

好運常來

抓住机会的技巧

海綿編



中國人民大學出版社

好 运 常 来

——抓住机会的技巧

海 绵 任 晔 胡 苇 编译

中国人民大学出版社

(京) 新登字 156 号

好 运 常 来

——抓住机会的技巧

海绵 任晔 胡苇 编译

*

中国人民大学出版社出版发行

(北京海淀路 39 号 邮编 100872)

北京市丰台区洛平印刷厂印刷

新华书店经销

*

开本: 787×1092 毫米 32 开 印张: 6.625

1992 年 4 月第 1 版 1992 年 4 月第 1 次印刷

字数: 147000 册数: 1—11000 册

*

ISBN 7—300—01367—8

G·145 定价: 3.45 元

目 录

一 命运握在自己手中

1. 观察人生的两种方法 (3)
2. 潇洒决断是人生之本 (8)
3. 举一反三才能掌握情势 (10)
4. 集思广益才能预测未来 (15)
5. 判断力是青年的看家本事 (20)
6. 无私无虑才能正确决断 (22)
7. 过度自信是危险的陷阱 (25)
8. 正视自己的软弱 (29)
9. 调整自我评估的尺度 (32)
10. 机会属于勇敢探索的人 (35)

二 成功来自身体力行

1. 不让别人左右 (41)
2. 不为虚荣蒙蔽 (43)
3. 不因失败后悔 (44)
4. 可发豪言壮语 (46)
5. 忍一步海阔天空 (47)
6. 不恪守陈规 (48)
7. 一边做一边想 (50)
8. 勿优柔寡断 (51)

9.向障碍宣战	(53)
10.偏向虎山行	(54)

三 掌好时间的方向盘

1.计划先于行动	(57)
2.摸清底细再发言	(58)
3.行动可以突破计划	(60)
4.长计划与短安排	(61)
5.计划要有弹性	(63)
6.倒数计时的妙用	(64)
7.主观愿望配合工作	(66)
8.把计划画出来	(68)
9.别和自己过不去	(69)
10.计划要周密有效	(71)

四 培养一往无前的精神

1.切莫“三分钟热气”	(74)
2.喜欢“讨厌”的工作	(76)
3.不要忘记“苦日子”	(77)
4.抛弃自卑感	(79)
5.把短处变成长处	(80)
6.锻炼坚强意志	(82)
7.信仰的力量	(83)
8.半途而废实可悲	(85)
9.心想事必成	(86)
10.欢乐者得天下	(88)

五 让机会投入你的怀中

1. 心明眼才亮 (91)
2. 先栽树后乘凉 (92)
3. 摸着石头过河 (93)
4. 创造机会 (95)
5. 独立支撑生活 (96)
6. 机会一闪即逝 (98)
7. 切莫鲁莽 (100)
8. 不必依赖外力 (101)
9. 去粗取精 (103)
10. 循序渐进 (104)

六 坚韧的意志是成功之源

1. 决不等明天 (107)
2. 灵活机动 (109)
3. 盯住目标 (110)
4. 不做别人的翻版 (112)
5. 千万别操之过急 (113)
6. 冷静胜过百万兵 (115)
7. 冷静估计自己 (116)
8. 大事不可糊涂 (118)
9. 雨后必天晴 (119)
10. 败中可求胜 (121)

七 扎扎实实地投入

1. 轻轻松松干活 (125)
2. 一语中的 (127)

3.慎审“天时”	(128)
4.一气呵成	(130)
5.锲而不舍	(131)
6.不给自己留后路	(133)
7.调整身心	(134)
8.巧妙应对	(136)
9.坚守信义	(138)
10.大度得人心	(139)
11.开朗活百岁	(141)

八 注意发挥协作精神

1.鼓起信心风帆	(144)
2.善用“称赞”的魔杖	(146)
3.顺应人的本性	(147)
4.士气可鼓不可泄	(149)
5.发挥组织能力	(150)
6.身先士卒	(152)
7.勉励部下	(153)
8.全力以赴	(155)
9.柳暗花明	(156)
10.迈向成功	(158)

