

中國婦女小叢書



中國婦女雜誌社出版

目 錄

裔式娟小組	本社編寫(1)
細紗女工黃宝妹	本社編寫(7)
从女工到厂長	朱嘉樹(12)
女厂長路岩	葉 裁、慰 慈(18)
女工区主任齊濤	徐 遲(25)
我是一个女瓦工	郭淑文講 竺吉珠記(34)
女机長和她的助手	万億萱(39)
女火焊工郭淑蘭	楊槐圻(44)
剛剛开始的时候	常 工(50)
女技術員周鎔	沈 容(57)
听黄金洪談“女子測量隊”	臧克家(66)

裔式娟小組

國營上海第二棉紡織廠的裔式娟小組，在貫徹第一個五年計劃的头兩年中，獲得了顯著成績，1953年和1954年兩次被評選為上海市工業勞動模範的先進小組。她們為什麼能有這樣的成績呢？主要是因為她們在黨的領導下，依靠小組的積極分子，發揮了全組工人的積極性；她們能結合羣眾日常的生產、生活和思想情況，經常進行共產主義教育，不斷提高工人的覺悟和技術水平，加強小組的團結，因而使勞動生產率不斷提高。

一 讓先進經驗變成大家的財富

1954年第一季度，上海各個國營棉紡織廠為了完成增產任務，車速加快到歷史上從來沒有達到過的水平。裔式娟小組的車間里，有幾天斷頭數字差不多增加了一倍。正常的工作秩序被打亂了。下班的紅燈亮了，擋車的工人們還留在車子旁邊接頭，做清潔工作，有的人急得直想哭。裔式娟在小組會上提出要大家出主意、想辦法克服困難，可是擋車工人說：“飛頭多，叫我們有啥辦法。”有的人還這樣想：“活實在難做，領導上看得出，總會把車速減慢的。”

這時候，裔式娟和小組積極分子們都發現范淑珍擋的車子比別人干淨，斷頭也比別人少，范淑珍在車檔里愉快地走來走去，光做清潔工作不大接頭，她的皮鞭花却比旁人少三分之一以上。大家決定請范淑珍介紹自己的經驗，可是范淑

珍說不周全，裔式娟就仔細觀察她的操作，幫助她總結。原來范淑珍在車速加快以後，摸到了這樣一些規律：就是小紗（筒管上繞的紗比較少的时候）容易斷頭，她就多照顧小紗。紗做得滿了，她就多做清潔工作。發現了“飛頭”，就趕快把兩邊的斷頭先接好，這樣，斷頭就不再擴大了……。

在小組的生產會議上，范淑珍介紹了自己的經驗，別的組員也介紹了自己點滴的經驗，大家掌握了先進經驗，全組的皮鞭花立刻減少了近三分之一。

二 幫助新工人提高技術

裔式娟小組里陸續調來了三個新工人，技術很生疏。就說洪小妹吧，她進廠以後雖然有些進步，可是接頭還接不好。人家接頭是輕輕一捻，可是她用的老法子，叫做搭頭，搭頭紡出來的紗就起白點，送到織布機上就織成了次布。這個問題使小組很傷腦筋，共產黨員王桂英就自告奮勇願意幫助洪小妹，可是洪小妹說：“年紀大了，手也硬了，八十歲學吹鼓手，學不會了。”王桂英一面教她，一面說：“小妹想想過去你是怎樣學擋車的吧！今天領導上給我們學技術的機會，還怕困難嗎？”這幾句話果然打動了洪小妹。原來她是十四歲時由一個親戚用禮物買通了工頭把她帶進廠里來的，在做夜班的時候，就偷偷學擋車，領班一來就躲到馬桶間去。想到這些，洪小妹心里就更加痛恨舊社會。這時王桂英又說：“小妹，你到店里去買了次布一定不高興，那你怎麼好紡出壞紗來呢？”

