



工 厂 史

六十年来第一台

長辛店机車車輛工厂厂史編委会編

作 家 出 版 社

內容說明

本書是長辛店機車車輛工廠史的一部分。長辛店是中國工人運動的發源地之一，機車車輛工廠的職工几十年來，在黨的領導下，一直高舉着革命旗幟前進。自總路線公佈後，他們奮鬥沖天，創造了許多奇蹟。本書選編的兩篇就是真實而生動地記載他們敢想敢干、苦心鑽研、突破重重困難，在二十五天內試制成功新的火車頭；八十八天內制成祖國第一台六百匹馬力的內燃機車。內燃機車的制成，標志着我國在機械製造工業開始以頭等的技术來武裝我國的鐵路運輸。它是我国鐵路運輸動力發展的里程碑。

六十年來第一台

長辛店機車車輛工廠史編委會編

作家出版社出版

(北京東直布胡同23號)

北京市書刊出版業營業許可證出字第057號

北京崇文印刷廠印刷 新華書店經售

*

字數 51,000
開本 787×1092mm $\frac{1}{32}$ 印張 $4\frac{9}{16}$ 插

1960年3月北京第1版 1960年3月北京第1次印

印數 00001—15,000册

統一書號：10020·1468

定 价：(1)0.11 元

83803
7/106

12070

目 次

- 六十年来第一台 (1)
内燃机车的诞生 (26)

NE82/4

六十年来第一台

总路線照亮了人們的心

一九五八年五月的一天，我們工廠的代理廠長黃英夫、副廠長向守富几个人，一起坐着一輛小汽車，跑到北京汽車附件廠去參觀，同去的還有北京市委工業部副部長張彭。張彭同志是專為領着長辛店的这几个主要干部去參觀人家那個廠怎樣制造汽車的。他們到了那工廠一看，只見十几個人正緊張地掄着木錘在几塊破木頭上砰砰嘭嘭地用勁砸着鐵板，厂房里有幾台簡陋的機床轉着。附件廠的廠長用手一指，說：“這就是我們製造‘井崗山’牌小汽車的全部家底！”几个人一听，都吃了一驚，不約而同地說：“你們真是敢想敢干呀！”向廠長激动地對張彭同志說：“這回我的思想解放了，老張同志！人家憑這個能造小汽車，我們工廠該有多少機器！我們一定要造一台新機車。”張彭同志說：“好！市委支持你們，但是要求你們爭取在‘七一’以前完成，向黨獻禮。”黃廠長接口回答：“沒問題！我們保證讓火車跑在汽車的前頭！”

他們從汽車附件廠出來以後，不回廠了，黃廠長立刻就跑到鐵道部去。劉副部長聽說長辛店工廠要造機車，拍手稱贊地說：“你們是‘二七’老廠，有光榮的革命傳統呀！好！把所有倉庫的大門都敞开，由你們挑選，造的越多越好！”

向厂長的行动更是快，轉業几年来，他仍然保持着軍人的那种激辣、說干就干的作風。回到厂里，立刻研究了計劃，第二天清早，他就坐上了火車——亲自率領着机車車間主任、工藝科長和技术人員直奔大連去了。从大連訂了大配件，又借来了几千張圖紙，几个人沒用車寄就把这几千張圖紙扛回來了。

要試制新机車的消息，像閃電一样，立刻傳遍了全厂，工人、技术人員、管理干部……全厂到处都在談这件事。

制造机車的确不是一件小事，在全国只有大連工厂和青島四方工厂兩個厂能够制造，造的也很少。長辛店工厂开工六十年来还从来没有人提出过。工厂里一直只是修理机車，沒有制造机車的設備，也沒有人有这么高的技术水平。因此，当时就有人說：“修理工厂怎么能搞制造呀！这不是一口气吹成的，一台車上有三万多另件呀！”也有的說：“要制造也可以，把圖紙描好，把工艺文件、工艺規程、工艺設備、工艺自录都編好，再按部就班的干。”等到这些人一听说四十天內要造成，他們便像博浪鼓似的搖头又摆手說：“绣花也得給个工夫啊，这么大的玩艺兒，今年能造好就算不錯了。”