九 坦诚让你交好运

1.装腔作势失良机	(160)
2.掏心待人好交往	(161)
3.一个坦诚的企业	(163)
4.放下架子把握时机	(164)

5.不为常识所限	(166)
6.外行也有好建议	(167)
7.坦诚可预测未来	(169)
8.先声夺人首战必胜	(170)
9.胜利成自然	(171)
10.不失时机实现目标	(173)
11.冲劲不可减	(174)
12.让阴云变晴日	(176)

十、金钱为我服务

1.神的提醒	(180)
2.更新金钱观念	(181)
3.出售智慧赚大钱	(183)
4.金钱面前不腼腆	(185)
5.节俭不一定是美德	(186)
6.金钱可以提供机会	(188)

十一 与众不同最易成功

1.神奇的右脑	(191)
2.幸运找上门	(195)
3.怪人有怪招	(196)
4.不期而遇的好运气	(198)
5.创造力带来好运气	(201)

后记

一、命运握在自己手中

“人生犹如连续的双岔路——那儿有命运的偶然等着你！”

在奇妙的命运安排下，一颗行星上诞生了人类——其中就有我。我的存在是古往今来、天上地下独一无二的存在。对这个存在，保持着珍惜、郑重的态度，或视如草芥尘土，全在于个人判断，这判断便影响判断者的一生！人生的道路，就是这种二选一的过程，直到生命终点。

小田实曾说：“我从佛教学到：以‘人都会死’这点看来，在根本上是绝对的平等。”死虽是必然，但由生到死的过程中，却有二选一的偶然的自由，这正是人生的意义。

这里所谓的自由就是判断，而选择的自由正是人生！

回顾人生，不正是一大串判断的连续吗？最大的判断，或称为选择，不外乎升学、就职以至结婚。如今回想起来，虽然有不少的后悔，也有许多的庆幸。

但人生中的选择并不只上述三大要事，我们在日常不断持续性地判断一些事，例如：再吃一点吗？不吃了吧？和他们去打牌吗？还是要拒绝？买吗？不买吗？事不分大小，都依靠我们不停的判断。也由于判断的不同，而产生获得幸福、招致灾难以及喜悦、后悔等不同的后果，所以说人生的幸福与否，全在于判断的正确与否。

因此，每个人都要明确地订好自己的判断标准，以免招致悔恨。

这种对人生判断的基准，就是人生观。有时人生观依靠宗教信仰的支撑，会减少许多困惑而坚定不移。

前些时，日本 NHK 电视台制播的连续剧——“精明的妈妈”，是叙述有名的长谷川町子女士一家的故事。剧中母亲豁达的处世态度深受赞赏，尤其她基于对耶稣基督的信仰，遇事判断之际果决明快，为了女儿的前途毅然举家迁居东京，日常每件事都干净利落地处理，给观众留下强烈的印象。或许现实生活中很难做到这一步，但起码引起人们效仿的心态。

对于凡人来说，主张“凡事都在一定法则下运转，一切都有道理存在”而能悠游不惑的自然科学家之境界未免太难达到了，那种智慧、信心与从容是多年深思，研究的结果。所以平凡的大众会转而求助神祇，听从神明的旨意，祈愿人生更加丰实。

但是不论信教与否，人生还是必须二选一，不断重复着向左或向右前进的选择，这一点任何人也不例外。

人生充满着偶然因素，许多事情的发生，都不是人的能力所能左右的，人们便将这些现象归纳为“运”。运气既非人类智慧所能解释，当然也就没有规律。时而致福，时而转祸。幸运降临时，人们欣喜若狂，不幸的时候人们长叹不已，大家希望自己幸运，虔诚膜拜神佛。

有人认为人类出生时，甚至出生之前，“命”已注定，即有所谓“命运”，所以算命这行非常兴旺。仔细思考，用星相、纸牌、竹签来预卜人的未来，简直是荒唐。不知为何，古往今来，这个行业却日益兴隆，甚至出版一本卜书都可大赚一笔。

