

全国中等物资学校试用教材

物资仓储管理

WUZI CANGCHU
GUANLI

物资出版社

全国中等物资学校试用教材

物资仓储管理

全国中等物资学校试用教材

物资仓储管理

*

物资出版社出版

北京市新华书店发行

通县曙光印刷厂印刷

开本: 787×1092 1/32 印张 12⁵/₁₆ 字数 275 千字

1985 年 4 月第 1 版 1985 年 4 月第 1 次印刷

印数 1—10,000 册

书号: 4254·123 定价: 1.95 元

编写说明

本书是为中等物资学校储运管理专业编写的试用教材，也可供干部培训班选用或作为有关业务人员的自学参考书。

本书主要阐述物资部门仓储企业管理的基本理论和基本业务知识。全书共十三章，分两部分：前七章阐述物资中转仓库的作用、任务以及基本业务。包括总体设计，进、出库业务，保管保养技术，机械化作业等；后六章阐述仓储企业的管理方法，如计划管理、质量管理、劳动管理、经济指标管理以及安全生产管理等。

参加本书编写的有吕之瑶同志（一、二、三、四、五、六、八、十、十一、十二、十三章）、顾永年同志（第七章）、周云梅同志（第九章）。顾永年同志对全书进行了校阅，国家物资局储运局有关同志为本书提出过修改意见。

由于编者水平所限，书中存在的缺点、错误，请读者批评指正。

《物资仓储管理》编写组

目 录

第一章 概 论	(1)
第一节 社会主义物资储运管理的 意义和作用.....	(1)
第二节 物资仓库的分类.....	(4)
第三节 物资中转仓库的任务.....	(7)
第四节 仓库的合理布局.....	(9)
第五节 仓库的总体设计.....	(11)
第六节 仓库的组织机构.....	(22)
第二章 物资入库	(26)
第一节 物资入库概述.....	(26)
第二节 接货.....	(28)
第三节 验收.....	(33)
第四节 物资入库.....	(48)
第三章 物资的保管保养	(52)
第一节 堆码苫垫.....	(53)
第二节 影响物资质量的各种因素.....	(67)
第三节 仓库温湿度管理.....	(72)
第四节 物资保管保养的技术措施.....	(85)
第五节 清仓盘点.....	(109)
第四章 物资出库	(116)
第一节 做好物资出库工作的重要性.....	(116)
第二节 物资出库工作的要求.....	(116)

第三节	物资出库方式·····	(117)
第四节	物资出库的工作程序·····	(118)
第五章	物资运输 ·····	(122)
第一节	物资运输的计划性·····	(124)
第二节	办理托运业务·····	(130)
第三节	装车卸车·····	(142)
第四节	货运费用·····	(145)
第六章	仓储机械作业管理 ·····	(153)
第一节	机械作业概述·····	(153)
第二节	起重机械在仓储作业中的应用·····	(155)
第三节	搬运机械在仓储作业中的应用·····	(165)
第四节	起重作业的辅助工具·····	(176)
第五节	仓储实际作业能力的演算·····	(191)
第六节	机械设备的技術管理·····	(196)
第七节	托盘和集装箱·····	(205)
第八节	立体仓库和自动化仓库·····	(213)
第七章	物资包装 ·····	(230)
第一节	物资包装的种类·····	(230)
第二节	物资包装的标记和标志·····	(232)
第三节	包装物料的回收复用·····	(245)
第四节	包装的标准化·····	(246)
第八章	仓库储运生产计划管理 ·····	(252)
第一节	计划管理的意义和作用·····	(252)
第二节	仓库计划管理的几种主要定额·····	(257)
第三节	储运生产计划的编制·····	(264)
第四节	仓储计划的平衡·····	(275)
第九章	仓库的质量管理 ·····	(280)

第一节	仓库质量管理的意义	(280)
第二节	全面质量管理的基本观点	(282)
第三节	质量管理的基本方法	(284)
第四节	全面质量管理的工作体系	(293)
第十章	库用物资管理	(296)
第一节	库用物资的分类	(296)
第二节	库用物资的管理	(298)
第十一章	仓库的劳动管理	(309)
第一节	劳动力的使用和管理	(309)
第二节	社会主义制度下的工资	(316)
第三节	劳动保险与生活福利工作	(323)
第十二章	仓库的经济技术指标管理	(325)
第一节	指标管理的意义和指标体系	(325)
第二节	仓储企业经济技术指标的 考核方法	(328)
第三节	仓储经济效果分析	(332)
第十三章	仓库的安全工作	(341)
第一节	仓库的安全生产和劳动保护	(341)
第二节	仓库的保卫警卫工作	(359)
第三节	仓库消防工作	(362)
附表一	仓库有效面积的每平方米的 物资堆积数据	(376)
附表二	温湿度查对表	(379)
	主要参考和引用资料	(387)