這些話，深深打動了洪小妹的心。洪小妹的思想通了，雙手也變靈巧了。一天學下來就基本上學會了。

1954年的一年中，洪小妹、張杏英和王三寶三個新工



裔式娟小組同志看出皮鞭花的数量又降低了。

人在小組姊妹親切、耐心的幫助下，都提高到一般工人的技術水平。洪小妹還得到了廠里1955年第一季度的生產獎。

三 經常的檢查衛生和幫助別人

1954年第二季度，車子速度減慢了，小組里產生了鬆勁思想。有一次，團小組長嚴利芬在下班前五分鐘就去洗腳，正好碰到了來接班的黃玉英，黃玉英就把這事告訴了小組里的幾個工人。有人說：“積極分子也違反勞動紀律呢！”嚴利芬心里又懊悔又羞愧，第二天就急急忙忙和裔式娟說：“我犯了一個錯誤，沒有下班就去洗腳，大家對我意見很多，影響多不好啊？怎麼辦呢？”裔式娟看她這樣，就說：“一個人不怕犯錯誤，能夠改掉就好啦。你先在小組會上認真作檢討，提高自己的認識，同時對其他的同志也有幫助。”

嚴利芬接受了裔式娟的意見，在小組會上除了檢討這次違反勞動紀律的錯誤外，還保證以後決不再犯。她的檢討也啓發了其他幾個不遵守勞動紀律的人一起作了檢討和保證。從此，小組違反勞動紀律的情況就很少發生了。

當組內有人思想上有疙瘩，鬧不團結的時候，小組里也注意及時解決。有一次落紗工周阿寶從車檔里跑出來時，踩了落紗工鄭步英的腳，周阿寶原想說一聲“對不起”，可是看到對方板起面孔的樣子，就把話又嚥到肚子里去了，鄭步英見她不說話，也生氣了。從此兩人就鬧起意見來，見了面不加理睬還不說，在生產上也互不配合。這情況引起了小組積極分子的注意，大家立刻去勸解她們，為了生產，不要計較個人小事。她們二人在大家的幫助下，認識了自己的缺點，清除了隔閡，生產勁頭又高漲起來。

裔式娟小組經常的、細致的注意組內工人們的思想情況，相互之間的團結。她們說：“要像每天掃地、洗臉那樣檢查自己、幫助別人，才能不斷進步。”

四 姊妹般的關懷

在裔式娟小組里，無論誰有了困難，大家都熱情的關懷和幫助。

1954年夏天，全組32個工人中，有12個懷孕的。有的反應很厲害，有的肚子大了，彎腰很吃力。小組積極分子開了個碰頭會，研究了這個問題，大家都覺得應該幫助“來喜嫂”（懷孕女工），可是又不能影響生產，增加缺勤率，祇有發動全組工人互相幫助，減輕懷孕女工的工作。在小組會議上提出了這個問題時，馬上得到大家的同意。有的說：“輪到我當預備工，讓給來喜媽媽。”可是預備工祇有一個，

怀孕的妈妈却有12个，大家就採用其他一些帮助的办法。如裔式娟、翁素珍帮助鄭步云、顏粉玲和英小妹几个离產期比較近的女工做些清潔工作。擋車工倪瑞珍怀孕后看兩条車档很吃力，張杏英就把自己的一条半車档和她对調，並且說：

“等瑞珍身体好了，我把她看慣了的兩条車档还給她，叫她放心好了。”

同志們的体貼和帮助，使怀孕女工又感激又愉快，精神

团结友爱是她們小組的特点，小組同志去看望產假在家休养的倪儀和同志。



也更充足了。

炎熱的夏天，懷孕的女工都沒有想到要請假。六、七月里別的小組缺勤的人比平時多，裔式娟小組的出勤率卻達到了100%。

裔式娟小組還經常進行家庭訪問。在組里有人請病假、產假或思想上、生活上發生了問題的時候，小組就有人到她家里去訪問，真誠、具體地幫助她解決一些問題和困難。僅在1954年一年，小組就進行了80多次訪問，大家都感到：整個小組就像是一個溫暖的大家庭。

五 保持榮譽永遠前進

一個廠禮拜天，車間里開會評比1954年第3季度各小組在勞動競賽中的成績。在這次會議上，各組的代表對裔式娟小組提出了許多意見：“你們是模範小組，最近不但不在生產上發揮帶頭作用，有的指標反而訂得很保守。”“最近你們進步得很慢，生產上成績並不太好。”這些批評傳達到小組以後，好像警鐘一樣把大家敲醒了，大家開始意識到小組里正在滋長着一種十分有害的驕傲自滿情緒，總覺得車間競賽的優勝紅旗，掛來掛去老是掛在她們的小組里，小組的生產成績比來比去總比別組好一大段。當有些指標完成得不够好時，和其他小組比，覺得還是矮子里的將軍。大家檢查到這些毛病以後都說：“好危險呀！生了毛病自己還不知道呢！”經過這次檢查，裔式娟小組的每個人都修訂了各人競賽保證條件，克服驕傲自滿、保守落后的思想，為完成並超額完成第一個五年計劃而努力。

