



高等学府王冠上的宝石
独领风骚300年
莘莘学子们神往的圣殿
世界级企业总裁的摇篮



• 伍方斋 著

Feeling Harvard
感受哈佛

与哈佛全面接触

美国历史上的43任总统中，7位是哈佛毕业生
20%的哈佛毕业生在美国500家最大的公司担任要职
30%的哈佛毕业生担任世界各地公司的首席执行官、董事长
美国500家大财团中，2/3的项目经理人有哈佛背景

北京出版社





Feeling Harvard
感受哈佛



与哈佛全面接触

北京出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

感受哈佛：与哈佛全面接触/伍方斋著. —北京：北京出版社，2002

ISBN 7 - 200 - 04653 - 1

I. 感... II. 伍... III. 随笔—作品集—中国—当代
IV. I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 052588 号

感受哈佛

——与哈佛全面接触

GANSHOU HAFO

伍方斋 著

*

北京出版社出版

(北京北三环中路6号)

邮政编码：100011

网址：www.bph.com.cn

北京出版社出版集团总发行

新华书店经销

北京市瀛州印刷厂印刷

*

880 × 1230 32 开本 8.125 印张 195 000 字

2002 年 8 月第 1 版 2002 年 8 月第 1 次印刷

印数 1—10000

ISBN 7 - 200 - 04653 - 1
G·1519 定价：15.00 元



高等学府王冠上的宝石



独领风骚300年



莘莘学子们神往的圣殿

世界级企业总裁的摇篮



感受哈佛

歲在壬午五月
織城書



致 读 者

按常理，一本书的前面总要有一篇序言性的东西，以交代作者的写作意图，给读者阅读全书之前一个明白。然而，当我编辑整理完这本小册子内文的时候，却一时想不出这个序该从哪里写起。

记得在国内大学本科毕业的时候，我曾经发出过这样的慨叹：上完大学才知怎样上大学。而今，当我即将离开哈佛，飞回情牵志往的祖国的时候，我又一次自问：除了学习专业知识外，我了解了哈佛什么？

往事如云，历历在目：360多个日日夜夜的苦读、静思，从强化语言到汲取知识，从课堂听讲到学术交流，从学问访谈到专题探讨，学习研究中不乏借鉴反思，友好交往中更有辩论交锋。可以说，一年的岁月虽身在哈佛，但心却在书本、课堂以及观点交锋的内容之中，对其他事情上心很少。所以本书叙下来的哈佛，不过是自己茶余饭后的消遣休闲之论和耳闻目睹之集，谈不上研究和探求。然而也就是这点点滴滴的论、集，却勾画出我在哈佛的实际感受历程：

独旅哈佛——倒时差、找住房、跑银行、上保险、办证件，生活购物在哈佛，使我感受到什么是独在他乡为异客，什么是并不寂寞的孤独。

漫步哈佛——映入眼帘的坎布里奇、哈佛庭院、哈佛广

场、哈佛建筑、抢眼的校园乞丐，使我不觉增添了遍寻这座大学城各个角落里隐藏历史的冲动。

置身哈佛——校园中发生的大小事，诸如校长遴选、资本运营、信息产业发展、毕业典礼、哈佛逸事，又让我增添了几分好奇与遐思。

品味哈佛——哈佛的招生、购课日、语音资源、教学特色、案例分析、教授招聘、资料服务、电子通讯、网上资源，更使我多了几份感悟哈佛教育特色的兴趣。

学在哈佛——与导师见面、选课听课、跑图书馆、听课外讲座、参加专题研讨、用英语做演讲、实地走访考察，则勾画出我做访问学者的外在经历。

与此同时，在哈佛的一年中，又亲身感受了美国政坛、商界发生的一切：

——2000年美国的总统大选，电视辩论、法律大战、筹款大战、舆论大战、民众对选举制度的反思，让人回味着从哈佛走出的第7位美国总统（无论小布什还是戈尔）到底是选出来的，还是判出来的。

——坚挺增长110多个月的美国经济在世纪之交、2000年总统更迭之时出现的问题，让人不得不重新体味其增长的真正原因、重新审视一些美国人推崇的“新经济”是否是即将取代工业经济的经济新形态。

——全球化，社会各界议论和争论最多的话题之一，有人说全球化是不以人的意志为转移的客观趋势，有人说全球化是发达国家经济侵略发展中国家的最好的借口，有人说全球化就是美国化……当我置身在这个号称多元化的国度之时，我也一直在思考：全球化？美国化？全球化机遇？全球化陷阱？

……

当然，要在360多天里感受出拥有360多年历史的哈佛真谛，实在非我之能力和精力所及。在此，只好抛砖引玉，留出

更多的空间供后来者品评、解读。同时，一些与哈佛本身无直接关联的话题诸如全球化、新经济等，并未收进此集。谨此说明。是为序。

目 录

I 魅力哈佛 (1)