第一章 概 论

第一节 社会主义物资储运 管理的意义和作用

一、仓储管理的意义

人类社会自从有生产剩余物以来，就出现了“储备”这个概念。即从原始社会末期，某个人或某个集团所生产的产品，自给有余，就产生了储备。储备的目的，一是保存好产品的数量、质量，二是保护产品的所有权。随着社会生产的发展，分工细致，专业化程度的提高，物资储备的重要性愈来愈显示出来，它已成为社会生产中必不可少的环节。马克思指出：“任何商品，只要它不是从生产领域直接进入生产消费或个人消费，因而在这个间歇期间处在市场上，它就是商品储备的要素。”^①由于物资储备的形成，随之就出现了储备物资的场所——仓库。马克思指出：“不管产品储备的社会形式如何，保管这种储备，总是需要费用；需要有贮存产品的建筑物、容器等等。”^②仓库就是用来储备和保管物资的场所，它是随着储备的产生而产生的。

有了物资储备，就必然要对这些储备的物资进行管理。

① 《资本论》，第2卷，第161页

② 《资本论》，第2卷，第162页。

随着社会生产的发展，储备物资的品种、数量在不断增加，管理的任务愈来愈显得重要，仓库管理的职工队伍日趋壮大，管理的内容也越来越变得复杂，于是，逐渐地形成了一种专门的学科。

二、仓储管理的作用

在社会生产总过程中，要使必要数量的生产资料能够有计划地、迅速地、及时地得到供应而不致发生任何中断，这就必须要有一定量的储备。马克思指出：“只是由于有了这种储备，流通过程从而包含流通过程在内的再生产过程的不断连续进行，才得到保证。”^①马克思在这里充分肯定了物资储备对整个社会生产所起的作用。

在社会主义条件下，仓储管理还有其特殊的作用。社会主义经济是计划经济，有计划按比例发展是社会主义的经济规律，这个规律要求国民经济各部门的发展，都要遵照国民经济中客观存在的各种比例关系，而国民经济各部门之间的这种比例关系和联系，在实物形态上是通过物资供应的各种不同比例来实现的。仓储管理就是执行物资供应计划并具体组织物资供应的实现。

（一）仓储管理是保证社会再生产过程顺利进行必不可少的条件

物资储备是社会生产本身的需要而产生的，它是物资流通中的重要环节。社会再生产过程中，由于生产和需求在客观上存在着时间和空间的不一致，因此，必须依靠物资储备手段，来调整市场余缺。特别在现代化的大生产条件下，随

^① 《资本论》，第2卷，第165页。

着专业化程度的提高，越来越多的物资要经过各种不同形式的储备阶段。另一方面，在国民经济发展中，经常会出现不平衡现象，也必须依靠物资储备来进行平衡，以保证国民经济持续均衡地发展。

(二) 仓储管理是物资管理的组成部分

仓储管理在物资管理中具有一定的地位和作用。物资管理的各个环节(计划、分配、调度、核算等)都同仓储有着密切的联系。仓储管理的好坏直接影响着物资管理工作的进行，因为它是从实物形态上保证物资供应计划和物资流转计划的实现的。

(三) 仓储管理是保存仓储物资使用价值的重要手段

在仓库内储存的原、材料，机电设备等，都是国家的宝贵财富，是劳动人民辛勤劳动的成果，也是发展国民经济的物质基础。要保管保养好仓储物资的使用价值，就必须采取各种有效措施，来排除和防止各种有害因素对物资的影响。这些，要通过科学的仓储管理才能实现。

(四) 加强仓储管理可以降低物资的市场周转量

我国社会主义的经济制度，必须使主要物资的生产和供应纳入各级计划范围之内，为此，有计划地使一定数量的物资，通过仓储中转供应，对全社会是有利的，它可以减少社会库存和积压。

第一，建立以城市为中心，就地就近统一组织供应物资，实行物资部门和企业两级建库，由物资部门设立中转仓库，做到一次中转供应，可以避免行行层层设库而造成物资的超储和积压。

第二，仓库中转供应，可以使物资得到充分地利用，各生产企业可以随用随提取，在一个较短的计划期和生产周期

内，用多少提取多少，用什么品种规格的物资，就提取什么品种规格的物资。这样可以减少生产企业库存，可以使有限的有用物资在整个市场上灵活地流通。

第三，仓储企业除了加强计划性外，更重要的是要强调灵活性，了解市场信息，做好余缺调剂和供应工作。

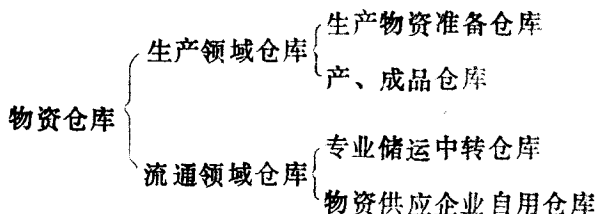
可以说，加强中转仓库管理，使其发挥在物资流通中的主动作用，可以使物资的市场周转量得到降低，从这个意义上说，也就相应地加快了物资的流通速度。

