

新思潮叢書 7

經營者365金言

——松下經營體驗哲學的精華

松下幸之助 著 潘祖銘 譯



潘祖銘 譯



112
0422
833
新思潮叢書 7

經營者365金言

——松下經營體驗哲學的精華

松下幸之助 著 潘祖銘 譯



HS
1985年9月12日



作者簡介

松下幸之助 (1894~) 明治二十七年 (一八九四年) 出生於日本和歌山市。幼年貧苦，沒有機會入小學就讀，九歲離家充當學徒，刻苦奮鬥，二十四歲時以全部儲蓄一百日圓 (約五十美元) 創設「松下電器公司」，七年後又將松下電器公司擴大改組，成為今日轄屬日本一百三十個工廠龐大松下王國。他現任松下電器公司董事長、顧問。PHP研究所所長。松下政經塾長。著有「開拓PHP」「實踐經營學」「自傳」「上、下卷」「智慧的人生」「放眼看天下」「美好的明天」「自來水經營理念」「企業的靈魂人物」「如何領導統御」等。

譯者簡介：潘祖銘 瀋陽市人，國立政治大學企管系畢業。從事貿易工作，業餘譯述經濟、社會學方面的著作。譯有「企業人才培養要訣」「經營者360金言」等。

本書簡介

松下幸之助是日本當代企業界的教宗，這個九歲離家當學徒，連小學也沒有唸過的人，一九一八年，用全部的儲蓄一百日圓（約五十美元）創辦了「松下電器公司」——建造了今天轄屬一百三十個工廠的龐大「松下王國」！

本書是松下透過朝會、小組討論、定期會議所做的「精神講話」，這三百六十五天的短講為您揭示他「經營哲學」的秘訣。全書充滿智慧、遠見、洞察、積極、樂觀的信念，活生生的刻畫出這位高瞻遠矚的企業鉅子對國家、社會、企業，所懷抱的旺盛的鬥志、奉獻的熱忱，以及創造理想社會、完美人生的雄心！

目錄

充滿希望的365天／代譯序	一五
原序	一九

一月

1日	新年度新心境	二三
2日	信念足以成就偉業	二三
3日	沒有不確實的時代	二三
4日	凡事「先有語言」	二四
5日	培養先見之明	二四
6日	誠摯的心	二五
7日	熱情如磁鐵	二五
8日	祈禱之心	二五
9日	雨天撐傘	二六
10日	委之於社會	二六
11日	幸福之國	二七
12日	籌劃人生	二七
13日	藩籬自限	二七
14日	逆境也有益	二八
15日	永保青春之心	二八
16日	武士道之真義	二九

17日	無志不成	三〇
18日	自來水的啓示	三〇
19日	洞悉人情的機微	三〇
20日	抱怨中結緣	三一
21日	接受考驗	三一
22日	改革多年的惡習	三一
23日	製造產品之前先培養人才	三一
24日	信用至上	三一
25日	通權達變的信念	三三
26日	缺點四分，優點六分	三三
27日	競爭過度乃罪惡	三四
28日	衣食足而知禮節	三四
29日	先憂後樂	三四
30日	誠信乃最佳保證	三五
31日	苦惱生信心	三五

二月		
1日	天賜一物	三九
2日	先有興趣	三九
3日	道義爲磐石	三九
4日	企業乃社會公器	四〇
5日	熱愛工作	四〇
6日	國家意識的真諦	四〇
7日	反躬自省，誠心體會	四一
8日	精神才是真身價	四一
9日	步伐堅實乃致勝之道	四二
10日	無所不在	四二
11日	愛鳥及屋	四三
12日	樂見部屬的提案	四三
13日	個人力量未能發揮時	四三

14日	顏面也是商品	四四
15日	自我觀照	四四
16日	古來位高皆寂寞	四四
17日	洞察生死之變	四五
18日	日本式的民主主義	四六
19日	一山還有一山高	四六
20日	公憤	四七
21日	謀事在人，成事在天	四七
22日	互評努力成果	四七
23日	道德同於「水」	四八
24日	建造大阪城的秘訣	四八
25日	七十以上的人	四九
26日	靜待良機	四九
27日	只要有誠意	四九
28日	感謝之心乃幸福之鑰	五〇
29日	健康管理也是工作之一	五〇
三月		
1日	無畏的大勇	五三
2日	充滿精神的朝會	五三
3日	經營水壩	五三
4日	自我管理人事	五四
5日	村長、獵人、狐狸	五四
6日	向不安挑戰	五五
7日	功在國家和識見卓遠	五五
8日	將本求利之真義	五五
9日	三天的幫忙	五六
10日	日本的傳統精神	五六
11日	嘗了才知鹹淡	五七
12日	得心應手的工作	五七

