

麻城县工会工作经验

中华全国总工会组织部編



工人出版社

麻城县工会工作经验

中华全国总工会组织部编

工人出版社出版（北京东四大街七号）

北京市书刊出版业营业登记证出字第119号

工人出版社印刷厂印刷（新华书店发行）

开本：787×1092 1/32

字数：58,000字 印数：2 12/16 印数：1—21,000册 341,000

1958年5月北京第1版

1958年7月北京第2次印刷

统一书号：3047·257

定价：（7）0.26元



前 言

麻城县的工会工作取得了很好的經驗。他們紧紧地抓住了以支援农业生产为中心，在县委的领导下，把各行各业的职工发动起来，为实现县委的农业增产规划而奋斗。他們充分运用了群众路线的工作方法，工会干部参加到生产中去领导生产，哪里有經驗就到哪里去总结，并就地組織参观推广；哪里有問題就到哪里去研究原因并帮助解决。

在湖北省工会联合会的具体帮助下，麻城县的工会工作已初步总结出来。这些經驗是可貴的，对于进一步开展全国县鎮工会工作有極大的参考价值。我們特把他們的經驗赶編出来供大家参考。

中华全国总工会組織部

1958年5月

目 录

改进领导作风，大胆放手

发动群众……………中共麻城县委第一书记 吳德簡 1

关于麻城县工会工作主要經驗

的报告……………湖北省工会联合会20

我們是怎样发动职工群众积极

支援农业生产的……………麻城县工会联合会29

我們是怎样发动职工以支援农业生产为

中心开展竞赛的……………麻城县农具厂工会委员会41

面向农村，支援农业……………麻城县建筑公司工会委员会50

我們找到了支援农业生产的

門路……………麻城县城关供销社工会委员会55

我們是怎样围绕支援农业跃进

开展工会工作的……………中国邮电工会
麻城县邮电局委员会61

我們是怎样发动职工支援农业

生产的……………麻城县服务局工会
宋埠镇分会委员会72

更好地为农业生产服务……………麻城县宋埠供销社工会委员会77

通过参观评比推动工作……………麻城县中一基层
合作社工会委员会83

改进领导作风，大胆放手发动群众

中共麻城县委第一书记 吴德简

在党中央和省委、地委的正确领导下，在合作化的基础上，我县1957年的农业生产，实现了合作化后的第一个大跃进，平均亩产粮食八百零九斤，皮棉一百零三斤。粮食总产量较丰收的1956年增长了17%，比合作化的头一年增长了26.9%；棉花总产量较1956年增长了70%，比1955年增长了106.32%。其他各种作物都获得了程度不同的增长，如生猪超过了一户一头，比1956年增长了94.7%，蚕丝总产量增长了46%。全县一千零一个农业社有98.4%获得了程度不同的增产，85.14%的社员增加了收入。

在大面积丰收的同时，还出现了许多高额丰产典型，全县在粮食方面有两个千斤乡，十个千斤社，亩产千斤的田有五万七千零七亩；在皮棉方面，有亩产一百二十斤以上的乡六个，一百五十斤以上的社七个。李胜乡四千五百零八亩棉花平均亩产皮棉一百三十七斤二两；中一“五一”一社试验组五十二亩多地，平均亩产籽棉五百零七斤，产小麦四百九十三斤多，合计亩产棉麦一千斤；梁家畈乡有七千三百零六亩稻谷田亩产一千零六十二斤，其中有十四亩平均亩产一千八百三十四斤。

随着农业生产的大丰收，对国家工业建设的支援也加强了，1957年完成的征购粮食比1956年增加了12.9%，棉花增加了60.86%，公债、贷款都超额完成了任务。社员们在

丰收的鼓舞下，生产情緒更加高漲，他們形容入了高級社以后的生活是：“火燒竹子节节响，脚踏楼梯步步高。”

