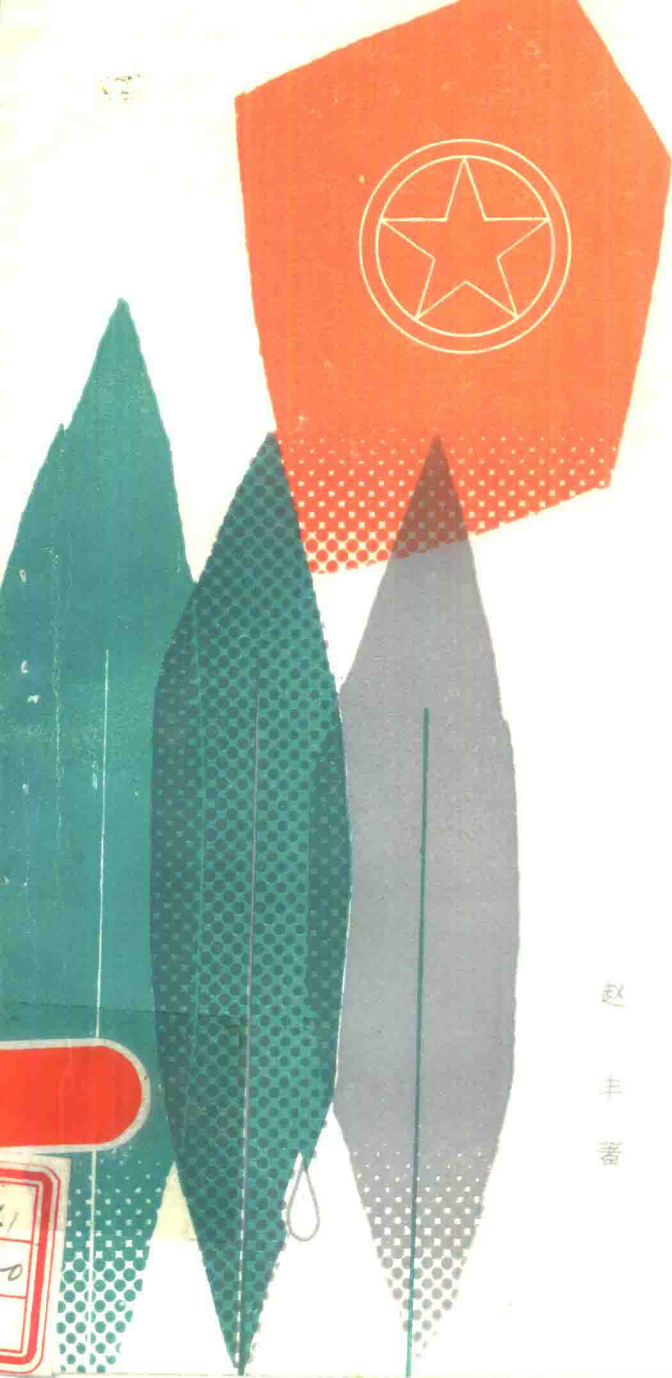


团干部絮语

赵丰著



团 干 部 絮 语

赵 丰 著

四川人民出版社

一九八五年 成都

责任编辑：游仲伦

封面设计：曹辉禄

团干部絮语

四川人民出版社出版

(成都盐道街三号)

四川省新华书店发行

七二三四工厂印刷

开本787×1092毫米1/32 印张4.5

插页1 字数9千

1985年6月第一版

1985年6月第一次印刷

印数：1—1 9500册

书号：3118·284

定价：0.80元

关于人的诗

(序 言)

曾 卓

赵丰同志要我为他的《团干部絮语》一书写序，开始我感到有些为难。我算是一个文艺工作者。虽然也从事过党支部的工作，那时间不长，而且也是多少年前的事了，对于他写的有关团干部的书，我有什么资格说话，而且又能有什么可说呢？但翻读了原稿以后，却引起了我的兴趣，乐于来读一点感想，当然，只能是作为一个普通读者。

湛容同志的中篇小说《真真假假》中，塑造了一个年轻的党干部杨昌明的形象。他在大学时代就是学生党支部书记。他是学中文的，毕业后，被分配去作党的政治工作。他并没有不满，而是愉快地走上了岗位。当他的爱人问他：

“你学的是文学，去搞政治，不后悔吗？”他高高兴兴地回答：“政治工作和文学工作是相通的，文学工作的对象是人，政治工作的对象也是人。文学工作陶冶人的心灵，使人变得美好起来，政治工作也是净化人的灵魂，使人变得美好起来。”而且，他说政治工作“是一首诗，一首关于人的

