

苏联生产革新者自述

走向幸福的道路

贝科夫著



工人出版社

走向幸福的道路

·高速切削經驗介紹·

貝 科 夫著

符 其 琦譯

工 人 出 版 社

1956年·北京

內容提要

本書作者是蘇聯著名車工、斯大林獎金獲得者貝科夫。他是蘇聯金屬高速切削法創始人之一，几年來不斷創造金屬切削速度的新紀錄，已達到每分鐘3,200公尺。本書詳細敘述他的光榮的勞動道路，介紹了他在金屬高速切削方面的丰富經驗，還介紹了他帶徒弟的經驗以及與工程技術人員合作的方法。全書貫穿着工人階級對自己的事業和對祖國的熱愛。本書可供廣大工人、特別是機床工人閱讀。

ПАВЕЛ БЫКОВ
ПУТЬ К СЧАСТЬЮ
ПРОФИЗДАТ—1952

走向幸福的道路

〔蘇聯〕貝科夫著
符其玲譯

*

工人出版社出版（北京西直門胡同30號）
北京市書刊出版業營業許可證出字第009號
工人日报社印刷厂印刷 新華書店發行

*

开本：787×1092 1/32
字数 156,000字 印张：8 7/16 印数：1—6,000
1956年9月北京第1版
1956年9月北京第1次印刷

*

統一書號：1500·29

定價：1.60元

“在走向幸福的道路之中，沒有比自由劳动这条道路更为可靠的了！”

高 尔 基

(A G 30/09)

前　　言

匈牙利著名車工、卡樹達獎金獲得者伊姆列·穆斯科寫信給我說：

“親愛的貝科夫同志！我在回憶着您到匈牙利來的那些日子。您是作为一个朋友、作为把我們从法西斯压迫下解放出來的偉大苏联人民的使者來到我們這兒的。您參觀了我們的工厂，帮助了匈牙利的工人，把生產技藝教給了他們。我也有機會向您學習了高速切削方法，并在这个事業上達到了一些成就。我很高兴，正是在我的車床上誕生了匈牙利的第一个生產紀錄——完成定額2,000%。

在我們國家，廣泛展开了斯达哈諾夫运动；几乎所有工厂的工人都大大提高了金屬切削速度。高速切削幫助我們打破了旧有的定額，幫助我們滿懷信心地沿着苏联先進車工的道路去爭取不久以前我們還認為不可能實現的生產成就。

高速度的切削，斯达哈諾夫式工作方法的推廣，內在潛力的運用，苏联先進技術的堅持掌握，开拓了在匈牙利工業

史上前所未見的提高勞動生產率的可能性。

我開始看管兩台機床。這對我們匈牙利來說，也是一件創造性的創舉。但是必須坦白地說，我只是勤勉地重複着蘇聯斯達哈諾夫工作者所找到的、已証實完全有效的高效率的工作方法與操作方法罢了。”

我還經常收到來自其他人民民主國家的信——來自捷克斯洛伐克、羅馬尼亞、波蘭、保加利亞的信。我從德意志民主共和國工人那裡收到的信有500多封。

德國工廠的男女工人要我向他們介紹生產經驗，告訴他們，我是怎樣達到很高的切削速度的，怎樣培訓青年工人，綜合工作隊是怎樣工作的。

我也接到蘇聯工人、工程師、手工藝者以及科學工作者的許多來信。我一一細心地作了答復，把我的車刀的圖樣和工藝卡片分寄給他們。

不過，個別人之間的通信不可能給我們國家和各人民民主國家的廣大群眾帶來顯著的好處。而事實上，斯達哈諾夫運動之所以有這樣巨大的規模，在許多方面正是因為：我們的革新者、社會主義競賽中的先進者，都在力求把他們通過堅持有恒的找尋、通過堅韌的勞動、通過數十次甚至數百次數千次實驗所爭取到的一切變成全民共有的財富。

過去我們在工作隊里、在機床上培养的只是兩三個學生，過去斯達哈諾夫學校里只組織15—20個機床工人學習；現在呢，規模大大地擴大了：我們通過書本、報紙、無線電廣播，已經可以向成千累萬的蘇聯工人及外國工人介紹經驗

