

開闢新紀錄運動

辛洛·江彤編



天津市總工會出版

新華書店經售

開展創造新紀錄運動

編者 李洛·江彤

出版 天津市總工會

經售 新華書店

一九五〇年一月五日出版

前言

各大城市解放前後的工人階級曾以護廠，復工運動有計劃有步驟有組織的完成了接收官僚資本企業的工作並克服各種困難迅速的恢復了生產秩序，其後則展開了工廠管理民主化運動來把官僚資本主義的企業改造為新民主主義的企業。工人們以新的主人翁態度勞動着，各地相繼湧現着生產模範與典型事蹟。有些地方並開展了生產節約競賽運動，提高了勞動生產率，加速着生產的恢復與發展。

但從事大規模的經濟建設工作，我們還缺乏足夠的經驗，缺少系統的辦法，新的生產運動也還未能飽滿與擴展，這種重大的缺點必須迅速克服才能前進，遵照毛主席的指示：『我們必須克服困難，我們必須學會自己不懂的東西。我們必須向一切內行的人們（不管什麼人）學經濟工作，拜他做老師，恭恭敬敬的學，老老实實的學。不懂就是不懂，不要裝懂。不要擺官僚架子。鑽進去，幾個月，一年兩年，三年五年，總可以學會的』。『聯共就是我們的最好的先生，我們必須向聯共學習』。東北這樣做了，並且做得有些成績，他們以『創造新紀錄』運動創造了中國工人運動的新形式。

『我們要求產量多，質量好，資金週轉快，成本低，我們要求突破現狀，創造經濟建設中各個部門的，各式各樣的新紀錄。以便在這個基礎上達到定額管理，實行成本計算，並改善管理制度與管理方法，為經濟核算制與進一步提高生產力打下初步基礎。這是目前推動我們經濟建設工作前進一步的

基本關鍵，也就是東北經濟建設高潮的起點」。『我們所有的廠礦應該把創造生產新紀錄這一經驗發揮與擴大，即不僅僅是限於創造縮短工作時間的新紀錄，而是把創造生產新紀錄推廣到各個方面去（提高工作效率的新紀錄，增加產量的新紀錄，提高產品質量的新紀錄，降低原材料消耗的新紀錄，減少廢品數量的新紀錄，節省水電的新紀錄，消滅事故的新紀錄，提高回收率的新紀錄，提高設備安全運用率的新紀錄，改善管理制度的新紀錄……等等）把它形成爲一個『普遍創造生產新紀錄的羣衆運動』。『創造新紀錄運動是經濟建設中全面的廣泛的羣衆運動』這就是創造新紀錄運動的未來的飽滿狀況，它不僅是東北而是全國經濟建設，工人運動，及其他一切工作所應走的具體道路與方向，李富春同志說：『這次開展創紀錄運動，在政治意義上是鞏固人民民主專政的物質基礎，發揚了工人階級建設的偉大力量，在經濟意義上是把生產建設提高一步，開始走入經濟建設高潮。在文化意義上是使全體員工的科學管理技術提高一步。我們要用事實證明新民主主義的經濟比資本主義經濟的優越性，因此一定要抓緊把這一運動搞好，搞的十分飽滿。』今後即在全國各企業工廠把這一運動開展起來，並鞏固與持久下去，形成『新民主主義』的生產競賽運動，迎接新中國經濟建設的高潮。

