

# 集體農莊中的 羣衆政治工作

伊·巴喀科夫著



時代出版社

# 集體農莊中的羣衆政治工作

伊·巴略科夫著  
孫靜軒譯

時代出版社

一九五四年·北京

*И. Поляков*

# МАССОВО-ПОЛИТИЧЕСКАЯ РАБОТА В КОЛХОЗЕ

МОСКОВСКИЙ РАБОЧИЙ

1953

## 內 容 提 要

本書根據莫斯科州克拉斯諾·巴梁斯基區〔新生活〕集體農莊黨組織進行羣衆政治工作的一些經驗，指出黨組織應當怎樣來領導鼓動隊對羣衆進行共產主義的教育，鼓動員們應當怎樣利用各種各樣的鼓動方式，來鼓舞勞動人民為實現黨的政策而鬥爭，動員羣衆為建設共產主義的社會而進行忘我的勞動。這本書對於我國的農村鼓動員們有實際的參考價值。

---

時代出版社出版

(北京東四錢糧胡同十四號)

新華書店發行

北京新華印刷廠分廠印刷 北京第二裝訂生產合作社裝訂

1954年7月北京初版 1954年7月第1次印刷

1—11,070冊 56千字

## 目 次

- 黨組織對集體農莊羣衆政治工作的領導.....一七  
鼓動員是黨組織的戰鬥助手.....一四〇  
羣衆文化工作是集體農莊莊員的共產主義教育的重要手段.....一六九

在第十九次黨代表大會所通過的蘇聯共產黨黨章中指出：黨在現階段的主要任務，是經由從社會主義逐漸過渡到共產主義的方法來建設共產主義社會，要不斷地提高社會的物質水平和文化水平，並以國際主義精神和同全世界勞動人民建立兄弟關係的精神來教育社會成員，用盡一切方法加強蘇維埃祖國的積極防禦，抗拒敵人的侵略行爲。

斯大林同志的天才著作「蘇聯社會主義經濟問題」，是指導我國共產主義建設的具體的、有科學根據的綱領。斯大林同志關於建設共產主義社會的學說，是第十九次黨代表大會決議的基礎，是黨代表大會關於一九五一至一九五五年發展蘇聯的第五個五年計劃指示的依據。完成第五個五年計劃，就是向共產主義前進一大步。

斯大林同志的經典著作「蘇聯社會主義經濟問題」，以及他在黨代表大會閉幕會上的演說和第十九次黨代表大會的決議，都鼓舞着蘇聯人民為社會主義祖國的强大和光榮去樹立新的勞動功績。

在我們黨和國家悲痛的日子裏，當我們偉大的領袖和導師、敬愛的斯大林同志逝世的時候，為共產黨及其締造者與領導人列寧和斯大林同志所教育出來的蘇聯人民，表現了優秀的

品質：團結、堅定、對黨和政府的無限忠誠以及對我們事業的勝利的堅定不移的信心。我國勞動人民更加緊密地團結在蘇聯共產黨中央委員會及蘇聯政府的周圍，加倍努力，發揮自己的創造力，為進一步鞏固和發展我們社會主義祖國而鬥爭，為建設共產主義社會而鬥爭。

在紅場舉行的安葬約·維·斯大林同志的追悼大會上，蘇聯部長會議主席、列寧的天才學生、斯大林同志的忠實戰友馬林科夫同志曾說過：「世界上沒有能夠阻止蘇維埃社會向共產主義前進的力量。」

準備過渡到共產主義的最重要條件之一，便是把一切社會成員教育成為全面發展的、有高度自覺並有文化教養的人們。

我們之所以能够不斷前進，是由於對勞動人民的共產主義教育獲得了成就，由於羣衆的共產主義覺悟不斷提高。馬林科夫同志在第十九次黨代表大會上所作的關於聯共（布）中央工作的總結報告中指出：黨的首要任務之一，就是要把能够影響思想的一切手段，把我們的宣傳鼓動工作和出版工作，用到對蘇聯人民進行共產主義教育的事業上。

「黨的思想工作，」馬林科夫同志說，「應當在清除人們意識中的資本主義殘餘、舊社會的偏見和有害傳統的工作中起重要的作用。今後也必須在羣衆中培養高度的社會責任感，以蘇維埃愛國主義和各族人民友好的精神、以關心國家利益的精神教育勞動者，發展蘇聯人民的最優秀的品質——確信我們事業的勝利，有克服任何困難的決心和能力。」①