诗：或许正因为我是学文学的，我才更看重政治工作。它象文学一样是美学，是入学，是一门艺术。我愿意为这门综合性的科学，为这门研究人的艺术贡献一切。”

这是对政治工作的很好的解释，这是对政治工作的最高的赞美。

但是，如何在实践上去写好这一首关于人的诗，却不是一件简单的事情。小说中说了以上那些话的杨昌明，后来在工作中就感到了很大的苦恼。我有几个几十年来一直坚持在政治工作岗位上的朋友，在粉碎“四人帮”的头几年间，也曾对我感叹，现在的政治工作不象五十年代时那样好做。他们解释说，这有客观上的原因：历次政治运动，特别是“十年浩劫”期间，“左”的思潮在政治工作中所投下的阴影。也有主观上的原因，某些政工干部对自己的职责和地位认识不足，工作作风简单、生硬。这样就造成了党群、团群关系的某种隔阂。而现在的人，特别是青年，思想感情也的确不象五十年代那样单纯。

从党的十一届三中全会以来，党的威信大大提高，党群关系、团群关系也大大好转。这就为做好党团的政治工作提供了极为有利的条件。而目前又特别是需要做好青年政治工作的时期。党中央提出了四化建设的宏伟目标。青少年占我国人口的三分之一以上。青年现在是活跃在各条战线上的巨大的力量，还有一大批青年已被安置在重要的工作岗位上。他们都将二十一世纪人，是祖国的希望。做好青年的政治工作，不但关系到正在进行的四化建设，而且关系到祖国的将来。

也象其他的部门一样，共青团的干部也正在进行换班和

交接，大批年龄较大的团干部已转入其他的工作岗位，上来了一批二十岁左右的年轻人。他们有热情，有干劲，但缺乏工作经验或工作经验不足，迫切需要指引，需要能帮助他们做好工作的有关参考书籍。否则他们就只有自己去摸索，这样就需要比较长的时间，也难免走弯路。等到他们积累了一些经验，得到了一些教训，也许就到了需要调离共青团工作岗位的年龄了。

我们有许多老同志在年轻时都从事过团的工作。现在全国有二百五十多万个团支部。有不少同志写过有关如何当好团干部的文章，提供了许多可贵的经验。但是，似乎还没有一本全面地、系统地探讨、研究如何当好团干部的专著。因而，赵丰同志这本《团干部絮语》的出版，是值得重视的，是应该欢迎的。

赵丰同志刚过而立之年，但他已是一个从事了十二年团的工作的老团干部了。他曾经从事基层的团支部工作，有实际工作经验，现在他是武汉市团委宣传部的负责人之一，他有可能比较多的了解一些工作情况，不得不考虑、研究一些工作中的问题。在这样的基础上，当然，也汲取和借鉴了别的同志的经验和论述，他写下了这本书。从团的工作的重要性，谈到团干部自身的修养，必需注意的问题，以及工作方法、工作作风，等等。他不是空谈理论，而是将道理结合在一些实例中。同时旁征博引，穿插了许多有助于说明问题的历史事实和名人轶事。态度亲切，文笔生动。我们相信，年轻的团干部将怀着兴趣读这本书，并将从中得到启发和帮助，用以提高自己并更好地开展工作。

1984, 10, 17

050364

书号: 3118.284

定价: 0.80元

目 录

关于人的诗（序言）	曾卓（ 1 ）
三分天下有其一	（ 1 ）
——团的工作地位与作用	
八面是春风	（ 10 ）
——团干部的优势	
蜜蜂·春蚕·蜡烛	（ 17 ）
——必须具备献身精神	
事半功倍与事倍功半	（ 24 ）
——要党重视 贵在主动	
适合·迎合·配合	（ 30 ）
——抓好开创性工作	
大匠不示人以璞	（ 36 ）
——从本质上看青年	
“啦啦队”的启示	（ 44 ）
——抓住青年的“兴奋点”	
有意栽花和无心插柳	（ 49 ）
——做青年的挚友	
失了群的羊还是羊	（ 56 ）
——不让一个同伴掉队	

下河才知水深浅·····	(63)
——准确掌握信息	
会挑水的不怕荡·····	(70)
——妥善处理工作中的矛盾	
要知海上事 须访打鱼人·····	(76)
——点子从实际中来	
面可制百食、何必光啃馍·····	(83)
——工作方法的多样性	
忙人≠盲人·····	(91)
——客观看待工作效果	
倚天万里须长剑·····	(97)
——知识面尽可能宽一些	
从丑小鸭到白天鹅·····	(104)
——适应工作需要的能力	
1,000>10,000·····	(112)
——培养求实的作风	
名利于我如浮云·····	(118)
——正确对待个人前途	
“无字书”中有芳草·····	(125)
——恰当地进行自我设计	
从“凡夫俗子”说起·····	(132)
——培养美好的生活情趣	