雄领风骚 300 年 (1)

创新打造名校 (8)

哈佛校友名天下 (17)

留心处处皆资源 (19)

进出哈佛不轻松 (21)

II 校园印象 (23)

漫步哈佛 (23)

哈佛广场散记 (30)

哈佛展示的美国建筑史 (34)

哈佛的博物馆 (35)

燕京学社与燕京图书馆 (38)

费正清东亚研究中心 (42)

MBA 的摇篮——哈佛商学院 (44)

抢眼的校园乞丐 (49)

教育之都——波士顿	(50)
地下铁道与公共交通	(56)
哈佛近邻——MIT	(58)
波士顿的唐人街	(62)
III 学在哈佛	(65)
走进政府学院	(65)
与导师会面	(69)
在哈佛选课	(71)
政府学院图书馆	(73)
选听课外讲座	(75)
参加专题研讨会	(77)
用英语做演讲	(81)
访问学者	(84)
学院餐厅	(86)
“剑桥新语”粥会	(88)
IV 品味特色	(91)
哈佛的招生	(91)
开学前的购课日	(94)
课堂教学特色	(96)
体会案例教学	(99)

教材资料服务	(102)
哈佛教授世界选	(104)
感受电子通讯	(106)
网上查找资源	(110)
享受语音资源	(113)
学期结课考试	(114)
V 挑战生活	(116)
落地第一难关——倒时差	(116)
生活第一难事——寻找住房	(120)
生存第一要务——找银行上保险	(123)
留学第一挑战——语言交流	(127)
哈佛国际办公室和学生组织	(130)
申请社会安全号和开通电话	(131)
生活购物	(133)
在波士顿考驾照	(136)
住进美国家庭	(138)
超越并不寂寞的孤独	(139)
过节	(142)
VI 哈佛点滴	(148)
哈佛校长遴选	(148)

哈佛资本运营	(153)
网上打造新哈佛	(157)
哈佛毕业典礼	(161)
哈佛教授俱乐部	(165)
教职员志愿者服务活动	(167)
教职员评奖与野餐会	(168)
体育健身随处见	(171)
学生静坐声援活动	(173)
哈佛逸事	(176)
跨世纪的联想	(181)

附录一

从哈佛走出的第七位美国总统	(190)
---------------------	-------

总统大选电视辩论	(190)
投票后的法律大战	(198)
选战背后的筹款大战	(223)
民众对选举制度的反思	(230)
哈佛教授与总统选战	(233)

附录二	(237)
-----------	-------

历任哈佛大学校长简介	(237)
2001年美国大学排名	(239)

美国的教育管理 (241)

后记 (247)

I 魅力哈佛

美国历史上的 43 任总统中，有 7 位是哈佛的毕业生。2001 年 3 月 11 日，刚刚卸任美国第 71 任财政部长的劳伦斯·萨莫斯被任命为哈佛大学第 27 任校长，而这一结果揭晓前，舆论盛传前美国副总统、与现任美国总统布什争夺 2000 年总统宝座但败北的艾尔·戈尔也曾一度是这一职位的热门人选。

2001 年美国综合大学排名中，历年未出三甲并多年名列第一的哈佛大学名列第二；在 5 类最佳研究生院排名中，哈佛夺得其中的 3 个第一、1 个第三。目前，每年都有来自世界 100 多个国家和地区的学子到这里学习深造，而他们之所以如愿以偿，原因则是他们成功地在同期申请者有 90% 左右被淘汰之后“幸运”地闯入了那能够进入哈佛的 10%。

雄领风骚 300 年^①

哈佛大学第 26 任校长尼尔·鲁登斯坦说过：“社会变化得越快，大学这块变化相对少、思想观念相对独立的领地就越多”。

^① 本文参考了《哈佛史》、哈佛网站、北大网站上关于哈佛校史介绍的有关资料。

价值。”日前，有人曾经专门对美国权威的《纽约时报》新闻中各个大学出现的频率进行过统计，结果是哈佛的出现率是其他大学总和的3倍。



哈佛庭院俯瞰

在相当多的人眼里，1636年建校的哈佛大学无疑是世界上为数众多大学中的佼佼者并享有着绝对的权威。《从哈佛到斯坦福——美国著名大学今昔纵横谈》^①一书在介绍哈佛大学一节的开篇就讲述了这样两个小故事：

其一：1970年诺贝尔文学奖获得者、苏联的亚历山大·索尔仁尼琴曾被数百家大学和社会团体邀请做讲演，可是他只在1978年去了哈佛。有记者问他为什么选择了哈佛，他用了一句老话回答“因为哈佛就是哈佛”。

