

# 目錄

- 一、初步變工，解決困難
- 二、計工算賬，鞏固變工
- 三、精耕細作，提高生產
- 四、夥養牛豬，解決畜力糞力
- 五、發展副業，增加收入
- 六、男女老少大變工
- 七、勞動互助與出夫問題
- 八、勞動互助與抗屬生產問題
- 九、勞動互助與各階層

# 一、初步變工，解決困難

一般變工是以農業耕作為主要內容，組織男勞動力來進行互助。因為在一戶一單位，極端分散經營的狀況下面，地裏的活，常發生種種困難，而防礙生產。變工的，一要求，就在於從農民現實的經濟與物質基礎上，略為提高一步，組織起來，有效的克服那些困難，順利進行農業生產。

## 一、耕 耨：

一般的貧農甚至部份中農，都是缺乏畜力的。在借用或是換取人家的牲口時，總是很不方便以至受剝削，常常有借不到牲口便將活就完了，用力創，又慢。甚至僱耨。而一般更多的中農富農以及經營地主則大都缺少人力，在耕耨、收穫割時，需要多數勞動力，他們常感到僱短工不及時，和天花費的困難。

這種情況在受到戰爭破壞地區尤為嚴重。

所以變工，就要調劑畜力，解決耕耨困難。實在畜力調劑不過來，也能使人集體拉犁耕好了地

例如：沂南夏莊鐵成修說：「在俺那組，一百三十畝地，一百五十車耨，四戶貧農二月中耨，一戶地主，只一頭小牛一個小驢，過去總等別人耨完了地以後，才借人家的牛來耕地。今年俺集體使人拉耨，有牛的地，耨完，俺就耨完啦，過去耨地需四五天，俺今年兩天就完啦，耨完以後，合組上山去打金，從一月至五月，創了一萬五千四百元，每家分得一千二百元，還買了一條牛耨起來。」

## 二、鋤地：

鋤地時需要大量勞動力，一般分散的農家，對這一活路，總是作得不夠的。而多鋤幾遍和鋤得及時，對增加生產有很明顯的作用，所以變起工來解決這一問題是很重要的。

特別是在布雨時，家家都要搶鋤，並有的夥工辦法，常在這種時期變夥不起來了。變工時須要適當的掌握這一問題。在平時不妨集體整理坡一片一片鋤下去，情緒和效率都易提高。但臨到要搶鋤時，就一定要照顧各家利益均沾，根據實際情況，民主議定適當辦法：或是先鋤地少後鋤地多的，這樣地少的很快鋤完，便能全力集中一心一意鋤其他的地；或是根據土質，比如先鋤乾的快的沙土地，後鋤乾得慢的淤土地；或者綜合各種條件，分成若干小組，同時有計劃分散鋤幾片地……，變工集體鋤地最要注息由求快，或鋤別人的地，不照顧自己的一樣，而鋤得草率的毛病。

例如：沂北耿治合莊，合莊組織起十二個變工組二十四個夥工組，整勞力一百六十人，半勞力八十人，共有地二千七百三十三畝。（小畝）今年一般的每畝多鋤二遍，加上雨水調和，秋收比上年增產到一倍。但是夥工組與變工組就相差很大，比如有一塊變工組種的地，一畝一分五級地，施裝三車餅一片，鋤了四遍，收谷子六斗五升。一塊夥工組的地，有三畝，是六級地，也下三車裝，少下一片豆餅，少鋤一遍，產只收三斗五升谷子。主要原因就是夥工組各人都想先鋤各人的地，地少的就不夥了，弄得大家的地，都鋤得不及時，鋤得少而且粗糙，出夫去的，更是就誤得厲害。變工組便因為計劃組織的好，未受就誤，鋤得及時，還多鋤了一遍。

## 三、收割：

收割是農忙最緊張的時期，也是變工組最易活躍的時期，尤其在麥子怕下雷暴雨，豆子怕炸在地

補的關頭，變工作用特別顯著。

例如：馬星祥莊王愛真組，五戶都是中農，三戶姓楊的，惹兒三個一個脾氣，磨滑偷懶，曉曉遲起，家裏的人也拖拉，天黑才動中飯……，組長領導也沒計劃變面子……在大進軍時出夫很多，恰逢農忙，全村男女老少大變工，沒耽誤了活。就是他這組楊希孔爺兒三家，豆子炸了七畝在地裏，麥子人家的出了他才種，地瓜也刨晚了。以後，他們又自動「葛」夥起來了。

