

现代物流管理实务丛书

现代物流管理课题组 编

物流库存管理

精辟阐述现代物流应用技术

全面介绍现代物流作业方法

- ◆ 最佳库存设计
- ◆ 库存预测方法
- ◆ MRP与库存管理
- ◆ ERP与库存管理
- ◆ JIT与零库存
- ◆ 制造商库存管理
- ◆ 批发商库存管理
- ◆ 零售商库存管理

广东经济出版社

现代物流管理实务丛书

物流库存管理

现代物流管理课题组 编

WU
JUN
GUANLI

广东经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

物流库存管理/现代物流管理课题组编. —广州: 广东
经济出版社, 2002.10

(现代物流管理实务丛书)

ISBN 7-80677-313-4

I. 物… II. 现… III. 物资-库存-企业管理
IV. F253.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 076445 号

出版 发行	广东经济出版社 (广州市环市东路水荫路 11 号 5 楼)
经销	广东新华发行集团公司
印刷	广东惠阳印刷厂 (惠州市南坛西路 17 号)
开本	850 毫米×1168 毫米 1/32
印张	15 2 插页
字数	333 000 字
版次	2002 年 10 月第 1 版
印次	2002 年 10 月第 1 次
印数	1~6 000 册
书号	ISBN 7-80677-313-4 / F·758
定价	全套 (1-8 册) 定价 208.00 元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂联系调换。

销售热线: 发行部 [020] 83794694 83790316 邮政编码: 510100

(发行部地址: 广州市合群一马路 111 号省图批 107 号)

网址: www.sun-book.com

·版权所有 翻印必究·

总 序

效益与效率是人们永远追求的目标。现代物流的观念及其经营行为的变革，不仅在流通界产生了飞跃，而且在制造业、运输业、批发零售业之间产生了深远影响。物流、信息流、资金流的全面整合与有效控制，实现了产品供应链全过程的价值和运作的最优化。现代物流使得企业的经营活动更为高效，运营的成本更为低廉；它不仅促进了全球大规模零售企业的成长，而且极大地满足了顾客的各种需求；它把供应商、制造商、分销商、最终用户紧密地结合在一起，推动了全球制造业的发展，并适应了社会生产极其复杂化的需要，加快了全球经济一体化的步伐。

现代物流管理最早运用于第二次世界大战期间的美国陆军。战争需要快速有力的后勤保障。战后这一理论和方法在美国企业界和理论界得到普遍认同和广泛运用。继日本于20世纪60年代接受了物流革新的思想，并广泛运用于产业界，使物流的理论和技術更趋成熟。

现代物流这一理论概念引入我国只是近几年的事，这也是经济全球化和中国走向世界的一个必然。面对WTO的挑战和机遇，中国企业如何发挥自身的优势，将国内甚至国际



各类企业之间的物质流、信息流、资金流有效地整合起来，进行科学有效的控制和管理，打造自己的核心竞争力，是面临的一大课题。

“现代物流管理实务丛书”的编写目的，就是将当今世界物流管理的一般运作方法和管理技术较为全面地介绍给读者，侧重于实用性和可操作性。这套丛书没有相关理论的探讨与阐释，所阐述的只是现代物流的基本知识、操作方法和应用技术，因此它适用于具有一定规模的制造业和流通业，以及第三方物流企业。

现代物流管理课题组

2002年9月

2



精辟阐述现代物流应用技术


全面介绍现代物流作业方法

JKU

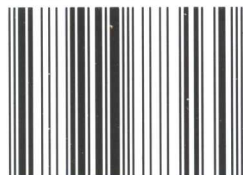
选题策划：杜传贵 Tel.(020)87752003

责任编辑：杜传贵 钟晓明

责任技编：梁碧华

封面创意  新标榜工作室 Tel.13902246080

ISBN 7-80677-313-4



9 787806 773130 >

ISBN 7-80677-313-4 / F · 758

全套 (1-8册) 定价：208.00元

目 录

第一章 库存与库存管理	(1)
库存的含义与分类	(3)
库存的含义	(4)
库存的分类	(5)
库存成本	(8)
库存管理	(10)
库存管理的作用	(10)
库存管理的观念与名词	(14)
库存管理的类型	(18)
库存管理指标体系	(22)
库存管理的矛盾	(24)
库存管理的发展趋势	(28)
计算机化与网络化管理	(28)
整合化管理	(29)
零库存管理	(31)
第二章 库存管理系统的选择与开发	(35)
库存管理系统的种类与选择	(38)