我县是怎样实现粮棉生产大跃进的呢？初步有以下几点体会：

一、坚决貫徹执行规划，以规划为动力， 放手发动群众

遵循毛主席指示的“全面规划，加强领导”的方针，1957年我們发动群众的主要方法是：抓住规划死不放，通过规划指导生产，通过规划教育干部，发动群众；在全年的生产过程中，事事不离规划，段段对照规划，毫不动摇，一贯到底。1956年，我們虽然在省委地委的正确领导下，認真制訂和执行了规划，取得了丰收，可是当时我們对规划指导生产的作用不明确，制訂的时候沒有充分发动群众，执行的时候又是前紧后松，虎头蛇尾，沒有坚持到底。群众形容这种作法像池塘里的水一样：“春滿塘，夏一半，一到秋天就完蛋。”群众的批評非常正确，县委接受了群众的意見，在执行1957年的规划中，下决心克服这些缺点。

首先，在制訂规划上，克服了过去领导提指标由上而下死搬硬套的办法，強調通过群众，因地制宜。县委提出1957年要实现六亿斤粮食、一千万斤皮棉的增产指标，交給了全县干部和群众討論，通过全面总结、逐丘站队，从低产田里挖潜力，高产田里查漏洞，丰产田里找經驗以后，不仅克服了领导上的主观主义，作到了因地制宜，保証规划的先进可靠，同时通过群众充分討論，具体总结，群众中各种各样的保守思想也容易克服，真正把制訂规划的过程，变成了发动群众組織生产的过程。梁家畈乡党支部提出实现千斤乡的

号召后,碰到了部分思想保守的人反对,燎原一社社員袁直容还作了一首諷刺快板:“种田几十年,沒见过橡皮田,不是夸海口,也是說得玩。”乡支部沒有生硬地叫群众接受千斤乡的规划,而是发动群众逐丘地挖掘每一塊田的增产潜力,总结典型經驗,经过这样討論,群众認識到不仅低产田潜力很大,就是丰产田也蘊藏着巨大的增产潜力。一社試驗組三亩多双季稻田1956年平均亩产一千二百六十斤,当时有的社員就說这个产量高到了“頂”,通过总结以后,还是發現有四个漏洞:(1)沒有作到 4×6 寸密植,每亩少插六千棵,如果作到了这一点,还可以多产一百二十斤谷;(2)追肥不及时,稻棵沒有發起来,每亩要少收五十斤;(3)防虫工作未做好,因苞虫危害每亩要少收四十斤;(4)插双季稻时耕作技术沒到堂,每亩要少收六十斤。如果弥补了这些漏洞,产量可提高到一千五百三十斤。原来思想保守認為生产到了頂的人,在事实面前都改变了自己的看法,說增产潜力很大,只要鼓把勁,实现千斤乡有把握。群众干劲十足,正月初下着大雪,二千多名男女社員在乡干部的带头下,破冰化雪挑塘泥、积肥,仅塘泥就挑了三十万担。

全县这样规划的结果,皮棉总产量达到一千三百万斤,比县委提出的指标还高;粮食规划修改为五亿六千万斤。从秋收情况看,皮棉完成一千三百万斤,粮食完成五亿五千万斤,基本上实现了规划。

其次,讓规划生根落脚。我們的作法是:推行“三包”“四到田”“一年好处早知道”的办法。就是社里以规划为基础,对生产队实行“三包”(包工、包产、包成本),各生产队队委会根据社里“三包”,就全队作物种植计划和产量指标,施肥计划,操作规程,工分定额等問題,提出初步方案,发动

社員充分醞釀討論，經過逐丘逐塊挖潛力、找窍门，本着因地制宜的原則，把上述四項內容規劃到每一塊田地。一年的生產就按照這個“四到田”的規定去做。並且登記入冊，就地插牌，訂出獎懲制度。“一年好處早知道”的辦法，是學習山西省的經驗。在制訂規劃以後，發動社員算全社收入和自己勞動收入賬：實現規劃後，全社能增產多少？對國家有多大貢獻？社員能增加多少收入？都計算到戶，制成一張表，貼在社員的家里，讓社員很早就知道這一年的增產收入情況。還實行了分組分戶的田間管理責任制，社員都知道他所負責耕作的每一塊田地，應達到多少產量，要推行哪些措施，要花多少成本，以及自己勞動一年有多大的好處。這樣，規劃就在群眾中生了根，增產措施落腳到每一塊田地里去了。每個社員都担起了實現規劃的責任。這也就把國家、社和社員三者之間的利益密切地結合起來了，把貫徹規劃和合作社的經營管理結合起來了，社員的責任心加強了。

