

辜晓进 著

Los Angeles Times



Stalking the Web Predator

As California lawmakers have won praise for efforts against online predators, critics of such online readers call it a form of vigilantism.



4 SLA Figure Arrested in '75 Bank Slaying

Gen. ...



Victim's Son Wouldn't Let ...

Exec Warned IRS Plans Intensive ...

走进

美国大报

M E E T I N G U S N E W S P A P E R S

美国报业最新动向

24位报社老总办报理念

18家著名报纸经营要诀



out of ...
ABC may not renew
TV mainstay next year. 1D



Newsline

Holiday books guide

8-page
pollout

For comfort, escape or just a good recipe, 7D

Fight to death, Taliban told

南方日报出版社

Order comes ...
U.S. target
leadership



南方日报出版社

走进美国大报

MEETING U.S. NEWSPAPERS

辜晓进 著

图书在版编目 (CIP) 数据

走进美国大报 / 辜晓进 著.

—广州: 南方日报出版社, 2002

ISBN7-80652-172-0

I. 走… II. 辜… III. 报社—经济管理—经验—美国 IV. G219.712

中国版本图书馆CIP数据核字(2002)第071900号

走进美国大报

作 者 辜晓进

责任编辑 赵 泓

封扉设计 郭 炜

版式设计 赵小星

出版发行 南方日报出版社

地 址 广州市广州大道中289号 邮政编码 510601

电 话 (020)87373998 8502 传 真 (020)87374631

经 销 广东新华发行集团股份有限公司

制 版 广州恒伟电脑制作有限公司

印 刷 深圳吉发印刷厂

开 本 787mm×1092mm 版 次 2002年10月第1版

印 张 29.25 印 次 2002年10月第1次印刷

字 数 450千字 印 数 6000册

ISBN7-80652-172-0 定 价 56.00元

版权所有 翻印必究 印装错误 负责调换

受访美国报业老总一览



凯伦·米尔金森
《今日美国》总编辑



爱德华·科斯的纳
纽约《每日新闻》总编辑



马丁·巴伦
《波士顿环球报》总编辑



约翰·沃尔什
《费城问询报》高级副总裁



爱德华·休伊特
《巴尔的摩太阳报》行政主编



鲍勃·萨瑟兰
威特律报业公司副总裁



保罗·斯泰格尔
《华尔街日报》执行总编辑



兰德尔·魏斯曼
《芝加哥论坛报》副执行总编



雅丝曼·娜米尼
《波士顿环球报》副总裁



托德·布朗洛特
《费城问询报》高级副总裁



菲利普·R·柯里
甘尼特公司报业高级副总裁



迈克·史密斯
西北大学媒体管理中心主任



豪厄尔·雷恩斯
《纽约时报》总编辑



安东尼·马罗
《新闻日报》总编辑



约翰·克鲁克香克
《芝加哥太阳一时报》副执行总编



杰弗里·普拉斯
《费城问询报》助理执行总编



米歇尔·J·福斯特
甘尼特公司报业副总裁



戴维·威廉斯
论坛公司新闻社总裁兼首席执行官



伦纳德·唐尼
《华盛顿邮报》总编辑



肯·钱德勒
《纽约邮报》发行人



罗伯特·罗森塔尔
《费城问询报》总编辑兼执行副总裁



布赖恩·莱朗
《斯塔滕岛前进报》总编辑



史蒂文·戈尔茨坦
道琼斯公司副总裁



《纽约时报》
2001年9月12日头版
(“9·11”事件特别版)



