

经济合同实例评析

河南省电力工业局监察专员办公室
中国监察学会电力分会河南电力局支会

编

中国电力出版社

经济合同实例评析

河南省电力工业局监察专员办公室 编
中国监察学会电力分会河南电力局支会

中国电力出版社

内 容 提 要

本书是从近万个购销合同、建设工程承包合同、加工承揽、货物运输合同、供用电合同、财产租赁合同、借贷借款合同和联营合同中筛选出来的一部分典型合同实例,有成功的,也有失败的,作者均做了实事求是的评析,读者可以真实地了解到各种合同的内容和签订、履行的方法,从中吸取有益的经验教训。本书可供城市、农村工矿企业经营管理人员阅读参考。

图书在版编目(CIP)数据

经济合同实例评析/河南省电力工业局监察专员办公室,
中国监察学会电力分会河南电力局支会编. —北京:中国电
力出版社,1998

ISBN 7-80125-559-3

I. 经… II. ①河… ②中… III. 经济合同 IV. F273.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 27009 号

中国电力出版社出版、发行

(北京三里河路 6 号 邮政编码 100044)

河南省郑州电力印刷厂印刷

各地新华书店经售

*

1998 年 1 月第一版 1998 年 1 月河南第 1 次印刷

787 毫米×1092 毫米 32 开本 14.125 印张 297 千字

印数 0001—5000 册 定价:19.00 元

版 权 专 有 翻 印 必 究

學習貫徹經濟合同法
促進經濟增長方式輕
變提高電力企業經濟
運行質量

史大楨

依法經營管理
創建一流企業

丁華秋
書

《经济合同实例评析》

编 委

主 编：张聪敏 赵克锋

副主编：周志忠 孙保波

委 员：（以姓氏笔划为序）

王志祥 王 鹏 王保德 杨克利

张鹤林 周国柱 郝 森 韩有章

责任主编：张鹤林

编 辑：（以姓氏笔划为序）

王志祥 王 鹏 王际成 刘 遂

杨克利 张国法 张惠成 郝 森

崔金峰 韩占山 韩有章

序 言

在社会主义市场经济条件下,经济合同对于提高企业经济运行质量所起的作用越来越大。经济合同法将取代行政干预,摒弃口头的“君子协议”,以其神圣的法律威严规范着社会经济秩序,保护着合同当事人的合法权益,保障着社会主义市场经济的健康发展。周密的合同犹如一把利剑警惕而有效地维护着企业的合法权益,使之兴旺发达;疵漏的合同如同陷阱致企业于困境,甚而一蹶不振,直至倒闭。

参加黄河小浪底工程施工的外商视合同为“圣经”,把合同作为向中国施工队伍索赔的法宝,以维护自己的权益,争得最大经济效益。中国施工队伍从连连失利中认识到合同是必须读会的一本“圣经”,是施工管理的精髓,逐渐学会了运用合同这个锐利武器向外商反索赔,保护了自己的合法权益。同样,电力企业的经营管理者也在密切注视着经济合同这一现代企业管理的中心环节,探索着成败的规律,渴望从游泳中学会游泳。

那么,怎样才能使合同签订的严谨、周密,在履行中能够争取最大的经济效益呢?这本《经济合同实例评析》(以下简称《评析》)就是试图通过所提供的各种合同实例给读者以借鉴和启迪。

这本《评析》的第一个明显特点是它的实用性,这是由其编辑宗旨所决定的。《评析》中成功的例子具有引导性,可以从中悟出成功之道;失败的例子具有警示性,可以避免后人再

交高昂的学费；成败皆有的例子具有启示性，可以从中吸取经验和教训。《评析》中的实例不仅使人醒悟，而且可以从中体味具体操作方法。《评析》中所附的经济合同法规具有工具性，可以为签订和履行经济合同提供法律根据，这就更加突出了《评析》的实用性。