#### 四、集體作活：

組織起來做活，互相督促，互相競賽，能大大發揮勞動積極性，比分散多出活應酬省工。  
初變工時集體勞動，多採取一擁而上，或是輪流均攤的方式，都做同一種活路，並且力求平均，以便於計工算賬。而細膩的多方面的分工，在統一周密的計劃之下，靈活分散勞動的辦法，只在偶然的情形下，部份的採用。

同時這一種變工，大都限於男勞動力，根據農忙作季節性的活動，缺少經常計劃性，和組織性。

## 二、計工算賬，鞏固變工

### 一、計工辦法：

在初期耕作勞動變工時，多採用一種簡單明瞭的辦法，將作活的人分為全勞動力半勞動力，作二天活便計一全工，或半工。更細細一點，以全勞動力為十分，相當於一半的評為五份，以這作標準，根據具體勞力強弱不同。定為八、九、四、三……分。同時將一天的時間也分作十分，（大部分三段：早飯前二分，上午四分，下午四分；也有將上午下午再分成四段，每段二分）記工時，以其勞力

分數乘他實際作活的時間分數，便是工數。如一個四分的勞動力作一上午活（四分），便是四乘四，得一分六厘工。

這種計工法的優點，簡單明瞭，易為農民所運用，能保證大體上不吃虧。但如進行較複雜的多方面的分工合作，便不行了。因此，一種計工法不能發揮勞動積極性。

另一種計工法，是靈活劃分的計工法。以勞力分數和時間分數為基礎，再根據各種活作的性質的不同，當天作活的人具體勞動的積極性和效率不同，每日作完活集在一塊，民主評定增減，靈活劃分。

比如一個男壯年，在麥熟時劃十分，但在鋤苗或割麥時，因手脚不靈活作得慢，便可能減為七分或八分；而一個五分勞動力，到這時都可能提高到八分至十分。個別作得強的能加到十分以上。例如沂北桃花坪陳永臻組的陳永漢，在挑担子時，別人担一百斤，他担一百三十斤。大家就給他劃十二分。

也有某些粗活，先估計需多少工，即定成若干分，不論幾分的勞力作，只要作完了，就頂那些分。例如陳永臻組割麥時，有一塊地估計需兩個半工，後提出誰送完那塊地的麥就算二十四分。結果，有兩個人一天就突擊完成了，一個人得了十二分工。

這種靈活劃分民主計工的辦法，能激發勞動的積極性，而適用於各種種工情況，有很大優點。但麻煩一些，今後還繼續改進。

## 二、牲畜換工法：

比較普遍的辦法是根據牛力的大小，與當地具體情況，大家商定頂若干人工，朱富勝莊的規定：大牛一犏頂四個工，山牛一犏頂三個工，小牛或小驢一犏頂二個工。

王對一莊是：大牛一犏耕沙地四畝或湖窪地三畝，或泥油子地二畝三分頂四個人工，小牛一犏耕

沙地三畝，或湖窪地二畝，或泥油子地一畝或一畝二分頂二個人工。

另一種辦法是不按大小牛而按它所耕的地畝來計工，例如沂東陳家莊規定：耕一畝二分半算一個工，耕二畝半算二個工，種豆子一畝半算一個工，扶地瓜溝二畝半兩個工。

這種辦法不但要根據各種活路不同，必要時也得根據各種地質不同，分別規定工數。

牛工找工一般是當做人工一樣處理，也有規定糧草的。

喂牛最好還是規牛主負責，因牛主自己喂比較放心，而且也常是比養牛戶的草料充足些。

使牛是一個矛盾：牛主出人使牛常因過勞愛護牛而不干活，如給耕主使牛容易為搶活而累牛，有的牛主跟入幫活并照顧頂分，或使牛由變工組中選專門耕耨的人；這是比較安當的。

牛變工問題常包含着貧富階層矛盾問題，如果掌握的不好，則會發生兩種偏向，一是剝削勞力，一是不願喂牛，還是非常值得注意的。

3、記工算賬法：

一種是主賬：或一人一賬本，或用一總賬本，在各個作活的人各項下，記上每日所得工數或分數，最好能註明作活日月與某種活以便考查。或者擬定一種表格，在格子裏劃符號記分數，到作完一階段之後，便總加起來，再與各人應出工數（根據各人地裏的活）比較，算清進出，互相找換。或者五天一天一小結。記賬法的優點是便於以後查考和總結與計劃。缺點是農民多不識字，少數能上賬的也大都上不清楚，因此容易發生誤漏或搞鬼。