定量订货管理系统	(40)
双堆订货管理系统	(44)
定期订货管理系统	(45)
非强制补充供货管理系统	(48)
MRP 与 JIT 库存管理系统	(50)
库存管理系统选择要点	(51)
选择性库存管理系统	(53)
库存管理系统的开发	(55)
库存管理系统的改进与评价	(61)
库存管理系统的改进	(61)
库存管理系统的评价	(64)
第三章 库存量的预测方法	(67)
预测的含义、种类和步骤	(69)
预测的含义及因素	(69)
预测的种类	(71)
预测的内容与要求	(72)
预测的过程和步骤	(74)
定性预测方法	(76)
一般人员意见法	(76)
专家意见法	(78)
主观概率法	(79)
定量预测方法	(80)
时间序列法	(80)
联合预测法	(89)
计量经济模型法	(92)
预测方法的选择	(94)

第四章 库存水平的确定方法	(97)
客户服务水平的确定	(99)
按订购周期计算的库存服务水准	(100)
按年计算的库存服务水准	(107)
需求量系数	(109)
作业日系数	(112)
库存维持费用的确定	(115)
资本成本百分比的确定	(116)
税金、保险及陈旧成本百分比的确定	(117)
储存成本百分比的确定	(118)
对决策和战略的影响	(119)
缺货费用的确定	(120)
缺货费用的类型及确定	(121)
丧失顾客费用的确定	(122)
安全库存量的确定	(124)
安全库存的含义	(125)
安全库存持有的动因	(127)
安全库存量的计算	(129)
最优安全库存的确定	(133)
第五章 库存订货量的确定方法	(135)
经济订货批量模型	(137)
基本的经济订货批量模型	(138)
有折扣的订货批量模型	(142)
推迟购买的批量模型	(144)
价格调整的订货批量模型	(146)



联合订购的批量模型·····	(149)
经济生产量订货模型·····	(151)
自制与外购的确定·····	(151)
单项物品的经济生产量·····	(154)
多项物品的经济生产量·····	(159)
一次性订货模型·····	(162)
一次性订货的含义与分类·····	(162)
一次性订货量的计算·····	(163)
边际与成本分析法·····	(170)
第六章 库存计价与记录·····	(179)
库存计价·····	(181)
库存财务核算·····	(182)
库存取得的计价·····	(183)
库存出库的计价·····	(185)
库存计价方法的选择·····	(196)
库存记录·····	(198)
库存记录的重要性·····	(198)
定期盘点记录法·····	(201)
循环盘点记录法·····	(202)
库存记录的要点·····	(205)
库存的重要记录事项·····	(209)
存货储存单元·····	(209)
库存项目间的相关性·····	(210)
替代产品与交流调剂·····	(212)
维修配件·····	(213)



第七章 传统库存管理方法	(215)
ABC 分类管理法	(217)
ABC 分析法	(218)
ABC 分类的标准	(219)
ABC 分类法管理准则	(222)
ABC 分类管理的几个问题	(225)
定量订货管理法	(228)
定量订货的作业程序	(229)
订货点的确定	(230)
订货批量的确定	(231)
需求分布的确定	(232)
定期订货管理法	(235)
定期订货的作业程序	(237)
确定订货周期	(237)
确定最高库存量	(238)
确定安全库存量	(239)
第八章 MRP 与库存管理	(241)
MRP 的特点及关键概念	(243)
MRP 的主要特点	(244)
MRP 的两种类型	(245)
MRP 的关键概念	(246)
MRP II 与库存管理	(248)
MRP 的实施要点	(250)
MRP 的输入与输出	(254)
MRP 的输入	(255)