27日 訂立百年大計

六四

9日 提昇國民健全的見識

10日	歡迎新進員工	七三
11日	埋頭苦幹	七三
12日	強烈的使命感	七三
13日	活用機運的功能	七三
14日	知識爲工具，智慧卽人	七四
15日	玻璃窗的經營法	七四
16日	文明利器乃人類共有的財富	七四
17日	擁有吸引人的魅力	七五
18日	廢寢忘食	七五
19日	確認社會人的義務	七五
20日	信賴乃力量的泉源	七六
21日	教養是人格的標記	七六
22日	信賴自己的公司	七七
23日	揭示適當的目標	七七
24日	靈犀相通的買賣	七七

25日	福祉全憑自己創造	七六
26日	有效運用知識的訓練	七六
27日	三個和尚沒水喝	七六
28日	公司卽道場	七九
29日	永保心靈活動	七九
30日	逆境生力量	八〇
五月		
1日	對立中協調的勞資	八三
2日	踏實穩健的龜步	八三
3日	法律是人民制定的	八三
4日	經營觀念的革新	八四
5日	沒有「代溝」存在	八四
6日	有效活用「派系」	八四
7日	從自我教育開始	八五

8日	職員學習的第一步	八五
9日	滙合衆智的經營法	八六
10日	熱誠是推動之源	八六
11日	充分掌握氣氛	八六
12日	用完就丟與經濟效益	八七
13日	專業的自覺	八七
14日	豐盈無私的母愛	八八
15日	提昇業界的信譽	八八
16日	健全的人性觀念	八九
17日	在苦惱中泰然自若	八九
18日	國際化時代的自處之道	九〇
19日	戰亂中的經商	九〇
20日	公平正大的態度	九一
21日	自己要有總經理的氣概	九一
22日	感動人心	九二

23日	總經理是管家婆	八五
24日	向社會尋求答案	八六
25日	總經理以德、副總經理以賢	八六
26日	無廢棄不用的東西	八六
27日	誠意爲基本	八七
28日	勇敢承受失敗	八七
29日	委託而非放任	八八
30日	受斥責是最好的磨鍊	八九
31日	超乎零以上的人	八九
六月		
1日	商場就是戰場	九〇
2日	永保首席的地位	九一
3日	取法自然	九一
4日	認識公司的歷史	九二

5日	何謂商業道德	一〇〇
6日	萬事都好	一〇一
7日	了不起的部屬	一〇二
8日	財富的本質	一〇三
9日	化痛苦為希望	一〇四
10日	一千萬元的時間	一〇五
11日	徒勞無功的會議	一〇六
12日	光明正大	一〇七
13日	寬嚴並濟	一〇八
14日	服務範圍內的生意	一〇九
15日	批判保留在後	一一〇
16日	突破常識的瓶頸	一一一
17日	防範陷於孤立	一一二
18日	強中更有強中手	一一三
19日	美與醜的啓示	一一四
20日	該說即說	一一五
21日	事業取決於人	一一六
22日	誤用知識之害	一一七
23日	中小企業的優點	一一八
24日	歷史的見解	一一九
25日	提出報告	一二〇
26日	從容冷靜的態度	一二一
27日	玩弄手段	一二二
28日	傾注全心力和財富	一二三
29日	察納諍言	一二四
30日	健康無妙法	一二五
七月		
1日	純潔之心的初段	一二六
2日	經營能力之重要性	一二七

3日	領導者的是非觀念	二五	18日	爲公事而使用人	一三
4日	誠心訴說	二六	19日	及早發現公司的病根	一三
5日	有責任才有生存的意義	二六	20日	熟練的「工作高手」	一三
6日	總經理倒茶	二六	21日	社會有如神明	一三
7日	信心與理解	二七	22日	河豚之毒	一三
8日	讓人了解自己的缺點	二七	23日	傾訴屬下的心聲	一四
9日	以自己的資金經營	二八	24日	超越利害關係	一四
10日	沒有使命感的一代	二八	25日	三思而後行	一四
11日	禮節即潤滑油	二八	26日	經營需要純正之心	一五
12日	認識自我	二九	27日	爲人類謀福祉的政治	一五
13日	超乎輿論	二九	28日	降級必須秉公處理	一六
14日	資本暴行	三〇	29日	認識自己的能力	一六
15日	感謝嚴格的顧客	三〇	30日	問候式的服務	一六
日	無窮的工作機會	三一	31日	說服自己	一七
日	相親相愛的精神	三一			

八月

- 1日 凡事以身作則
- 2日 「人就是人」的信念
- 3日 堅強的精神毅力
- 4日 嚴師出高徒
- 5日 幫助政府的心意
- 6日 讚美自己的心境
- 7日 利益、地盤何者為先
- 8日 誠懇地感謝禮遇
- 9日 商談氣氛最為重要
- 10日 慾望是生命之源
- 11日 殫精竭慮到尿液呈紅
- 12日 以笑容為贈品
- 13日 曾否投資

一三一
一三一
一三一
一三一
一三一
一三一
一三一
一三一
一三四
一三五
一三五
一三五

- 14日 利用電話完成工作
- 15日 和平的價值
- 16日 道德與實際利益結合
- 17日 提昇市區品格
- 18日 「調度人才」之道
- 19日 自由、秩序與繁榮
- 20日 重視心靈溝通
- 21日 培養靈感的火花
- 22日 叱責人民
- 23日 嚴格要求品質
- 24日 談判協調的精神
- 25日 該做即做
- 26日 臨危不亂的精神
- 27日 保持職責的自覺性
- 28日 通力合作