另一種是用鐵法（或者用票子紙牌等）。

A、是換錢：朱富勝與馬興莊兩家組即用此法，比如三家變工做活，每家各費五十分錢，刻上各字記，三家四個勞力上地做活，到晚回家計分，王家二人計十七分，李家一人計九分，朱家一人計十分，共三十六分，平均每張十二分。依此為標準，李找王家三分錢，朱家找二分錢，第二

天第三天均是如此，全段活做完後，誰家多存多少錢即多做工的分數，再根據各家地畝應出工數乘錢，就得出互相應找的工數。

B、是換錢。合組統製大小錢若干，由組長保存，每晚評定分數發給各人，到做完一段活後，照各人手中押的錢數找賬。

這法非常適合于農民，省得記賬，人人心裏各自有數，不怕搞鬼。故廣泛被變工組採用。

4、找工資：

一般都是糧食工資，也有作錢的，工價在今天還不應當也不可能有一統一的標準，完全要根據具體情況。

工價應根據各種季節分別高低，一般是春價比較低，夏秋價比較高，特別是麥收那天為最高，除在數目上不同，一般常是規定麥季給麥子。其他給糧糧。（秋秋穀子等）還有管飯與不管飯的區別，相差二斤到四斤。如宋富勝莊規定：一個工二月初四月，管飯三斤秋秋，不管飯六斤，割麥一天管飯十斤麥子，不管飯十五斤，秋秋管飯六斤不管飯十斤。

還有同在一個季節規定大活小活兩樣工價的。例如舊沂董守本莊秋收時大活（挑推等）管飯十六斤穀子，不管飯二十斤。小活（割等）管飯十二斤，不管飯十六斤。

為照顧貧農，常須民主議定公約，貧的欠下工還工（還即注意春工到麥秋時不能還一樣工）富的則須及時找工資。

### 三、精耕細作，提高生產

變工組織趨於成熟和經常，他們在集體作活時的內容就越豐富，分工越多樣化越細緻，計工取酬也就需要比較靈活複雜的辦法，這時耕作的計劃性和組織性逐漸加強，便自然而然地從初步為求解決困難的階段，而走上精耕細作。

一種是在一般的耕作上，為着力求增加生產，首先作了計劃和準備，（全年的農季節的）同時建立了比較強的領導，專門注意及時推動掌握和解決問題，在作活時有着具體細緻的分工，發揮特長提高效率。這一種變工大都採用了靈活劃分的記工法，並且以男勞動力為主吸收了婦女兒童參加，大大發揮了半勞力的作用。在今天魯中的模範變工組和大部份好的長年的變工組，都達到這一階段，但程度上還有很大的差別。也有許多變工組由於領導較強，群眾覺悟程度或生產情緒較高，組織起來便很快的發展到這一程度。

例如：

1，莒沂上峪劉立茂組

全組十二戶，男勞動力十三，半勞動力六，婦女勞動力二十五人，（識字班十三人）地六十三畝，雇八匹。

其增產情形如下表

| 種類 | 今年   | 去年   | 產量   | 備考                                                                                                          |
|----|------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 穀類 | 330斤 | 100斤 | 150斤 | 倍                                                                                                           |
| 豆  | 4    | 350  | 100  |                                                                                                             |
| 菜子 | 230  | 200  | 20   |                                                                                                             |
| 秋菜 | 4    | 2    | 10   | 油 鹹 增 倍 上                                                                                                   |
| 雜糧 | 100  | 300  | 0    |                                                                                                             |
| 地瓜 | 100  | 2000 | 200  | 倍                                                                                                           |
| 芋子 | 100  | 400  | 20   |                                                                                                             |
| 菜豆 | 300  | 200  | 100  | 倍                                                                                                           |
| 棉花 | 020  | 480  | 100  | 芋子。多產十 倍<br>因。早。被水淹。果子都未成熟<br>三畝六分。所產。洋52000元<br>六分。所賣力1000元。賺1600元<br>六厘產產量<br>三分六厘<br>以上油。所。減收共種十三畝產3900斤 |
| 花  | 000  |      |      |                                                                                                             |
| 藍  | 000  |      |      |                                                                                                             |
| 瓜  |      |      |      |                                                                                                             |
| 蘿  | 120  |      |      |                                                                                                             |
| 菜  | 3700 |      |      |                                                                                                             |
| 高粱 | 300  | 350  |      |                                                                                                             |

