

///

LIJIACHENG

李嘉诚

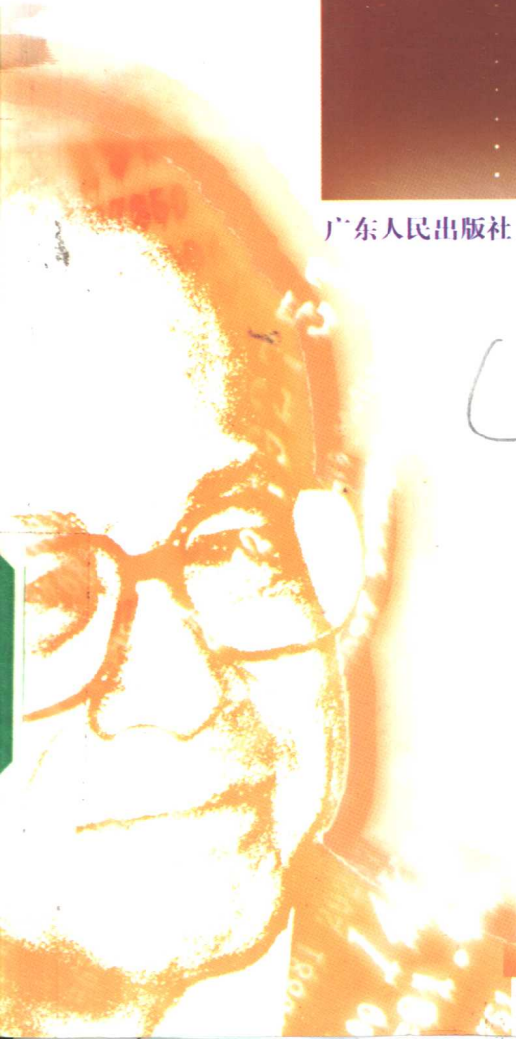
发达模式

商

详细讲解李嘉诚先生从商的
策略、手法、成功的步骤

柳亨桦 著

广东人民出版社



LIJIACHENG FATA MOSHI

F279.23

31

LIJIACHENG

李嘉诚 发达模式

LIJIACHENG FADAMOSHI

柳亨桦 著

北方工业大学图书馆



00512966

广东人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚发达模式/柳亨桦著. —广州:广东人民出版社, 2002, 1

ISBN 7-218-03800-X

I. 李… II. 柳… III. 企业经营—经验—香港

IV. F279.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 042243 号

责任编辑	孙易辉
封面设计	实线创作室 流野
责任技编	黎碧霞
出版发行	广东人民出版社
经 销	广东新华发行集团股份有限公司
印 刷	广东新华印刷厂
开 本	880 毫米 × 1230 毫米 1/32
印 张	12
插 页	1
字 数	250 千字
版 次	2002 年 1 月第 1 版 2002 年 1 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 7-218-03800-X/F·526
定 价	23.80 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与承印厂联系调换。

前 言

李嘉诚先生是一位出色的企业家，也是全球华人首富，更名列世界级富豪榜前列。毫无疑问，李嘉诚先生是一位成功人物。

在学校读书的时候，老师很多时都会教我们要向成功人物学习。李嘉诚先生就是一位值得我们学习的成功人物，尤其是身在商场或者有志投身商界的人士，李嘉诚先生更加是非要学习不可的对象。

笔者写了《向李嘉诚先生学习》、《李嘉诚先生营商成功哲学》等书籍，讲解了李嘉诚先生值得学习的地方，以及李先生在营商之时的管理哲学。这几本书都深受读者的欢迎，成为畅销书籍之一。这证明很多人都有兴趣了解一些成功人物是怎样成功的。更加有兴趣向这些成功的人物学习，使自己也较容易踏上成功之路。