在這些方面，應該向東北學習，現在我們把東北開展創紀錄運動初期的一些文件編成這本小冊子，做爲對這個運動的介紹，來幫助這一運動的開展。

編者

九四九年十二月二十一日

目 錄

一	關於加強經濟核算制開展反浪費鬥爭的決定	一
二	東北局關於貫徹工業部「繼續貫徹經濟核算制的指示」與「開展羣衆性的創造生產新紀錄的決定」的決定	八
三	關於繼續貫徹經濟核算制的指示	二
四	關於開展羣衆性創造生產新紀錄的決定	二
五	展開創紀錄運動	三
六	東北人民政府工業部生產動員大會上 李富春同志等關於開展羣衆性創紀錄運動的報告	三
七	關於創新紀錄運動的通報	四
八	東北總工會關於開展新紀錄運動的決定	四
九	加強創紀錄運動領導	四
十	關於創新紀錄運動中定員問題的決定	四
十一	創造新紀錄運動是經濟建設中全面的廣泛的羣衆運動	四
十二	防止創造生產新紀錄運動中的個別偏向	四

十三	具體深入的組織創造新紀錄運動.....	三
十四	把創紀錄推向廣泛深入.....	壹
十五	東北人民政府工業部關於工資與定額問題的通知.....	六
十六	注意新的定額工作.....	壹
十七	關於進一步組織和推廣新紀錄運動的指示.....	壹
十八	對創造生產新紀錄中某些工人思想顧慮的解釋.....	七
十九	機械局所屬各廠創造新紀錄的模範事蹟與經驗總結.....	七
二十	生產上的革命.....	五
	(一) 概貌.....	
	(二) 從掃除思想障礙中前進.....	
	(三) 幾個人物介紹.....	
	(四) 在創紀錄基礎上步入工時定額.....	
	(五) 集體超額獎勵制與集體合同.....	
	(六) 從集體超額獎勵制到個人超額獎勵制.....	
	(七) 結語——繼續向前進.....	
	(八) 附件——十月份集體合同.....	

關於加強經濟核算制

開展反浪費鬥爭的決定

4257

(一) 工業部檢查了各局廠礦工作後，認為目前在國營工業存在着嚴重的、普遍的、驚人的浪費，造成對國家財產莫大的損失。

有些生產設備還未充分發揮其生產能力，由於各種機械配備得不好，具體的生產計劃與訂貨計劃結合得不好，原材料供應不及時，或供應不上而妨害了生產。如今年上半年因林務局木材供應不好，耽誤了不少修建工作的進度，有些重要器材未及時解決，也就誤了若干具體工程與生產計劃。

生產定額低，生產過程組織不好。已經進入正規生產的企業，還有不少單位未能製定一個比較完整的生產定額，和具體的技術標準；因此生產過程所發生的嚴重浪費還未為領導所重視。如冶煉廠礦渣含銅量損失很大；熔礦爐，真吹爐配合不好，多浪費工料，四個月中損失近三十億。

質量低，廢品多，技術管理不嚴，缺乏檢驗制度。輕工業質量差；如膠鞋，紗布等。而重工業的產品亦不少不合乎產品標準。有的只圖數量，不問質量，或未能按標準生產，滿足於數目的完成。

原材料的嚴重浪費，普遍的消耗標準高：紡紗用棉比一般標準多了百分之三；紙漿的回收率一般只達到百分之八十；煤礦在頭四個月的材料消耗，如能加以合理運用，一噸煤則應省二萬元以上。

勞動力組織不好，勞動生產率低。據煤礦局報告：一二三四月每月工生產煤〇·二八噸，比舊滿標準還低，按原定生產定額多用二百萬個工，浪費工資近一千億。如把這二百萬個工組織好，則可生產出六十萬噸煤，創造出二千七百億價值。紡織局經過計算後也發現浪費了二千個勞動力，生產率也比較低。機械局有些工廠不經過周密計劃，隨便招收工人，發生嚴重窩工現象。（當然爲了儲備工業力量，解決熟練工人的需要，有計劃培養招收工人，還是允許的，與必要的。）

流動資金週轉慢，不少產品因推銷機關組織不好，積壓在倉庫裏。有些產品因事先缺乏具體訂貨計劃，發生若干盲目性生產。有些單位流動資產還未認真澈底清理，倉庫裏積存着本部門的不用器材，而另外部門却急需這些器材去生產。