說明：1、產量均以大畝為標準。

2、每斤二十兩秤。

另外開荒六分產蕎麥一百三十五斤。

除農時出夫以外，還結合了副業生產，共賺利七千八百元（油坊不在內。僅燒石灰，運鹽、農具合作社的收入）。

增產原因：

A、開始便訂了生產計劃，領地每畝平均多鋤三、四遍，都超過計劃，棉花鋤六遍，豆子鋤五遍。參加雙工組的張慶福，鋤的不及時，各種莊稼都鋤不到二遍，今年下雨又荒了五畝地，花生每畝少收三百斤，西瓜、收五六百斤。馮新領地就不過來，少收豆子每畝二十多斤。各種糧食都少收一點。而劉立茂組的鋤，打場時打場，作得很及時。

B、雙工組的生產情緒高。如馮遠領組，提出每畝多打十斤，都超過了計劃。組員與組員也競賽，夜間割穀子，豆子。（有四夜）

C、耕種及時。如開春先耕種，因下雨後更沒法耕種，每種糧食都能規矩的到時開種。上。誰那門特別會做，就專門做他。做。如馮易領劉立才、馮寬領、馮慶領，劉立茂他們都特別會耕、耙、耨，他們會愛護牛，牛卡不很易耕的又深又細，耙的又密，也不毀傢具，另外如馮順領等耕地打傷了牛，好幾天不能使，耕地也耕不下去。耕地又多使些種子，還不够苗。因此莊稼長的不好。

D、去年每畝平均上糞七車，今年平均上十車。今年多五匹驢，加了三個廁所。劉立茂早起晚睡拾糞。

2、蒙陰曹廣業雙工多鋤增產試驗：

兩塊山地一種土質，同時耕種，土質一樣多，都是穀子。三畝六分七厘的一塊，鋤了四遍，產七百斤。平均產穀一百九十一斤。四分的一塊，鋤了二遍產六十八斤。平均每畝一百七十斤。只因多鋤了二遍，一畝地便多收了二十一斤。

## 3、沂中胡家莊三種莊戶的對比：

李明山四畝六分七厘地，上三車糞，鋤四遍。產一千零四十斤。平均每畝產二百二十二斤。武糧周二畝一分地，鋤三遍上兩車糞，產三百七十斤，平均每畝一百八十五斤。李朝吾四畝地，鋤三遍上三車糞，產七百八十五斤。平均每畝一百九十六斤。李明山參加變工組，種時穀種用水澆過。而武糧周未參加變工組未選種。李朝吾也未參加變工組未選種。

## 四、拔麥例子：

沂南夏莊過去不與拔麥子，今年變工，全體十六組，七百畝麥子完全是拔的。過去頂多拔二百畝，費些工隨拔隨打，一畝也能多得百把斤柴，少掉四斤麥粒。

一種是因為變工之後，一般的糧食生產增加了，肥料多積了，農本比較寬裕了，特別勞動力大有剩餘，因此在一般莊稼之外，更拔出一部份。植棉、種藍、種園等多費工而出息大的作物，甚至開發水利，改良土質，大大增加了農民的收入。將來為供給發展工業的原料，和解決耕地面積少而有限，提倡種植技術作物，是有發展前途的。

劉日文的植棉和朱富勝的種藍：

劉日文種棉。二畝穀子毀掉種棉，十車糞十片餅，鋤了七遍，用了四十個工，結果收花三百斤。（子棉）賣洋五千五百元。除本（冬用人工二十九個，及二車糞八片餅）三千四百元外，能買一千四百斤穀子，比原產量每畝一百斤穀子，要多得七倍。

朱富勝種藍。種藍二畝（小畝）收五百六十五斤藍，合洋七千五百元，除本一千元外淨獲利每畝三千元，能買一千斤高糧。每畝用人工三十個。

高安組的深耕細作：

高洪安變工組全組五戶。四個中農一個貧農（內有四戶佃戶），四個重勞力，三個中勞力，二個牛，種地共一百一十畝，（小畝）每個勞動力種地十五畝多。但是組織起來做活，都省很多勞動力下來，大都及時的使用了，增加了很大的生產，全年統計，除地裏的正活之外：