自己不把握命运，而由算命先生去猜测，这可笑的现象恰好说明了人类的脆弱。

更令人惊讶的是一些大商人遇到经营困难时，不积极寻找

对策，而用重金求助于十七八岁的女占卜师。

人有软弱的一面，这是毋需争辩的。但怎样克服？就算占卜算命真有规律，我还是劝大家先从判断力下手，思考什么是“运”。

自古以《易经》为首，讨论人的命运的著作不知多少，本篇无法详述，只能简要谈谈。

人的一生确有不可预料的事。何时碰到什么灾难，谁也不知道。但因此任凭命运摆布，则是没有自信和智慧的表现。

不可知，并非无法抗拒。以车祸为例，只要开快车，危险性就大。为了将危险发生的可能降到最低限度，就要有所准备。比如，检查车况，尽量开慢车，系好安全带等，事先采取安全措施。

古人讲“尽人事听天命”，“运”就是天命，一切操之我手就是尽人事，尽了人事，天命的结果也会不同。总之，幸运其实是积累了对过去事务的正确判断，对未来做好准备的结果。至于不幸，大多因为惰于未雨绸缪。大多幸运或不幸，不是源于偶然，而是在于人为的努力与否，这取决于对人生的判断正确与否，这是特别值得强调的。

1. 观察人生的两种方法

观察事物的方法有两种，一是宏观，二是微观，其差别正如巨鹰高空视物和蚂蚁爬伏视物。

巨鹰由高处看“全盘大局”再加以判断，就是 MACRO 的判断；蚂蚁伏地看如显微镜下细微之变化，这种方法得出的判断，是 MICRO 的判断。正确的判断应合二为一，任何倚重

都容易产生偏差。根据事态性质的需要，或以宏观观察全貌，或以微观探其深奥，若能综合两者方可万全。

知识分子偏好宏观判断的倾向，错以为此法较为高级、高尚。但宏观的缺陷是流于抽象，偏离现实，容易造成判断的失误。

我曾经是二等兵，我选择的是由二等兵一级一级往上爬的途径，而不是通过军官学校。在入伍前，我受过高等教育，目标指向高级将领，所以偏好宏观谈论大局事物。

入伍后，紧张严格的军队训练使我了解到生活的另一面。而这对我而言的“非人”的军队生活，却令某些贫苦出身的战士深感幸运。他们认为：这样的生活似乎比较轻松。

有句名言使我感触颇多：“未曾和着泪吞食面包的人不懂得人生。”

真英雄或是英明的领导人，都应当充分了解下层人民的生活再做判断，不但能使事情圆满，亦会产生深厚的感情。

有一段闻名的轶事：松下电器的山下社长出身低微，既无高学历，也没有人事背景，纯粹是由基层一关关打上来的人物。他常喜欢到仓库、警卫室等不受重视的地方，与员工聊聊天，他也常发现这些人的看法特别准确，能看穿企业的本质。山下社长掌握了企业上下的情况，所以能每战每胜，制订出来的宏观计划，每每令松下幸之助为之击节。

提到宏观与微观的判断，我马上会联想职业水平判断力的训练法。

日本职业象棋界中，有许多 A 级选手为了晋级为名人，必须再拜师，而入门以后的锻炼法，与外界的想象大相径庭，令人深感惊异。

以中原诚、大山康晴这两位名人为例，自他们拜师入门乃

至出师，从未与其师傅一对一地下过一局棋！

那么，拜师学艺都在做些什么呢？他们表示，除了自己学习一些固定攻略之外，当师傅与前辈对弈之时，静静地在一旁观看，从中偷学绝招。

所谓当局者迷，宏观全盘棋势，定要观察别人的棋局再三比较才能懂。但就算全懂了高手的棋路，也是无从模仿的，因为职业高手下棋时，每下一手前已读出下 50 手，甚至 70 手的变化，这些又如何去模仿呢？

