

農業生產互助組 參考資料

第一集

中央人民政府農業部出版

一九五二年・北京

333
5530/2

農業生產互助組
參考資料
第一集



中央人民政府農業部出版
一九五二年·北京

書號：圖 0025

農業生產互助組參考資料（第一集）

編輯者：中央人民政府農業部農政司

出版者：中央人民政府農業部
北京老農局一號

總經售：新華書店

印刷者：北京新華印刷廠分廠

1—34,100

1952年8月北京初版
定價人民幣3,800元

前言

一九五二年農業生產合作互助運動有了很大發展，對開展愛國增產競賽運動起了巨大作用。就目前來看，合作互助運動的發展很不平衡。其原因固然和解放先後，工作基礎，特別是領導重視程度等條件有關。但是在不少地區由於縣區工作幹部缺乏具體經驗和辦法，使合作互助運動停滯不前。亦是一個重要原因。因此我們認為普遍推廣各地區比較成功的實際領導經驗，和羣衆已經創造出來的簡便易行的辦法就感到迫切的需要。目前合作互助運動的主要任務：仍是大量發展臨時、季節性的、簡單的、勞動互助組織，逐步推廣常年固定有豐富內容的互助組。至於以土地入股爲特點的農業生產合作社仍是重點試辦。爲此，我們特地搜集了一些縣區發展與鞏固互助的領導經驗，編印成冊，藉供各地參攷。

全國性的農業生產指導刊物

中國農報

半月刊

每月10日25日在北京出版

預訂價目

每期每冊 1,600 元

三月 6 期 9,600 元

半年 12 期 19,200 元

全年 24 期 38,400 元

平郵免費掛號另加

本刊係 1950 年 5 月
創刊，讀者如需以前各期
(並裝有合訂本)，請向北
京王府井大街新華書店北
京分店洽購或函購。

中央人民政府農業部出版
新華書店總經售

.....
書號：圖 0026
.....

.....
定價人民幣 3,800 元
.....

目錄

前言.....	中央農業部農政司 (一)
對於召開互助組代表會議的幾點意見.....	王 良 玉 (五)
關於一般村與較差村互助問題的商榷.....	陳 子 明 (七)
河北省大名縣開展互助運動的經驗.....	興平縣人民政府 (三)
陝西省興平縣的互助合作運動是怎樣開展的.....	中共福建省委會 農村工作委員會 農業生產科 (元)
當前福建農業生產互助運動中等價交換問題的初步研究.....	趙 辛 初 (四)
湖北省黃崗專區鞏固和發展互助組的幾點經驗.....	中共邯鄲地委辦公室 (四)
河北省武安縣二區發展與提高、鞏固互助組的幾點經驗.....	中共綏化縣委會 (元)
中共民吉村支部四年來領導互助合作運動的經驗.....	中共中央山東分局 農村工作委員會 調 組 查 (毫)
中共大名四區小湖村支部在互助合作運動中的宣傳工作.....	(毫)
葛縣呂家莊勞動互助組調查報告.....	(毫)
全面豐產模範王蟒村互助聯組.....	華 而 實 (六)

穩步前進中的任貴芳互助組·····	方堤、胡堅（兌）
廣西全縣兩合鄉蔣在球互助組·····	鐘遠琛（二〇）
陳翊科互助組評分記工的經驗·····	李天白（二九）
湖北省浠水縣河東鄉互助組長訓練班介紹·····	烽火（二四）

對於召開互助組代表會議的幾點意見

中央人民政府農業部農政司

中央人民政府政務院「關於一九五二年農業生產的決定」中指出：在全國範圍內，根據各個地區互助運動不同的基礎，發展各種不同類型的互助合作組織。要求兩三年內把農村百分之八、九十的勞動力組織起來。爲了認真貫徹政務院對於組織互助合作的方針與要求，各級領導機關就必須加強對互助合作組織的具體領導：廣泛地向農民羣衆進行「組織起來」的思想教育和政策教育，大量地訓練與培養互助合作運動中的骨幹，作好基點工作，培養典型，樹立旗幟，並及時總結與推廣典型互助組的先進經驗，開展組織起來的農民相互之間的愛國增產競賽運動。根據許多地區的經驗證明，開好互助組代表會是實現對互助組的具體領導，全面推動互助合作運動的重要方法。