第二节 物资仓库的分类

对物资仓库的正确分类，有利于仓库管理及其研究工作，常见的物资仓库分类方法大致有下列四种：

一、按照仓库在再生产过程中所处的领域不同分类

物资储备在社会再生产过程中，可分为生产储备和流通储备两大类，相应地就有生产领域的物资仓库和流通领域的物资仓库。



(一)生产物资准备仓库，一般指生产企业自用仓库，用以储备生产准备和生产周转用的物资，物资进入生产领域仓

军，即已结束了物资流通阶段，进入生产准备阶段。

(二)产、成品库，指存放生产企业的已经制成并经检验合格，进入销售阶段的产品和成品，但由于运输或供应条件限制，尚未离开生产企业。

(三)专业储运中转仓库，一般称作储运仓库，一般指为各部门和地方物资供销企业储运物资的仓库。这本教材就是以这种仓库为主要研究对象，来阐述仓储工作中的各种管理方法和探索物资在储存中的规律性。

(四)物资供应企业自用仓库，这种仓库的特点是规模较小，但工作灵活及时，有一些为“前店后库”形式，适用于物资的零散和小额供应。

二、按仓库经营方式和行政隶属关系不同分类

在生产资料生产和流通过程中，物资的特点、运输中的需要和供需间的时、空、差距等，从这个角度出发，在流通领域中的仓库又可以划分为自用专业仓库、运输集散仓库、通用社会营业仓库和国家物资储备仓库。这些类型的仓库由于其业务分工较为明确，业务性质很不相同，因而隶属于不同的行政部门。

(一)自用专业仓库，这类仓库其经营的物资从生产到销售基本上由专业部门管理，因而这类仓库也是自用和专用的，如石油、煤炭仓库等。

(二)运输集散仓库，这类仓库仍属自用性质，一般为杂货仓库，如码头、车站用于物资临时集散转运的仓库。

(三)通用社会营业仓库，这类仓库面向社会营业，中转、储存货主的物资，多属通用性的，但也包括相当多的生活资

料物资。这类仓库没有自己的物资，他不同于运输集散仓库那样，是运输过程中“必经之路”。为此，通用社会营业仓库的经营管理，要很好地适应货主的需要、适应社会再生产的需要，要重视和研究“买方市场”的新形势。

三、按储存物资的类别分类

按照仓库储存物资种类，可将仓库分为综合性物资仓库和专业性物资仓库两类。

(一)综合库指在一个仓储企业储存多种不同属性的物资，如储存机电产品、金属材料、化工原材料和化工产品、轻工原材料和轻工产品等多类物资。

(二)专业库指在一个仓储企业里，主要储存某一大类物资，如化工危险品物资；各种金属材料类物资；机电产品类物资；木材、建材物资等。

四、按储存物资的不同保管条件分类

根据各种物资的理化性能所需要的不同保管条件，仓库可分为普通仓库，保温仓库，恒温、恒湿仓库，冷藏库以及特种仓库等。

(一)普通仓库，存放一般性物资，对仓库没有特殊要求，如绝大多数的金属材料，一般的机电产品等。

(二)保温仓库，恒温、恒湿仓库，冷藏库，这些仓库是用来储存在保管条件上有特殊要求的物资，这一类仓库在建筑结构上要求有隔热、防寒、密封等功能，有的还需要配备专门设备，以满足物资保管的要求。

(三)特种仓库，一般指危险品仓库，它们有易燃、易爆、毒害、腐蚀等特性，存放这类物资的仓库，在库房建筑

结构及库内装修等方面规定有特殊要求，所以称作特种仓库。

上述六种仓库，有些仓储企业同时具有普通仓库，保温仓库，恒温、恒湿仓库，只有特种仓库是专业性质的仓储企业。

第三节 物资中转仓库的任务

物资流通由物资订购、销售、调运、储存四个环节构成，前三个环节决定了物资储存的必要性，物资储存是物资离开生产领域，进入生产消费之前在整个流通领域内停留、聚积和等待更新的一种必然的经济形态。正如马克思指出的，“在产品处在它从中出来的生产过程和它进入消费过程之间的间隔时间，产品形成商品储备。”^①由于仓储在国民经济生产和物资流通中的这种必然的经济地位，从而决定了它的任务是为生产服务、为流通服务。

一、仓储管理是为物资流通的购、销、调等三个主要环节提供必要的劳动服务。只要这些物资不是从生产领域直接进入生产消费的直达供应，那么，购、销之间就由仓储这个环节提供保管、保养、分发放送的劳务，以保持物资的使用价值，并促使实现其使用价值。