（本社根據上海“勞動報”及紡織工業部總結材料編寫）

細紗女工黃寶妹

在上海國棉十七廠的細紗車間里，有一個出色地執行和完成國家計劃的女工——黃寶妹，她從實行第一個五年計劃的第一個月起，直到1955年11月止，月月超額完成國家交給她的生產任務。

1953年，廠里調黃寶妹去學習郝建秀工作法。當時，她對學習先進工作法的意義認識不足，又怕擔當不起這個任務，心裡很急。廠長對她說：“節約一兩棉花，等於節約三碗白米飯。”這使她非常感動，她心裡想：“我在舊社會一年苦到頭還吃不飽肚子，現在自己當家作主了，怎麼倒憊為自己打算起來了呢？”她決心去學習，而且要用功地學。

黃寶妹在學習中雖然遇到了一些困難；但學會以後工作就立刻變得更順當了，白花也減少了。她抓緊了巡迴均勻、適時地換粗紗、做好清潔工作這几件主要的工作。她隨身帶好要用的工具，在巡迴時注意找毛病，消滅歪錠子。她每進車檔，先查清哪里有斷頭，然後按步就班地去接头。車間里許多姊妹都說：“寶妹做活好像心裡有個鐘，手裡有個秤似的穩穩當當。”

但是，也有人不服氣地說：“什麼先進工作法，還不是她那兩條車檔好。”經過領導上的同意，黃寶妹就和薛鳳英換了車檔。黃寶妹換到原來由薛鳳英擋的車檔里以後，第一天上午，她的皮鞭花增多了，大家看了都很着急，怕對推行新工作法發生障礙。寶妹就細心研究斷頭多的原因，發現是

許多錠子歪了，許多鋼絲生鏽了，過去清潔工作做得不好。宝妹修好了歪錠子，加緊了清潔工作，白花就慢慢地減少了。但是薛鳳英的白花反而天天上升。這時，薛鳳英才說“不是我原來的車檔不好，是我的工作法不對。”宝妹就和薛鳳英訂了師徒合同，幫助她學會了工作法。

1954年7月，工廠的領導上提出技術措施，要試裝“紅芯子”，又叫集棉器，原說是裝上它，紗的質量好，又不飛花。可是，由於技術員沒有依靠羣眾，幾次試驗都失敗了。以後工人就編了個歌謠：“紅芯子，紅芯子，紅芯子，裝上你的車子，就得倒霉一輩子。”特別是當1955年2月在技術較好的丁根弟的車子上試驗失敗後，工人的議論更多了。有人說：“丁根弟這樣的好手還要做出毛病來，我們更做不了啦。”後來有人說：“讓宝妹去試試吧！”行政上同意了這個建議，就把這個任務交給了黃宝妹。起初她的信心不足，黨支部書記知道後就鼓勵她說：“困難是有的，但勞動模範的責任和光榮就在於肯想辦法、克服困難。在試驗中黨一定支持你。”他的話給黃宝妹鼓足了勇氣。第二天，正好輪到她上夜班，白天她怎么也睡不着，就跑到廠里去了解裝用了紅芯子的生產情況。夜班上班後，黃宝妹感到擋兩台安裝了紅芯子的車比擋三台平常的車還吃力，車間派了兩個女工來幫助，還是來不及，斷頭和皮鞭花很多，一稱皮花有二十兩。有的工人說：“宝妹一向只出七、八兩白花，今天裝了紅芯子，白花就多起來了。”在開生產小組會的時候，小組長向大家提議：“我們一定要支持黃宝妹，直到她試驗成功為止。”小組的支持，使黃宝妹非常感動。黨支部書記又建議行政，拆掉半台車的紅芯子，讓黃宝妹可以有時間專心地去研究，找出斷頭的原因。果然，當天晚上到下班的時候，



黃寶妹和郝建秀在全國青年社會主義建設積極分子代表大會上和蘇聯最高蘇維埃代表、紡織女工庫德里亞謝娃在一起。

黃寶妹就找到了毛病。原來是紅芯子的口子太小，紅芯子的兩頭沒有安牢，所以經常跳動。黃寶妹向行政建議把口子開大，把兩頭安好，黨和行政很快就同意了这个建議。改裝的結果，斷頭減少了，白花減少到六、七兩，紡出來的紗又光滑又均勻。從此工人不但不討厭紅芯子，而且还常常問：