可是在開始的時候，因為我縣90%的幹部不熟悉農業社的經營管理，因而大多數的農業社生產管理非常混亂。社員白天生產夜晚評分，經常吵嘴，有的甚至打架，不僅不能推行“三包”“四到田”的方法，對當時生產也有很大的影響。為了使經營管理跟上生產的發展，縣委採取了先當學生、後當先生，大膽依靠群眾的辦法，來提高合作社的經營管理水平。每個縣委委員和區委書記都親自動手，搞好一個社，總結經驗，摸索辦法，然後分片召開鄉干、社干和生產隊長現場會議，邊看、邊教、邊做，學會了就回去推廣。一個月後，全縣一千零一個社有九百九十三個社推行了定額三包的辦法，有八百五十五個社實行了“三包”“四到田”和分戶管理的辦法。混亂現象很快地克服了。聯合社的幹部

和社員說：“過去是三等：等排工、等吃飯、等人齊下飯；現在是三早：起床早、吃飯早、下飯早；對幹部是三少：少麻煩、少挨罵、少誤工。”當然更大的好處是使社員真正當了合作社的主人，發揮了生產積極性和創造性。例如消滅棉花三類苗的時候，民主一社沒有錢買化學肥料，發動社員討論，社員說：“規劃是我們自己訂的，合作社的困難是我們大家的困難，大家要想辦法。”共青團員張志明回去動員母親把棺材賣了，向社里投資三十五元，一下子全社就湊集了四百五十元。今年（1958年），全县農民群眾向農業社投資三十多萬元，添置農具、耕牛、肥料，解決了農業社的困難，有力地保證了豐產的實現。

再次，段段檢查，發動再發動。為了克服1956年在執行規劃中前緊後松的缺點，1957年我們對規劃進行經常不斷的檢查。提出事事不離規劃，口口不離規劃，逐段檢查規劃，並教育幹部，發動群眾，克服麻痺自滿情緒。硯池畝明星四社第七隊，幹部、社員都認為今年生產比去年好，沒有問題，可是對照規劃一檢查，在二百零九畝稻谷田中就有一百零七畝是三類苗，照規劃共要減產二萬八千多斤，全隊每戶一年要少收五十二元，幹部、社員都大吃一驚，檢討了自己的麻痺自滿思想。日夜突击打了十四萬斤青草作追肥，保證了規劃。

我們檢查規劃的方法是參觀評比。除區鄉社進行小型參觀外，還組織了全县性的大參觀。從春耕到秋收，全县性的參觀評比共進行了三次，每次都是分為六個參觀團，县委當團長，鄉支書、社主任都參加，鄉鄉走到，社社走到。參觀完了，大家在一起進行評比，誰好誰壞，分類排队。看來這是群眾性的自我檢查、互相檢查，起了極大的互相督促的作

用。好的受到參觀團的表揚和獎勵，生產的勁頭更高了，差的受到群眾的鞭策，迎頭趕上來。如第一次參觀時，拜郊三社生產搞得不好，滿畝都是三類苗，代表們作了一首詩批評他們：

這次參觀到拜郊， 三社生產真糟糕，
棉花塊塊長荒草， 稻谷全是三類苗。

這首詩貼在社辦公室後，幹部、社員都作了檢討，向參觀代表保證一定趕上來。他們日夜突击鋤草追肥，到第二次參觀時，這個社果然趕上來了。代表又作了一首快板表揚他們：

二次來到三社， 生產突然大變，
棉花長得好， 稻谷封了畝。
幹部社員決心大， 將來規定實現。

因此，每次參觀前後就出現了一個規模巨大的生產高潮。例如第一次參觀時，全县開展了突击消滅三類苗運動，全县有二十萬人投入了這個運動，有十二萬人開展了夜晚積肥工作，全县共積肥四千萬担。

通過參觀評比，县委基本上了解了全县所有合作社的生產情況，檢查出來的問題，立即研究辦法解決。官僚主義減少了。例如第一次參觀時，全县有十二個落后鄉，一百二十六個落后社，十二萬畝落后苗，县委除了對這些地區的工作提出適當批評，交代辦法以外，同時也感覺到他們在改變落后狀況中有一定的困難。因此在參觀之後，县委都深入

