



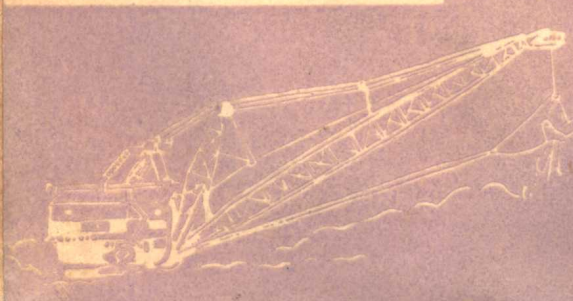
蘇聯工廠減低成本經驗

著 夫洛瑪卡.M.O

譯 懷 宗

行發屋書現作

蘇聯經濟建設叢書



蘇聯經濟建設叢書

第三種

蘇聯工廠減低成本經驗

卡·M·O 洛夫著

宗懷譯

作 家 書 局 刊 行

1 9 5 0

蘇聯工廠減低成本的經驗

一九五〇年三月初版

蘇聯經濟建設叢書

基 價	印 刷 者	經 售 處	發 行 所	發 行 人	譯 者	原 著 者
三 元 四 角	天星久記印刷公司 上海泰興路四一六號	聯營書店	上海中正中路六一〇號	姚蓮子	宗懷	O. M. 卡瑪洛夫

版權所有 • 不准翻印

封面設計

莫志恆

■ 本定價 3.40

蘇聯工廠減低成本的经验

目次

一	莫斯科的五金工人·····	一
二	爭取高度的勞動生產率·····	七
三	生產費用和減低的辦法·····	二三
四	一般性的開支·····	四六
五	工廠內部的經濟核算·····	五一
六	依靠團體的協助·····	五八
七	「鐮刀和斧頭」工廠全體人員面前的新任務·····	七三

一 莫斯科的五金工人

莫斯科的一家五金工廠，廠名叫做「鐮刀和斧頭」，很寶貴地珍藏着兩顆勳章。這勳章，正是代表莫斯科五金工人底光榮的事業。一顆是列寧勳章，頒賞給全廠工人，因為他們在戰前的年月裏有過很好的成績，很迅速地學會鍊出品質極好的鋼鐵，而且又很出色地提高了鍊鋼的生產量。另一顆是勞動紅旗勳章，因為他們在偉大的衛國戰爭時期，表現出了忠誠的勞動，當時莫斯科的鋼鐵工人，爲着要戰勝德國法西斯侵略者，每一個人都勤奮地工作着，所以獲得了這顆勳章。

這個「鐮刀和斧頭」工廠的斗長和發展，又是代表着一個很好的例子，證明了蘇維埃社會主義制度是優越的，斯大林賢明的工業化政策是成

功的。這個工廠，在偉大的十月革命以前，乃是屬於一個法國資本家的，他的名字叫做荷松 Guzon。當時在這個工廠中，主要的全靠重笨的手工勞動，生產技術非常簡單幼稚，生產率更是低落得可憐。可是，這位法國資本家，為他很野蠻地剝削着工人的緣故，却賺得了大錢。革命以後，到了開始幾屆五年計劃的時候，這個工廠根本改造過來，而且配備了全新的機器，將大部分的生產過程拿機械來代替笨重的手工勞動了。如果，把法國資本家荷松手裏的工廠，和現在的「鑷刀和斧頭」工廠比較一下，那真是像拿古時的馬車和近代的汽車比較一樣。在一九三六年的時候，這工廠的固定資本已經超過戰前一九一三年的七倍有餘了。

革命以前，這工廠祇製造鐵板、釘子、鐵栓、鞋釘等等，製造這些東西都是最壞的金屬。可是，在一九三一年的時候，這「鑷刀和斧頭」工廠，已經開始生產最好的鋼鐵了。

在這工廠裏，馬丁式熔爐和壓延機，都重新改裝過的，另外又設置了最新式的翻砂和製造鑄鍊與口徑底部部門。這「鑿刀和斧頭」工廠，更學會了製造那些全國還沒有見過的新式的鋼和鋼鐵生產品。

社會主義競賽運動，在這工廠裏蓬勃地展開，生產技術也進到完備而完成機械化的程度，使得這工廠的產量顯著地增加，勞動生產率跟着又提高起來，於是生產品的成本也就陸續地降低下來了。在戰前的幾年中，這個工廠的產量已經超過一九一三——一九一四年的二倍有餘了。