II

了。

我們絕大多數工人參加了社會主義競賽，競賽已成為蘇聯人民生活中所必需的了，它正多方面加速着我們向共產主義前進。

但是，我國工人並非全都和先進工作者、和優秀的斯達哈諾夫工作者齊步前進。許多人暫時還不能用提高了的速度工作，還未學會解決新的複雜的技術問題。還有這樣的事：某个先進斯達哈諾夫工作者有了創紀錄的產量，他的鄰床工人們却只是在偶然的運氣之下達到了這個產量。因此，人家都說，這個人運氣好，所以出了頭。這是因為他們不知道每一種生產成就的規律性，不知道它的原因所致。

然而，實際上要想在勞動上達到鞏固而真正的成就，必須把整個身心獻給自己的工作，必須毫不懈怠地提高自己的知識，改進技藝。

“努力是成功之母”——這是民間流傳的一句格言。

不過，單只是有勞動熱情還不夠。高爾基告訴我們，對事業熱愛，才能發揮天才。我們蘇維埃人是共產黨培養出來的，都熱愛自己的創造性勞動，因為我們知道，勞動會更進一步提高我們祖國的地位，使它更為富強。

蘇聯的技術正以飛快的速度發展着。時常有這種事：學者、工程師以及普通工人，由於實現某一種創造性的創舉，而推進、發展和丰富了技術。可是有些甚至是很寶貴的教科書和參考書，却還在反映着昨天的實際情況。

除教科書外，讀者還需要那些能够把我們企業中每天

產生的新東西介紹給他們的書。這一點鼓舞了我寫自己的生活，寫黨、工廠集體以及我們整個蘇維埃現實所培養出來的我這個普通蘇聯車工的生活。

“走向幸福的道路”出版後（指第一版本——譯者注），機床與工具製造業工會中央委員會很快就在“量規”、“銑刀”、“莫斯科工具”等許多工廠中組織了討論這本書的讀者座談會。在這些會上發言的有工人，工長，工藝師，工程師，車間主任。他們敘述了這本書怎樣受到機床工人們的歡迎，這本書帶來了哪些好处。同時，他們也提出了意見，說有些大家很感興趣的問題書中沒有談到，指出了書的缺點。我還收到許多對這本書的書面反映。我的同行同志們就他們所讀到的提供了自己的意見，提出了寶貴的建議。

這一切，在我準備“走向幸福的道路”的修正補充第二版本時，給了我很大的幫助。

本書如能幫助讀者更好、更有效率地工作，更起勁地學習，給高尚的社會主義勞動——走向幸福的最可靠的路徑——以高於世上一切的評價，那末我將感到非常幸福。

巴維爾·貝科夫

统一书号：15007·29
定价：(6) 0.70元

目 錄

前 言	I
道路的开始	1
头几次挫折	2
在“沙莫托契卡”厂	4
我的導師	6
超额完成了任务	13
党委会會議	14
斯达哈諾夫式的值班	16
硬質合金車刀	20
在新的战线上	23
“共用一本計件簿子”	24
合理化建議者	26
你得學習	29
追上并追过	32
定位擡鐵	34
新的任务——新的試驗	37
沙薩·卡路金	41
戰場的速度	44
在烏拉尔	45

回到了首都.....	46
我們的工作隊.....	52
“示范”教學.....	55
第一个勝利.....	59
科洛料夫、顧賓和季米特里也夫	60
速度提高了.....	62
9—10个定額	66
5,000% !	67
 斯达哈諾夫式的工藝規程	72
最初的尋求.....	74
由繁而簡.....	77
時間的價值.....	82
1917年.....	85
 車刀新几何角度的尋求	89
車刀前面的“凹坑”.....	92
征服速度.....	95
新學生.....	99
关于床子的談話.....	102
跟波爾特凱維契的會見.....	108
高速工作的方法.....	110
蘇維埃的切削學派.....	113
 在人民民主的匈牙利	118
綜合工作隊的誕生	128
偉大的信任.....	131
分散的工藝程序.....	135
簡單些，快些，便宜些.....	138
創造性的辯論.....	145