但是，工人們經過了偉大的整風运动，思想觉悟都提高了，好多老工人都說，“道是人走出来的。咱修的是机車，能修就能造！”

正在这时候，一条鼓舞人心的消息傳來了：党的八大二次會議向全國人民提出了“鼓足干勁、力爭上游、多快好省地建設社会主义”的总路綫。这个充滿勁头的口号給全厂职工帶來了無比的喜悦。总路綫照亮了人們的心，大家下了决心，敢想敢干、摩拳擦掌，一定要造我們的火車头。五月廿三日，工

厂党委会上作出了决定：坚决貫徹总路綫，沒有工艺文件、工艺设备，圖紙不全，就依靠羣众、依靠老工人，團結技术人員，以文干、武干加巧干，拳打脚踢的办法造机車。

五月廿四日，向厂長在全体职工大会上作了总动员的报告，他有力地揮动他那仅有的一条左胳膊，象战争的年代里給战士們發布战斗命令似的，嗓門提的老高，情緒特別激动。当他講到“七一”以前造好机車向党的生日献礼时，被台下暴風雨般的掌声打断了。

戚墅堰铁路工厂，在前兩三个月也在开始試制火車头。这时候，兩厂展开了友誼的竞赛。

苦战第一关

机車上这几万个零件，都得一个一个的現作，其中有一千多件要用鋼水鐵水銅水鑄造，然后再到机床上加工，要鑄造就得先做木模型，然后翻砂。模型就成了先鋒部队里的急先鋒。担任做模型的領工員張夢云，是个有廿多年經驗的模型工，号称“模型班活字典”。可是当他听到在四十天內造出机車时，也有些担心起来，因为，按平常的速度，光全車上的模型就要干兩個多月呀。廿四日的下午，工友們听完动员报告以后，就都来圍着他要活干，可是圖紙還沒有來。

在这个星期六的晚上，他們就先进行分組作准备，好多工友买了舞台艺术片“羣英会”的票，都牺牲不去了。討論中，各組就挑起战来，这組提出八号完成，那組就 提八号上午，一晚上敲鑼打鼓，挑战書、应战書貼滿了全班。

第二天是一个不平凡的星期天。天一亮 張夢云 就进厂来，厂房里已經有很多人在整理工具了。他赶紧跑到工艺科去要圖紙。到工艺科一看，被圖紙吓愣了，多年来，还是头一次見到这么多圖紙呀！他鼓了鼓力气，把兩大罗圖紙当胸抱了起来。要問有多少張，沒人知道，他抱起时下巴頸緊緊貼在圖紙上，走起路來連路都看不見了。

工友們一看圖紙来了，忽拉下子圍上来。过去一張圖紙要經過登記、审核、批准、开票、盖章，然后三、四个人再一起討論，来回一搗騰就得用一兩天。現在也沒有这些手續了，直接就往工友手里分，一会儿功夫，每人手里都分到了一迭圖紙。有人說这是瞎干，會出錯誤。工友們說：分工負責，人人都加十二分的小心，保險沒錯。

一霎时，木刨床已經嗡嗡的轉動起来了，飞濺着木屑。大鋸、小鋸、斧子、刨子一齊上陣了。領工員張夢云这时又是檢查員，也當調度員，誰有什么難办的活，都找他，他又成了技術員。無論黑天白日，工友們一叫：“活字典快來！”他就立刻赶到。机車里有个主蒸汽管，就像人的喉門一样，沒它車头动不了。这个活又長又大形狀又多样，兩头圓中間扁，还有几道弯，工友們管它叫“牛脖子”。还得同时作兩套，一套外型，一套里面的芯盒，四个快手也得七十个工才能掘出来，怎么叫它几天就做出来呢？張夢云和工友們愁了几天宝，也沒想出高招来，就去找老翻砂工沈永亮商量。沈永亮是个有經驗的八級工匠，他一听就果断地說：“行！你有个模样就行。”他停了停又回忆說：“老張，从前咱們的老輩們这样干过，翻砂不用芯盒。就是費点事，弄不好容易出廢品，这玩艺要薄厚均匀，