在偉大的衛國戰爭的幾年中，這工廠的全體人員，很順利地，解決了由於戰爭所引起的鐵和燃料供應的困難，他們對於祖國都很忠誠地盡了自己應盡的義務。莫斯科的五金工人，曾經毫不間斷地對於前線和對於機器製造的工廠供應五金，而且月月都增加鋼鐵的產量。

由於斯大林的偉大的設計，鼓舞了莫斯科的五金工人擔任新的勞動的

任務。他們和蘇聯全體人民都積極參加爭取戰後五年計劃在四年內完成的任務。這些鍊鋼和壓延五金的工人，在全蘇聯社會主義競賽運動中，很順利地完成自己的使命，每個月都增加五金的產量，而且在每個月裏還降低成本的費用。譬如，一九四七年，這工廠的全體人員提出了一個目標，要供給國家以超過計劃的五千噸鋼和二千噸壓好的壓延金屬。因為全廠掀起了廣泛的社會主義競賽運動，這個任務大大地超過計劃而達成了，並且還超過計劃所規定的而節省了五百三十萬盧布。

一九四八年的上半年，這個工廠所獲得的成就很大。很廣泛地展開了社會主義競賽浪潮，斯達漢諾夫運動也很高漲地發展起來了，這樣就開闢了一種可能的前提，把原有的規定加以重新考慮。例如工人、工程師、技師和職員們，一致決定，要在一九四八年內達到一九五〇年所定的標準，可是，照原來的規定，這個一九五〇年的水準，應該在一九四九年內

完成。又如，這工廠決定到了偉大的十月社會主義革命的第三十一週年紀念的日子，應該完成一九四八年度的生產的總量。

爲了要實現這個目標，這「鑼刀和斧頭」工廠就在一九四八年的上半年，製造出了超過計劃好幾千噸的鋼和壓延金屬，這些生產品的總數，合計值一千六百二十萬盧布。拿鋼來說，這就超過了一九五〇年所規定的水準的百分之六點八，拿壓延金屬來說，超過了百分之四點四，拿總產量來說，就是超過了百分之十四點九。這工廠又超過計劃的節省下了三百五十萬盧布的費用。

上面所舉的這些成就，在使這個工廠能够提早完成一九四八年的計劃上，以及使這工廠能够超過計劃來減低成本上，便有了穩固的基礎了。

這「鑼刀和斧頭」工廠的全體工作人員，連同了蘇聯首都莫斯科三十家帶頭的企業中的工作人員，寫信給斯大林，表示他們一定要更加節

省，更加經濟地去使用蘇維埃的錢。在這封信裏便提到：『握在我們自己手裏的一個主要的槓杆，就是能夠使生產品的成本超過計劃地降低下來』。這「鐮刀和斧頭」工廠，估計了一切的可能情形，便決定使生產品的成本超過計劃而降低下來，這樣，可以在計劃規定以外，在一九四八年中，替社會主義的積蓄上添加了六百萬盧布。

莫斯科的五金工人，很堅決地把他們的話兌現了。到了一九四八年的十月二十九日，全年的產量計劃就告完成了。在一九四八年的十個月內，「鐮刀和斧頭」工廠超出計劃而積了七百萬盧布的積蓄。

在這一個工廠中積貯了不少的經驗，如何去實現減低成本鬥爭。關於這些經驗，就在下文詳細敘述出來。

二 爭取高度的勞動生產率

繼續不斷地減低成本，乃是社會主義經濟的一個法則。斯大林同志曾經說過：『我們的工業所應該走的一條主要的道路，這條主要的道路能夠決定我們以後所採取的一切的步驟，這就是很有系統地降低工業品的成本，就是很有系統地減低工業品的出產的價格。這個就是我們的工業所應該走的一條直路，祇要我們願意發展這個工業，鞏固這個工業，祇要我們想掌握農業經濟，鞏固和擴大社會主義經濟的基礎的時候，我們就必需走這條道路了』。

在我們社會主義國家裏，和在資本主義國家的情形完全不一樣，生產費用的降低和社會主義積蓄的增長，就是使勞動者繼續不斷地改善他們的

福利。這就是說明了，爲什麼在我們國家中，每一個勞動者都願意提高勞動生產率、降低生產費用、和增加節約的緣故。

作爲戰後五年計劃中的一個主要的經濟的和政治的任務，便是提高社會主義的積蓄的速度，以及在減低成本的基础上，同時，使民間的消費得以增加。在五年中間，要使工業生產產品比較一九四五年的水準減低百分之十七的成本，爲達到這個目的起見，主要的要依靠在社會主義積蓄的一個基本的來源上面，這個就是工廠內部的節約。五年計劃中規定，要從降低生產費用下節約，到達一六〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布。