鲜明的实践性是《评析》的第二个特点。书中的合同实例是从近万份合同中筛选出来的。作者大多参与了合同的签订与履行。这些合同如实地记录了电力企业实践《经济合同法》及其法规的轨迹，可以使读者从不同角度去阅读，去感悟，作到仁者见仁，智者见智，不囿于书中评析的一家之言。书中每个实例的评析都遵循实践第一的原则，以事实为根据，以法规为准绳，以事论理，集中说明一、两个法律问题。

可读性是《评析》的又一个重要特点。书中选入的实例题材各异，文体不拘一格，文字风格各有特色，读起来生动、新颖。在语言运用上既注意使用法律术语，又力求通俗，使一般经营管理者觉得好读，又使法律专业工作者看了不觉外行。有些合同实例的标的金额虽小，但有管中窥豹，可见一斑的效应。

我愿将此书推荐给读者，愿它成为广大经营管理者的朋友！

胡国栋

一九九七年十二月

目 录

序 言

一、购 销 合 同

1. 记巨额进口设备合同的签订和履行 … 王 成 金红专(2)
2. 合同合法有效才能维护企业合法权益…………… 江建丽(8)
3. 规范的公司 良好的效益
——安钢制氧区 110kV 变电站主变压器
器经济合同实例 …………… 王合吉 郭林华(12)
4. 进口 30MW 机组锅炉过热器减温水
调节阀合同成功的剖析 …………… 张 勇(17)
5. 供方质量有缺陷 需方退货理所当然 …………… 安瑞刚(26)
6. 两份购油合同纠纷给人的启示 …………… 刘 刚(30)
7. 巧补合同缺陷 避免损失 30 万…………… 张惠成(34)
8. 一份未受损失的不规范合同 …………… 王 麟(38)
9. 验电器质量有缺陷 厂家赔偿 2 万元 …………… 张惠成(41)
10. 这份合同喜忧参半…………… 安瑞刚(46)
11. 但愿这样的合同不再发生…………… 张 勇(50)

二、建设工程承包合同

12. 濮热三期扩建桩基工程承包合同成功
的原因…………… 孔红安 崔金峰 唐亚杰(54)
13. 36 号家属楼质量是如何得到保证的 …………… 张国法(65)

14. 签订与履行新乡 220kV 洪门变工程
合同的做法…………… 张卫生(71)
15. 积极慎重订合同 严谨细致保质量…………… 王际成(75)
16. 强化管理 严格监督 确保家属楼
施工合同的全面履行…………… 王文明 王殿安(79)
17. 13 号职工住宅楼改造工程合同值得
借鉴…………… 信 平(84)
18. 合同标的金额小 也要争取最佳效益…………… 李天亮(92)
19. 履行电力安装工程合同引起的噪声污
染损害赔偿案…………… 张惠成(94)
20. 经济合同主体分立引发的经济纠纷案 …… 马洪昌(102)

三、加工承揽合同

21. 当初欠款八万整 如今要付十二万 …… 刘 遂(110)
22. 变电站加固防腐合同分析 …… 闫社香(115)

四、货物运输合同

23. 法制轨道 电铁碰撞
——郑州铁路分局诉开封火电厂运输
煤炭超载违约金纠纷案始末 …… 刘 遂(118)

五、供用电合同

24. 妥善处理供用电合同纠纷 避免经济损
失 32 万元…………… 张惠成(134)

六、借 贷 款 合 同

25. 适时运用《担保法》 避免损失
5 万元 张惠成(142)
26. 一起贷款担保合同引发的惨痛
教训 孔红安 崔金峰 唐亚杰(145)
27. 走出担保的误区 王守华(148)
28. 这份担保合同给领导干部敲响了
警钟 禹兆年(150)

七、联 营 合 同

29. 他们为什么联营办煤矿取得成功 李明道(160)
30. 对一份不规范联营合同的分析 严社香(166)
31. 联营投资要慎重 造成损失后悔晚
——河南富申电器有限公司联营合
同的剖析 何信俭(174)
32. 联营合同纠纷案的启示 杨卫东 李 凯(179)
33. 轻信独断丧原则 上当受骗害集体 李 志(183)
34. 盲目联营电石厂 巨额投资打水漂 司跃宗(186)
35. 两份效果相反的联营合同 徐广申(191)
36. 从联营办厂受骗中吸取教训 袁广洲(195)

