

大連訪問紀要

張 沛 著

東北新華書店印行



著 沛 張

要 紀 問 訪 連 大

行 印 居 書 華 北 東

大連訪問紀要

著者 張 沛

出版者 東北新華書店

發行者 東北新華書店

・一九四九年十月出版・

1—5,000(D)

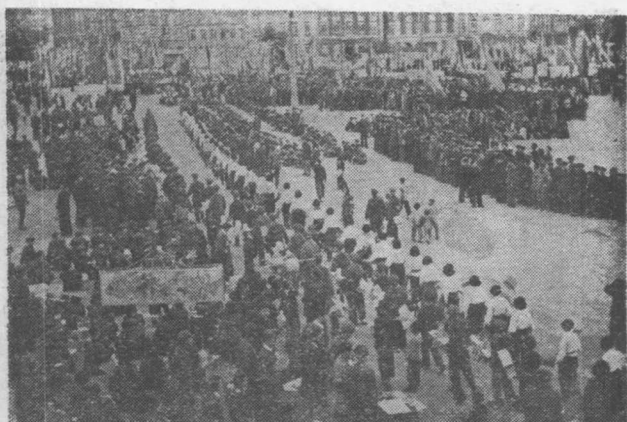
前記

這十篇通訊曾陸續發表在東北日報上，有些同志看了後來信告訴我們，把它彙印小冊子，對於工廠礦山和做城市工作的同志可能有些用處，因此把它編了出來。要說明一點，由於記者對經濟、工業問題極端生疏，與各方面水平及時間的限制，報道是不深刻的，在具體問題上且可能有不準確之處。不過這是個新問題，反映出來大家研究也是好的。但大連有它特殊的工作發展歷史因之這些經驗不能機械搬用，應根據本身的具體情況，有計劃有步驟的去做。

在寫作這十篇通訊時，馬洪同志給我提出好多珍貴的在關鍵問題上的意見，趙文敏同志給了我不少重要而系統的材料，其中二、三、四篇實際上是我們合作的。朱竟之同志供給了我照片。應當感謝他們。