在一九五一年，曾有些縣、區召開過互助組代表會。用這種會議的方式討論解決互助組的問題，又迅速地證明了是一個成功有效的方法。因而今年春季很多地區都召開了這種會議，對於推動今年各地的互助合作運動，起了很大的作用。凡是那個地區能作好基點工作，培養出好的典型互助組，開好互助組代表會議，那個地區的互助合作運動就能順利地開展起來。如陝西長安縣去

年縣與各區都召開了互助組代表會議或互助組長座談會，在這些會議上，着重介紹王驊村組織互助組的成功經驗，推動全縣的互助組織獲得迅速發展。河北定縣專區今年春季專區與各縣連續召開了互助組代表會議之後，全專區組織起來的勞動力迅速地達到百分之七十以上。互助組代表會議是領導開展互助合作運動不可缺少的一環，應當普遍推廣採用。

但是，還有不少地區對於互助組代表會議的重大作用認識不足，認為這種會議可有可無，不關緊要。滿足於組織互助的一般號召。缺乏具體領導。或單純採用自上而下的動員佈置，忽視了運用代表會議的方式，聽取羣衆的意見，總結推廣羣衆已有的互助生產成功經驗。也有的人把互助組代表會議只是作為了解下邊情況的一種方法，而沒有認識到它對於推廣互助運動還有更重大的作用。還有的地方雖然也召開過互助組代表會議，但由於會前準備的不夠，領導未親自動手，會開的不好，反而誤認為作用不大。以上各種思想認識都是不正確的。我們必須充分認識互助組代表會議對於推動互助合作運動的重大作用與意義，主要的有以下幾點：

一、互助組代表會議是黨和人民政府與組織起來的農民羣衆密切聯系的紐帶是農民羣衆自我教育的好學校，羣衆關於組織互助的要求和意見，通過與會的代表向上級反映，如此，領導可以較全面地瞭解下邊的情況，分析研究，找出主要的經驗和偏向，作為改進工作的根據。另一方面，黨和人民政府關於組織起來的政策，方針和計劃，通過互助組代表會議，有效地貫徹下去，這是領導互助組工作的羣衆路線的領導方法。

二、互助組代表會議是黨和人民政府向農民進行前途教育和組織互助的政策教育的場所，是培養大批互助合作骨幹的訓練班。要引導廣大農民羣衆由個體經濟逐步地走向集體經濟的道路，

就必須進行艱苦的教育工作。在這種會議上，代表們可以受到黨和人民政府關於「組織起來」的思想教育和政策教育，特別是以當地的活人活事進行教育，以羣衆自己的經驗教育羣衆，使代表們認識到組織起來生產的優越性，學到組織互助合作的實際經驗，而成為互助合作運動中的骨幹，成為政治上和生產上的先進人物。依靠他們帶動廣大農民羣衆走組織起來發展生產的道路。

三、互助組代表會議是領導互助組工作中點面結合，典型推動一般最好的方式。要實現對互助合作運動的具體領導，首先必須作好基點工作，培養典型，樹立旗幟，通過定期的互助組代表會議，介紹典型互助組的先進經驗，以便代表們相互學習。代表回村後，又以其在會上學到的經驗，結合當地的具體情況，與本村羣衆討論採用。這樣，先進的互助組就能帶動一般組逐步提高，並爭取更多的個體農民參加互助組。另一方面，經過互助組代表會議，吸取各個代表組織互助的好經驗，豐富了領導，更能提高基點工作。