個別部門使用現金購買國家存有的器材，購買非生產與非修建急需的器材；管理費現金開支也存在着浪費。

在恢復建設上，有些礦山事先缺乏周密調查研究，走了彎路，浪費了國家資金。有些單位不是集中物資到主要工程上，而是平均主義去恢復。個別單位對工程未精確的計工計料，即找私人包工，浪費資材，工程建設草率，打返工。若干領導幹部則認爲修建工程不能實行經濟核算，不計工本，更是錯誤的。

半年來各企業不斷發生各種重大事故，如南滿二次大停電；南又火燒五萬立米木材；冶煉廠熔鑄爐停工半個月。每次事故之發生都要危害生產與損失國家資材，並影響職工的生產情緒。在生產中的機器設備也常常因爲安全保護及管理的不好，或疏忽大意，不負責任使機器遭受破損或減短壽命。

保管工作中的不負責現象：有些單位倉庫工作很壞，如鷄西將去年存的糧食爛了一百二十萬斤。

有些單位將機器設備放在露天任風吹雨淋不加整理。在未恢復的部份廠礦，這種現象更爲嚴重，造成今後恢復工作不應有的困難。

在電業管理上雖有不少成績，但却存在嚴重的浪費，如電量損失率還在百分之三十以上。安全送電（廠內廠外皆有）與安全受電還差，事故仍多，影響生產。對生產無關的電熱浪費，各廠礦亦存在着。

組織機構龐大層次多，這是不應有的。它不僅不合乎經濟核算原則，而且降低工作效率，形成人力很大的浪費。

預決算不切實，有些企業不是根據計劃成本與一定工程去做預算，並定期作出決算（實際成本），進行生產的監督與管理，降低成本與節約開支；相反作預算爲了可以從國家多領投資與現金，作決算爲了要求提高物價。更嚴重的是有些單位因爲決算不能及時作出，得不出一個正確成本，造成營業上很大虧本，使國家在資本積累上遭受不應有的損失。

工資上的平均主義：技術工與普通工人工資相差不多，有些計件工資制不是按勞取值，促成先進向落後看齊，妨礙生產率的提高。也不是根據實際勞動需要而定得低。

（二）產生以上這些不合理現象，除客觀上因爲技術人員缺乏，設備器材原料來源困難，及我們缺乏經驗外；主要的是由於我們許多領導幹部沒有真正認識到經濟核算的重要性。雖然過去一再指示，但並未引起全體工業部門同志的重視，沒有認識整個工業生產關係由原料、生產與運銷三者結合而成。沒有深刻認識降低成本，推行經濟核算制，對於東北工業恢復發展與人民生活改善的重大關係。沒有深刻認識：只有降低了成本，才能進行資本積累，投資建設，才能改善人民物質生活。還由

於我們不少領導幹部缺乏現代化工業管理的經濟核算思想，缺乏成本管理的觀念，而習慣於過去的供給思想及粗枝大葉的作風；再加上我們缺乏一套比較完整的經濟核算的管理制度（如資本金管理、成本會計、訂貨制等）；因此一直到今天我們還有很多企業單位沒有真正的確實的成本。

其次因為我們還未善於運用計劃經濟去進行對經濟核算的管理。今年計劃當中一般的解決了生產與修建的計劃，材料供應及運輸，投資與現金；但卻缺乏一系列的生產業務管理的任務，與經濟管理的任務的規定，或者規定的也不明確（如各種技術定額的規定、資本金的規定、單位成本的規定、資本積累任務的規定、產品質量的規定、具體的產品的訂貨計劃與推銷計劃的規定等）。這些任務與計劃的規定，乃是達到提高勞動生產率、推行經濟核算制、降低成本，與積累國家資本的重要關鍵。

