方向摆在第一位。在今天，坚持正确的政治方向，就是要坚持四项基本原则，坚持改革、开放、搞活的方针。一定要通过思想道德的修养，使自己具有识别和抵制各种“左”的和右的错误倾向的能力，具有识别和抵制各种腐朽思想和歪风邪气侵蚀的能力，在建设具有中国特色的社会主义道路上，锻炼成为坚强的战士。

个人修养是在社会实践中进行，在社会实践中前进的。不能离开党的任务，不能离开人民群众生机勃勃的历史活动。在社会主义发展的新时期，青年干部的修养问题，有许

多新特点需要研究，有许多新经验需要总结。应该说，目前这方面的探讨还不够，研究的专著还很少。中共大连市委组织部和大连日报社的同志，编写了《新星，永不陨落——青年干部思想道德修养纵横谈》一书，这是做了一件有意义的工作，对青年干部的修养会有所裨益的。而且，我期望这本书的出版，能够引起更多的思想工作者、理论工作者、实际工作者都来重视和关注青年干部的修养问题，能够有更多更好的研究著作问世。

我们正在进行社会主义的四个现代化建设。为了保证和促进四化建设的胜利发展，我们又在从事伟大的改革事业。当此之际，我想借用郑板桥的一首《咏竹》诗，并改换几字，以寓翻新之意。写在这里，与广大青年干部和读者共勉：

咬定四化不放松，
立根原在人民中；
千磨万击更坚劲，
任尔东西南北风。

1987年5月



目 录

青年干部要加强思想政治的修养……………薄一波

观 念 篇

- “芝麻官” “西瓜官” 勤务员……………李兆宏 (3)
- 轻个人之得失 重事业之兴衰……………袁世超 (8)
- 交出一份人民满意的述职报告来……………袁世超 (13)
- 试斧 学斧 比斧……………葛培科 (18)
- 争强与骄傲……………秦子建 (24)

开 拓 篇

- 纵横自有凌云笔……………张 江 (31)
- “录音机”与“变压器”……………单文俊 (37)
- 现代节奏与现代效率……………德 全 (42)
- “金杯”与“石头”……………王 若 (48)
- 上任烧好“三把火”……………孙友深 (53)
- 吃螃蟹与吃蜘蛛……………于景宁 (58)
- 成功的第一秘诀……………钟延学 (63)

情 操 篇

- 绿叶的风格……………王玉城 (71)
- 不爱人夸颜色好……………刘 信 (77)
- 雪虐风饕愈灿然……………何培德 (82)

伴你终生的守护神	蔡桂玉 (87)
筑起心灵的防线	于景宁 (92)
老干新枝相扶持	武煥成 (98)

处 世 篇

“官气”与“脾气”	韦 戈 (105)
精明不在锱铢处	余定华 (109)
威信与威风	朱明义 (115)
耳之官则听 心之官则思	张敬山 (121)
端平“一碗水”	金 星 (126)

求 知 篇

对“对奖券”的沉思	方 军 (133)
要使自己的羽翼更加丰满	盛美礼 (139)
做一个最快乐的人	单泽润 (145)
一位厂长败诉的教训	华 川 (149)
莫让智慧之树枯萎	崔成颖 (153)
“茶壶煮饺子”辨析	孙法奎 蔺 俭 (158)

修 养 篇

自我评价的一把标尺	侯克伟 (165)
和自己的心进行斗争	王德昆 王传盛 (171)
人人心中有杆秤	邓雪峰 (176)
从一个“三三式”干部谈起	郑 里 (182)
请你勇敢地说：“我错了”	张嘉树 (187)

团 结 篇

三个皮匠赛诸葛	李 然 (195)
---------------	-----------

宰相肚里能撑船	周秀才 (201)
近君子而远小人	乔彦访 (207)
炼钢炉里的助燃剂	刘宝成 (212)
疑人不用 用人不疑	李文海 (218)
和着人民的节拍	陈新民 (223)

方 法 篇

多棱镜 望远镜 显微镜	王 凡 (229)
明知府“断鹅”启示录	姜 章 (235)
不能听风就是雨	毕惠民 (241)
细洒杏花雨 轻吹杨柳风	戚永成 (247)
请你牵住牛鼻子	张 晶 (252)

党 性 篇

彩贝、卵石与胶合剂	仇黎明 王元新 (259)
波涛滚滚依堤行	刘长富 (264)
雕塑好自己的形象	王国林 (269)
大道本无我 青春常与君	孙福泰 (274)
莫忘入党宣誓的初衷	宋国实 (279)
一个最好的朋友	于文亭 (284)

