

台灣財專秘史

第十一集



限公司

1112
D21
183

台灣財團秘史

第十一集

李達編著

廣角鏡出版社有限公司

H 1988. 8 22.

書名：台灣財團秘史（第十一集）

編著：李達

出版：廣角鏡出版社有限公司

Wide Angle Press Ltd.

香港灣仔莊士敦道195-197號八樓 電話：5-753877

圖文傳真機：（852） 5-8381079

195-197, Johnston Rd., 7/F. Wanchai, Hong Kong.

Fax：（852） 5-8381079

發行：華風書局有限公司

香港灣仔莊士敦道195-197號七樓 電話：5-749495

承印：友利印刷有限公司

版次：1988年3月初版

定價：港幣30元

書號：ISBN 962-226-194-9

台灣是「亞洲四小龍」之一。

台灣近年放寬了外匯管制。

台灣正在開放，探親的下一步是貿易往還。

台灣有大批資金，正在流向香港和外國。

香港也有一些財團在台灣拓展事業。

中國大陸與台灣的直接貿易、間接貿易正在增加中。

香港在當中扮演著橋樑和中介角色。

商戰如戰場，做生意要講實際，講金錢、效益。

「知彼知己」，才能百戰百勝。

因此，此時此地，認識台灣財團和大中小企業界的內情，就非常必要，本套叢書特別為你介紹有關的詳盡資料。

目 錄

「國產實業」剖析	1
「泰興油脂集團」剖析	19
「泰華油脂」剖析	33
「海外工業」剖析	47
「達新企業」剖析	63
「全世好企業」剖析	77
「福益實業」剖析	89
「洽發實業」剖析	103
「春雨企業」剖析	121
「聯福製衣」企業剖析	137
「長春企業」剖析	153
「惠勝集團」剖析	169

「國產實業」剖析

「國產實業」的核心人物

林燈：出生於1914年1月21日，台灣省宜蘭縣人，日本特許大學經營學博士。曾任「台灣區水泥製品工業同業公會」理事長，台北市「建材商業公會」理事長，「華南商業銀行」監察人，「台灣省工業會」理事長，台灣「預拌混凝土工業同業公會」理事長。現任台灣「水泥公司」副董事長，「國產實業建設」、「中興保全」、「台灣史谷脫紙業」、「復興航空運輸」、「惠普」及「光和耐火工業」等公司董事長。林氏係台灣「國產實業關係企業機構」核心人物，同時也是台灣「水泥關係企業」核心人物之一。

林嘉政：出生於1940年4月2日，台灣省宜蘭縣人，日本拓殖大學經濟學系畢業，係林燈之長子，現任「國雍營造工程公司」董事長兼總經理，「國產實業建設」及「惠普公司」駐會常務董事，「中興保全」及「欣

蘭企業」等公司常務董事，「中國力霸」、「台灣史谷脫紙業」及「台灣水泥」等公司董事。

林孝信：出生於1944年9月30日，台灣省宜蘭縣人，台北工專畢業，日本理科大學畢業，係林燈之子。現任「國產實業建設」及「欣蘭企業」等公司常務董事，台灣「中國電視」及「台灣農林」等公司董事，「中興保全公司」總經理等職。

游秋容：出生於1927年8月15日，台灣省宜蘭縣人，台灣省立宜蘭高級農業學校畢業。曾任「台灣水泥公司」營業所主任、業務部科長、台北廠副廠長、高雄鼓山廠廠長。現任「台灣區預拌混凝土工業同業」公會理事、「國產實業建設公司」董事兼總經理。

「國產實業」沿革及背景

「國產實業集團」係以1954年底林燈首創的「國產水泥加工廠」為其發端，初期以產銷空心混凝土電桿、基樁及其他各種水泥製品為主，嗣後隨著工程技術之進步，於1960年採用預力先拉法，製造空心預力混凝土電桿、基樁及板樁等；1965年開始生產預拌混凝土；1969年年底，更名為「國產實業建設公司」，除從事原有事業外，並增設營建部，承建各種土木工程及建造居民住宅、店舖、大樓等，向多元化經營發展。