這一個數字，很明白地，對於每一個企業中的全體工作人員，提示出了如何爭取完成計劃和超過計劃來減低成本的重大任務。

成本的減低就是拿每一件生產產品減低代價來計算的。因之，在有系統地增加生產容量，在構成成本的一切費用（工資、原料、材料、燃料和電

力的代價，折舊和行政管理上的耗費）絕對增長中間，就必須做到在每一件單個生產品中減低上述種種的費用。要達到這個目的，就要依靠在使生產品出產的增長超過了製造上所需的費用加增的上面。

在戰後，國民經濟復興和發展的五年計劃的法令中，曾經規定了增加總的工資的基金，還規定了增加每一個勞動者的平均工資。但是要達成這個目的，就必須在每件生產品所化費的工資的支出上能夠降低下來。所以，必須讓勞動生產率的增長，超過了平均工資的增長。

「鐮刀和斧頭」工廠就是根據這一點，極力爭取改善廠內的經濟和提高生產上的節約。

勞動生產率的提高，就是增加生產速度和減低生產品的成本的基本因素。這個也就是戰後國民經濟復興和發展的五年計劃的法令的基本任務之一種。這個任務的順利達成，完全要靠各部門國民經濟在技術上向前進

步，更要靠爭取五年計劃在四年內完成的社會主義競賽運動大規模地展開，也要靠發明家和提倡合理化者孜孜不倦地努力。勞動生產率的提高，最主要的全靠加速生產的技術過程，並把那些笨重的工作，用機械和自動機來替代。這方面，對於五金工業特別覺得重要，因為，在五金工業中，主要的還在採用手工勞動，尤其關於搬運大批原料和燃料種種的次要工作，都需要手工的勞動。

「鑼刀和斧頭」工廠的全體工作人員，他們根據了戰後國民經濟的復興和發展的五年計劃的法令，提出了一種首先必須解決的任務，就是要在最短期間內，把馬丁式的熔爐和在壓延機部門中推行新的技術，並且要在那些主要的笨重工作的部門中很廣泛地實施機械化，特別對於附屬的生產部門，儘量發展機械化。

爲着要解決這一項任務起見，這工廠裏的鍊鋼工人，壓延工人，匠

師，技師和機械師們，大家都動員起來了。馬丁式熔爐的鍊鋼工人和匠師們，就展開了爭取迅速提鍊和增加產量的浪潮，而且獲得了優良的成績。在壓延部門中，也由於熱烈的社會主義競賽，而提高了勞動生產率。匠師中間，像契斯諾克夫 G. Chsenokov，路霍夫契夫 V. Lukhovchev，和洛曼諾夫 I. Romanov，以及杜爾達諾夫 I. Durtanov 等等，他們在自己的生產部門中組織了斯達漢諾夫集團。有些青年的生產小組的組長，他們的已經完成、有的很快就要完成五年計劃所規定的數目了。

在一九四七年的一年中，以及在一九四八年的上半年中，這工廠的全體人員，對於實現生產過程的機械化和自動機化方面，做了很多的工作。尤其在馬丁式熔爐方面，他們已經採用自動管理的機器了。在這熔爐的部門，裝置了復熱的自動機，自動壓延機，以及自動的鼓風的設備。

這些機器幫助了燃燒上自動的節制。同時，因為有了這些自動機，所

以使鍊出的鋼沒有離開規定的標準。鍊鋼的生產過程加速起來了，熔爐的生產率已隨之而增高了。

馬丁式熔爐的自動機械化以後，就大大地減輕了鍊鋼工人的工作，同時，也就提高了他們的勞動的熟練程度。他們就能够抽空來觀察所鍊出的鋼，並且更加精通地來進行工作。

實施重笨工作的機械化，就成為全廠的戰鬥性的任務了。在這工廠裏，手工勞動漸漸被揚棄而不用了。譬如在一九四八年的上半年的五月以前，在白雲石的熔爐方面都是採用手工勞動。這些白雲石滿滿地裝在很大的鐵鏟中，由助手或者甚至由鍊鋼者自己倒進熔爐中去。雖然他們早就想到應該使這個過程實行機械化，可是所有關於這方面所設計的機器，大都是不完備的。

在塔根洛克 Tuganog 地方的五金企業中，曾經首創了一種制動的氣