家 庭 篇

让东风压倒西风	颜 燕 (291)
社会职务与家庭角色	赵延德 (296)
安居岂能不睦邻	赵延德 (301)
关于孩子比爸爸的思索	赖家善 (306)
“情面关”前自有路	常 杉 (312)
8-1>8	周鸣歧 (318)

观念篇

观念从来不能超过事物的旧有时态，只能超过事物旧有状态的观念。

—— 马克思

既成的习惯，即使并不优良，也会因习惯而使人适应。而新事物，即使更优良，也会因不习惯而受到非议。对于旧习俗，新事物好象一位陌生的不速之客，它引起惊异，却不受欢迎。

—— 培 根

避免这些常见的思想上的绊脚石，你很容易发现你应对自己刮目相看。

—— 迈克尔·德鲁里

“芝麻官” “西瓜官” 勤务员

——谈谈领导就是服务

李 兆 宏

芝麻官，大家都不陌生。看过电影《七品芝麻官》的人，大概都不会忘记那个鼻子上涂着白粉的县令。戏剧的脸谱虽然给他一个丑角的形象，但他的名言——“当官不为民做主，不如回家卖红薯”，毕竟又为他赢得了光彩。

以芝麻相喻，谓其职低权微也。还有一些职更高、权更大的官，不妨以“西瓜”喻之。“西瓜官”要不要“为民做主”呢？自然是要的。至于我们国家的干部，同历史上的官吏有着本质的区别，不是为民做主问题，而是服务问题。正如毛泽东同志所说：“我们的一切工作干部，不论职务高低，都是人民的勤务员，我们所做的一切，都是为人民服务”。也正如邓小平同志所说：“什么叫领导，领导就是服务。”

“领导就是服务”这个观念有两个方面的含义。

首先，它是一个出发点的问题，即当领导就是为了服务于人民，为人民造福，而不是为了别的什么目的。

这个道理说简单，那是十分简单的。当领导的，工资是人民给的，吃的、穿的、住的都是人民给的，人民为什么给你呢？还不是为了让你为他们服务？记得过去小学课本有白居易的一首诗，题目叫作《观刈麦》。他在描述了农夫刈麦的辛劳之后说：“今我何功德，曾不事农桑，吏禄三百石，

岁晏有余粮，念此私自愧，尽日不能忘。”他知道自己的俸禄是来自人民的赋税，因此想为老百姓做些好事。据说，如今西湖上的白堤就是他的德政之一。千古留名，只因为他为老百姓办了件好事。

这个道理要说不简单，还真不简单，因为它关系到我们党的宗旨。共产党是全心全意为人民的利益着想，为人民服务的。这个宗旨要靠全体党员，尤其是党的领导干部用实际行动来体现。马克思在论述巴黎公社的时候，曾使用过“社会公仆”这个词儿。我们共产党的“官儿”就是要当社会公仆，当人民的公仆，勤勤恳恳、任劳任怨地为人民服务，而不是当人民的主人，作威作福，欺压人民。这就是我们比那个“芝麻官县令”，比白居易那样的旧时代的“清官”更为高明的地方。

当人民的公仆，为人民服务，要求我们有坚强的党性。这种党性有这样三个特点：

一是一切从人民的利益出发，而不是从个人或小集团的利益出发。在这方面，周恩来同志是一个光辉的典范。他的许许多多克己奉公，不谋私利的故事至今传颂不绝，就因为他为人民服务得好。

二是勇于为人民的利益坚持对的，改正错的。彭德怀同志不顾个人安危，不怕丢掉乌纱帽，勇顶共产风，邓小平同志同“四人帮”顽强斗争……这些都是高度无产阶级党性的体现。

三是深入群众，体察人民的疾苦。大连市有一个年轻的县委书记，上任伊始，七进贫困的北部山区，找贫困，挖穷根，制定了一系列改变贫困面貌的政策和措施，老乡送他一

个“外号”——“治穷书记”。这个外号比起那些“三子县长”、“摆阔书记”、“盘子经理”等等外号，不是要光荣得多吗？因为他和百姓心贴心，真正体现了党的宗旨。

“领导就是服务”的另一层含义是工作方法问题。也就是说，靠什么来履行领导职责，是靠周到的服务，还是靠发号施令？

且说在大连市新金县某乡，有两个相邻的村，过去粮食产量、农民生活都差不多。农村实行联产责任制后，甲村变化很大，粮果产量一增再增，工业厂点纷纷兴建，全村一片热气腾腾、蒸蒸日上的景象。而乙村呢，却变化不大。有一天，乙村的党支部书记率领全体支委，涉过小河，到甲村求教，向甲村的书记提出了三个问题：