1975年，林燈與其家人成立「欣蘭企業公司」從事進出口買賣業務，最初原以出口各類雜貨為主，1977年增設進口業務，代理外國廠商工業產品之進口，1978年底並籌建工廠與日本生物科學研究所合作生產酵母復活劑飲料「倍爾健」，1984年爭取到南朝鮮高麗

參台灣進口總代理及總經銷權；另外，1976年「國產實業建設公司」轉投資新台幣2,350萬元成立「國雍營造工程公司」，該公司為一甲級營造廠，于1977年1月正式營業，承建各種土木工程及大量興建居民住宅、店舖、大樓等，以配合時代發展需要。1977年「國產實業建設公司」為配合國民黨當局政策，與沙特阿拉伯合作，投資新台幣1,600萬元在沙京利雅得創立「國家混凝土製品公司」，並於1979年建廠完成後正式生產，由於獲利良好，每年均有不少的轉投資收入自該公司匯入台灣。

1978年初，林燈鑑於工業先進國家所產生之各種災害、火警及竊盜等社會問題，於台灣地區相繼發生，且日趨嚴重，乃邀請台灣黨工商界名流、軍方特權分子蕭政之（後被捕）、陳重光、蔡萬霖、林坤鐘（1987年因經濟犯罪被控）、陳江章等人集資成立「中興保全公司」，協助國民黨政府維護社會治安，為工商界及公私事業機構提供安寧服務；第二次石油危機後，又鑑於經濟不景氣中，建材及建築等有關行業經營上顯得呆滯，為求「國產實業建設公司」能正常營運，乃積極尋覓投資較具發展潛力之行業。適逢成立於1969年的台灣史谷脫紙業及成立於1951年的「復興航空運輸公司」之經營階層有意退讓，乃於1983年6月「國產實業建設公司」的股東大會通過投資新台幣16,335萬元轉投資「台灣史谷脫紙業公司」，1984年4月的股東大會又通過投資新台幣19,680萬元轉投資「復興航空運輸公司」，1984年11月再轉投資新台幣35,000萬元於「惠普公司」，而使分子企業個數達到7家。

「國產實業」組織與管理

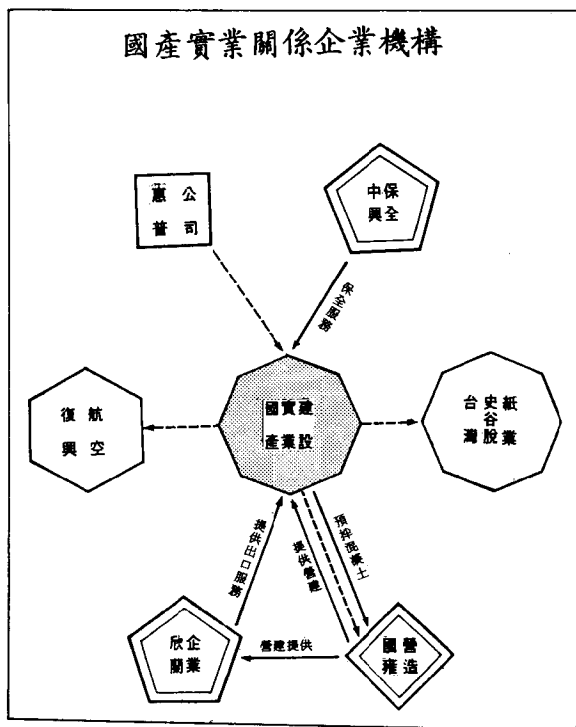
在組織型態方面，「國產實業」集團各分子企業中，除「欣蘭企業公司」純為林燈及其家屬投資外，「中興保全公司」為林燈邀請台灣企業界名流集資組成（但林燈及其家屬仍握有大部份股權）外；其餘如「國雍營造工程」、「台灣史谷脫紙業」、「復興航空運輸」及「惠普」公司等，均係由「國產實業建設公司」轉投資，且後者分別握有前四者的股權比率達97.91%、33.33%、70.00%及50.00%。故該集團很明顯的為一母子型兼具婚配型的關係企業。