二、仓储经营管理过程中的主要环节是物资入库、物资保管和物资出库，这三个环节的最终目的是保质、保量地使物资能够安全无损的进入生产消费，也就是说，仓储管理要为生产服务、为用户服务。

^①《资本论》，第2卷，第155页。

三、为生产服务、为用户服务的主要标志，是保质、保量、准确、及时地为用户提供必要的物资。因此，快收、快发、多储存、保管好、费用省是仓储经营管理的内容。加强对仓储经营管理的科学研究，就成为仓储企业的重要任务。

四、任何企业都必须以最少的物质消耗和最少的劳动时间，取得最大的经济效益。经济效益的不断提高，取决于仓储科学研究的成果，包括管理体系、机构设置、仓库配置、保管技术、设备核定、劳动组织、消耗定额、资金运用、技术安全以及经济技术指标考核等等，概括地讲，就是人、财、物的科学运用和科学管理的研究。

五、仓储经营管理还必须注意调动人的积极因素，尤其是干部的因素。为此，不断提高企业的素质，是仓储企业的主要任务之一。提高企业的素质，包括提高劳动者的素质，提高劳动手段的素质和提高经营管理的素质。

(一)提高劳动者的素质。劳动者是指企业职工队伍，而不是个别劳动者，其中主要是干部素质，要求领导干部要具备革命化、年轻化、知识化和专业化四个条件。担任作业现场指挥的干部、担任决策工作的干部、担任参谋的干部，都应该具有一定的身体素质、文化素质和思想素质。

(二)提高劳动手段的素质。这是指提高企业的全部劳动资料的质量为主，结合一定的必要的数量。要做到这一点，必须用先进的技术装备，逐渐代替消耗大、效率低的陈旧技术装备。挖潜、革新、改造的方针是根据我国国情，改造老企业的有效办法。

(三)提高经营管理素质，管理的基本职能是组织。只有把构成生产力的各个要素有机地组织起来，才会形成有效的仓储业务活动。经营管理素质的提高，是提高企业素质的决

定性环节，经营管理提高的主要标志是增产节约，是经济效益的提高。

为提高企业素质、提高职工队伍素质，有效的办法之一是开展职业教育，这是一项经常性、常年性的工作。方法可以是多种多样的，关键在于有计划、有目标，坚持办下去，一般说来业余学校是既有效又可行的办法，应该作为仓储企业的一项任务。

第四节 仓库的合理布局

仓库布局是指在国民经济全局内，仓库的地区配置问题，实质上是一个物资储备和供应点的分布问题，进一步形成全国的物资仓储网点。只要布局合理了，仓库的具体位置就是次要的。

一、仓库布局的原则

(一)仓库布局必须服从的一个原则，是尽量做到使物资供应满足地区的平衡，余、缺部分由物资部门组织邻近地区就近调拨。实行这一原则的好处是，绝大部分物资由地区生产，就地销售，少量余缺物资由邻近地区调拨，这样可以大量减少运输费用，从而降低流通费用，相应地也降低了生产成本。根据这一原则，就可以确定仓储企业在地理上的位置，也可以确定仓储企业的专业分工，进一步确定了仓储企业的规模。

这里所指的地区，是自然的经济区域，而不是行政部门和行政区划的地区。

(二)随着国民经济形势的发展和管理体制的改革，许多

物资经营单位和一些生产企业，改变了长期以来按行政部门和行政区划申请分配物资的渠道，主动地从邻近城市择优进货。从而为在全国逐步实行由物资部门以城市为中心，按经济区域就地就近统一组织供应，实行物资部门和企业两级设库的办法，提供了经验。

二、库址的选择

库址是指物资仓库在城市里的具体位置。选择库址主要从经济的因素考虑，以利于经营管理。库址选择可考虑以下几项因素。

(一)成本因素

1. 运输便利。仓库地址应处于广大用户和铁路车站之间一个最合理的位置，在运输的运量和运距总体中，以求得最小的吨公里计算单位，才会有利于成本的降低。

2. 有充足的仓储任务。为达到有饱满的任务这个目的，仓库的专业性质，仓库距主要的用户的距离等，要经过详细的核算，力求有利于用户，才可以有充足的仓储任务。

3. 社会协作条件好。仓库自身不应该也不可能设置“一应俱全”的辅助生产工种，总会有些辅助工作委托有关单位协助，这些依靠社会提供劳务，进行协作的条件也是选址必须考虑的因素。

4. 方便职工。职工是仓库的主人，又是仓储作业的劳动者，选择适当的库址，有利于职工的工作、生活和学习，有利于提高职工的素质，从而会有利于仓储业的经营管理。

(二)经营因素

1. 运输装卸成本低；
2. 运输的可靠性高；