春天包了二家的地邊子，運石頭二百車，用工三十五個。

打井二眼用工九十個。（因為桶子站不住，壞了沒用上）

開荒一畝，收蕎麥八十斤，燕六十斤。

給北海銀行送腳力掙錢二千元

拾糞十車，拾柴火二千四百斤。

麥子鋤了兩遍，專門做試驗，比地主劉論厚的鋤一遍的地（連地），每畝多收七斤。

玉米五畝鋤了三遍，每畝收二百二十斤，（米子）比高洪助的地（一樣上糞，只多鋤了一遍）一畝多收二十斤。

棉花十一畝，鋤了四遍，打了四遍枝，每畝收一百一十斤子棉，劉論厚連種子地種棉花，上一遍的糞，只收入三十七斤。

地瓜八畝二分，共收二萬零二百斤，每畝合二千六百二十四斤，鋤了四遍。高西嶺只少鋤一遍，就收了二千斤一畝。

種南瓜一百五十墩，共收了三千斤。

其他。穀子、高粱、豆子只鋤到三遍。地邊子上收豆角子七百斤，梅豆二百斤，菜豆二百斤，爬豆一百斤。

這一組的勞動力是集中於農業上。這些數字是全組的統計，比較常年少使若干工，沒有精確算出來，但很明顯的可以看出來是不少的。

朱富勝打井：

朱富勝組在二月忙活時，發動本莊六個組扒一眼大井，靠河崖，有一丈八尺深，扒了幾一月，共三百五十個工。計劃澆周圍二十畝地。由這每畝攤十五——二十個工，並訂好每工五斤糧食。不論早晚，閒去作算得分。老頭八分到五、六分，兒童五分到二分。澆着澆地的主人作工頂一工，不作工找糧食。他開澆地可以換地，澆地澆的人去作工得糧食。

朱富勝組裏的老頭小孩一有空就去，掙得一百七十個工。並按上水車澆地。各組莊收收入很大。深耕細作，在變工的基礎上，有很大發展的可能，也可以說是變工的主要方向。

## 四、夥養牛豬，解決畜力糞力：

### 一、夥養牛：

這一部份材料，是根據河北勞動英雄王太福、李士貴和楊朝秋志和、曹長升，等的報告整理出來的。因為材料還不够充分，僅能供大家參考，許多問題，還須今後繼續研究與改進。現就：「如何籌款買牛」、「怎樣管理喂養」、「怎樣使用」、「夥養牛有什麼好處」等，幾個問題，介紹於下：

#### A 怎樣籌款買牛：

因為實行了合理負擔，土地已皆折合成了中中畝，在河北每中中畝產量一百斤，山地即土畝折好幾畝，山地薄地即好幾畝折一畝，在籌款買牛時，有好地的主，即要按實地畝攤款，因實地畝比中中畝少，有山地薄地者要按中中地攤款，因中中地經折合後少于實地畝，便攤款少。因此發生了爭執，解決的辦法有以下幾種：

#### 一、怎樣折合地畝：

(一)八里溝的辦法：王太福村，是按每畝地的實產量、累摺折合出地畝，以戶為單位籌款。

北里溝的辦法：

- 一級：每實地畝一畝出產達到二十斤者。三畝實地折一畝（即一畝折三分三厘三多）。
- 二級：每實地畝一畝出產二十一斤到四十斤者，二畝半實地折一畝（即一畝折四分）。
- 三級：每實地畝四十一斤到六十斤者，二畝實地折一畝（即一畝折半畝）。

四級：每官畝產量六十一斤到八十斤者，實地一畝八分折爲一畝（即一畝零五分五厘五）。

五級：每官畝產量八十一斤到一百斤者實地一畝六分折一畝（即一畝零六分二厘五）。

六級：每官畝產量一百零一斤到一百二十斤者，實地一畝四分折爲一畝（即一畝零七分一厘四多）。

七級：每官畝產量一百二十一斤到一百四十斤者，實地一畝二分折一畝（即折一畝八分三厘三）。

八級：每官畝產量一百四十一斤以上者，一畝折一畝。這種折合的地畝，不是按實地畝，也不是按中畝。如按中地，與這種辦法比較，則好地比按中畝畝款減輕了，山地薄地比按中畝畝款加重了。如二十斤產量者，折中中畝時，是五畝才折一畝。現六畝折一畝，比中中畝是加重了畝。但三畝實地畝才折一畝，而頂好的地一畝即折一畝。三畝用工要比一畝多二倍，這種辦法基本還是山地，薄地雖便宜，如果再看地內生產，山地薄地三畝才產六十斤，好地每畝出產即在一百四十斤以上，有好地的也不感到怎麼吃虧。