“什麼時候把紅芯子裝到我車上來？”

黃寶妹不僅試驗成功了使用紅芯子，而且还成功地用黃棉花紡出好紗來。

這是 1955 年 7 月的事，黃寶妹參加了全國紡織能手觀摩表演大會回來，不等她開口，小組的女工就告訴她：“最近的活不好做，大家早就盼着你回來了。”也有人說：“寶妹技術好，經驗多，又肯下工夫，她回來准有辦法。”

大家的話，立刻使她想到自己的責任。不久，領導上又找她談話，告訴她最近原棉中摻了黃花，活難做，希望她帶勁羣衆積極想辦法。這使她越想越感到這個任務的重大。

第二天，黃寶妹進了車檔，眼看斷頭東一個西一個，一會工夫就出了不少白花。這使她非常着急。幾年來，她一直把斷頭當作生產上的敵人，把白花看作生產上的漏洞；現在斷頭這樣多、白花這樣多，將給國家造成多大的損失！怎樣來克服眼前的困難呢？她反復觀察，發現斷頭多的主要原因是黃花的雜質多、拉力差，要減少斷頭，就必須加強清潔工作。原來她每天絞車面兩次，現在增加到四次，不多一會，她擋的兩台半車子在她手里馴服了，斷頭減少了。下班時，她稱了稱工作服口袋里的白花，一共出了十兩，比隔壁車檔里的擋車工少出二、三十兩。小組工人佩服地說：“寶妹真是‘車子的保姆’啊！”

黃寶妹知道：任何事情靠一個人做好是不行的，大家都好才是真好。她說：“即使我的工作法執行得再好，白花出得再少，如果不幫助大家一道前進，浪費還是不能減少。”因此，她時時刻刻都在想怎樣幫助別人共同提高技術，減少白花、提高質量，完成生產計劃。有一次她看到自己小組里老年工人張小妹擋的半边車子斷頭很多，絨氈上到處沾着白花，張小妹急得滿頭大汗；可是旁邊的張文琴擋的半边車子斷頭少得多。黃寶妹看了很奇怪，為什麼兩個人在一部車子上工作相差這樣多呢？她一面跑到車檔里去幫助張小妹接頭，同時留心看張小妹怎樣做清潔工作。毛病很快給她看出來了。她問張小妹：“小妹，你怎樣檢查紅芯子的？”小妹說：“我看紅芯子主要看粗紗是不是在里面。”黃寶妹說：“光注意這點是不夠的。你知道黃花的特点是雜質多，紗通

过紅芯子的时候，雜質通不过，就留下來了。紅芯子里的雜質不清除掉，就会割断紗，这就是你断头多的原因了。”她又把紅芯子扳給張小妹看，張小妹这才恍然大悟。开小組会时，張小妹說：“宝妹教給我一个竅門，对我的帮助太大了。”后来小組都掌握了这个規律，勤檢查紅芯子，加强清潔工作，全組的断头率都下降了。

黃宝妹像“火車头”似的，不但自己前進，而且團結周圍的工人一起前進。1953年，她被选为全國紡織工業劳动模范。但她从不滿足已有的成績，特別在她参加了全國青年積極分子大会以后，她常說：“罗木命（廣東省特等劳动模范）双目失明，还創造和改進了十六种工具，使工作效率大大提高，我自己的一点成績，和他比較起來就太少了，我要永远學習，永远前進。”

（本社根据上海“解放日報”“劳动日報”及黃宝妹在全國青年社会主义建設積極分子大会上的發言編寫）

从女工到厂长

朱嘉樹

1953年紅5月，史小妹提升为副厂長的消息在上海國棉一厂各个車間傳开时，許多工人半信半疑地問：“就是我們厂里的这个史小妹嗎？这样年紀輕輕的一个女工，能抓得了这么大的权嗎？”

史小妹用实际行动回答了人們的疑問。她工作得很好，不僅受到全厂职工的爱戴和拥护，而且受到全市人民的爱戴

史小妹在办公室里听取彙报。



和信任，1954年7月，史小妹当选为上海市第一届人民代表大会的代表。

說起來，一个在旧社会受尽压迫剥削，沒有讀过書的女工，今天当了副厂長，不是偶然的。正如史小妹自己說的：

“这是党和人民長期培养教育的結果，要是离开了党，我什么都沒有。”