笔者个人认为，李嘉诚先生成功之道，致富之道，其实是有一个可循的途径，具有层次、步骤、方法、系统。这个可循的途径、层次、方法和系统，简单来说，就是一

ARR 91/01

个成功致富的模式。这个模式其实就是李嘉诚先生成功致富步骤的浓缩。学习李嘉诚先生致富之道，使你更容易掌握到什么是成功的要诀，使你省却自己盲目摸索的时间。自己盲目摸索怎样才是成功之道的人士，很多时到头来不但摸索不到怎样才会成功，费时失事，且达不到目的。但是学习一个现成的成功人物成功之道，致富之道，却大大提高了你未来成功的机会。

这一本《李嘉诚发达模式》尝试将李嘉诚先生成功致富之道简化为一个模式，使有志从商人士，有上进心、有斗志想成功致富的人士，在追求成功与财富中，可以走一条较为平坦的路，而减少自行时崎岖不平，且弯弯曲曲的冤枉路。

学习《李嘉诚发达模式》，肯定会将你致富的愿望和成功的目标拉近一大步。

目 录

前 言	1
-----------	---

第一部分 为什么要研究发达模式

第 1 章 我们生活在模式里面	3
第 2 章 模式有好有坏，有有用有无用	8
第 3 章 什么是经济及商业模式	13
第 4 章 一个简单的投资模式举例	19
第 5 章 模式的作用	25
第 6 章 发达模式跟商业模式有什么异同	29
第 7 章 你是否是有野心的人	32
第 8 章 模式是否十全十美	38

第二部分 为什么要研究“李嘉诚发达模式”

第 1 章 李嘉诚先生成功充满传奇色彩	47
第 2 章 为什么李嘉诚先生发达过程值得中国人 学习	52
第 3 章 李嘉诚先生致富模式的启示	59

第三部分 从李嘉诚先生成功历史中找到模式

- 第 1 章 回顾李嘉诚先生成功的过程·····67
- 第 2 章 “李嘉诚发达模式”的概要·····74

第四部分 先从李嘉诚先生寻找有价值潜质的行业谈起

- 第 1 章 什么是有价值潜质的行业·····83
- 第 2 章 价值潜质的类别·····91
- 第 3 章 价值潜质的重要性·····99
- 第 4 章 怎样使你拥有发掘价值潜质的能力·····106
- 第 5 章 宏观因素大趋势与价值潜质的关系·····117
- 第 6 章 John Naisbitt 所讲的大趋势·····120
- 第 7 章 详细分析 John Naisbitt 大趋势的十个重点·····122
- 第 8 章 John Naisbitt 的大趋势对发掘价值潜质起着什么作用·····134
- 第 9 章 大趋势下李嘉诚先生怎样发掘有价值潜质的事业·····140
- 第 10 章 过往李嘉诚先生寻找有价值潜质行业的典型例子·····148
- 第 11 章 发掘有价值潜质的行业是成功致富第一步·····154

第五部分 成为一行一业的先驱者

- 第 1 章 行业先驱者的优点·····159
- 第 2 章 李嘉诚先生在某些行业的先驱优势·····165

第六部分 “李嘉诚发达模式” 第二步：将有 增值潜质的行业尽量发掘

- 第 1 章 什么是将有价值潜质行业尽量发展·····175
- 第 2 章 将价值潜质尽量发掘的形式·····178
- 第 3 章 尽量发掘价值潜质对企业的重要性·····183
- 第 4 章 为什么有些企业不能尽量发掘行业的
价值潜质·····189
- 第 5 章 李嘉诚先生尽量发掘行业价值潜质的
举例·····192
- 第 6 章 集中发展一个行业的缺点与降低风险方法··198

第七部分 “李嘉诚发达模式” 第三步： 同步进行四件事

- 第 1 章 寻找其他具有价值潜质的行业·····207
- 第 2 章 已发展的事业在最高峰期计划收缩·····211
- 第 3 章 将有利的企业巩固·····220
- 第 4 章 分散投资，包括收购其他有价值潜质