三分天下有其一

——团的工作地位与作用

一年之计，莫如树谷；十年
之计，莫如树木；终身之计，莫
如树人。

——管仲

在尼罗河下游西岸的吉萨沙漠地区，一座座巨大的锥形建筑物巍然屹立，傲对晴空，这就是举世闻名的古埃及国王的陵墓——金字塔。它们矗立在浩瀚的黄沙之中，其中最大的一座叫做切奥普斯，是古埃及第四王朝法老胡夫之墓，塔高一百三十七点一八米，相当于四十层楼房那么高，塔尖高耸入云，雄伟壮观，这是古埃及劳动人民的杰作。然而，你可知道，支撑塔尖和塔身的塔基占地多少吗？它的塔基占地面积达五万六千九百平方米。正是这样宽大而坚固的塔基，才使如此高大的塔身耸入云端，塔尖千年不垮。

万仞高墙，始于垒土。任何建筑物都有基础，任何学科也都有基础。学数学要从一二三开始，学英语首先要学A B

C，大学里不少专业要开一至二年的基础课。

人的思想教育也有打基础的阶段，人们常说“三岁看十岁，十岁定终身。”“少壮不努力，老大徒伤悲。”“少而好学，如日出之阳。”这些都说明基础的重要。

青少年教育是全党进行思想政治工作的基础环节。胡耀邦同志在一次接见团中央书记处的同志时，曾这样说过：“现在全国青年有两亿多，少年有一亿多，在全国总人口中，比‘三分天下有其一’还多，把这么多的青少年的工作搞好，靠你们带领，这是很重的担子。”

“三分天下有其一”，字字重千钧。它高度评价了共青团存在的价值，表明了青少年工作的好坏，在全党、全国这盘棋上，起着举足轻重的作用。

团干部们在一起时，也总要议论团的工作地位，团组织的作用。希望自己所干的工作能得到社会的支持，能受到党的重视，这无疑是一种进取心。

从团组织的性质上看，我们都知道，共青团是党的助手和后备军，这是团章上规定的。翻开我国青年运动的历史，共青团在各个历史时期，都发挥了很好的作用。远的不说，仅从建国以来，共青团开展的多种有影响的活动，就可以看出：一九五六年一月，当时的团中央书记胡耀邦同志，号召浙江省温州市青年组成志愿垦荒队，开发建设国民党逃跑时被摧毁得荒无人烟的大陈岛。一星期内，温州市青年就组成了二百二十六人的垦荒队，临行前夕，团中央向垦荒队赠送了题写着“建设伟大祖国的大陈岛”十个字的大红旗和祝贺信。全体队员向团中央保证：“有信心、有决心、有勇气把伟大祖国的大陈岛建设得更美好。”他们凭着智慧和热情，

在岛上养猪养兔，上山开荒，下海捕鱼。强台风无数次夺去他们的劳动成果，可是队员们没有一个气馁、没有一个退缩的。二十八年来，岛上建起了一座座高大的楼房，工厂、商店、医院、学校都出现了，昔日人迹罕至的荒岛，如今每到汛期，就有近十万渔民聚集在这里从事渔业生产，港内热闹非凡。

在五十年代，全国青年还广泛开展了绿化长江，绿化黄河，绿化长城，绿化西北黄土高原，大搞万里林荫道，大筑防护林带的活动。他们在荒山安营，在峻岭扎寨，绿化了成千累万的荒山、荒沟，他们组建了数以万计的林业专业队和青年林场，涌现出成批的造林先进集体和积极分子。

以上这些都表明，共青团这个团结全国青年的核心组织，不愧为党的助手，不愧为我国革命和建设事业的英勇突击队，不愧为在实践中学习共产主义的学校。很多老同志都为青年时期曾在共青团组织里工作过而感到自豪，也有很多同志为没有机会在共青团里锻炼而遗憾。我们国家的许多党政领导人，如毛泽东、周恩来，张太雷、蔡和森、邓中夏、恽代英、肖楚女、陈延年、任弼时、方志敏、关向应、王若飞、邓小平、胡耀邦、聂荣臻等，都曾是共青团员和共青团的早期领导人，这是我们共青团的光荣。