我們的浪費，主要是生產過程中的浪費，這個浪費是很大的、很嚴重的。原因是我們領導幹部還未深入鑽研生產業務，還未很好組織生產過程，還未精確計算各種定額及成本，還未建立起工作上的責任制；因此就看不出這種浪費現象的嚴重。不少企業領導幹部存在着嚴重的官僚主義作風，未能充分動員全體工人、職員、技術人員、專家，發揮他們高度的愛國主義，與此種不合理現象做嚴肅的有系統的鬥爭。不少企業單位還缺乏檢查工作制度與及時糾正偏向，缺乏學習與總結經驗，缺乏批評與自我批評，滿足現狀。

（三）爲了真正的打下經濟核算制的基礎，除工業部三月發出之統一與加強經理工作指示外，我們目前必須着重進行以下基本工作，以便爲明年生產計劃的訂製做好準備工作：

對現有生產設備，及生產能力作具體的調查研究，以便確定如何發揮它的生產能力，生產更多的成品。

必須徹底進行資產的清理，確定固定資產與流動資產，研究流動資產的週轉率，以便進行資本金的管理。

規定各種定額。從目前實際情況出發，並根據過去的經驗，規定生產上的各種技術定額，原料消耗定額等。根據定額檢查工作，提高工作。

建立生產上的統計制度與預決算制度，經過這兩個制度去分析研究現在生產管理中情況與問題。

建立真正的成本會計制度，確實研究每個生產品的會計組成部分，研究並提出如何在各個生產過程去降低成本。折舊率應該是多少，利潤率是多少，確實做出各種產品的單位成本。

（四）各個礦廠在經濟核算上，當前的中心任務則是努力降低成本，提高質量，開展反浪費的羣衆性運動。

一般的估計，目前第一步降低成本百分之五至百分之十，個別生產品應超過百分之十，是完全可能的，今年要爲此而鬥爭。爲此各個礦廠應該認真徹底的做出上半年的決算，根據半年決算研究目前生產品的成本是多少，研究各個生產過程的成本是多少，研究出各種定額是多少。根據上半年的決算，特別是四五六月的決算爲基數，規定今後如何降低成本，並提出初步的資本積累計劃。修建工程亦必須執行每一工程的預決算制度，消滅工程中的浪費，反對認爲修建工程可以不計工本的思想。

爲了降低成本，反對浪費，必須大大提高勞動生產率（無論正規生產的廠礦或修建中的工程）；其方法首先應具體規定生產定額。爲了達到這個定額，要正確的配備機器設備，有計劃組織生產，合理的組織勞動力，規定勞動紀律，提高工人的技術熟練程度，表揚先進工人與先進技術人員的生產方法與工作方法，發動羣衆向先進者看齊的立功競賽運動，實行正確的工資政策，逐漸實行計件工資，

試行超額累進，與試行集體合同制，並密切重視生產中的保安工作。爲了鼓勵降低成本，在成本有初步基礎的廠礦，可試行超計劃利潤的獎勵制度。

各廠礦需要具體規定每月生產中所應達到的各種技術定額，及質量標準。動員全體職工及專家提高技術，克服困難，改善生產條件，爲達到這些預定的標準而奮鬥。如電業要達到預定的負荷率及損失率；冶煉廠要努力減少鑛渣中銅的損失率；鋼鐵廠則要努力達到規定的標準。

提前有計劃的準備原材料，以保證生產的正常進行；努力降低原材料消耗定額，以降低成本費。各廠礦每月應具體規定材料消耗定額，深入動員全體職工努力達到這個定額，並可試行節約的獎勵制度。

責成本部，及各局經理處，製定各廠礦的下半年的產品訂貨計劃及推銷計劃，在全盤統一的分配計劃下，有重點的試行合同制。

各局（公司）及廠礦認真檢查上半年投資使用情形，檢討其經驗，並應具體計算那些是不應有的浪費，那些是節約了。

發動全體工人，技術人員，職員，展開反浪費鬥爭，開展合理化的建議運動，發揚職工的高度愛國主義，積極提高生產，改善質量，保護與節約國家資材；堅決反對浪費，怠惰，及不負責現象；嚴肅的與盜竊破壞分子做鬥爭。這就是當前管理民主化的具體內容，我們應學習蘇聯的經驗，在廠礦裏建立合理化建議的機構，指定專人指導這個工作進行。