四、互助組代表會議又是推動農村愛國增產競賽運動重要的方法之一。在這種會議上，可以發動愛國增產競賽，代表們相互挑戰、應戰，再一次會議上檢查競賽的成績與缺點，總結競賽中的經驗與問題並佈置推動下一階段的競賽運動。

互助組代表會議是一項新的工作，各級領導首長應親自動手，把會議開好。並須將此項會議作為經常的制度。專區級每年應召開互助組代表會一兩次，縣區兩級每年應按幾個主要農事季節，抽出適當時間，召開二、三次，村（或鄉）級應按月抽出一天或半天時間，召開互助組問題座談會。在互助運動基礎較差的地區，專區和縣應利用農閒時間舉辦短期的互助組骨幹訓練班，訓練互助組長和尚未參加互助組的勞動模範、黨團員、積極分子。已組織有農業生產合作社的地

#0389

區，應根據實際需要，以專區或縣為單位，定期召開農業生產合作社社長會議，或舉辦短期訓練班，訓練合作社的社長和會計。

為了開好互助組代表會議，有幾點是必須注意的：

一、要作好會前的準備工作。全面地了解本區互助運動發展的情況，羣衆思想情況和存在的主要問題。再就是培養好典型互助組，這種典型組應該是能代表一般的，並且是先進一步的。如果當地幾種類型的互助合作組織都需要發展，就應於各種類型組中分別選擇典型，幫助他們總結經驗，指出缺點，提出改進辦法，準備好典型報告。使一般組要解決的問題，能從典型組的經驗中獲得解決。

二、會議必須有中心。根據各個地區、各個時期不同的情況，抓住互助合作運動中當前迫切需要解決的一兩個或幾個問題，充分展開討論，求得解決。不要企圖一次會議就解決很多的問題。

三、必須作好思想發動工作。會議開始時需要先作啓發報告，向代表們進行愛國主義教育和政策教育，解除他們的各種思想顧慮，打破保守思想和生產自滿情緒，激發其愛國增產熱情。在這個思想基礎上再進一步引導討論問題，交流經驗。根據有些地區的經驗，這樣比一開始即討論互助組內部問題的作法，收效爲大。

四、會議結束之後，各級領導應幫助代表回村宣傳，把會議的精神貫徹到羣衆中去。組織代表們分片經常取得聯系，定期碰頭。成功的經驗，及時交流推廣，遇有問題，及時幫助解決。這是發揮互助組代表會議作用的很關重要的一環。

關於一般村與較差村互助問題的商榷

山西省長治專署 王 良 玉

編者按：目前老區互助組發展不平衡的現象，已成爲急待解決的問題，本文對老區一般村和較差村或落後村的互助情況，提供了不少材料，並找出了缺點原因，加以分析，對整頓提高現有互助組，具有參考價值，希各地區注意研究。（對原文略有修改）

一 老區一般和較差村的互助情況到底怎樣

老區的互助運動不僅有歷史基礎，且規模較大。從形式上看來，大體分爲最差的、一般的、較好的、最好的四種。最好的是少數模範村和模範組，絕大部份村都是一般的和較差的。武鄉全縣共有互助組四〇二五個，其中最好的和較好的只有四百餘個，僅佔百分之十弱；而一般和較差的則有三六二五個，佔百分之九十強。再從該縣有歷史基礎的一區來看，全區據三十四個村的統計，共有互助組五五一一個，好的只有五四個，佔百分之九點八，一般的一二六個，佔百分之二十九點四；不好的三三五個，佔百分之六十點八。最後就連堪稱生產先進的蘇村，也是全村十個互助組都是一般的，沒有一個最好的。總之一般性互助組是分佈在廣大的農村，它在整個互助範