在經營管理方面，該集團以台北市復興北路150號為其營運中樞；除了「台灣史谷脫紙業」、「中興保全」及「惠普公司」外，其餘4家分子企業都集中該處辦公，業務連繫十分便利。再者，集團內7家分子企業中，「台灣史谷脫紙業公司」因外資持股過半，而被外資控制經營權，但林燈身為該公司董事長，仍具有相當的影響力；其餘6家分子企業均由林燈負責營運決策之責。其年事漸高，現由其子林嘉政、林孝信輔佐經營，而整個集團在林燈父子經營管理下，協調溝通相當順利。

「國產實業」集團規模與業界地位

「國產實業」集團本為台灣小型企業集團，含4家分子企業，1983年投資「台灣史谷脫紙業公司」後，規模大為擴充，至1984年吸收「復興航空運輸」及「惠普公司」後，若就該7家公司1983年底合計之淨值、資產總值及營收而言，已分別超過17億、37億及30億元

國產實業關係企業機構



「國產實業關係企業機構」各分子企業創立日期、資本額及1983年底
資本額、員工人數一覽表

貨幣單位：新台幣

公 司 名 稱	創 立		1983 年 底
	日 期	實 收 資 本 額 (千 元)	員 工 人 數
復興航空運輸股份有限公司	1951年5月	1,500	327
國產實業建設股份有限公司	1954年11月	1,500	384
台灣史谷脫紙業股份有限公司	1969年5月	20,000	310
欣蘭企業股份有限公司	1975年10月	3,000	26
國產營造工程股份有限公司	1976年11月	24,000	15
中興保全股份有限公司	1978年1月	3,500	290

等，在台灣已達中小型企業集團之規模。

就個別分子企業而言，「國產實業建設公司」成立近30年，是台灣最著名的水泥製品生產廠商，其預拌混凝土之最高年生產能量達108萬立方公尺。另一方面，該公司也生產混凝土電桿，主要供應「台灣電力公司」及各區的電信局，由於品質過關，又有特殊關係，甚受重視；「台灣史谷脫紙業公司」以生產衛生紙、面紙、餐巾紙及衛生棉為主，台灣市場占有率非常高，尤其是「舒潔牌」的衛生紙，在台灣眾多的衛生紙品牌當中，知名度及占有率最高。1983年度「台灣史谷脫紙業」的營收淨額已達新台幣13億元，列入台灣最大民營企業排名第147位，紙及紙製品業界排名第7位，其營業額排名遠較核心企業「國產實業建設公司」為高；「復興航空運輸公司」以從事台灣航空客貨的運輸代理業務為主，歷史悠久，在台灣的知名度高，業績也相當穩定；此外，「中興保全公司」係台灣第一家以民營姿態出現的保全公司，其與日本「警備保障株式會社」技術合作，由日本引進最新的電子器材，對台灣客戶提供保全服務，在業界中亦佔相當之地位。

「國產實業」經營業績與財務狀況

在經營業績方面，在1982年時，「國產實業建設公司」不論就淨值、資產總值或營業收入等方面言，均至少佔整個集團的80%以上，而當年度該公司營收較1981年度減少達41.94%，因此整個集團營收亦呈現36.96%的大幅度負成長，1983年度則因台灣經濟景氣逐漸好轉，各分子企業的營收均告增加，該4家