所以，对于高手脑中活动的内容，还是要在结束棋局后，对着棋谱细细分析，才能渐渐了解。

先掌握了全局形势（宏观），再进一步了解局部的技巧（微观），这种学习、锻炼的方式很独特，要花费漫长的时间，既尊重了个人的自主性，又兼具磨练意志与耐力的特点，在目前的学校教育、企业教育中都未曾被采纳，实在是一大憾事。

前面提到职业棋手每下一手，就先“读”出下 50 手的变化，这个“读”字就是判断。棋子的组合变化，多如天文数学，在这变化万端中决定出最佳的一着棋，所花的时间非常可观，为一手棋而长考，最高记录达 6 小时 40 多分钟。

现在的年轻人思考一件事，充其量只在 5 到 15 分钟之间，好像电视看多了，受到电视节目每 15 分钟为一节（插播广告）的分段法影响了。

虽然思考是致胜的一大法宝，但再高明的棋手也不可能只靠思考取胜。学习时要死记前人苦思的成果、绝招（法则化的判断），并且效法升田幸三九段，不断创造新招数（新的判断）。

商业人士也一样，尽量学习前辈、上司、各国商界高手留下来的商场绝招，消化之后，加上自己的心得创造新的选择判

断，心可使自己跃升“职业水平”。

前面提及的高手棋士，在历经墨守成规的过程之后，要自创新招，突破自我。

商业上也是一样，有许多的成规，通常以规则、前例、惯例或手册的形式存在。

如果凡事只知依据这些成规办理，只有“执行”而已，谁都办得到，充其量只能称为办事员或事务员，算不得干部级的管理人员。

但是在现实生活中，却，有不少人头衔响亮，名为“经理”，但工作循规蹈矩，缺少新创意，不愿接受新的事物，思想保守。

今后这种经理必将被淘汰，他们的存在，对其组织只能是有害无益，因为消极性的照搬先例缺乏创意，会耽误工作的进展，使组织老化。

一般给予经理、管理人员的职务权限，是为了让他们发挥判断力、创造力，面对新的事物去挑战、冲刺。正因为新的事物并不是“安定”的，危险性较大，所以才需要判断力强的人物，高地位、高权限的代价，就是高判断力。

给予高权限等于赋予判断权，而管理人下判断之后，责任便如影随形产生了。无权判断的人不必负责任，而不必判断的人，当然也不必有其权限，终究，这个世界上劳心、劳力的区别十分公正。

日本自古以来盛行“禀议制度”，是一种团体表决体系，将文书传阅所有的干部，由每一位干部盖公章，来表决事情。由于是大家表决、判断的，所以责任由大家来负，但结果却恰如大家都不负责任。

那是“明哲保身”派官僚想出来的“踢皮球”体制，连第二次

世界大战的战争责任，也没有任何人来负责，只好演成“一亿人口总忏悔”的闹剧，将责任推到全体日本人头上。而被判为A级战犯的人，在30年后被合祭供入靖国神位，他们也成了不必负责的冤魂。

但是，在商业上则责任分明，最终下判断的人，或下了决定性判断的人，就是该负责任的人。即使形式上近似稟议制度，但起案（立计划书）人，或下令起案的人，是当然的负责人，起案之初就应该有此认识，绝对不能一一去计较谁该负责，畏首畏尾成不了大事。商业上就应该划分清楚责任、权限。

一个具有优越判断力（责任能力）的人物就像一块磁铁，能将重要的工作集中到自己手中，进而组织给予他的权限会越来越大，而组织也必须如此才能顺利发展。

曾在丰田公司担任要职的石田退三讽刺道：“只有傻瓜才会一本正经地崇拜理论。”他指责说，把那些大名鼎鼎的专家学者的话奉为圣经深信不疑的经营者，真是无可救药。又说：“只有盲目信仰理论的经营者，才会把公司搞垮犹不自知。”其实不只经营上如此，在其他方面也是如此。