自从团组织建立以来，它在党的工作中，一直占有很重要的地位，因为我们党从来就是高瞻远瞩地面向未来，而未来正是属于青年。从人口结构来看，我国十四岁到二十八岁的青年约有二亿五千万，少年儿童一亿七千万，青少年人数加起来，超过了四亿，真比“三分天下有其一”还多！从年龄结构来看，我国国民平均年龄二十六岁。为了提高团组织

的地位，党章里还明文规定，团组织可以参加或列席同级党委会。前不久，针对某些单位没有执行这一条规定，中共中央组织部专门发了文件，强调一定要按党章办事。

常听到一些团干部议论：党的干部是点头干部——拍板定笃，财会干部是摇头干部——不合制度不予报销，团的干部是蹠头干部——办事求人。这种认识反映了一部分现象，也表现了一种情绪，当然，其中也包含着团干部的苦衷。总之一句话，有的团干部认为，团的工作地位低了。

对于这个问题，团干部要有一个正确的认识。客观来说，共青团处于党的助手地位，方针政策是党制定的，共青团不是靠制定政策，而是靠行动上发挥作用的。另外，青年在一个单位是分散在各个具体岗位上的，因此，团的活动容易与业务部门在时间上发生冲突，比如在中学里，下午两节课放学后是个宝贵的时间，团组织想利用这个时间开展活动，班级或教研室也想趁这个时间搞点课外活动，还有学校文艺宣传队、体育训练班也想抓紧这个时间排练、比赛。面对这个矛盾怎么办？除了学校领导统一协调外，就要靠团干部发挥主动性，与有关班级或负责老师商量，尽可能统筹兼顾，各得其所。再比如，团的活动需要一些经费，可团组织自己无力解决，这就要按照制度规定，请财务部门帮助了。对于这些必要的商量，我们认为，一要积极主动，二要注意工作方法，因为每个部门都有各自的任务，也有各自的困难，我们不能因为某种合理要求一时没有得到满足，就牢骚满腹，怨天尤人，什么“不重视”呀，“排不上号”呀，“拆了机器用零件”呀，这种消极埋怨是不能解决问题的。

在团的工作地位与作用的关系问题上，团干部需要着重考虑如何发挥作用，而不要过多地去计较地位。在武汉市汽车运输行业中，有这样一支青年突击队，自一九七五年成立以来，坚持围绕生产中的各种急难问题，开展星期六义务劳动，不论刮风下雨，从未间断。当社会上一度出现“一切向钱看”等不正之风时，这个突击队也遭到各种冷言讽语。但是他们没有畏缩，反而把突击队的旗帜举得更高。仅一九八三年，青年突击队就开展义务劳动九十九次，完成货运量一万九千八百多吨，抢修车辆二百六十八台次，共创经济价值五万七千五百多元。例如，一九八四年三月，日本首相中曾根来我国访问，其间要从北京到武汉参观。可是在外宾车队就要到来时，在必经的大道上还有一大堆建筑渣土，有碍观瞻，需要及时转运，时间紧，任务重，市建工部门一时又找不到运输队伍。突击队员们刚下班，得知这一情况后，二话没说，赶紧组织队伍，冒着春雨连夜转运，一直干到下半夜，共转运渣土二千二百六十吨。青年突击队为国家作出贡献，党和人民给了他们很高的荣誉。九年时间里，这个青年突击队共受到四十二种荣誉称号，被团中央命名为新长征突击队，成为武汉市共青团组织的一面旗帜。

可能有的团干部会说，我们要团组织的地位，是为了工作，又不是争个人名誉地位！我们认为这种看法也值得商榷。在一定的场合、一定的范围、或者一定的会议上，提一提团组织在工作中遇到的困难和麻烦，以引起有关领导和部门的重视，这是完全可以的。但要注意，不管是为个人，还是为集体，我们总不能把问题提到不适当的程度。呼吁是可以的，但不能强求。团干部要始终恪守这样的工作方针：

“议大事、懂全局、管本行”。

工作中还可能遇到这样的情况，由于我们年轻，社会阅历浅，实践经验少，在考虑问题、设计活动时，难免会有些不周到的地方，甚至还会出现毛病，这样就有人会说我们“嘴上无毛，办事不牢”，也可能在某些方面对我们不太放心。对待这些，我们不可过份计较，更不要耿耿于怀。幼稚并不可怕，学游泳免不了要喝几口水，吃一堑就会长一智。只要我们时刻想到共青团是党领导下的先进青年的群众组织，只要我们一门心思地完成党交给我们的各项任务，在工作中做出成绩，为社会作出贡献，人们是一定会改变对我们的不公正的看法的。