耐得住二十公斤的水压试验。这没什么，我们动动脑子干，你们只做一套外型，这样就快多了。”（后来，这位老翻砂工果真用这个办法铸出来了质量优良的管子。）

上千件的木模型，几乎件件有旋活，可是车间里只有两台机床，三个人。老师傅王大一自己昼夜守着一台，叫张志明和小齐两个青年人用一台倒着班干。活太忙，又很多，王师傅就从早晨一直干到深夜，他身上披了一件雨衣，没活干时就在车间休息一下，什么时候有活什么时候就动手。这个活，旋错一点就报废，他们旋的几百件模型，可没有一件废品。小伙子张志明本来订好了日子要结婚，一看王师傅这样的干劲，他把结婚的日期推迟了。

到星期六晚上，在工友们昼夜轮番的苦干巧干之下，上千件模型，已经提前四天全做完了，向党委、向厂部报了喜。晚上十一点张梦云回了家，他往床上一躺，两腿一伸，这可真要好好地睡它一觉了；可是，刚刚睡着，就被他爱人推醒了。他用力睁开眼睛一看，屋里很黑，再一听，屋子外面有雨点的响声。立刻一个念头跳到他心里，那批新模型还放在外面，被雨一淋不就完了吗？他披上衣服火急地向工厂跑去。

可是等到他三步并二步的跑到车间时，已经有很多工友先来了，他们把模型全盖好了。

张梦云在雨地里站了很久，感动得说不出话来。

第二天是星期日，他刚来到班里，向厂长赶来了。原来工艺科一查配件目录，才发现缺少一件机车排障器（排障器是装在机车最前面，排除铁道上障碍用的）。向厂长急了，叫张梦云想个办法。要是现做模型起码也得二十天才能完成。这时

車間主任和調度科几个人都来了，有人說，作模型来不及了，咱們借用一下別的車上的实物当模型吧，可是实物的光面不光滑，翻砂做不好呀！向厂長問張夢云：“你有沒有办法？”張夢云一拍腦袋，想了想，然后高兴地說：“有，表面不光滑，塗上一層黃蠟不就光滑了嗎！”向厂裏听了，果断的說：“好！照你說的干！”

正是星期天，沒有預料到要干这拆車的活，因此找不着干这活的工人。調度科的劉鳳同和几个技術人員知道了，拿着螺絲搬子，窜到地溝里，趴在地上就拆起來。他們拆完了，几个人又抬着送到翻砂車間，把他們过星期日穿的西服都弄得滿身是油了。

可是翻砂車間也沒有人翻砂，車間主任老薄到处找人，他一出厂門正好碰上支廣謙。支廣謙原来是要到街上修理自行車的，薄主任和他一說，他扔下車子就進厂来了。一会儿張躍亭、馬鳳林、王靜友几个又来了，他們一直干到夜里十点，終於將这个排障器鑄了出来。

怎样叫車刀拐弯？

部件加工車間王副主任把插床工賈福找來，交給他一件重要任務，讓他加工新機車的汽缸鞍（形狀像個馬鞍）。

他接过圖紙一看，對王主任說：“哎呀！這床子怕干不了這個。”王主任說：“你想想辦法吧！這活实在要的急呀。”

賈福對着圖紙細看。原來，這個汽缸有三噸多重，按照規定應該用大躺旋床進行加工，可是工廠沒有這樣大的設備，只

好到賈福的插床上加工。插床只能上下走刀，加工直道和平面，可这个大汽缸的加工面是半圆形的。这几十年做汽缸修理活时，总是搬一下汽缸再插一刀，这样又費力气，作出来的汽缸也不会光滑；那时是修車，修的是小破汽缸，可是这是新造机車，質量要求很严格，这怎么办呢？

賈福把大汽缸用天車吊在插床上，用手搖搖把兒，怎么也搖不动，因为連床子帶汽缸就有六吨多重。后来就套上一根管子搬，这样搬一下，插一下，身上立刻冒出汗珠，沒搬半天，累的他腰酸胳膊痛，一看汽缸，插的跟鋸齒一样，一道子一道子的，这怎么行呢？

他在汽缸上划線，一開車还是不行，有的工友說：“这个可不好干。”

賈福和王主任說：“活干的不好！十多年了，插床就总加工不好这个圓弧呀！”