（五）加強經濟核算制與展開反浪費鬥爭，是我們目前工業部門經營管理上的中心一環。半年來我們曾努力於統一計劃與統一經理工作，大力去恢復工廠礦山的生產；現在必須努力掌握經濟核算制

這個環節，必須在深入生產管理及成本管理上做出應有的成績。

所有各局（公司）各廠礦應將此指示展開討論，並根據此精神檢查本局及廠礦工作，做出決議，規定具體計劃與實施步驟，組織實現。各局除一般推動各廠礦執行外（如派人傳達及檢查工作），皆應掌握典型，深入研究，各廠礦亦應深入各現場，做出榜樣，推動全體。

東北行政委員會工業部七月二十九日

東北局關於『貫徹工業部『繼續貫徹經濟核算制的指示』與『開展羣衆性的創造生產新紀錄的決定』的決定』

(一) 東北局完全贊同東北人民政府工業部『關於繼續貫徹經濟核算制的指示』與『開展羣衆性的創造生產新紀錄的決定』，並號召一切城市的黨委，特別是工礦企業中黨的組織與共產黨員們，認真學習這兩個文件，並以你們的積極工作與模範作用，動員與組織全體工人、技術人員、職員的覺悟性與積極性，爲貫徹與實現這兩個文件的要求而奮鬥。

(二) 目前經濟建設的經營管理中，最基本的關鍵是實行經濟核算制，而貫徹經濟核算制，往往從反生產中的浪費開始，在羣衆性的反浪費鬥爭已經展開之後，要深入這個鬥爭，做到積極的具體的克服生產中的浪費最重要的一環，就是開展羣衆性的創造新紀錄運動。我們要求產品多，質量好，資金週轉快，成本低，我們要求突破現狀，創造經濟建設中各個部門的、各式各樣的新紀錄，以便在這個基礎上達到定額管理，實行成本計算，並改善管理制度與管理方法，爲經濟核算制與進一步提高生產力打下初步基礎。這是目前推動我們經濟建設工作前進一步的基本關鍵。也就是東北經濟建設高潮的起點。

(三) 要貫徹這兩個文件，在一切管理單位與廠礦的行政領導幹部中，要反對那種不傾聽廣大工人、技術人員、職員意見，不重視黨與工會工作，拒絕發動羣衆檢查與揭發生產中的嚴重浪費，固

執於『偽滿標準』與陳舊的『技術觀點』，以及強調『生產不正常』，『機構不健全』，『物價不穩定』，『原材料供給不及時』，『幹部不夠』，『自己不懂技術，沒有經驗』等客觀困難。而不正視自己工作中的毛病和缺點的『敷衍塞責』的態度，所有這些都是一種保守落後思想的反映與缺乏羣衆觀點的表現，不克服這些錯誤思想與官僚主義態度，就不可能發動職工的積極性創造性，貫徹反浪費鬥爭與經濟核算制就不可能開展成爲羣衆運動，就不可能完成工業部所指示的：在十一月上旬之前完成各局、各公司、各廠礦的定額管理與十二月中旬完成成本計算。而這個任務，是必需按期完成的，否則不僅影響到明年生產計劃的製訂，而且使我們的工業建設長期停留於落後的水平，國家財富依然繼續着大量的浪費。因之我們一切從事工業建設的幹部必需不怕困難克服困難，克服各種錯誤思想，主動的取得企業內黨與工會的密切配合與幫助，發揚全體職工的積極性與創造性，保證這一任務的實現。