園內佔着極大的比重，因之我們領導互助，提高互助的重點應該是放在廣大的一般村和較差村的方面。我們強調「培養基點創造典型」，其目的也正是爲了解決這大多數的一般的和不好的互助組問題，否則「基點」與「典型」的意義也就不大了。目前有些幹部發愁的，就是「一般村和較差村的互助無法領導」問題，其原因除了不會運用「培養基點創造典型」的方法以外，就是缺乏深入細緻的作風，他們只滿足於模範村的模範互助，對一般村的一般互助和較差村的較差互助不去仔細調查，具體分析，因之一般村和較差村的互助不能及時提高。如一區幹部說：「咱們抓的是積極分子，走的是積極路綫，仇視的是落後村，討厭的是落後人。」因之典型經驗不能普遍而具體地推廣到各村各組，互助運動就不能平衡發展，使大部份有歷史基礎的互助組處於固步不前的狀態，甚至在一部份互助組裏，連死分活計，按活折工的等價政策也不執行了，並逐漸流於撥工形式的退化狀態。蘇峪村十個互助組就有四、五個是這樣情況，爲把一般和較差村的互助運動提高一步，我們曾就蘇峪村的互助情況作了具體研究，從研究中，認爲一般和較差村的互助運動提不高的原因，主要是有些問題未能很好解決。

二 一般村和較差村互助運動到底存在些什麼問題

缺乏集體主義的思想教育，單幹思想佔了上風——組織起來的規模並不算小，蘇峪全村實有一五八戶，參加互助的一三三戶（一八戶變工組在內）佔總戶百分之八十五弱，但從互助組成員的思想上檢查，好些農民缺乏自覺，對參加互助的目的不够明確。據李九華、郝紹、韓天才、郝六昌等四個互助組的具體調查共有組員四十四名，他們參加互助組的動機極爲複雜：①真正爲了

組織起來提高技術發展生產多打糧食的有十戶，佔百分之二二點七。②認為互助組是公家法令和連環保，參加互助能聽個消息，不參加怕自己在政治上孤立的有十一戶，佔百分之二五。③爲單純解決挑困難，參加互助也不變工的六戶，佔百分之二三點六。④爲了在互助組僱人方便，可遲出工資而參加互助的有六戶，佔百分之二三點六。⑤土地少勞力有餘，沒其他生產門路，爲在互助組裏賣勞力賺工資的三戶，佔百分之六點八。⑥趕時髦、趁熱鬧，應名義的有八戶佔百分之八點五。從上述六種情況來看，除第一種外，其餘五種的基本問題是單幹思想在支持着，表面上參加互助，內心裏在企圖單幹。如韓九如說：「我在互助組裏不積極，可是增買了七畝地，你們積極能幹啥。」總之，由於參加互助的動機不一，所以形成有互助架子沒互助內容。爲什麼會這樣呢？首先是老區農村經濟恢復了，牲口農具都有一套，勞力剩餘，互助指導上又提不出新的內容，以致互助生產比單幹並無顯著增產效果，因此組員有滿足情緒，要求自由自在地生產，但這並不能說農民基本上即不願互助或者說生產發展到一定程度，互助必然消沉。相反，農民對互助是留戀的，互助組雖然表現了思想消沉與勁頭不大，但並未垮台。據四個組的了解還有百分之二二點七的農民在真正要求走「組織起來日益和技術相結合的」新道路，問題是領導提不高，內容不充實，滿足不了農民的實際要求。其次，則是沒有很好的從思想上進行組織起來優越性的教育；並做出實際樣子讓農民來看，而在另方面有些條件充足的單幹戶生產確實比一般互助組（無領導或領導不强）生產還搞得好的，他們在生活上也比一般互助組的成員過的富裕，有的單幹戶並增了不少土地，因而組織起來的戶有好多都是從目前形式上羨慕單幹戶。如說：「人家那一卯沒參加互助，家裏存着二十石米，吃啥有啥，穿啥有啥」「咱們互助發家哩，發的是少這無那」，但同時