根據第十九次黨代表大會的決定，在羣衆中（其中也包括在集體農莊鄉村中）進行思想

教育工作的作用是特別提高了。要進一步鞏固和發展集體農莊的公有經濟，多半要依靠羣衆政治工作的開展。爲了發展我國的國民經濟和進一步提高蘇聯人民的物質福利，就必須不斷地增加農產品的產量。在第十九次黨代表大會所通過的第五個五年計劃指示中指出：「在農業方面，主要的任務今後仍然是以提高一切農作物的單位面積產量，進一步增加公共的牲畜總數並大量提高其產品生產率，增加農業和牲畜飼養業的總產量和商品產量，其辦法是進一步鞏固和發展集體農莊公共經濟，在把現代機器和技術應用於農業的基礎上改進國營農場和農業機器站的工作。」<sup>(2)</sup>

當談到羣衆政治工作時，首先就要注意到政治鼓動工作。因爲政治鼓動工作是黨對羣衆發生影響的最重要的手段，是向勞動者進行共產主義教育的工具。約·維·斯大林同志曾經指示過：鼓動工作無論在什麼時候，什麼地方都是黨的主要手段之一。他教導我們說：領導——就是「……善於說服羣衆來相信黨底政策正確，提出並實行一些能把羣衆引到黨底立場上來，並使他們易於根據本身的經驗認識黨政策正確的口號，把羣衆提高到黨底覺悟水準，這樣來保證得到羣衆底擁護，並使羣衆有進行決鬥的決心。」<sup>(3)</sup>

政治鼓動工作是加強黨羣聯系的重要手段，它鼓舞勞動人民爲實現黨的政策而鬥爭，鼓舞他們進行英勇的勞動。

政治鼓動工作的任務，就是向廣大羣衆解釋黨和蘇維埃政府的政策，動員羣衆去完成共產主義建設的任務。政治鼓動工作的任務，是提高每一個城鄉勞動者的覺悟，教育他們想盡

一切方法鞏固蘇維埃國家，培養他們高度的政治警惕性、同內外敵人不調和地鬥爭的精神和堅決的精神。

任何一種事業的成就，都取決於人和人們的獻身勞動的意志。羣衆的覺悟愈高，愈能深刻了解我們黨和政府的政策的意義，他們就愈能順利地完成共產主義建設的任務。

說服的方法是黨領導羣衆的主要方法。「……必須解釋黨和蘇維埃政權的指示，」斯大林同志說，「耐心地仔細地進行解釋，使他們了解黨要做些什麼，要把國家引到哪裏去。今天不了解，明天再努力解釋；明天不了解，後天再努力解釋。現在不這樣，就不會有而且不能有任何領導。」<sup>(四)</sup>

鼓動員的講話有着巨大的政治意義，羣衆傾聽他的言論，並且相信他。因此鼓動員對人民羣衆的每一次講話，都是一件責任重大的事情。黨只相信那些真誠地忠實黨的偉大思想，忠實列寧斯大林黨的事業，並在羣衆中享有威信的人，才能進行政治鼓動工作。

集體農莊的黨組織曾在集體農莊的鄉村進行羣衆政治工作和政治鼓動工作方面積累了很

① 馬林科夫：「在第十九次黨代表大會上關於騎兵（布）中央工作的總結報告」，中譯本，人民出版社版，第九五頁。

② 「一九五一年至一九五五年發展蘇聯第五個五年計劃指示」，中譯本，人民出版社版，第四九頁。  
③ 斯大林：「列寧主義問題」，人民出版社一九五三年版，第二二三頁。  
④ 「斯大林全集」，中譯本，人民出版社版，第九卷，第一四四頁。

多經驗，爲了實現第十九次黨代表大會的決議，爲了進一步發展社會主義農業和畜牧業，就要很好地利用這些經驗。

宣傳斯大林同志的天才著作「蘇聯社會主義經濟問題」及第十九次黨代表大會的決議，對於完成當前擺在集體農莊莊員們面前的任務有着特殊的意義。這種宣傳能够促進集體農莊員們接受共產主義教育，可以動員他們在集體農莊的建設中取得新的成就。