高速定額.....	150
根據我們的倡議.....	153
運動在擴展着.....	156
學習蘇聯斯達哈諾夫工作者的榜樣	159
“火花”大廈.....	160
羅馬尼亞的高速工人.....	161
斯大林城.....	166
在和平的路線上.....	169
在德國工人那里作客	172
德列茲登的一課.....	173
在古老的拉德堡.....	175
在赫姆尼茨.....	177
為了全世界的和平.....	180
又回到了德列茲登.....	182
新朋友們	186
瓦茨拉夫·斯沃波達.....	186
在“斯科達”廠.....	191
和“斯維特”廠的斯達哈諾夫工作者在一起.....	192
捷克斯洛伐克的五一節.....	194
在格魯吉亞和阿爾明尼亞的工廠里	195
在梯比里斯.....	196
太陽城——埃里溫.....	204
陶瓷刀片的車刀	209
每分鐘 3,000 公尺.....	216
速度爭取到了.....	220
在克利沃烏荷夫教授的實驗室中.....	221

和朋友們通信.....	225
M C 3 商标	236
走向幸福的道路.....	252
对未來的憧憬.....	254

道 路 的 开 始

莫斯科有一个磨床制造厂。以前人們管它叫“沙莫托契卡”。我从1933年起就在这个厂里当車工。

我是在中央劳动專科学校学的車工，那时人們管这个学校叫中央劳动学院。那里培养的是專業較窄的工人，有車工、鑽工、銑工、鉗工等。我們每天有4小时學習数学、金屬学、識圖，另外4小时就在床子上干活。

班上床子不够用，常常是一个学生干活的时候，另一个学生得站在他背后，看他干活。然后兩个人換換地方。我們因为缺乏經驗，常常把車刀弄坏，刀子时常崩刃。可是不知什么緣故老不教我們磨刀。磨刀这个工序由專門的一个磨工小組担任。这就使我們不得不常閑在那里，等着把用坏的刀換掉。

我已經不記得怎么会有想学会磨刀的念头。我得到磨工班选修的許可，在6个月以后，就已經能够辨認各种車刀——外圓車刀、偏刀、鏽刀的各种角度，并且学会磨刀了。

这是第一堂實習課。我体会到，不論在什么时候，也不要把自己限制在狭窄的專業里面，必須不斷提高自己的業

务水平，学习鄰近的技術学科。

今天，当我教学生的时候，我是努力使他們成为万能工人的。

当我們在中央劳动学院第一次担任純生產性的任务时，这个磨刀的本領对我有了很大的帮助。

我用不到像我的同伴們那样，必須等待把燒毀的刀換掉；我是按照自己的“口味”和样式親自去磨的。工作日結束后，在我的椅子上的制成品比別人的多一些。

考过結業試以后，我得到了“四級車工”的称号。

头 几 次 摧 折

我从中央劳动学院分配到一个机器制造厂的車間里去，这里我看到整整齐齐的、一排排的灰色和橙黃色的床子。电动搬运車在寬闊的过道上不停地來來去去，它們把毛坯送到床子上，把制成品送到庫房。这里的床子和中央劳动学院里的完全不一样。

“真正的工厂原來是这个样子！”我这样想。

工長把我安置在“共青團員”型的螺絲車床上以后，就走开了…… 我仔細地看了看床子上的許多手柄，着慌起來，“我能行嗎？会不会出丑呀？”

电动搬运車鳴鳴地开了过来——給我送來了小軸的毛坯。

小軸的加工工序是不复杂的。我还在中央劳动学院的时候就已經掌握了这种工序。我开始安下心來工作，可是，

倒霉的是，我沒有注意到小軸的中心孔做得很粗率。于是，車尾頂尖突然燒毀了，小軸呢，也“崩”了出去。

我吓的腿都軟了。要是在我旁边的床子上有人干活，崩出去的小軸就会把他打傷……

“这种毛坯一定得自己重新給它定心，”工長教訓我說，“而且你也得注意車尾的頂尖……要時常給它塗黃油。”