也被事實證明，有些戶如果不是參加互助的話，他就連現有的生活水平也是保持不住的，而他們却不從實質上這樣認識，總認為單幹有利，不斷地產生着單純的盲目的發家思想，認為「提高技術不如土地好，打不多糧食是土地少」。據已經訪問過的七十二戶中，就有二十七戶（佔百分之二十七點六）在集中一切力量要購買好土地一〇八畝，由於該村勞力多，土地少，買地的很多，但賣地的却很少，無論如何是達不到願望的。想要解決生活上昇問題，只有組織起來，提高技術，才能增產。事實證明該村土地產量並未達到頂點，如果很好組織起來，提高技術的話，土地產量定會大大提高。全村土地一五二二・〇二五畝，應產量一七五四・二七〇七石，每畝平均一・一五石，去年共實產糧一八三五・〇五一石，每畝平均一・二〇五石，每畝比應產量超過五升五合。但據郝金樓等三戶地質較差、耕作技術較好的典型瞭解，三戶共有地三五・六畝，應產量三八石，每畝平均一・〇六七石，五〇年實產七五石，每畝平均產量二・一〇七石，每畝超過應產量一・〇四石，幾達一倍。三戶原來的地質，雖不及全村之好，但因加工加肥，講究技術，已把瘠地變為肥田。這說明增產門路不僅是多增土地，而是組織起來，節省勞力，加工加肥，提高技術。相反，增加了土地，沒有科學的耕作技術，和質量兼備的肥料等，不但不會增產，而且會因多地多耕作粗放，造成廣種薄收，事倍功半。如李法祥種地很多，打糧很少，一年就缺四個月食糧；趙六書等三戶種地既多又好，但打不夠應產量。三戶共種地三二・八畝，應產量四一・七石，每畝平均一・二七二石，但五〇年實收糧三七石，每畝平均一・一二八石，低於應產量一・一四斗。總之，要想把農民從思想上組織起來，首先就得解決單幹思想問題，否則組織起來的方向是不會廣泛順利地貫徹到羣衆中去的。

2. 新方向沒貫徹，舊基礎沒提高，互助組表現固步不前——一般互助組提不高的主要關鍵：

一是沒有貫徹了農村生產新的方向；二是沒有執行了互助等價政策；三是領導不具體。從這個村的互助運動看來，農村互助生產的新方向所以沒有很好貫徹，就是因為舊的問題沒有很好解決，因之羣衆對「組織起來提高技術發展生產多打糧食」的信心是不大的。如說「不等價意不合，組織起來也難發」。這就給一般互助組的繼續發展與提高，造成了困難，尤其是在執行等價政策上，發生不少問題，也不及時解決，如王拴紆組，五〇年扭糞時，李丙公的兩個半輔勞力（一個十七歲一個十四歲）自願兩担頂一担，而互助組嫌折工麻煩，拒絕參加，最後惹起兩個半、輔勞力要和全力比重，結果兩担能頂一担多，就這他們不僅不接受意見，反說：「小孩胡搗亂！」秋天割穀時李丙公年齡雖大，但做手頭生活並不落後，比青壯年割的把大、數多，可是組裏記工時，因他年老，只給記半個工，老漢不服找見村幹部，才給記成全工（算整勞力）。嗣後除不給人家補工資外，還說：「互助組裏出了壞人啦！」這樣丙公老漢對互助就越發不起勁了。就以最好的李國英組來說，在執行等價政策上也是有問題的，去年工資今年尚未清理。如李銀河說：「去年長下十三斤工資米，今年還找不到出米地方，因此我參加互助組，就是自己心裏約計着工數，不長不短差不多時就不互助了。」從上邊的反映，可以看到我們執行互助原則是有問題的。農民是個體的小生產經濟，私有觀念很強，什麼時候都不能叫他吃虧，因之組織起來必須掌握公平合理的等價原則，否則，農民就會感到互助組是「賠錢地方，靠近不如離遠」，這樣互助組就必然要走向退化或垮台。從蘇峪村十個互助組來看，有三個較好些，五個是撥工形式，兩個有名無實，這說明一般村的互助有迫切地整頓與提高的必要。究竟如何着手整頓呢？我們認為：