在這本小冊子中，就是總結了莫斯科州克拉斯諾·巴梁斯基區「新生活」集體農莊黨組織在羣衆政治工作中的一些經驗。

## 黨組織對集體農莊羣衆政治工作的領導

「新生活」集體農莊是由十五個小型集體農莊合併起來的。集體農莊內共有三千八百六十二公頃土地，其中有一千八百七十三公頃是耕地。一九五二年內，我們裸麥的收成平均一千公頃一千八百公斤，小麥的收成平均一千六百公斤，可是個別一部分耕地，每公頃也有二千四百公斤到二千六百公斤的收成。集體農莊完成了發展公有畜牧業的三年計劃。集體農莊中有十二個牛奶廠。目前各農場內共有母牛六百九十九頭，馬三百四十九匹，豬七百一十七口，綿羊三百九十九隻，家禽一千九百四十四隻。一九五一年時，平均每頭乳牛僅擠二千七百五十公斤牛奶，可是到一九五二年時則為二千八百八十九公斤。一九五一年時，平均每隻母豬生產十隻半小豬，可是到一九五二年時已達到十一隻了。

莫斯科第十區黨代表會議向該區集體農莊提出了一項任務：每一隻乳牛的平均擠奶量要達到二千二百至二千四百公斤；每隻羊要剪到四公斤羊毛；每一隻母豬須生產十六隻小豬；每一隻母雞要下一百個以上的雞蛋。為了完成這個規定的任務，我們繼續改良集體農莊中的牲畜的品種，從有高額擠奶量的乳牛中挑選出小牛來改良品種，我們也在努力改良其他牲畜和家禽的品種。集體農莊還在短期內建築了一個豬圈、兩個馬廄、一個牛欄、一個蔬菜儲藏

室，修繕了倉庫，並進行開闢果園的工作。

集體農莊農業勞動中的基本操作過程，如耕作、播種、收穫等都已經機械化了。一九五二年內，農業機器站所完成工作的總面積，已達到百分之八十八。

隨着公有經濟的發展，集體農莊員們的物質福利也在不斷地提高。

所有這些成績的獲得，則是由於集體農莊黨組織協同農莊管理委員會和村蘇維埃進行了許多工作的結果。我們農莊黨組織中共有七十一個人，共產黨員們都在集體農莊生產中的各個重要部門工作；田間工作隊裏有四十八個黨員，畜牧工作隊裏有十個黨員。有十個黨員擔任工作隊隊長，三個黨員擔任小組長。在五個最大的生產工作隊中，都建立了黨的基層小組。共產黨員是集體農莊生產中的先進工作者，他們在集體農莊員中享有很大的威信。

正確的配置黨員的工作，使黨組織能够經常熟悉集體農莊中的各項業務，及時地揭發缺點，改正缺點，使集體農莊員們獲得政治上的開展，掀起勞動的熱潮。黨組織的組織工作及羣衆政治工作，能幫助順利地完成擺在集體農莊面前的任務。我們要記住斯大林同志的指示：不能使政治與經濟脫節。因為在實踐過程中，它們是不可分割的。正確領導的秘訣，就是善於使政治工作同經濟工作結合起來。黨組織絕對不包辦集體農莊中的管理委員會的工作，也不壓制它的主動精神。黨組織關心的，則是集體農莊管理委員會的政治路線一定按照黨所指示的道路前進。

我們的任務是要更加注意集體農莊中的經濟工作，幫助集體農莊全面發展公有經濟。因

爲只有在這個基礎上，才能增加集體農莊的收入，才能更加充分地滿足集體農莊員們不斷增長着的物質需要和文化需要。

黨組織要利用多種多樣的形式，對人們進行共產主義教育，想盡一切方法加強集體農莊中的集體主義的生產關係。要向全體莊員解釋，只有在這種條件下，才能保證我國農業生產力進一步的發展。

目前，由第十九次黨代表大會和發展蘇聯的第五個五年計劃所提出的任務，就是黨組織經常注意的中心工作，因此，也是一切羣衆政治工作的依據。黨組織的活動，目的在於保證絕對完成農業生產中的主要任務——盡量提高一切農作物的收穫量，增加牲畜的頭數，同時提高牲畜的生殖率，增加農業和畜牧業的總產量及其商品產量。爲此目的，就必須提高集體農莊員們的勞動生產率，加強集體農莊中的公有經濟，增加集體農莊的財富。黨組織要廣泛地向集體農莊員們解釋，必須進一步發展社會主義農業，以便短期內在我國爲人民生產大量的糧食，爲迅速發展着的輕工業生產足夠的原料。這是蘇聯由社會主義順利地發展到共產主義的重要條件。

爲了實現這些任務，我們就要廣泛地利用羣衆政治工作中所積累起來的經驗。

鼓動員是黨組織的戰鬥助手。在「新生活」集體農莊的鼓動隊中共有一百二十一個隊員，其中有五十九個是共產黨員，八個是青年團員。所有的鼓動員都是由黨的會議所批准的。對於挑選鼓動員，集體農莊黨組織必須特別加以注意，應全面考慮到黨打算把羣衆政治