他走了（工長的事情永远是很多的），我呢，开始拚命往每一个工件上塗黃油。旁边的人喊了起來：

“你怎么糟踏黃油？黃油得拿火柴梗來上，用火柴梗稍微在毛坯中心孔上點上一点点。車尾上的小窩就是專為黃油做的呀。”

第一次挫折之后，不久又發生了第二件事。

起初，我在干完活收拾床子的時候，常把床头箱的蓋子打开，瞧着一排排的軸杆和齒輪，欣賞着各个齒輪之間的咬合。有一次，把撥叉緊固在撥杆軸上的梢子弄掉下來了。第二天我就只好用較低的轉數干活。工長的眼睛是最尖銳的。他馬上發現了這個情況，就嚴厲地問道：

“你怎么改用了低速度？”

“不知怎么老挂不上，”我喃喃地說。

“怎么会挂不上？這部床子整個星期都用得好好的！你搞了些什么名堂呀？”

工長試挂了几次第六道速度，然后打开了床头箱蓋子，看到梢子掉下來了。

“你壞嗎，貝科夫，”他責備地說。“要不是我發現你在

用低切削用量干活，你一天做出来的活就要比你的同伴们少。这对谁不利呢？对苏维埃国家！对你也同样没有好处！”

这次事件发生以后，我努力遵守着工长的一切指示，倾听有经验工人的意见，一天比一天更加熟悉了工厂厂规，习惯于遵守生产纪律。我热爱起我的床子了，关怀地维护着它，努力去了解我暂时还不知道的它的特点和性能。

那时，我还未想到这些被我新发现的性能，就是今天所说的机床的潜在后备能力。

我在机器制造厂干的并不久。每天往返要花费我许多时间。而我却想一面工作，一面学习…… 我开始在离家较近的地方找工作。

在“沙莫托契卡”厂

有一次，在索菲亚大街上我读到一则启事，上面说：“‘沙莫托契卡’厂征求各种专业工人——车工、铣工、刨工”。

我走进传达室，向看门人问了干部科在哪里。科里看了我中央劳动学院的毕业证书，问我多少岁，就马上叫我到机械车间去。

车间主任瓦西利·菲利波维奇·顾席科夫开始问我的家庭情况，问我的童年，还问我为什么选择了车工这一行。这样的关切使我感到局促不安，同时又使我很高兴。

然后，顾席科夫把车工部工长找了来。

“哪，米哈依尔·卡夫利洛維契，給你一个新車工。”

大家管这位工長叫卡謝赫列波夫，他把我帶到一部旧螺絲車床“沙莫托契卡”旁边：

“这是你的床子，早8点來上工吧。”

我被派製造10个套筒，內外徑尺寸都要經過定徑，以作入厂測驗。这对我來說，完全是件新的工作。在这以前，我加工的一直只是小軸——比較簡單的活。在这些套筒上面，我搞了好几天，結果只制出兩個好的來。当檢驗員把8个套筒丢到“不可修复的廢品”箱里去的时候，可以想像我心里是多么不好受。廢品是各种各样的：有些套筒上孔里有很大的擦傷，另一些套筒呢，量規都能掉下去。

“怎么办好呢？”米哈依尔·卡夫利洛維契問道。“得从头來教你。願意的話，可以把你当做二級工留下，我就这么去跟領導談。”

听了这话，我很覺抱屈，我对中央劳动学院畢業証書上寫的很高的技術等級是多么感到自豪，那上面寫着：“四級車工”。可是我知道工長是对的，于是决定在“沙莫托契卡”厂留下來。

就这样，我被錄用为莫斯科“沙莫托契卡”工厂机械車間的二級車工。

在那时候，厂子制造的是“山-3”和“山-5”型的牛头刨床和插床。

机械車間和裝配車間是布置在老旧的木材堆棧里的。厂里那时只有兩所不大的磚房——一个是鍛工間，一个