附錄中的『集體合同要點』的基本精神，可供各地企業行政及工會工作同志的參考。

張沛 一九四九年九月三日



(一之) 伍隊行遊的放解海上祝慶市連大



(二之) 伍隊行遊的放解海上祝慶市連大



(三之) 伍隊行遊的放解海上祝慶市連大

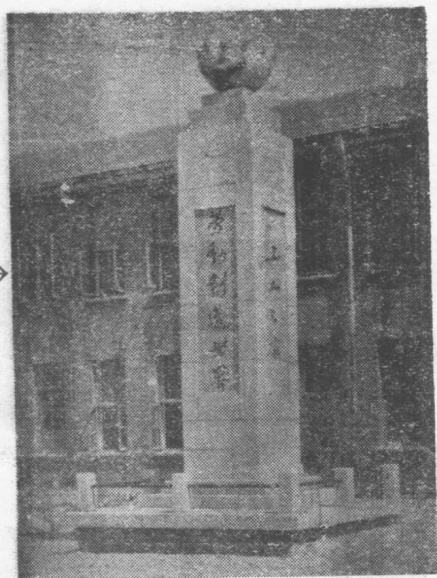


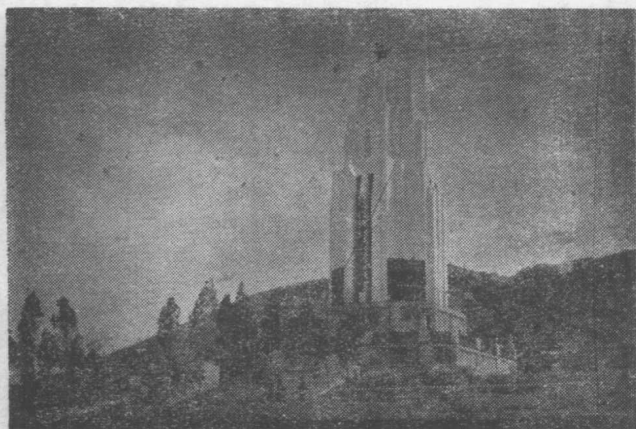
六 池談座的建修餘業友工司公通交

交通公司的『工人之家』

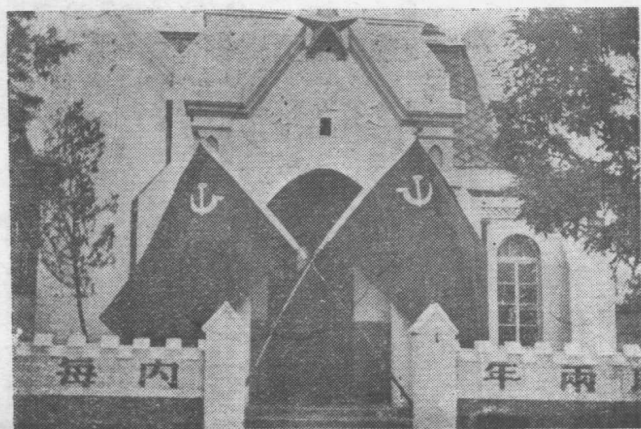


電車女司機↓





塔念紀的中國公勤勞的成修務義人工



館化文區山中市連大

目 錄

生產的城市·····	一
學習蘇聯科學的工業管理制度·····	一六
生產計劃與成本計算·····	二六
工資問題·····	三七
活躍的生產競賽·····	四四
培養人民的集體精神·····	五〇
建立職工業餘學習網·····	五七
企業部門的技術學校·····	六三
各種多樣的工人文藝活動·····	六八
再向前一步·····	七二
附 錄	
旅大地區職工會與企業工廠簽訂集體合同基本要點·····	七七

生產的城市

六月初，記者訪問了新民主主義的旅大地區。這個地區在駐旅順蘇軍友誼幫助與中國共產黨領導下，許多新民主主義的建設性事業，由於學習了蘇聯先進經驗，表現了優越的成就。如生產的大量恢復與改造，廣大羣衆的就業，大批非生產人員的勞動化，文化的活躍與人民的組織性，處處均顯得生氣勃勃。

這個生動事實告訴我們：勤勞勇敢的中國人民，在今後艱巨的建設事業中，不但有中國共產黨的英明領導，而且有光輝燦爛的蘇聯先進經驗，照耀着我們前進！

一、正途與彎路

在建設新旅大的過程中，道路並不是平坦無阻的，但當我們認真的學習先進的蘇聯經驗以後，就克服了困難，展開了廣闊的前途。

從一九〇六年五月十三日，日本侵略者佔領遼東半島的四十年中，不知吸去了多少中國人民的血汗，如在『九一八』後，每年即有一千萬噸東北的大豆煤鐵材木……，從這裏運出去，作爲侵略中國與亞洲人民的資本。

一九四五年八月二十二日，英勇的蘇聯紅軍與解放全東北同時解放了這塊土地。這是旅大人民和東北人民永世不忘的日子。

帝國主義的經濟體系被摧毀了，旅大人民開始成爲自己命運的主宰者。但當人民剛剛由日本侵略者戰爭破壞的廢墟上着手建設時，又遇到了美帝國主義唆使國民黨反動派的經濟封鎖。困難是嚴重的。當時幾乎全部工廠都因沒有原料與銷路而遭停頓，全部工人職員處在失業狀態中，糧食極端缺乏，數萬人的離販羣，與近千家的投機性代理店，攪亂着城市的經濟生活。同時由於日本帝國主義的長期嚴密的經濟統制，除少數漢奸資本外，中國正當的私人工商業也完全處在衰落與死亡狀態中。

改變這幅艱難的圖景從何着手呢？在這裏我們遇到了第一個考驗。

共產黨人是從困難中走出來的，自然不怕困難。但在四七年以前沒有選擇一條捷徑，走了彎路。在解放初期，我們把農村中一套羣衆運動的方式搬到城市中來，用很大力量去搞清算關

爭，給城市的工人分配市郊的敵僞土地，給一些街道的居民分房子，並組織發放了幾次救濟糧等等，所有這些，雖解決了一部份羣衆眼前的需要，使一萬三千戶工人貧民住上了洋樓（被遣回國日的僑所遺下的房屋）。在當時情況下，也多少解決了一些問題，並給人民留下了好印象。在搬家運動與反奸清算鬭爭結束之後，雖即提出『組織生產自力更生，克服困難』的方針。但又未能很好的根據城市的特點和可能，而主張『靠山吃山，靠水吃水，能大即大，能小即小』，基本上是組織了副業生產如大糞合作社，煎餅合作社等，但這些均不是解決問題的根本上辦法，又走了若干彎路。而當時蔣匪的封鎖，環境的動盪，糧食的嚴重缺乏，也造成了恢復生產的客觀困難。在經過摸索過程與事實的教訓之後，到了一九四七年十月，纔抓住了中心環子，這就是：恢復與發展工業生產，依靠工人階級，重建城市經濟，從而安定人民生活。