的企业·····	227
第5章 李嘉诚先生分散投资之道·····	231
第6章 李嘉诚先生过往营商时这个步骤的举例·····	238
 第八部分 “李嘉诚发达模式” 第四步： 重复成功的过程	
第1章 成功是从经验中找出来·····	247
第2章 成功的经验值得一再重复·····	252
第3章 资金不断累积，企业实力越来越雄厚·····	258
 第九部分 “李嘉诚发达模式” 的原动力	
第1章 成功企业有如火车车厢，需要火车头 带动·····	265
第2章 充满动力的领导艺术·····	272
第3章 充满动力的企业·····	286
第4章 企业前进推动力的来源·····	295
第5章 欠缺火车头，火车根本走不动·····	302
 第十部分 李嘉诚先生糅合中西管理的精华	
第1章 西方管理方法的优点和缺点·····	309
第2章 中国式管理的优点和缺点·····	318
第3章 李嘉诚先生糅合中西管理方法·····	326

第十一部分 学习使我们迈向成功

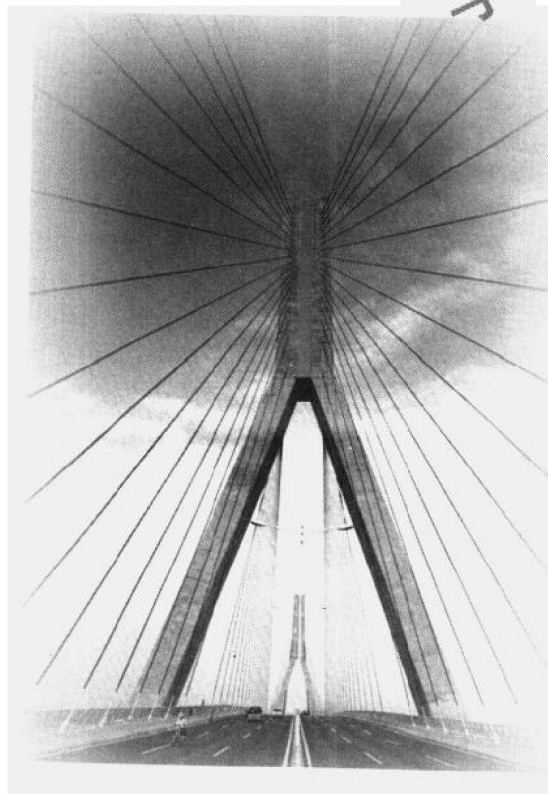
- 第1章 我们生存在一个动态的经济社会……………337
- 第2章 追求财富人人想，但最好有明灯……………344
- 第3章 追求财富，要避免迂回曲折的路……………350
- 第4章 成功失败的历史不断重演……………355
- 第5章 《财富》杂志全球富豪榜的启示……………359

第十二部分 结论篇

- 第1章 一个完整的发达模式……………365
- 第2章 “李嘉诚发达模式”对企业家的启示…………370

第一部分

李 嘉 诚 李 嘉 诚
为什么
要研究
发达模式



第1章

我们生活在模式里面

一 人人生活都有他的模式

在研究李嘉诚发达模式之前，笔者首先想解释一下所谓模式的意义。对很多人来说，听到“模式”这两个字可能已经认为过于复杂，他们可能认为模式是很深奥的。但笔者第一件事要强调的就是模式这回事，并不深奥，人人都应该懂得什么是“模式”。其实，每一个人都有他自己生活的模式，所以如果将“模式”这两个字浅白化，每一位读者就应该会知道原来模式是这样容易明白的。明白了模式的意义之后，再接受和学习一个发达模式就一点也不会困难了。

比如一般的打工一族，早上可能7点起床，之后就是洗面，吃早点，然后坐车回公司。到下午1点就是午膳时

间。用完午膳又要回公司上班。到下午 5 点或 6 点左右，又是下班时间。这时他们可能回家吃晚饭，然后在家中收看电视节目。到适当时间又会上床睡觉，到明天一早醒来，又是上班时候。到假期之时，他们可能会找寻娱乐节目，或是到外地度假。他们的生活模式就是这样。

我们每一个人都有自己的生活模式。有些人会早一些起床，有些人会迟一些，大家衣食住行的习惯都可能会不相同，但始终都会有自己喜好的生活模式，而我们就会不知不觉地依循这个模式而起居饮食。