王主任看了看加工的汽缸那样兒，又听他这么一說，也很担心，对他說：“想个巧干的办法，再找別人研究研究。实在做不成，咱們就運到大連去加工吧！”王主任說完就走了。

賈福望着車間主任的背影，又望望眼前这个和鋸齒一样的大汽缸，心里有着說不出的难过，进厂快廿年了，那件活也沒費这个大勁呀。新造的机車又这么急，难道真的沒有办法，必須運到大連去加工？这怎么对得起几年来党的培养呢？他習慣地在小油桌上拿起一团棉絲，擦了擦手上的黑油，然后手里拿了一根粉笔，在地上画起来。

这时候，車間里的工友都在替賈福想办法。有人說：这个活要了命也沒法干，不如到砂輪上去磨光。賈福心想：这可是

“笑話，砂輪磨又不勻，又慢，那不更難看了！他手中拿着粉筆無意中畫了一個圓圈，定神一看，呀！這圓圈和那汽缸上的圓弧一樣呀！心里忽的一下子想起來，汽缸上面也是半圓形的，那麼叫車刀也走半圓形不就行了嗎？可是車刀怎麼會拐彎呢？”

他想呀想呀！左手的煙頭燒着手指頭了，他都不覺得疼。這一天他一連抽了兩盒香煙。

下了班他就跑進新华書店去，把書店里大架子上的書全翻了，可是講插床的書才有兩本，而在这兩本書里，到處也翻不到叫車刀拐彎的話。回到家裏又把他訂了幾年的“機械工人”抱出來，翻了一本又一本，也沒有得到一點希望。

從書本上找不到，他就回家三口兩口趕緊把飯吃完，趴在桌子上畫起草圖來。他的父親賈金城是個有經驗的模型工，賈福把这个關鍵和父親一說，父親點點頭，然後戴上眼鏡拿起木工用的圓規，也在地上畫起來。賈福蹲在父親的旁邊仔細地看着，父親說：“看！你想的法子一定能行，這就跟小孩壓木旱船一樣，定住一個圓心，上下一走刀，這汽缸的半圓弧不就出來了嗎？”

賈福一下跳起老高，“對呀！”他找了一根鐵絲，順手彎成一個半圓形的彎兒，左比右比，父親笑着說：“這就行呀！”賈福還覺得不滿意，又用紙剪了一個模型。

第二天賈福很早就來到了車間，到了插床旁邊，他又仔細的比量了兩遍，就去找車間主任。

車間主任一聽他想出了辦法，非常高兴，問他：“你畫圖了嗎？拿來我看一看。”賈福說：“全在我腦袋里呢！”王主

任一听，就把工程师李鑫培叫来。李鑫培急忙放下别的工作，帮助他画草图。根据贾福想的，他又进行修改，仔细的计算角度，很快就把草图画完了。

这时候，工友们听说贾福要改进插床，都走过来打听个清楚。有的工友凑近贾福说：“贾师傅，用什么样的车刀您尽管说话吧！”“业余时间叫我来帮您忙吧！”

最使贾福感动的要算是车间王主任了。王主任每天帮着去找旧材料，还帮着改装这个刀架子。有一天，王主任和他一起找来一块材料，但是需要切断才能用。这时已经下班了，切割钢板的氧气工已经走了。王主任就把材料扛到拆车车间，恰巧遇见一个要出厂的氧气工。那个工友一听说是为新造机车用的，一句話也没说，重新把工具和氧气装置好，一直干到八点多才帮助切完。贾福说：“受累了。”那个工友一笑：“您为什么，我为什么呀！”

经过五天的苦心钻研，这架叫车刀拐弯的刀架终于装成了。夜里十二点了，王主任和李工程师帮助贾福装好刀架后，就开始试验了。

贾福高兴地一按电钮，那个奇怪的插床走刀架，就不停地走着半圆弧形，一刀接一刀的啃着大汽缸。贾福站在机床旁边，他简直忘记了几天的疲劳。再一看那汽缸，再也看不见像锯齿的那个样子了，蹭光瓦亮。人们说：“这大汽缸真比镜子还光亮平滑，简直都能照得见人啦！”

老工人的心

工厂里造机車的消息傳到了退休老鐵工張順的耳朵里，老張順又惊又喜。晚上他兴冲冲地从农業社里的小工厂跑回家去，見到老伴就說：“厂子里造火車头啦……”老伴就說：“看你这股唠叨勁兒，当了一輩子工人，沒見过火車头？有什么新奇的。”