（二）折中的折合地畝辦法：

曹長升村是將中中地畝數同實地畝數加在一起，再平分開如：

黃功助實地畝八百九十畝，折中中畝五百零八畝，共合是十四畝，分開即七畝，即按此數籌款買牛。

（三）將地一工按工籌款的辦法：

以戶爲單位將所有土地計算一下耐用幾天耕完，即算幾個工，（因按天計算簡便些），再根據每戶

土地之好壞農民牛評論，好地因出產多，可加工數，若地出產少即減工數確定後即按工數根據需款多少需款如：

王對有地十五畝五分，每天耕三畝需五天耕完，應算五個工；但他的地好增加半個工，作五個半工。

王敬有地十六畝八分三厘需五天半耕完，即應算五個半工。但因地薄，即減去半個確定五個工。根據需款法，須注意的一點，耕養牛是以變工組為單位，而一個組內土地僅在百畝上下，用二個牛耕地，需三十天左右，即可耕完，也就僅需工三十個上下，買一頭牛，或買二頭，需款連數千元，一個工即需幾百元以上，因此增加或降低工數，不能太多，根據秋志和村之折合工時，增減多在牛個工上下，最多不過一個工，這是應當注意的。

### 變工互助經驗介紹

秋志和組共六戶，地九十多畝，沒有超過二十畝地戶，土地差不多，故增減僅在半個工上下，假設一個組內有的戶地很少，有的戶地很多，增減即不是一是機械的只在半個工左右，地很多的亦可多增加，要適當的靈活的採用。

(四) 李士貴村按實地畝不分好壞，一樣需款其理由即是好壞地用工一樣多，甚至壞地用工多于好地。

(五) 特殊情形的土地，又有不同的算法，如曹長升村，共九個組，夥養牛，有三個組好地佔絕大多數，而由相等即一律按中畝需款，另外還有三個組，也絕大多數是好地，即按好地，一畝是二畝，少畝好地二畝算一畝需款，總之，需款辦法，各地情形不同，即有不同的辦法，現僅提出以上幾種作參考。

(15) 二、今再將折中法折工法按實地需款三種辦法，比較一下看。  
根據對比，可看出：

一、有薄地的戶，負擔之對比（曹長升，曹長興），折工攤款法負擔最輕，折中攤款法稍重，按實地攤款最重。

二、中等地戶負擔對比（曹長富、楊德遠、黃功助），三種辦法都差不多，折中法稍重一點。

三、有好地戶之負擔對比（曹長英、黃德助），按實地攤款負擔最輕，折中法較重，折工法更重，以上三等戶中，所謂中等地戶，僅在這一組內比較是中等地，他們的地質並不高、如果同好地比起來，也僅是下地。

四、八級累進法，需每塊地累進才行，只有以戶為單位產量數，與地畝數，無法累進，折合，故不能對比，據王太福村運用情形了解是薄地最便宜，因薄地三畝折一畝，或二畝半二畝折一畝，很自然的薄地負擔輕。

五、現僅用曹長昇一組地畝主，來對比不能斷定那一種辦法合理，僅提供參考，各地在實際運用中，還需很好研究，以上所用村莊的這些辦法，是群眾自己的創造，因薄地大部分在基本群眾手裏，減輕薄地負擔，就照顧了基本群眾，各地應根據具體情況適當運用，經群眾自己民主討論，走群眾路線，由群眾自願的採用為宜，按實地攤款，山地薄地產量太少同出產量多的好地一樣出款，薄地山地感到吃虧太大，將地折工，八級累進，折中等辦法，是照顧了山地，八級累進的辦法，需報每塊地的產量計算累進，太麻煩，實行起來有些困難，折中辦法及折工辦法，都比較簡便，特別將地折工是以實用工為標準，再根據地之產量高低，增減民主評定確定工數，此辦法還是比較好的。

B、怎樣籌草料喂養和管理：

1 籌草料的辦法：

- 一、按照買牛折合之地畝，根據需要之多少攤草料費，或直接按地畝撥草料，
- 二、挑花坪是按實地畝撥買牛款，而草料之攤款照顧了好地，即好地一畝算一畝，薄地一畝算七