二 你认为自己没有模式就大错特错

有些人可能会说，他们的生活并没有一个模式，只是想到什么就干什么。他们甚至没有工作，什么时候起床都可以，什么时候睡觉也可以，喜欢什么，什么时候吃喝玩乐，都没有一个固定的时间，更加谈不上什么模式。所以，他们会否定自己有一个具体的生活模式。

不过，这种想法并不正确。没有定时起床、睡觉、吃东西，其实就是这类人的生活模式。即使终日游游荡荡，无所事事，也是一种生活模式。生活并无固定方式，即使是游牧民族，整天来来去去，就是他们的生活模式，这就是一种漂泊不定的生活模式。

所以说，我们每一个人都有自己的生活模式。

三 任何事情都会有一个模式

模式并不是可以看到的条文，更不一定需要法律的束缚。模式可以看不到，触摸不到，听不到，但模式却又实实在存在。生活可以有模式，在其他生活的任何一个环节之中，我们也一样找到模式。

医生在进行诊断之时，会经过一定的程序，这就是一个模式。教师在课堂中教学之前，会先行备课，准备笔记等，这也是一个模式。在商场内，遇到新的朋友，大家交换名片，也是一种社交的模式。总之，这些模式不一定是法律规定的条文，甚至正如以上所讲，听不到，看不到，但却是确确实实存在于我们生活的每一个细节当中。

四 模式是一种习惯

我们每一个人都有自己的生活模式。这种生活模式就变成了自己的生活习惯。为什么我们会有这样的习惯？其中一个原因就是 we 长时间以来，认为这种习惯对自己有好处，或是从中得到满足，或是方便。比如一位早上 9 要点上班的人士，平常可能是早上 7 点便起床，然后准备上班前的事，包括梳洗和坐车等活动。他之所以在 7 点便要起床，因为他经过多年来这是行之有效的，认为在这个时间对他而言，最有利、最有帮助、不会浪费时间、不会因此而迟到、不会因此而误了工作的时间。

模式就是一种习惯，是我们行之有效的习惯。一个致富模式也有相同意义，就是一位成功人物，他致富的经历是他平常营商的方法和习惯重复的过程。我们学习这种模式，就是尝试学习成功人物行之有效的成功方法、致富方法。

五 模式是一个典型，一个规范

所谓模式，其实就是一种典范，它在无形之中给我们作出了一个规范，也是一种典型。进行诊断，每位医生都差不多。诊断的做法，就是医生行业的典型。这个行业就须为病人作出诊断。备课，上课时讲解，就是教师的典型，也给教师们作出了一个规范，这个行业就须备课和上课时讲解。交换名片也是商场上的典型，这个行业就须交换名片。

模式给我们在各行各业里面都作出了规范。我们的行为、活动，很多时候都会无意中或有意识地依随惯常的模式行事。

六 模式使人规律化，简化生活

模式变成了我们日常行事的一种规律。有了一个常用而且可行的模式，会使我们在生活上得以简化和规律化。比如在商场，大家初见面，互相交换名片，习惯了这样之后，就一定不会在见到陌生人之时不知所措，因为交换名

片变成一种规律。这也省却了每一次见到新朋友之时要思考应该怎样应对。有了一套大家交换名片，再寒暄一番的商场应对模式，大家在商场上的应对就会简化得多。

模式的存在，使我们不同生活的细节规律化，也将复杂的事情简化。每一个模式都应该如此。

七 发达模式有什么？

讲解了什么是模式之后，因为这一本书是专门探讨“李嘉诚发达模式”，当然就应该在开宗明义之时讲一下以上所谈的，和这本书所讲的发达模式有什么关系。

读者们明白了什么是模式：模式原来就是一种规范，一种典型，一种使我们在不同的事业上有规律，将复杂的事情简化。读者们应该体会到，学习《李嘉诚发达模式》就是学习李嘉诚先生发达的规律。李嘉诚先生给了我们一个发达的典范，如果我们依循这个典范去创业经营做生意，一样可以将我们发达的步骤程序简化，使我们更加容易踏上成功之路。

你明白什么是模式之后，你就应该开始体会到模式的用处，以及一个发达模式对你有什么影响。