這時，在蘇軍幫助下，中蘇合營工廠，已有一部早已開工，另一部份公營工廠，在分散經營的狀態下，也着手恢復。這些工廠之所以能够較快的恢復，是由於：蘇軍當局幫助看守了工廠，使我們在接收之初，即可利用原有生產機構恢復與改造生產。一切爲生產服務的企業機構（如公司等）盡可能的保持了完整，工廠職工盡可能不散（如短期無法復工無力維持必須遣散時，亦應登記，以備在復工時便於找回）。工廠或公司的原材料均不亂用，立即利用其恢復生

產，能恢復多少即恢復多少，以廠養廠——以現有原料生產，拿生產成品開付工資和購買原料，並隨即清理倉庫，收集器材，發動工人自動獻納，動員零散工人回廠，以便迅速的走向正常的生產狀態。

在這一過程中，發生了兩個問題：

一個是：對於那些因短時無法恢復生產或只能局部恢復生產而暫時失業的工人，是單純的給以救濟呢，還是把他們組織起來進行可能的生產，實行生產自救呢？在旅大採取了後者。它們在蘇軍的幫助下成立了包括三萬多人的漁網工廠，建立了三萬多人的手工製鞋工廠。這些手工工廠在工業生產未恢復前，確實解決了當時嚴重的失業問題（每人每月十六公斤糧食，實際等於救濟），並把這些失業工人通過生產組織起來，進行政治教育（因生產原料不夠，每天半日勞動，半日學習）。同時它又起了組織勞動後備軍的作用，在工廠日益增多的恢復過程中，這些工人就依其技術程度分別介紹到各個工廠去。

另一個是：在那些已經復工的工廠是先改善工人生活，再談提高生產，還是從提高生產中有計劃的逐步改善工人羣衆的生活？是讓已經就業的人都吃飽，還是擴大就業面，讓更多的人都有工做，都能先把肚子吃平，然後再做到吃得飽吃得好？在這個問題上，由於我們沒有即時

認真的吸取蘇聯同志的寶貴經驗，也繞了彎子。當時在蘇聯同志參加經營的中蘇合營的工廠中，是採取『吃平』擴大就業面，吸收廣大的勞動大軍參加生產，增加財富，從而提高工人的生活水平的辦法。而在我單獨經營的公營工廠以及某些同志中，則採取片面的羣衆觀點，孤立的認為工人太苦了，需要首先把注意力放在如何把工人生活搞好一點，然後再來談怎樣搞生產。而究竟怎樣搞好工人生活，又沒有精密的計算與步驟，同時也未認識到只有使廣大羣衆就業，纔能安定羣衆情緒，只有很好的教育羣衆先把生產搞好，纔有辦法把生活一步一步改善。結果在大連生產停頓經濟條件最困難的一九四七年，公營工廠的工資是高的，因而使另一些重要工廠的恢復與擴大生產以及與中蘇合營企業職工的團結，均受到了極為不利的影響。

事實是具有最強的說服力的。在中蘇合營的企業中，則在一九四七年四月首先實行了合理的七級工資制，反對了在工資問題上多等級的平均主義，並在七級的基本工資的基礎上，有步驟的普遍實行了刺激生產的超額累進獎勵與計件工資制，並與生產計劃同時定出改善工人生活的計劃。經過兩年多的時間，現在中蘇合營企業的生產效率是很高的，工人生活也是管理得最好的。這個事實教育了我們，先進的蘇聯經驗是極其寶貴的。當我們自己經營的工廠吸取了這個經驗以後，生產定額就初步確定了，計劃成本訂出了，經濟核算與工廠經營的企業化纔能真