到落后地区帮助乡社干部突击落后，全县还抽了五百六十二个有农村工作经验的干部加强了落后地区的工作，并给他们发放了八万七千元贷款，赊销了五十一万元的农药和肥料加以支持。到第二次参观时，全县只剩下四个落后乡，六十二个落后社，六万亩落后亩；到第三次参观时，已全部赶上来了。全县十八个落后畝，秋收时有十六个成了丰产畝。号称八百石的硯池畝，年年荒草，群众叫它“放馬畝”，1957年平均亩产皮棉一百一十一斤，成了百斤皮棉畝。

发动群众战胜各种自然灾害，是保证贯彻规划的极重要一环。1957年我县气候条件很坏，先后碰到两次旱灾，第一次是七月，旱了二十多天，第二次从八月初起，正值棉花结桃稻谷扬花的时候，大旱了九十天，全县二十五万亩晚粳和十三万亩棉花地都受到很大的威胁。可是干部和群众开始却很麻痹，他们说：“久晴必有久变，天总是要落雨的。”有的说：“棉花是铁脚汉，旱死还有一半。”当时县委提出：“非常时期要用非常的办法，要用革命精神降伏旱灾。”号召全县人民車水抗旱，坚决保证实现规划。县委和区乡领导干部都深入下去发动群众，开展抗旱斗争。部分干部思想不通。我们的办法是：“思想不通到田里去说”。先在試驗田里車水抗旱与不搞抗旱的田对比，結合算賬打通思想。同时县委带头到最艰苦的地方去，与群众同艰苦共患难，带领群众开展抗旱斗争。唐郁指导組是个丘陵地区，旱情最严重，周围十几里路没有水，吃水也極其困难。县委负责同志就到那里去具体领导，经过发动群众，终于找出了八十五个泉眼、八十七口井，筑了一百四十六段坝。但这还不能从根本上解决抗旱問題。于是又发动群众用三千九百九十七条水車从十五里路以外的河里，用十条車一排，一梯一梯的将水搬

运上来。日夜两班，歇人不歇車，战斗了六十多天，这才解除了旱的威胁，基本上获得了丰收。在县委的带头影响下，全体干部和党团员發揮了高度的忘我精神，到水源最困难的地方，坚守在最重要的水車上，帶領群众忘我地进行抗旱斗争。共产党员余連佑同志眼睛痛了八十余天，老婆瘋了，二兒子死了，三兒子病了，十二个小猪死光了，他始終沒有丟开过水車把子。王集乡的女党员陈信珠四天四夜不下水車，結果昏倒了，苏醒后爬起来又投入战斗。像这样的英雄人物全县到处皆是。水源困难車水不到的地方，就挑水抗旱，一挑水只能灌十一二棵稻谷或七八株棉花，就这样一担担地挑，也救出了八万亩稻谷、两万多亩棉花。望花山的群众形容当时抗旱情形，作了这样一首詩：

一透望花山，	抗旱轟連天，
水車八百乘，	男女七八千。
日夜車盤战，	人人都爭先；
水程二十里，	翻过十重山。
受益万余亩，	人定胜过天。

李胜乡的社員作了这样一首打油詩紀念这次規模空前的抗旱斗争：

百亩沙滩变良田，	芒芒棉海滾雪团；
今年大旱九十天，	棉多双产到一千。
沒有合作化，	要想这样如登天。

对于虫害，我們的口号是：有虫除虫，无虫防虫，普遍上

藥。全县1957年用了四十五万斤杀虫藥。各农业社都有專門除虫小組。虫害严重的时候采取圍剿的办法，集中几十部噴霧器和噴粉器，前面噴霧，后面噴粉，每人一行，齐头并进。这个办法效果很大，群众把这个办法叫做“一点鐘胜利”。因此，1957年棉花基本上作到了无虫。七月間水稻螟虫为害严重，全县安置了二十四万盞灯誘杀。我們有这样一個体会：在战胜自然灾害的斗争中，以保証完成规划为动力，领导和群众相結合，党和群众一心一意，是战胜一切困难的力量。