“哎！你懂得什么！这可不是小車，長辛店工厂开工六十年，還沒造出一台机車来，西太后坐的龙車还是外國貨改造的呢！”

老張順自从二十多岁进厂以后，四十年来他一直修着外國牌子的火車头，直到解放后，才听说國內也能造机車了。可是現在自己的工厂能造火車头了，怎么能不叫老張順兴奋！

自从听见这消息以后，他又像剛退休那些日子一样，听见厂里汽笛响，心里就不安了，总像什么东西拉他的心似的，天天老惦记着厂里的事，总想进厂来看看。可是自从退休以后，他就一直在家乡的农業社里搞工農，这时，农業社里也在大躍進，正在闡深耕密植高产运动，他研究試制的密植小麦播种机還沒弄完，一直也抽不出身来。

这天晚上，張順睡得迷迷糊糊，忽然听见有人叫門：“張师傅，張师傅！”張順疑惑自己是做夢，翻个身沒有作声。老伴被敲門声惊醒了，問：“誰呀？”

“我！張世榮！”

張世榮是鐵工車間的工具員，張順一听見是他，心想糟

糕，莫非是厂里汽锤出了毛病了？猛地坐了起来，披上衣服下了炕，开开门，急忙问道：“什么事这么急？是汽锤出了毛病吧？”

“可不是吗！总是劲不足，昨天夜里打新机車尾梁，可真有点麻烦，这玩艺儿跟盖房的房梁似的，没它机車造不成啊，大伙都急的了不得。向厂長說了，还是請您明天清早进厂去看看，出点高招兒……。”

“哎！真是，为什么不早给我捎个信来，真是……”

他那能等到天明，连忙回到屋里，穿好了衣服，推上自行车就出了家門。

东方天上微微有些發白，天还滿是星星。他繞过了山坡，就看見工厂里电焊弧光一陣陣閃着藍光，鉚釘槍放出熟悉的“噠！噠！噠！”的响声，就像在那兒招呼他。

到了工厂門口，天已經亮了，只見厂門口挂着兩条長虹似的巨大标语，一条是：“破迷信、爭上游，厂老干勁足，苦战三十天，制出新车头”，一条是：“大家齐心干，实现总路綫，制成新车头，‘七一’把礼献”。横在厂門上边的是一幅工人高举红旗，跨巨龙，赶过英國約翰牛的彩色画，使人看了起心里高兴。

老張順一进厂，直奔鍛工车间。他剛一进门，车间里的工友們齐声向他打招呼：“啊！張师傅来了！”大家象見了亲人似的，把老張順圍了起来，問長問短，弄得老張順不知怎样是好。他忙問：“那尾梁打的怎样了？”

带班干活的李偉雄說：“就是汽锤力量太小，打不动活兒，以前咱们最大干过五百公斤的活，这尾梁是一千三百公斤重。我們大家着急了一夜；刚才研究了一个办法，把砧子拆了，換

上塊墊鐵，加大汽錘沖程，試打了一根。”

老張順一聽，說：“好啊！我一路上也正想这么個主意。看！趕我走到，你們倒搶在頭里把問題解決了。得！讓我幫着你們再打一打看看！”說着就趕忙脫掉制服褂兒，戴上老花鏡，穿着一件白襯衣，挽起袖口要干活兒。

這時車間黨支部書記老高，主任老趙急忙跑上去，攔着張順說：“張師傅，別干了，您出點主意，指点指点就行了。”

“什麼？你們也嫌我老了？放心吧，我渾身有的是勁兒，我別的干不了，也得給咱們頭一台車出把力呀。”

燒鐵爐里噴出熊熊的火焰，第二根尼梁的料燒成了，老張順又拿起了當年打道夾板的猛勁，親自和大家一起干起來。

老張順又圓又胖的臉，一霎時被紅鐵烤紅了，他在廠里干了四十多年，從來沒有干過這麼大的活呀！乍一看，胳膊真有點發顫，眼睛烤的發干，嗓子裏象冒了煙似的，只見那方鐵隨着噠噠的汽錘聲馴服地改變着形狀。老張順身上的汗水直往下淌，白小褂像水洗了一樣，貼在身上，但是他一點聲色不變。