前不久，我听说过这么一件事：在乡间一所宽敞的房子里，不时传出青年人的嘻笑声、吵闹声。忽然，嘎然而止，大队党支部书记面对三百多名青年讲话了，他说：“这几年我们把团支部‘丢’了，也弄不清谁是团员……”最后他宣布：是团员的留下来！满屋的人蜂拥而散，留下来的只有六个人。原来这个大队团支部已经三年没有改选，没有发展团员，没有收缴过团费。部队、学校回来的团员也找不到接纳组织关系的人。团支部“瘫”了，青年心“散”了。这样的团支部怎么能发挥作用呢？当然，这种状况在全团是极少数。

在沈阳列车段，我听说过一个专职团总支书记勇挑重担的故事。说的是这个段前个时期，由于青年职工大都不愿跑近郊，近郊列车上的乘务员大都由老弱病员担任，人思想动，服务质量不好，旅客不满意，领导很着急。这种状况引起了段团委的注意，他们向段党委建议，请求成立近郊列车青年包乘组，改变“脏乱差”的状况，同时也触动一下轻视近郊

车的传统看法。

谁来挑这个头呢？党委书记和段长都感到有些为难。二十五岁的客运专职团总支书记肖长刚，自告奋勇担任列车长兼团支部书记，并立下军令状，保证半年改变列车落后状态，跨入先进行列，一年争当分局和路局先进班组，两年进入铁道部先进行列。实现不了上述目标，自动辞职，甘愿受罚。

伴随着三月的春风，由二十六名团员青年组成的青年包乘组宣告成立了。接下去小肖就来了三招：安定军心、整顿纪律、加强管理。团员青年的积极性调动起来了，精神面貌改变了。由于大家的共同努力，半年时间，这个包乘组连续三个月被评为劳动竞赛第一名，继而，他们又在局团委开展的“为沈阳梳妆打扮，让小站慢车变样”的活动中夺魁。最近，这个包乘组还受到了铁道部运输局和全国铁道团委的联合表彰。肖长刚实现了诺言，团的工作打了翻身仗。

党的十一届三中全会以来，我国的政治、经济形势发生了很大的变化，人们由衷地感到，祖国的春天来了。我们团干部也深切地体会到，共青团的春天来了。在当前改革的洪流中，由于某些团干部还认识不足，担心“责任到了人，团干部散了神，包干到了户，垮了团支部”，顾虑着团组织还要不要开展活动？实际上，实行生产责任制以后，团组织同样是可以大有作为的，只不过在活动内容、时间、方式上有所不同。例如，近几年农村鼠害比较严重，各级团组织就可以围绕着生产建设，开展灭鼠活动。目前，已有不少地区的团组织搞了猫繁殖村。听说有个县团委在文明礼貌月活动中，组织全县团员青年，利用一个晚上，安排好人禽，统一时间撒鼠药，同时播放事先录好音的猫叫声，一个晚上就灭

鼠一百多万只。这不就是在发挥共青团的作用吗？全县人民怎么忘得了团组织的这个大成绩呢？

按照团干部的习惯说法，团的工作要适应和促进当前的经济改革，就要转“轨”入“位”。所谓转“轨”，就是要转入经济建设的轨道，所谓入“位”，就是工作要步入经济建设全局的位子。要转“轨”入“位”，就要重新学习，更新知识结构，就要拿起“为经济发展做了些什么”这根准绳，作为衡量我们工作成绩的尺度，将自己的工作和经济工作紧密地联系在一起。

当前，有少数团组织在改革中感到举步维艰，甚至认为改革“虽然搞活了经济，却丧失了团的地位”。为什么同样处在改革的潮流中，有的团干部感到大有作为，而有的却看不到自己的位置，认识如此大相径庭呢？我认为主要在于未能解决好自己的工作与经济建设“谁适应谁”的问题。

我们当然不否认，在改革和进一步开放的形势下，团的原有的不适应形势发展的工作秩序受到了冲击，甚至要被抛弃，这正是提醒我们，只有变革不适应新形势的现状，才能找到出路。这就是说，要让自己的工作与经济建设较好地“合上拍”，这样做了，新的天地自然展现在面前。否则以不变应万变，哪有不落后，不被淘汰的！

有一家中外合资企业的团组织，开始由于与新的经济结构不适应，团的工作一时间也曾陷入“找不到人，开不成会，搞不了活动”的境地，团组织在经济生活中没有了位置。这时团干部开始震惊和醒悟，后来他们转变原有的“政工型”、“文体型”工作结构，勇敢地投入生产、管理领域。时过一年，这家厂的团组织凭自己服务经济的作为，赢