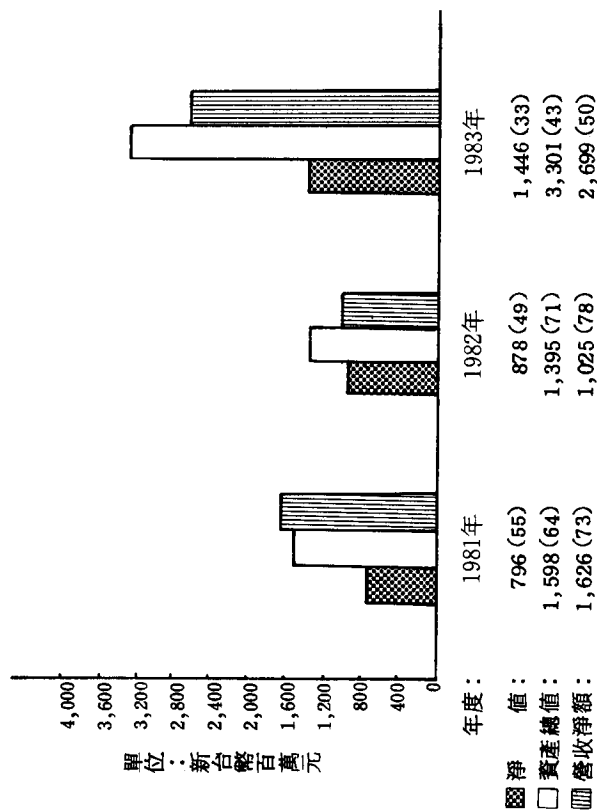
1981至1983年間，國產實業關係企業機構在台灣排名指標

名 稱	營業收入排名			資產總值排名			業 別	產 業 排 名		
	1981	1982	1983	1981	1982	1983		1981	1982	1983
國產實業	107	177	202	112	121	105	水 泥	7	10	10
台灣史谷脫	—	—	147	—	—	182	紙及紙製品	—	—	7
復興航空	—	—	*633	—	—	—	航 運	—	—	13

* 表相當於製造業排名

1981至1983年間，「國產實業」營收狀況表

項 目	1981年	1982年	1983年
營收成長率(%)	39.21	- 36.96	163.34
純 益 率(%)	9.10	0.75	9.23
淨值報酬率(%)	18.59	0.87	17.25
自有資金比率(%)	49.81	62.94	43.79



註：1. () 內數字表示年度排名

2. 72年度起加計台灣史谷脫紙業公司資料，但不含復興航空運輸公司之資料

分子企業之營收較1982年度成長35.48%，加上所投資的「台灣史谷脫紙業公司」之加盟，故集團之營收成長率高達163.34%。

在獲利能力方面，該集團在1982年時雖然營收大幅滑落，但損益仍能平衡，實難能可貴；1983年「國產實業建設」等4家公司稅前純益近1.2億元台幣，純益率為8.36%。加上「台灣史谷脫紙業公司」獲利亦佳，總計集團之純益率達9.23%，淨值報酬率17.25%，其獲利能力亦屬不弱。

在財務結構方面，1982年底，因對營運週轉金之需求降低，短期債務減少，因此自有資金比率顯得特別突出，但1983年底，時已恢復至該集團多年來之一般水準。不過其核心企業「國產實業建設公司」計畫1984年底前再增資1億多元，順利完成，得以充裕營運資金而使財務結構更趨穩健。

此外，1984年初所吸收的「復興航空公司」，其業績、獲利及財務結構都不錯，若將其1983年度之前的資料加入計算，將比上述之狀況更好。

「國產實業」對外關係

「國產實業」集團之「國產實業建設公司」為配合台灣政府政策，於1977年與沙特阿拉伯合作在沙京利雅德投資設立「國家混凝土製品公司」，握有30%股權，並提供技術服務與管理業務，由於業績良好，每年都有轉投資收入自外國滙入；另「欣蘭企業公司」所生產之「倍爾健」酵母復活劑飲料，係由日本生物科學研究所提供技術合作；「中興保全公司」則與日本「警備保障株式會社」技術合作，採用其生產之防火、防盜及

防災機器，利用電子通訊設備，建立自動報警系統。

此外，「台灣史谷脫紙業公司」，目前由「國產實業建設公司」握有33.33%股權之外，其餘的股權由美國「史谷脫紙業國際公司」握有，有關生產技術也由美國「史谷脫紙業國際公司」提供。

「國產實業」未來發展趨勢

「國產實業」集團原以建材及營建等有關事業為經營主體。其後，採多元化經營策略，先往進出口貿易及代理、保全等事業發展，當遭遇經濟不景氣之衝擊時，為求再突破，乃積極尋找有利的行業作為投資經營的對象，以降低風險，維持正常營運。因此最近幾年來相繼投資「台灣史谷脫紙業」、「復興航空運輸」及「惠普公司」等，往紙業、航空運輸代理及地毯業發展，上述三種新行業雖與舊有經營事業項目完全不同，但最近幾年業績不錯，獲利亦佳。由此觀之，「國產實業」集團今後仍將採多元化經營策略，積極尋覓投資有利的行業，以降低經營風險，追求整體的利潤。