這時主任老趙走過來感激地說：“張師傅，您辛苦了，早点回家歇歇吧，剩下的活兒留給年青人干吧。”

老張順不高兴的說：“怎麼，新造機車這台戲不讓我們唱啊！我不累，有了總路線越干越有勁……”

“不是，我是怕您身子吃不消。”趙主任解釋着。

“不要緊，鐵匠的身子比鋼還硬。”他說着說着伸出胳膊來，冲大伙揮動着說：“瞧這肉比你們還硬棒，干它三天三夜都不能怯陣，要不怎麼稱得起是鐵匠。”說得大伙都笑了起來。

大家看老張順這股干勁，個個像打了強心針一樣，精神奮

發，渾身都是勁。从早晨一直干到深夜十二点了，尾梁的模样才打出来。这时厂長也赶到車間，一眼就看到老張順，关心地上前催他去睡觉。可是老張順笑着說：

“不累呀！你放心吧。”等厂長剛走开，他又和小伙子們干起来了。时鐘敲过兩点，尾梁打成了。老張順擦着頭頂上的汗珠微笑了。

“协作号”鍋爐

鍋爐是机車的动力。它是一件長十一公尺，重二十吨的大家伙，工厂在六十年來的修理工作中，鍋爐那个大圓筒，是始終沒有修过的。要制造鍋爐，按說从设备上、从人力上、从技术水平上都差的多。就是全国制造机車最有經驗、設備完善的大連工廠，在制造第一台鍋爐时，也用了三个月的时间。可是工厂把这个任务交給鍋爐車間，期限只有廿多天。当时有人懷疑說：“这不是說夢話嗎？”

工人們整天圍着車間王主任要圖紙要材料。可是当时材料還沒有买到，車間主任也急的沒办法。过了兩天，向厂長对王主任說：“計劃又修改了，鍋爐要提前兩天完成！”大家一听更急了，这真是越渴越吃鹽呀！

五月廿六日的晚上，材料科打来了電話，告訴他們材料已經买到，但是还在天津和大連，一时运不到厂。工人們一听乐坏了，当夜，八級鉗工匠王福順就領着工友帶着工具坐上火車去天津了。汽車拉着氧气和瓦斯鍋連夜跟着趕到天津。

汽車到了天津材料厂已經半夜一点多鐘了。因为材料厂

是个重要的地方，所以大门锁着，钥匙在厂长手里呢！王福顺锁着人又打听到厂长的家里。他们敲开厂长家的门，把厂长从床上叫起来，王福顺向他一说来意，这位厂长非常高兴，连忙进厂帮助取材料。

几个工友一看见那张大块钢板，兴奋的在板上跳起来。他们蹲下就开始号料的长短。本来材料厂是不准动烟火的，可是大块钢板必须用氧气烧断才能起运，王福顺和材料厂长一商量，厂长说：“我们也打破常规，把我们这个材料厂暂时借给你们作车间，你们干吧！小心点儿就行！”

他们叮叮咚咚忙了一夜，到第二天早晨在天津又租了两辆大汽车把材料装上，人就先回厂来了。

到晚上，材料运到了。大家一看这几张二十公厘厚的钢板，又都着急了。因为要卷成大圆筒必须有大滚板机才成，可是工厂没有这套设备呀！工厂和北京各厂一联系，才知道金属结构工厂有机器。大家一听听说北京要造火车头，举双手来支援。汽车把钢板一送到那里，他们把自己的计划都往后推迟了，连夜就进行加工。那些技术棒的老工人都来亲手操作，不到一天，整个锅炉的几个大圆筒都滚好了。

锅炉不但庞大，又是装水装汽的精细工作物，所以一定要把圆度调整好，一定要把锅炉焊接好。过去大家都沒有干过，沒有把握，而且，刚卷完圆筒的钢板，又不能用汽车运，如果一颤变了形，就更难办了，所以必须就地想办法解决。

金属结构工厂附近有个洪兴锅炉厂，不知怎么他们听说了，连忙就叫把锅炉圆筒送到他们那里。因为这个工厂是專門生产锅炉的，技术水平很高，本厂也去了十几个铆工和电焊