二、一切由领导带头，一切从試驗田出發

1956年我县在领导农业生产、推行技术改革当中，强迫命令、脱离群众的现象十分严重。省委、地委及时糾正了我們的錯誤，也使我们認識到强迫命令是不会把事情办好的，下决心改变领导作风。可是过去改革时期的經驗已經不完全适用，必須学会新的、十分具体的领导农业生产的方法。1956年我县許多农业社办了試驗小組，对推行技术改革、领导好农业生产起了巨大的作用。我們从这种試驗組得到啓示，特別是學習了中央發布的干部参加生产、领导生产的决定以后，县委决心抓住搞試驗田这个新办法来领导生产，并决定：从县委書記到生产隊長，每人要搞一塊試驗田，领导农业生产應該一切从試驗田出發，一切由干部带头，先当学生，后当先生，通过試驗田，推行技术改革。全县搞試驗田的干部有二千四百五十八人，共試驗水稻三千三百二十四亩，棉花一千六百二十六亩，小麦三千八百三十七亩，花生一千一百四十八亩，其他如养猪、养蚕、植茶、植林都有試驗。据秋收后的統計，干部試驗田各种作物的产量都比一般田地

的产量高得多，最低的要高10%，高的达50%，有的还翻了一倍以上。例如全县水稻平均六百六十六斤，干部試驗田的产量达到平均亩产八百零五斤；全县棉花平均亩产皮棉一百零三斤，干部試驗田的棉花平均亩产达到一百二十五斤。

干部办試驗田的作用是很大的。

首先，通过試驗田，把领导与科学技术、与发动群众结合起来，有力地推行了先进技术。事事干部先作出样子，召开現場会，边做、边看、边学、边推广，它不仅克服了干部的强迫命令作风，同时也避免了主观主义。七月間，县委负责同志在李胜乡自己的試驗地里，看到棉花老不长，就找技术干部研究。得出的結論是：这块地原来是三类地，土太硬，棉花根长不下去，必須中耕松土，結合追肥，棉花才能长起来。这块試驗地经过中耕，每亩追了五十担泡粪，五天后棉花就变了样，一天要长一寸多，很快就超过了周围的棉花。老百姓看了都很惊奇，說：“呀！人家的棉花长得这么快！”周围的群众都跑来参观，回去后照样学着这样做。当时正是棉花生长的关键时期，这一措施对指导全县棉花生产有很重要的意义。县委召集了全县产棉区农业社的生产队长以上干部去参观，大家找了一块地，边做边研究，很快就在全县推广开了。全县十二万亩棉地有十万四千亩进行了中耕追肥。不仅推广技术是这样做，推广新式农具我们也同样这样做，如县委带头学习使用双铧犁，总结它的好处，然后現場教会指导组长、乡支部書記的办法，全县推广了双铧犁一千七百多台。

第二，干部有了試驗田，深入了生产过程，能够及时发现問題，研究解决问题的办法，克服了领导农业生产中的官僚主义。过去我們光听下面彙报，亲自深入生产过程时

間很少，因此擬的增產措施有的脫離了實際，有問題也不能及時發現，領導農業生產中漏洞很多。辦了試驗田後改變了這種情況，生產中大大小小的問題，一到試驗田去就發現了。五月份全县水稻、棉花生長得都很好，到處都是一片叫好聲，說丰收有了把握，看統計表全县只有6%的三類苗，大部分都是一類苗。县委帶着區鄉幹部在自己的試驗田里一檢查，結果發現了一類苗中還有20%是三類苗。為了搞清這個問題，梁家畝鄉在燎原一社五百八十二畝早稻中逐丘進行檢查，結果，一類苗僅占53%，二類苗占33%，三類苗占16%，原來的一類苗中是三類苗的也要占20%。當場算了一筆賬，如果不消滅三類苗，全鄉要少收四十萬斤糧食。發現這個問題後，清醒了領導的頭腦，馬上發動全县普遍進行逐丘檢查，禾苗站隊，在全县開展了一個消滅三類苗運動，這對增產有極大作用。