正開始實行，這樣生產上就出現了新的氣象，更多的工廠開工，更多的人得到就業的機會，在這個基礎上進行了行政整編與工業整編，加強了領導，精簡二千多非生產人員，節約了二十四億（關東幣）資金投入生產，開展了創模運動，訂出了全區的生計計劃及各個企業的成本計劃，到最近頒佈了集體合同，普遍實行新的計件與超額獎勵的七級工資，這樣，生產就逐漸地走上了正常軌道。

二、一切環繞着工業生產

爲了有計劃地發展城市的生產，大連在工商管理與稅收方面也做了很多工作，基本原則是保護與獎勵有利於國計民生的私營工商業，特別是工業的發展，而對於非正當的或沒有出路的工商業則予以限制或助其轉業，對於有害於國計民生者，則予以取締，適當壓低商業利潤提高工業利潤。這一方面所獲得成績是顯著的，以四八年爲例：工業戶數較四七年增加百分之十五·三，煙、酒、化裝、迷信品則縮小百分之三·七，攤販較四七年減少百分之三一·八。

在城市的生產沒有恢復，廣大羣衆沒有就業時，必然會出現攤販的畸形『繁榮』，商人也乘機化整爲零，投機取巧，大連在一個時期攤販即有八萬人之多，而在一九四七年時，還有一

萬二千戶，數萬人口的攤販羣分佈在全市一百五十餘條街道上。這不僅影響市容，最嚴重的是這幾萬人每天攪動着整個市場，把投機牟利當成生活的依靠，影響在業工人不願安心在工廠做工。因之與恢復生產同時，必須主動的有步驟的整頓攤販市場。四七年五月大連進行第一次攤販整理，首先組織大批的工作隊配合公安機關進行調查，動員原有鋪面的一律遷回，沒有門面的政府租給房屋，並說服七百餘戶改業。經過這次整理，攤販從一萬二千戶減到九千戶。一九四七年冬工廠陸續復工，城市建設也已開始，辦法就比較嚴格，政府決定清除幾個主要的攤販集中地，說服他們拆除木板房，政府有計劃的在適當地點建築攤亭貸給他們，每個九萬元分三期付款，並逐戶登記發營業執照，動員二千多戶遷進政府指定的市場，二百多戶遷進政府租給的單個房屋。這樣幾個大的露天攤販市場就沒有了，去秋第三次整理則規定攤販行商的資本額（攤販五萬，行商二十萬元以下）與年齡（十八歲以下四十歲以上），過去是工人的，政府與職工會保證介紹到工廠中去。經這次整理攤販只剩下三千戶。當記者六月訪問大連時，正進行第四次整理，把年齡限制在十七歲以下五十歲以上，無勞動力，資本在三萬元以下者始得在指定地點營業。目前整個攤販行商人口只有五千人，其中十八歲到四十四歲的青壯勞動力，據工商局統計只有八百到一千人，這批人政府與職工會正計劃把他們動員到工廠中去。

消除了幾萬人的攤販羣就是消除了大的投機市場，使城市經濟趨於正常，安定了社會秩序，使大批勞動力投入生產。而這個工作，根據大連的經驗，必須結合生產恢復與發展的過程進行，孤立解決，往往是搞不好的。

投機性代理店的叢生也是城市經濟不正常的特徵，大連最多時曾發展到近千家，明暗扣佣達百分之二十。他們整理的辦法除了規定合理的扣佣條例（扣佣百分之二）及資本定額（二百萬元以上纔能開業）外，主要的是一方面從稅收上及活動範圍上加以嚴格限制，另一方面，號召他們轉營海外貿易，並把這些代理店組織起來，成立海外貿易公司等。現在代理店只剩二十三家。

在出入口方面，則大量吸收了工業原料燃料及各種急需的建設器材的進口，並保證了工業生產的及時出口，擴大了對外貿易，加速了工業資金的周轉速度。

爲了促進生產的發展，旅大在四八年底實行了幣制改革，這次幣改的基本原則是保證全體勞動人民與公教人員，以及正當工商業者的利益，給擁有大批游資進行投機搗把活動破壞生產者以打擊。具體辦法是，凡屬下列各項之一者得以一比一的比值以舊幣對新幣（其他則爲舊幣十元兌新幣一元）：（1）現在政府機關、羣衆團體、公私企業之工人、職員及外國公民，每