一切城市黨委與工礦企業中黨的組織與共產黨員，尤其是黨的領導幹部，必須克服那種把黨的工作與工會工作與生產工作經濟工作對立，或脫離生產與經濟工作而孤立地進行建黨與搞工會工作的錯誤辦法，而應以馬列主義的觀點，掌握業務知識，來鑽研與分析生產中的一切問題，沒有這一點就不可能有實際的政治領導，在當前則應抓緊動員與組織全體職工開展羣衆性的創造生產新紀錄運動與羣衆性的反浪費鬥爭，以貫徹經濟核算制，並從而推動管理民主化。各城市黨委領導下的國營企業中黨的工作與工會工作以及各工礦企業內部的黨與工會工作，都要圍繞着與服從着這一中心任務而進行，積極地負責地配合行政工作，以便從各方面動員與組織全體職工保證這一任務的實現。在生產運動中，從完成上述中心任務中來進行建黨（發展黨員、教育黨員、建設支部等）與整理工會，發展會員，建

全工會等工作。那個廠礦企業內經濟核算制不能貫徹，生產計劃不能完成，黨與行政的方針不能貫徹，那裏的黨與工會，就要在政治上負嚴重的責任。

(四)一切地方工商企業(省營、市營及其他不屬於國營的公營企業)，都要認真學習工業部發表的這兩個文件，根據這兩個文件所提出的經驗，結合各該廠礦企業的具體情況，改進你們的管理工作、黨務工作與工會工作，建立經濟核算制。從建立經濟核算制的運動中來實現與貫徹經營的企業化與管理的民主化，並在這一運動中建立與加強黨的堡壘——發展與教育黨員，建立支部與健全工會工作。

(五)一切經濟部門：商業貿易部門，財政金融部門，交通運輸部門，軍工軍需部門的行政幹部與黨的組織都要注意與學習工業部的經驗，有步驟地實行經濟核算制，改進與提高自己的業務。

(六)一切做經濟工作的幹部、一切在經濟部門中進行黨與工會工作的黨員幹部與非黨幹部、一切城市黨委的領導幹部，都要努力學習管理企業的知識與技術知識使自己精通業務，成為工作內行，這就是實際生活向我們提出的迫切任務，誰要是不認真學習，誰就將在經濟建設中一事無成，誰就不能完成工作任務，誰就會落伍。我們反對把政治抽象化，反對脫離生產，脫離圍繞生產的各種實際工作而空談政治，我們提倡做什麼學什麼，要認真的學，苦心鑽研地學，以馬列主義的觀點與毛澤東思想來學習業務，提高業務，改進工作完成與超過生產計劃，這就是我們經濟工作幹部主要的學習方向。

關於繼續貫徹經濟核算制的指示

東北人民政府工業部

(一)

七月二十九日工業部發佈了關於加強經濟核算制開展反浪費鬥爭的決定，並指出這是「目前工業部門經營管理上的中心一環」。根據最近檢查看來，除煤礦局、本溪煤鐵公司、企業管理局、機械管理局、紡織管理局、電氣工業管理局，已初步進行了比較深入的動員，採取了有效步驟，負責同志深入廠礦，開始取得某些典型經驗外，一般的說，大多數廠礦，對工業部決定的貫徹，還很不够，還沒有做出應有的成績。甚至有些管理單位和廠礦的領導同志，從思想上對建立經經核算制，在目前東北工業建設中的重大意義和作用，缺乏足夠的認識。並且不了解檢查與揭發出了生產中嚴重的浪費現象，正是證明他的工作更加深入了一步。相反的却懼怕別人的批評，報紙的傳佈，因而不敢與不願領導羣衆進行檢查生產中浪費的運動。從而使各廠礦的工作，長期的停留在現有的水平，而無法前進，國家財富繼續着大量損失。工業部認為凡是已經比較認真的揭發了生產浪費的廠礦，都是工作大大前進了一步的廠礦。因為他們首先發現了問題，提供了改進工作的條件，這樣的廠礦及其領導幹部應該