“果树分到户以后，俺村的产量年年下降，你们村为啥能年年提高？”——“要让果树增产，管理一定要跟上。果树分到户后，俺们把管理环节统一起来，统一组织剪枝、打药，统一组织运销。”

“能人会也开了，奖励办法也定了，为啥俺村的工副业还不如你们村发展得快？”——“发展工副业有许多具体问题，要求咱当领导的深入到生产环节中去，拿出具体的解决办法……”

“联产到户后，俺们觉得没事干了，你们却忙得喘口气的工夫都没有，这是什么原因呢？”——“这可得问问咱自己，咱为乡亲们服务到家了吗？”

这一问一答，形象地表现了两种领导作风。乙村是老方法，开会发号召；甲村是新套套，服务到农户。这两种工作方式带来的两种不同结果表明：在发展社会主义商品经济的

新形势下，唯有立足于服务，才能更好地履行自己的职责，体现党的宗旨。

因为，只有立足于服务，才能使工作落到实处，收到实效；那种靠发号施令的工作方法，只能是雷声大、雨点小，不可能有很大的收效。

因为，只有立足于服务，为群众办实事，才能赢得群众的信任，才能有群众威信，才能当好领导。再举一个农村的例子：

瓦房店市炮台镇有两个相邻的村，甲村的干部认真、热情地为村民服务，秋后，不等干部张口，大家就把各种提留款送到了村上；乙村的干部除了开开会，传达上头的文件，平时无所事事，村民意见很大。秋后，干部们挨门挨户要提留款，村民们还是不愿交。一个送上门，一个要上门，根子在于干部服务得好和差。

树立“领导就是服务”的观念，还要克服另一种倾向，处理好这样几种关系：

“务实”和“务虚”的关系。前些日子，在评议干部过程中，曾碰到过这样一件事：某局机关暖气不热，机关干部很有意见，这个局的一位年轻副局长便深入锅炉房跟班近一个月。这个局下属的一个工厂原材料供应紧张，这位副局长又来到工厂，和采购人员一起走南闯北搞起了采购。这位副局长是很深入实际的，按理说该受到群众拥护。但是，评议结果出人意料，竟有一半以上的群众认为他不称职。热心为群众服务，怎么会“出力不讨好”呢？这位副局长很有点想不通。还是党委书记一语点破了他的闷葫芦：“你是副局长，就要站在副局长的岗位上为群众服务，而不是站在锅炉工和

供销员的岗位为人民服务。”

这位党委书记的话很在理儿。领导岗位有自己的服务特点，那就是要善于“务虚”，善于通过务虚来办实事，也就是从全局着眼，通过政策、规定等方法来促进实事的实现。王崇伦抓豆腐、李瑞环抓换房，这两件事曾轰动全国。但王崇伦并未去卖豆腐，而是通过一系列有效措施，调动了做豆腐和卖豆腐的人的积极性，于是豆腐就多了，哈尔滨市的居民们就吃上了豆腐。李瑞环也并未亲自去换房，而是从政策规定上排除了换房的一些障碍，于是天津就有几万人换了房。这两件事说明，领导者只有很好地掌握了“务虚”的本领，才能更好地“务实”，更好地服务。

“做主”与“服务”的关系。七品芝麻官讲“为民做主”，我们共产党的干部讲“为人民服务”。自然，旧时代的官吏是以“百姓主人”自居的，而我们则甘作“人民公仆”，这是两者间根本的不同。但是，“服务”还要不要“做主”了呢？应该是要的。某乡一位党委书记上任以来，先后解决了当地拖延日久的十几个民间纠纷案件，惩治了那些作威作福的“土霸王”。后来，他调到县里任职，群众夹道欢送，呼为“青天”。这件事说明，只要从人民利益出发，“做主”也是服务。我们应当树立这样一种观念：勇于负责，才能更好服务。

有一位新走上领导岗位的同志曾抄录一首《笔下歌》为座右铭：“笔下有财产万千，笔下有毁誉忠奸，笔下有是非曲直，为民尽责勿划‘昏圈’。”

愿“芝麻官”、“西瓜官”常唱此“笔下歌”，常留为民志。