八、其 它 合 同

37. 152m² 土地使用权是如何收回的 焦清岳(200)
38. 合同尚未到期 已是人去厂空 张国法(207)

附 录 经 济 合 同 法 规

1. 中华人民共和国合同法…………… (214)
2. 最高人民法院关于贯彻执行《合同法》若
干问题的意见…………… (230)
3. 最高人民法院关于在审理经济合同纠纷案件
中具体适用合同法的若干问题的解答…………… (239)
4. 最高人民法院关于确认和处理无效经济合同
适用何种法律文书问题的批复…………… (247)
5. 中华人民共和国涉外经济合同法…………… (248)
6. 中华人民共和国技术合同法…………… (256)
7. 工矿产品购销合同条例…………… (269)
8. 最高人民法院经济审判庭关于工矿产品与农
副产品,工矿产品中的通用产品与专用产品
区分问题的函…………… (286)
9. 建设工程勘察设计合同条例…………… (290)
10. 建筑安装工程承包合同条例…………… (295)
11. 建筑安装工程总分包实施办法…………… (301)
12. 城乡建设环境保护部 国家工商行政管理局
关于加强建筑市场管理的暂行规定…………… (306)
13. 最高人民法院关于给承包单位介绍工程索要
信息费如何处理问题的复函…………… (309)
14. 加工承揽合同条例…………… (310)
15. 公路货物运输合同实施细则…………… (317)
16. 铁路货物运输合同实施细则…………… (324)
17. 借款合同条例…………… (334)

18. 最高人民法院关于印发《关于审理联营合同纠纷案件若干问题的解答》的通知…………… (339)
19. 最高人民法院关于印发《全国经济审判工作座谈会纪要》的通知…………… (346)
20. 最高人民法院关于企业开办的企业被撤销或者歇业后民事责任承担问题的批复…………… (359)
21. 最高人民法院关于在经济审判工作中严格执行《中华人民共和国民事诉讼法》的若干规定…………… (361)
22. 国务院批转煤炭工业部 铁道部修订的煤炭送货办法…………… (366)
23. 煤炭工业部、铁道部、交通部关于颁发《煤炭送货办法实施细则》的联合通知…………… (374)
24. 中国统配煤矿总公司转发国家计委、国务院生产委员会“关于提高煤炭质量和消除运输亏吨若干问题的通知”…………… (386)
25. 电力工业部发布《供电营业规则》令…………… (393)
26. 电力工业部印发《关于规范购电合同管理的暂行办法》的通知…………… (428)
- 编 后…………… (436)

一、购 销 合 同

1. 记巨额进口设备合同的 签订和履行

河南送变电建设公司于 1994 年进口一台外贸合同总价为 127 225 美元的牵张设备,从合同的签订到履行比较理想,作法比较妥贴。

一、为提高技术装备水平,公司急需引进牵张设备

1980 年,送变电公司在参加我国第一条交流 500kV 平武输电线工程施工中进口一套加拿大 Timbland 公司生产的 13t 级牵张设备,经过十几年的使用,到 1993 年时已严重老化,各项技术性能指标已远远不能满足工程施工的需要。“九五”计划期间我国电力建设进入了又一高峰期,作为曾承建我国第一条交流 500kV,第一条直流 500kV 及第一条跨越黄河交流 500kV 输电线工程,为国家、华中地区及河南电网建设做出过积极贡献的输变电施工专业队伍,若要继续为国家电力建设事业建功立业,保证工程施工的安全、质量和效率,其牵张设备必须及时更新,以提高公司技术装备水平。鉴于当时国内还不能生产大型牵张设备的现状,公司决定组织进口。