MRP 的输出	(258)
产品结构记录	(262)
各组成部分的计算	(270)
MRP 与 EOQ 的比较	(283)
MRP 与生产能力计划	(290)
产能计划与控制	(291)
MRP 与产能计划的关系	(294)
产能计划与 MRP 的平衡	(295)

第九章 JIT 与库存管理

JIT 生产系统的构成	(299)
JIT 生产系统的目标	(300)
JIT 的产品设计	(302)
JIT 的过程设计	(304)
JIT 的人员组织因素	(309)
JIT 的制造计划与控制	(312)
JIT 生产系统的主要方法	(322)
看板管理	(323)
零库存管理	(328)
平准化生产	(330)
缩短生产周期	(331)
少人化管理	(332)
JIT 生产系统的转换	(335)
转换考虑的因素	(336)
制定成功的转换计划	(336)
转换障碍	(337)
转换成功的条件	(338)



第十章 ERP 与库存管理	(341)
ERP 的理念与特点	(343)
ERP 核心理念	(343)
ERP 的主要特点	(345)
ERP 与 MRP II 的异同	(348)
SAP R/3 与库存管理	(351)
SAP R/3 管理模式的特点	(352)
SAP R/3 的生产控制	(353)
SAP R/3 的材料管理	(354)
实施 ERP 的要点	(355)
最高管理层的积极参与	(356)
建立管理信息系统	(357)
做好前期准备工作	(358)
实施办法和程序	(360)
第十一章 厂商库存管理	(363)
在制品库存控制	(365)
在制品与在制品库存	(366)
前置时间控制法	(369)
时间周期图控制法	(372)
投入产出控制法	(374)
临界比率控制法	(379)
采购管理	(381)
采购的作用	(382)
采购作业	(383)
价值成本分析	(385)



外购决策	(386)
采购定价	(387)
集中与分散采购	(388)
仓库库存管理	(389)
出入库作业设计	(389)
出入库作业管理	(392)
库存管理规划	(395)
DRP 及其过程	(395)
DRP 的作用	(397)
DRP 的局限性	(398)
案例:DRP:一个应用样本	(399)
第十二章 批发商库存管理	(401)
批发商与批发商物流	(403)
批发商的类型	(403)
批发商的功能	(406)
批发商物流的特点及其构筑	(408)
建立库存据点	(412)
影响库存据点建立的因素	(413)
库存据点选址决策	(415)
库存据点的建造或租赁决策	(418)
进行库存分配	(419)
ABC 库存分配法	(419)
以服务为基础的库存分配法	(420)
库存商品的布局	(423)
库存商品存储布局方式	(423)
库存商品存储布局要点	(424)



库存商品存储布局作用	(426)
仓库内部空间选定	(427)
案例:批发商库存管理增值服务	(428)

第十三章 零售商的库存管理

(431)

零售商与零售商物流	(433)
零售商的类型	(433)
零售业的发展	(437)
零售商物流的特点	(439)
零售商物流的革新	(443)
商品库存数量管理	(445)
最低库存量管理	(446)
最高库存量管理	(447)
最佳经济采购批量管理	(447)
商品库存结构管理	(448)
ABC 商品分类法	(448)
ABC 商品管理法	(450)
商品周转时间管理	(452)
商品周转时间管理的层次	(452)
最长商品库存时间管理	(453)
合理商品库存时间管理	(454)
商品库存管理的方法	(455)
单品管理的含义与特点	(456)
单品管理的作用与意义	(457)
单品管理的技术:POS 系统	(458)
案例:麦德龙的库存管理	(459)



物流库存管理

主要参考文献····· (463)
后记····· (465)