工作委託給他們經辦的那些鼓動員的優點。因為每一個鼓動員，都要担负起教育羣衆的責任。鼓動員負有義務來提高集體農莊莊員的社會主義覺悟，吸引他們參加積極的政治生活，積極參加農莊和國家的建設工作。僅僅那些最有修養的、思想上最堅定的、經過考驗的、並矢忠於黨的、了解黨對人民所提的任務的人，才能被委託來作政治鼓動工作。政治鼓動工作的範圍、內容、意向和活動，大半是依靠鼓動員來決定的。

在我們鼓動隊中工作的，都是集體農莊中最優秀的分子：集體農莊主席、副主席、工作隊隊長、著名的穀物豐收能手、養畜能手和農業知識分子的代表等。大多數鼓動員都受過中等或高等教育。由於黨舉辦了教育訓練機關，因而保證每年都有新的鼓動員來補充鼓動隊。

鼓動隊已經在集體農莊莊員中取得了威信，它在集體農莊生活中佔着應有的地位。

在鼓動工作中起主要作用的，是那些直接參加農莊生產工作（如田間工作隊和飼養場）的鼓動員們。他們整天和莊員們接觸，親自參加農莊中的勞動，用言行來進行鼓動工作。大家都向鼓動員們看齊，學習他們的榜樣。農業知識分子也起着很大的作用，黨組織廣泛地吸引他們參加羣衆政治工作。鼓動隊中共有四十八位教師，四位農業專家和十二位醫務工作者。如果沒有他們的積極地、經常地參加工作，要很好地組織集體農莊中的羣衆政治工作是不可能的。農業知識分子是一股很大的力量，他們能在政治上幫助教育廣大集體農莊莊員羣衆，培養集體農莊莊員們的共產主義世界觀。我們黨組織廣泛地利用了教師們、農學家們、動物學家們和醫生們的知識及經驗，並吸引他們參加俱樂部、閱覽室、圖書館及農業講演廳等方面

面工作。

當然，黨組織在進行羣衆政治工作時，還不能僅僅局限於使用地方上的力量。黨組織也會邀請蘇聯共產黨克拉斯諾·巴梁斯基區區委會工作人員，及莫斯科州黨委會工作人員前來作報告和講演。我們這個區內的黨的負責人和政府負責人，不斷地來給鼓動員們及集體農莊莊員們作最重要的專題報告。不久以前，該區黨委書記涅霍羅舍夫同志曾給集體農莊莊員們作過一個報告，題為：「斯大林同志論由社會主義過渡到共產主義的三個基本先決條件。」我們也常常從莫斯科邀請一些講演人和報告人，來作關於國際形勢和自然科學方面的專題報告。

實踐證明：鼓動隊的活動不能任其自流，羣衆政治工作的力量，就在於它的組織性。

如果黨組織對人很了解的話，它就會很快地配備鼓動隊中的隊員。但這僅僅是工作的開端，還需要正確地配備鼓動員，以便使每個鼓動員都能更充分地發揮他的才能，以便使集體農莊的全體莊員，無論在工作地點，或是在居住的地方，都受到政治上的影響。

我們黨組織首先要把鼓動員安排在對生產成就能起決定作用的地區內，如田間工作隊、種菜工作隊、飼養場、打鐵場及木工廠內。在每一個田間工作隊中，大約配備四個到六個鼓動員，在飼養場內大約配備一個到兩個，其中需有一部分鼓動員在集體農莊莊員住宅區進行工作，每人負責十戶。

在播種及收穫時期，必須調配鼓動員。我們考慮到：這時候，集體農莊全體莊員都在田

間工作。因此，再把鼓動員留在莊員住宅區內就沒有意義了。黨組織應該把鼓動員分配到拖拉機工作隊、打穀場、打碾場、刈草場及運糧工作隊等等。在田間工作隊、種菜工作隊及飼養場中工作的鼓動員，仍然要留在原來的崗位上。

由於正確地把鼓動員配置到各個最重要的農業生產的地段去，黨組織就使鼓動隊發揮了真正戰鬥的作用。

在每個工作隊中，我們每月至少進行兩次政治報告，每週至少舉行三次談話會。除此以外，每天進行讀報。在那些有黨的基層小組的工作隊內，羣衆政治工作特別佈置得好。例如在第二工作隊裏，黨基層小組是由六個黨員組成的，這個小組經常舉行報告會和談話會，廣泛地吸引農村知識分子來作報告，出牆報並出版「戰鬥新聞」。黨小組把自己的羣衆政治工作普及到了集體農莊全體莊員身上，使工作隊完成了一切生產任務。