第三，有了試驗田，可以逐漸熟悉農業生產技術，由外行變內行。過去我們幹部因為不懂農業生產知識，在領導農業生產中鬧了不少的笑話，如縣婦聯有個幹部在“五四”五社工作，上面號召要用溫湯浸種，他不懂也不問，回去硬要社員用開水泡種，結果把谷種泡死了。有的群眾諷刺我們是“假內行”、“門外漢”。可是辦試驗田以後，這些“假內行”成了“真內行”，“門外漢”成了“門內漢”。全县長期在農村工作的一千五百名縣、區、鄉三級幹部中，有一千人學會了一至兩種作物的培育技術，原來有基礎、學習得好的已成了農業社的技術顧問。手工業科副科長胡舉清原來連花生也認不得，1957年在县委花生重點鄉培育了三畝多地的花生，畝產一千一百斤，成了培植花生的能手。有的社員在花生培育中碰到了技術問題都去找他商量，社員說：“問問老

胡要放心一点”。县委組織部長游弟波同志通过試驗养蚕，学到了一整套的养蚕技术，还通过試驗田摸到了許多增产的窍门。他是分工在大山区工作，山区的特点是季节迟、气温低，傳說不能种双季稻，1957年他在天子山下試种了半亩多田双季稻，开始群众笑他是“蝻蛤蟆也想吃天鵝肉”，有的还要和他賭輸贏，但由于他掌握了山区气候特点，抓住了季节，終於試种成功了。头季产四百二十八斤，二季产五百斤，共計折合每亩产谷一千三百二十五斤。原来笑他的人很受感动，說：只要决心大，山区也能种双季稻。

干部学会用試驗田領導生产后，工作作风有了很大的改进，并大大减少了會議活动，一般會議都到田里去开，有的乡社干部还办了會議田和流动會議地。过去許多不能解决的問題，現在一到田里就解决了。由于干部作风改变了，干群关系也密切了，群众更热爱干部，他們說：“今年的干部是生产好，工作好”。李胜乡的群众把干部的作风总结成四多四少，即：會議少、示范多，空話少、实話多，空闲少、吃苦多，硬話少、說理多。目前干部試驗田这一領導方法又有了新的發展，發展的总趋势是：由小塊試驗到大面积的試驗；由农村少数干部試驗到机关干部、教职員工和部分群众試驗；由單一作物試驗到多种多样的全面試驗；由培育管理到結合研究科学技术。全县参加試驗田的干部和群众共有四万三千多人，試驗田面积达三万九千多亩。这一發展必将有力地推动农业生产全面大跃进。

三、圍繞中心运动，进行政治思想工作

“政治思想工作是一切工作的灵魂”，1957年的实践使我們更深刻地体会到这句话的重大意义。在1956年批

判了强迫命令之后，又曾出現过不敢大胆領導、放任自流的傾向。有些干部說过去一切工作都錯了，生产不領導，群众也不会把自己的事情办坏。有个别的干部借口从实际出发，拒絕执行县委的指示。还有不少干部滋長了严重的資產階級腐朽思想，好逸恶勞，惧怕艰苦，鬧地位、鬧待遇，圖安逸。因此1957年县委在干部中加强了政治思想教育。方法是多种多样的。除了县委委員带头示范，作干部表率外，主要是發現典型，总结典型，抓住典型狠狠教育干部。二月底地委三級書記會議以后，县委召开了一千四百一十八人的扩大干部会。会上用現身說法回忆对比的方法，學習了野鷄崗乡支部書記袁国良同志的群众路綫工作方法，飞輪二社主任汪化成全心全意办社及高度关心群众生活的事迹，并請紅軍老战士罗登元介紹了二万五千里長征的故事，还組織學習了湖北日报上介紹的为党和人民利益不惜牺牲的模范黨員王貴清和我县紅軍战士、二十多年一貫为党的事业忘我斗争的傅兴貴的事迹。这些生动感人的事迹，教育提高了到会的每一个干部。会后我們又組織傅兴貴到全县各机关学校以及农村各地去作报告演講，并編成夜党校課文和快板鼓詞开展了一次全县范围的學習傅兴貴的運動。广大干部都受到深刻的教育。有的干部把傅兴貴的事迹貼在自己床头上作为學習的榜样。而更多的干部对照傅兴貴檢查了自己，慚愧得流泪。閔集二社主任熊守义原怕搞工作会把眼睛熬瞎了，辞职不干，对照王貴清、傅兴貴等同志的品質回想自己过去討米的苦处后，慚愧得哭了一夜，决心干到死，并表示态度一定要把自己的社办成一个模范社。秋收时这个社的生产真的搞得很好。

为了使政治思想教育經常化，在农村建立了夜党校、团