其二：一个英国记者认为阿列克斯·黑利的著名小说《根》与史实不符，在西方引起轩然大波。《纽约时报》赶紧向权威人士询问指控是否属实。一共有4名“权威人士”的评论被引证，其中3人是哈佛教授，另一位是耶鲁大学教授。看到这一

^① 《从哈佛到斯坦福——美国著名大学今昔纵横谈》舸昕编著，东方出版社1999年8月第一版。

报道，其他学校的历史学教授们气不打一处来：就他妈的哈佛说话才算数！

不管记述的内容说的是否属实，但有一点却是明确的：那就是360多年来哈佛确实在美国乃至世界大学教育中雄领着风骚。

先有哈佛后有美国，哈佛大学被称为美国高等教育的鼻祖。哈佛大学的前身是哈佛学院，也就是和现在作为哈佛大学所属学院之一的哈佛学院同一名称。哈佛学院建于1636年，据说当时建校的目的主要是为了培养教堂教会、商业贸易和马萨诸塞海湾殖民地的领导人员。哈佛学院是以一位名叫约翰·哈佛（John Harvard, 1607~1638）的年轻神职人员命名的。约翰·哈佛死于1638年，他临终留言，将他的全部400册藏书和1700英镑资产的一半捐献给这所学院。学校为了感念他的善意，纪念他的贡献，就以“哈佛”作为了校名^①。

1693年，北美第二所高等学府威廉·玛丽学院（也就是现在弗吉尼亚大学的前身）诞生了。1701年，耶鲁学院（即耶鲁大学的前身）成立。这两所学院的出现，使哈佛学院有了伙伴和竞争的对手。18世纪下半期，北美洲陆续建起了9所学

^① 关于校名的来历说法不一。据史料记载，1636年，哈佛大学首任校长亨利·敦斯特在其撰写的《新英格兰第一颗果实》的布告中，这样描写了哈佛的建校与更名：“主把我们安全地带到新英格兰，我们开始建造房舍，设置各种生活必需品，开辟适当场所拜颂主恩，确定行政管理。尔后，我们要做的事情便是兴办教育，惟恐现在的牧师死后，后来的牧师没有文化教养。正当我们筹划此事时，主感化了哈佛先生，一位信奉主旨、求知好学的绅士。他愿意捐赠出他的图书馆和他那价值1700英镑的全部财产的一半，用来建立一所学院，随后又有人捐出300英镑，更多的人纷纷响应，而州公共事业部门补足了其余的款额。大家一致同意将学院设立在环境宜人的坎布里奇，并以创始人的名字命名为哈佛学院。”（引自《The Harvard Year Book》，1986，第4页）

院，新建的学院虽然大体上仍沿袭英国古老学府的模式，毕竟时代不同了，受欧洲启蒙运动和产业革命的影响，数学和自然科学陆续挤进这些学院的教学领域。受英国古老大学传统影响较深的哈佛学院，面临着强有力的挑战。1727年，哈佛学院建立了数学和自然哲学的教授讲座，这是顺应时势的变革之举。此时，北美产业革命的势头兴起，新兴的工商业对应用科学的需求使哈佛面临着重大的抉择：要么墨守成规，这将失去它在北美高等学府中的领袖地位；要么推陈出新，以求继续执掌北美学府之牛耳。哈佛选择了后一条路。

数学和自然哲学教授讲座开设后，哈佛学院还置备了一批科学仪器和设备，教授们用实验的方法，向学生讲授天文、物理和化学知识。在数学领域内，设立了测量术和航海术等技术学科。1780年，医学教授讲座的建立，促进了植物学和化学的研究。教授们开展各种各样的科学研究，并将研究成果在北美和英国的学术刊物上发表，自然科学终于在哈佛建立起牢固的阵地，并对其他学院产生影响。

1775~1783年，北美13个英国殖民地爆发了反对英国殖民统治的独立战争。哈佛学院顺应潮流，站在同情和支持独立战争的正义事业一边。在马萨诸塞，几乎所有著名的革命者都是哈佛的毕业生，包括美国《独立宣言》起草人之一、美国第二任总统约翰·亚当斯。1775年7月3日，乔治·华盛顿在哈佛学院所在地坎布里奇就任北美独立战争军队的统帅，他的司令部也一度就设在坎布里奇。1776年美利坚合众国诞生后，哈佛学院给独立战争的主要领导人乔治·华盛顿、托马斯·杰斐逊（《独立宣言》主要起草人，美国第三任总统）、约翰·杰伊（美国联邦最高法院首任首席大法官）、亚历山大·汉密尔顿（首届美国联邦政府财政部长）等人授予了哈佛大学荣誉法学博士学位。

到1780年，哈佛学院已先后建立了神学、数学和自然哲