每天對鼓動隊的工作加以安排，使它具有明確的目的性，能達到實際效果，這是很重要

的。只有黨組織經常指導鼓動員，才能作到這一點。

大家都知道，黨支部書記就是鼓動隊的隊長，他的基本任務就是指出鼓動隊工作的政治方向。黨支部書記要經常地召集鼓動員會議，解釋擺在黨組織及集體農莊面前的任務。他要根據即將舉行的談話會的題目來指導鼓動員。為此，就要吸引有經驗的鼓動員、農業專家以及其他專家參加工作。也要對鼓動員的工作進行統計和監督，並組織經驗交流會。鼓動隊的隊長必須熟悉所有的鼓動員，熟悉他們的工作。因此他不僅僅要組織討論會，而且自己也要

### 參加他們的討論會。

我們一個月舉行一次鼓動員大會，在大會上進行工作總結，討論當前擺在集體農莊莊員面前的政治、經濟任務，擬定鼓動隊的進一步活動計劃。對鼓動員講演和作報告，鼓動員在自己的講話中就利用這些講演和報告的材料。黨區委會工作人員經常來作報告；他們向鼓動員提供意見，教他們必須怎樣來進行關於蘇聯國內外局勢的談話，必須要利用什麼資料。

一九五二年六、七兩月內，黨支部書記在鼓動員大會上作過一個報告，題為：「我們的目標——共產主義」。集體農莊主席也作過一個報告，題為：「斯大林的集體農莊章程是集體農莊生活的基本法則」。八月份，鼓動員們聽了關於第十九次黨代表大會通過的一九五一年至一九五五年發展蘇聯的第五個五年計劃指示草案的報告。九月份，聽了關於已經修改過的黨章本文草案的報告。十月份內，聽過關於「第十九次黨代表大會和我國共產主義建設的任務」的報告。十一月份內，又聽了一個報告，題為：「蘇聯共產黨是蘇聯共產主義建設的鼓舞者和組織者」。

黨中央委員會在「關於斯大林格勒黨組織鼓動工作的缺點及其改進辦法」的決議中，特別注意到總結鼓動經驗及劃分鼓動工作的領導責任等問題。

我們也就是這樣作的。我們每週都舉行鼓動員討論會。討論會的目的，就是在工作中給鼓動員們以實際幫助。討論會由黨支部挑選出來的富有經驗的宣傳員主持。在討論會上務必達到領會談話題目的精神，並建議怎樣更好地進行關於某一專題的談話。鼓動員們的疑難問

題也可以在討論會上得到解答，並給他們介紹關於談話的書籍及資料。在指導過程中，討論會的主持人要考慮到每個工作隊的工作特點，並要適當地指導鼓動員。譬如，在指導進行「關於收穫工作的準備過程」的專題報告時，如果是在田間工作隊，那末，討論會的主持人就要使問題同田間的勞動特點聯繫起來，如果是在飼養場，則要同飼養場中的勞動特點聯繫起來，其他方面也是一樣。這種辦法能够在進行指導時廣泛利用每個工作隊生活中的具體事實。任何一個鼓動員不出席討論會，都不能夠加以忽視。主持人有責任查明鼓動員缺席的原因，對於那些不能夠出席討論會的鼓動員，要經常進行補課。

黨組織要定期地舉行各工作隊的鼓動員會議。由黨支部委員來領導他們。會議的目的在於交流工作經驗，並推廣優秀鼓動員的工作經驗。鼓動員們要在這些會議上報告自己的工作活動，互相展開批評，亦可對鼓動隊的隊長提出自己的要求。會議要開得生動有趣，這是鼓動員的一所良好學校。在會議上必須指出：哪一個鼓動員的工作比較做得好，哪一個人還有缺點。個別一些談話中的思想理論水平還不高，不能符合黨的要求。有一些鼓動員在他們的談話中，還沒有充分闡明第十九次黨代表大會各種文件的內容及其意義，不能把自己的言論與工作隊的實際任務結合起來。我們特別注意鼓動工作的具體性，因為在我們鼓動工作中常常發生的基本缺點，正就是鼓動工作與集體農莊建設的實際任務相脫節。

政治鼓動工作的質量，取決於鼓動員思想水平和一般文化修養程度的高低。如果鼓動員缺乏政治修養，沒有豐富的知識，他就不能順利地對羣衆發表自己的意見，不能動員羣衆去