史小妹11歲那年，人还没有布机高，就進了日本人办的内外棉紗厂。她和成年女工一样，每天工作12小时以上，还是吃不飽肚子。当时，她幼小的心里想着：这是日本鬼子帶來的灾难，等中國人回來，就会有好日子过的。盼到抗日战争勝利，工人生活还是和敌伪时期一样苦，她不懂这是什么原因。在彷徨苦悶中，有一位同志指引她找到了工人階級自己的党——中國共產党。从此，她有了奋斗的目标，也有了斗争的勇气和力量。在每一次与反动派進行斗争中，她總是把党的意圖和指示变成羣众的力量，又依靠着羣众，为羣众办好了事情。有一次，因为工資凍結，物价猛跳，工人發动了罢工。罢工坚持兩天兩夜还没有結果，反动派正准备加紧迫害工人，史小妹及时傳達了党的指示：“我們要关得下开得出，这样才能顯示我們工人階級的力量。”果然，開車还不到半小时，反动派的“飛行堡壘”开到了厂里。这时，所有車間的机器都轉得隆隆地响，敌人咬牙切齒地只得把三輛大卡車空着开回去。就这样，在一次次的斗争中，史小妹成为工人們所信任的人。

解放不久，史小妹就被选为厂的工会主席。虽然她有着丰富的斗争經驗，但对領導工会工作却是陌生的。就說上台講話这一項，就使她非常苦惱，每次在台下准备好了，等一到台上心里就慌了，要講的話也全忘了；她想寫个提綱，可

是寫不來。工会主席不但要上台講話，还得訂計劃，做總結……許多新的工作要學起來。過去，她斷斷續續地才讀過三年書，這點文化自然不夠用。她左思右想地總認為工会主席這個工作幹不了，不如回車間去和布機打交道。她把自己的心事對黨委說了，黨委書記告訴她：“世界上沒有容易的事，共產黨員就是要克服困難。”黨委書記又講些革命故事來鼓勵她。她想：那麼艱苦的長征，紅軍都走過來了，我這一點小困難又算什麼呢，她決心把工作堅持下去。

為了把工作搞好，她日夜努力著提高自己的業務和政治水平，常常深夜還在燈下讀書。黨委也幾次派她出去學習。在黨的關切和培養下，史小妹有了很大進步。不久，她就學會做講話提綱，每次講完，總是很虛心地問工人：“這樣講可以嗎？你們看怎樣講好？”為了搞好工作，她天天堅持記工作日記，遇到不會寫的字就問別人。開始時只會記下每天發生的事情，慢慢地就學會了分析工作中的優點、缺點。在听車間工会主席彙報時，她也能把要點記下，把問題分析清楚。然後指出哪是優點哪是缺點，什麼地方還要補課。最初她訂工會工作計劃時，感到很困難，她就找書學習，向有經驗的人請教：先把要做的工作排列出來，考慮怎樣做，要達到那些目的，預計多少時間完成。這樣慢慢地就把訂計劃學會了。當第一屆工會改選時，她自己試著寫總結，寫好草稿請大家提意見，有困難就和黨委商量，這樣反復修改了四次，終於把總結寫成了。工人听了都覺得清楚而有力量。由於黨的培養教育，史小妹自己刻苦學習，在三年多的工會工作中，她已鍛鍊成為一個優秀的領導者。

史小妹正式擔任副廠長，是1953年8月的事。領導全廠4000多工人的生產，不是一件簡單的事情。但是，這一次她



史小妹在厂託兒所里向保育員了解情况。

沒有感到气馁，而是沉着愉快地接受了任务。在做工会工作这一段时期中，她已經深深体会到，只要緊緊依靠党和羣众，刻苦鑽研，就可以做好党交給自己的工作。她經過半个月了解情况，就把副厂長的工作承担起來了。她具体領導劳保福利、事务行政和技术保安等工作。

她开始坐到厂長办公室时，桌上公事堆得厚厚的：有的申請借貸家屬医藥費；有的要求迁入單人宿舍；甚至借汽車、礼堂的事也來送請厂長批准。她想：这样下去，豈不变成“在新事物面前”里的高副經理了嗎？她就邀請福利、事务等科的同志來商量，並訂出各种章則制度，大家按照規定办事，厂長既不必陷在事务堆里，幹部也可以發揮積極性。

一个副厂長担任的任务这么多，到底該从哪里着手呢？