一三六
一三六
一三七
一三七
一三七
一三八
一三八
一三九
一三九
一三九
一四〇
一四〇
一四一
一四一
一四二

- 29日 認識公司的實力
30日 注重平日的訓練
31日 忍耐、欣賞、感謝

九月

- 1日 風雨生信心
2日 掌握經營的要訣
3日 拓展廣大市場
4日 薪水階級是獨立經營者
5日 溫柔之心所向無敵
6日 善用自然
7日 以德服人
8日 耐得住不景氣的經營
9日 無數的老師
10日 不健康也無妨

一四三
一四二
一四三
一四七
一四七
一四八
一四八
一四九
一四九
一四九
一五〇
一五〇

- 11日 個人主義與利己主義
12日 不拘泥於預算
13日 生意與誠意
14日 悲天憫人的襟懷
15日 精神上的大家族
16日 認清誰的責任
17日 可發牢騷的部屬
18日 越富裕越嚴格
19日 品嘗工作的滋味
20日 速戰速決的會議
21日 中小企業是社會的基礎
22日 和平的前題
23日 永存不滅的東西
24日 虛心向人請教
25日 賞罰分明

一五〇
一五一
一五一
一五二
一五二
一五三
一五三
一五四
一五四
一五四
一五五
一五五
一五五
一五六
一五六

26日	全心全意投入工作	一五七
27日	第二代以熱忱決勝負	一五七
28日	不拘泥於組織與地位	一五八
29日	商品是我的千金小姐	一五八
30日	長懷感謝心	一五八

十月

1日	法治國家是開發中國家	一六三
2日	廣求人才之心	一六三
3日	一種米養百樣人	一六三
4日	琢磨修心	一六四
5日	年輕的經營活力	一六四
6日	休假的真義	一六五
7日	體力、精力與經驗	一六五
8日	進步的貢獻者	一六五

9日	以人爲中心的經營	一六六
10日	堅定的信念	一六六
11日	追求身心的平衡	一六七
12日	經營是綜合藝術	一六七
13日	愛護國土	一六七
14日	商品的創新	一六八
15日	差之毫釐，謬以千里	一六八
16日	諸行無常的教訓	一六八
17日	成爲臨床專家	一六九
18日	獨斷終會失敗	一七〇
19日	培養健全的見識	一七〇
20日	捨小異而求大同	一七一
21日	向競爭對手學習	一七一
22日	成功的要訣	一七二
23日	原因在於自己	一七三

- 24 日 地球人意識 一七二
 25 日 傾聽別人的陳訴 一七三
 26 日 努力提供優良產品 一七三
 27 日 知識份子的弱點 一七三
 28 日 常懷戒懼之心 一七四
 29 日 驅遣總經理 一七四
 30 日 使命感與薪金各居一半 一七五
 31 日 先給予別人 一七五

十一月

- 1 日 人生如流雲 一七九
 2 日 感激生產者 一七九
 3 日 身為日本人的自覺與榮譽 一七九
 4 日 職業種類與適應性 一八〇
 5 日 大器晚成 一八〇

6 日	為部屬犧牲	一八一
7 日	先見之明	一八一
8 日	鐘擺的啓示	一八一
9 日	不拘於利害得失	一八二
10 日	提昇商品的段位	一八二
11 日	應該賺錢的企業	一八三
12 日	交換立場	一八三
13 日	為部屬所驅遣	一八三
14 日	時時告誡自己	一八四
15 日	自我工作的價值	一八四
16 日	堅持到成功為止	一八五
17 日	認識權威	一八五
18 日	民主與放任	一八五
19 日	反覆不停訴說	一八六
20 日	以寬大之心包容	一八六

21日	敞開心胸	一八六
22日	強辯不如反省	一八七
23日	神聖的勞動	一八七
24日	化不可能為可能	一八八
25日	人的使命	一八八
26日	成為一個需求者	一八八
27日	發揮自己的天賦	一八九
28日	貫徹始終	一八九
29日	服務勝於折扣	一九〇
30日	邁向精神大國之路	一九〇

十二月

1日	全力以赴	一九三
2日	耐心等待	一九三
3日	廣闊的視野	一九三

4日	每當事情發生時	一九四
5日	知恩報恩	一九四
6日	適當的薪金	一九五
7日	拔擢人才的要訣	一九五
8日	向上司陳訴	一九五
9日	引以為榮的國民性	一九六
10日	不超越限度	一九六
11日	活用自己的特性	一九七
12日	招呼顧客	一九七
13日	捨命的精神	一九七
14日	人生之妙趣	一九八
15日	正當的競爭	一九八
16日	大義名分	一九九
17日	昭和維新的志士	一九九
18日	利害如一	二〇〇