二、深入调查研究,把握市场信息

牵张设备技术复杂、价值昂贵,因此公司非常重视这次进口工作。公司领导先后多次召集有关技术人员商讨研究,并广泛搜集目前世界上主要牵张机生产厂商的技术资料,如先后与意大利 Tesmec 公司、Cantamessa. S. E. 公司,加拿大 Tim-

bland 公司及其代理或代表进行了咨询、接触,深入了解各厂商的技术水平、生产规模、信誉情况等有关信息,并派人到近几年曾进口过意大利 Cantamemesse 公司产品的甘肃送变电公司及进口过意大利 Tesmec 公司产品的广东送变电公司、江苏送变电公司等单位咨询调查,详细了解这些进口牵张机实际工作情况及加工工艺,安全可靠、操作性、稳定性等技术参数,从而为公司科学决策提供了可靠的基础资料。

经过上述认真细致的技术准备和综合技术经济论证、比较,我们认为,意大利 Cantamessa. S. E. 公司生产的 18t 级大型牵张设备技术先进、结构合理、操作简便。因此,公司最终决定选购意大利 Cantamessa. S. E. 公司的产品。

三、提出改进措施,选定适用机型

我公司原有的大型牵引机是 13t 级的,张力机是 11t 级的。但随着电力建设事业的不断发展,电压等级不断提高,导线线号日趋增大,且交叉跨越越来越多,因此,送电工程施工对牵张设备的性能提出了更高的要求。我们认为,在选择机型时,应有适当的超前性和预见性。经过深入的调查研究,我们选定了 Cantamessa. S. E. 公司生产的 18t 级 PU—068 型大型牵引机。该机具有各自独立的双回路液压系统,无冲击牵引力整定保护系统及悬臂式牵引轮支承方式,整机结构合理,安全可靠,操纵方便,既可单相牵引,又可两相同时牵引(这对以往一次只能单相牵引的施工工艺带来深刻的变革)。但在张力机型号的选择上比较棘手。与 18t 级牵引机配套的张力机为 16t 级。此级别的 TE—048 型张力机价格较低,但不具备牵引功能。PT—391 型张力机属牵张合一型,价格昂贵。根据送电工程施工的实际需要,张力机反牵引的速度不需太高,若买

PT—391 型牵张合一型张力机,则功能过剩。因此,从技术上我们对 TE—048 型张力机提出了许多改进意见,如加大发动机功率,加大张力轮直径,改进液压系统,使其具有牵引功能,将单液压机动力输出口改为双输出口等等。由于这些技术改进,使厂家得到一种新的机型 TE—202。该机既具有 TE—048 型低廉的价格,又具有 PT—391 张牵合一型机的性能,而价格比其低 1/4(TE—202 约 19 万美元,PT—391 约 24.6 万美元)。因此是性能价格比最优的机型,得到厂商及国内外同行的充分肯定。

四、掌握谈判技巧,获得满意效果

在公司内部选定厂商及设备型号后,对外严格保密,表面上仍继续同时与加拿大 Timbland、意大利 Tesnec 及 Cantamessa. S. E. 三家公司保持联系,促成其相互之间形成激烈的价格竞争局面。此外,在与外商谈判过程中,我们深入了解加拿大、意大利的风土人情及习俗,既尊重谈判对手,又十分注重保持民族气节,并随机应变,充分利用各种谈判技巧,从而最终与意大利 Cantamessa. S. E. 公司达成了较低的合同价格,从该价格所购设备性能分析,它与国内其他几家同行相比,获得令人满意的性能价格比。

根据国家有关涉外经济法规政策及经贸部《关于对外贸易代理暂行规定》(1991 年 8 月 29 日发布),我们选择了信誉好、实力强的 CMEC(中国机械设备进出口总公司)作为此次设备进口代理商,与之签订了中文文本的委托代理合同,并按有关规定由 CMEC 协助办理了国务院机电设备进口协调办公室的进口批件(批准号:No. 1118078)。

1993 年 9 月 23 日,我公司与意大利 Cantamessa. S. E.