歌德曾说道：“只有经验才算真正的知识。”自己从行动中得来的经验才能牢记在心。从明治以后，日本国内推崇理论学风的风气大盛，社会倾向偏向头脑智慧，不重实际。

今后，应当重视追求“真正知识”的行动。

现在正是我们呼吁人们重新回头反省，做一个实践力行的行动派的时刻了。我们要向那些光谈理论的人宣告再见，重新做一个充满活力脚踏实地的力行者。这是现代人所面临一个重大课题，也是当前社会迈向成功的转折点。

2. 潇洒决断是人生之本

如果说判断以后，就产生了责任问题，那么懦弱的人倒不敢去承担“经理”、“管理人”的职务了，他们在面对判断的关头，可能拖延一阵子，推诿给他人，甚至不去判断，但这还是一种判断行为。当懦弱的人判断出以拖延战术可以避重就轻时，而决定拖一阵子，就已经等于判断了，而结果仍要负其责任。

逃避责任的人，会失去权威，降低别人的评价，使自己未来的路子更狭窄，甚至完全封闭。也许短期内看不出什么差异，但日子一久就会有所反应。

逃避责任将造成肉眼看不见的害处，污点虽然不像会计帐簿上的帐目“白纸黑字”地记录着，但在“人生”这本大帐簿上可一清二楚的，它记录在人们的潜在意识中，深深影响大家对你的评价、支持。最终的论定，对你未来的机会有莫大的影响。听起来似乎很可怕，但是，这就是人生。

“优柔寡断的人没有明天。”——这句话是所有“负责人”应该谨记在心的。当然，也不可反而流于妄断、独断而一意孤行，日本陆军参谋本部当年的一意孤行，就曾使国家遭到灭亡的厄运。

某些中央集权式的企业，裁决尽在一人，机运好时或许蓬勃发展，一旦功成名就，年纪大了的时候，反应不免趋于迟钝，如果不服老，对于企业的重要经营决策仍事必躬亲，常会使企业濒临危殆。其中最常有的错误，如接班人的选定、对劳工问题的判断等等。

决定拿破仑大帝最后命运的滑铁卢战役中，他也犯下了决定性的判断错误。当天早晨，拿破仑视察战线之时，发现昨夜的雨使道路泥泞不堪，炮兵无法灵活进退，便下令将开始攻击的时刻延后数小时。拿破仑是炮兵出身，也因为善用炮兵战而称雄一世，所以特别注重炮兵的战术。

但是，这项判断错了！在这踌躇的时刻中，敌军的援兵掩至，形势顿时逆转，拿破仑终于一败涂地！如果这场战争提早两个小时开始，拿破仑稳操胜券，历史也将改写。

这个例子给我们以双重启示：其一，是教我们不可遇事优柔寡断、畏首畏尾；其二，是说明了人们对于自己的专长太过于重视，往往就败在自己专长的方面。才子耽于其才，谋略家亡于其谋略，阴沟里翻船的事，值得我们再三自我警惕。

在我们的人生中，不论你喜不喜欢，都必须面临不断的选择与判断。因此，能够充分理解这一点，下达最适当的判断，便能够成为领导型人物，这也正是各界最需要的人才。换句话说，所谓人才，就是具有优越判断力的人，而一个人的判断力的良否，也可以决定他是不是个人才。

世上越混乱、越是理不清，越需要能快刀斩乱麻的人，也就是判断力强的人。

在以下各章中，将会提到如何发挥判断力的具体内容，这里再介绍一下判断力研究的基础。

首先提出一个概念，就是判断经常会产生两种极端的看法，例如某些判断行为在某甲而言是轻于鸿毛、微不足道的，但对某乙而言，也许是非常重要的。

就以“面试”而言，由于应试者人数众多，主考官的判断对自己来说并不重要，但对于应试者可就不同了，也许这是左右他一生的重要时刻，可见主考官的判断对他是多么重要。