《今日美国》
2001年11月29日头版



《华尔街日报》
2001年12月10日头版



《洛杉矶时报》
2002年1月17日头版



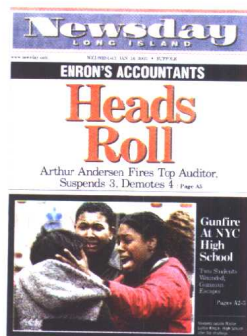
《华盛顿邮报》
2001年10月23日头版



纽约《每日新闻》(4开报纸)
2002年1月10日头版



《芝加哥论坛报》
2001年8月14日头版



《新闻日报》(4开报纸)
2002年1月16日头版



《纽约邮报》(4开报纸)
2001年12月5日头版



《波士顿环球报》星期天刊
2001年8月19日头版



《芝加哥太阳一时报》(4开报纸)
2001年8月13日头版



《底特律自由报》
2001年8月16日头版



《费城问讯报》星期天刊
2001年10月21日头版



《巴尔的摩太阳报》
2001年10月23日头版



《底特律新闻》
2001年8月16日头版



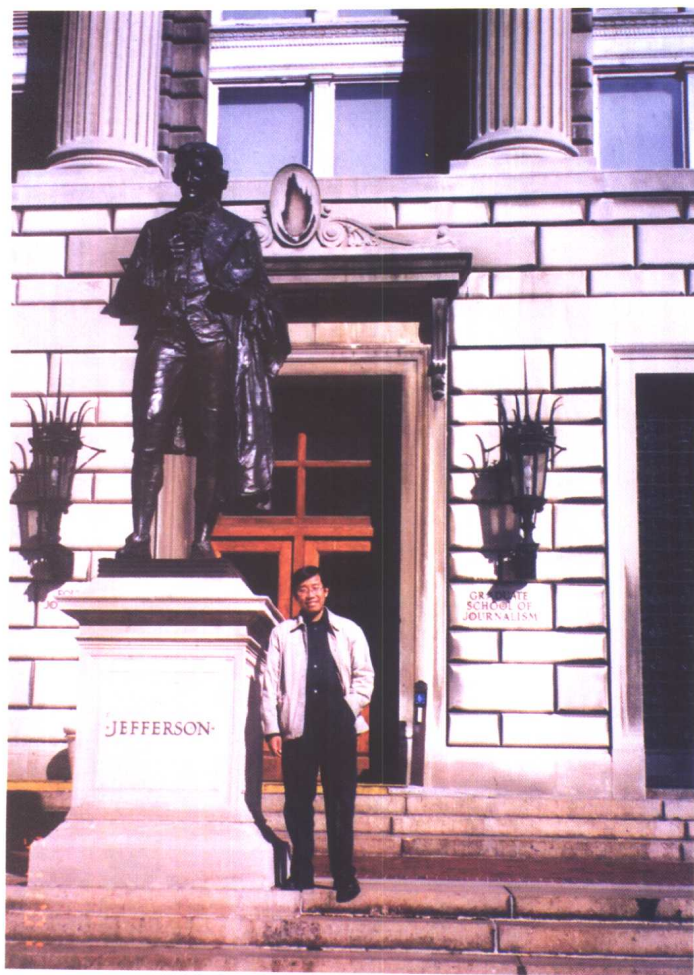
《圣彼得堡时报》
2001年7月3日头版



《奥兰多前哨报》
2001年7月2日头版



《斯塔滕岛前进报》
2002年1月26日头版



作者在哥伦比亚大学新闻学院进修



作者在驱车采访途中

目录

Contents

序一 来自美国报业现场的最新报告/喻国明/1

序二 21世纪美国报业现状/辜晓进/3

引言/9

第一章 《华尔街日报》

世贸中心忽成废墟
近邻大报遇难呈祥

- 一、重见保罗/1
- 二、走进道·琼斯/3
- 三、主宰华尔街信息的耶鲁精英/7
- 四、听到“我是保罗”时，副执行总编哭了/10
- 五、历史上第三次通栏标题/14
- 六、报纸酝酿小变/17
- 七、永不退休的编辑/19
- 八、报纸的教育工程/21

第二章 《纽约时报》

超级报纸博大精深
新总上任再创奇迹

- 一、闹市中的报业巨头/28
- 二、新老总甫一上任即遇天大事件/31
- 三、与保姆一段情竟导致普利策奖/35
- 四、“我最操心头版及头条”/40
- 五、铺天盖地的超长报道/47
- 六、千人编辑部与优厚的员工待遇/50
- 七、“我们并不总支持民主党”/55
- 八、录音事件及后果/59
- 九、6点钟报纸送到，年广告额全国称冠/62
- 十、A、B版释疑与更正制度/66
- 十一、大受欢迎的讣闻报道/69
- 十二、庞大的星期天刊/75

第三章 《华盛顿邮报》

炭疽恐赫冒险进京 首都大报戒备森严

- 一、风声鹤唳炭疽病/80
- 二、门口的古老机器/84
- 三、报业女杰一跤归西/87
- 四、“我们只是地方报纸”/93
- 五、议员们每天必读的报纸/98

第四章 甘尼特公司

报团老大新址落户 玻璃世界自诩“透明”

- 一、寻访甘尼特/102
- 二、豪华新楼通体透明/105
- 三、长盛不衰的报业王国/106
- 四、百报运筹 全靠服务/111

五、沃森总裁谈报业集团优势/115

六、J0A合作前途未卜/118

七、热情的副总竟会说中文/120

第五章 《今日美国》

年轻大报后来居上
彩色版式影响全球

一、世界报业的现代神话/125

二、13万售报机与发行奇迹/128

三、色彩创新引领潮流/132

四、五大特点成竞争法宝/137

五、名记者深港抱回三孤儿/140

第六章 《斯塔藤岛前进报》

纽约老牌社区报纸
斯塔藤岛唯我独尊

一、接触，从促销电话开始/145

二、几乎每户必订的报纸/147

三、七百报童大军/149

四、古老的社区大报/153

五、情人节广告叹为观止/156

第七章 《奥兰多前哨报》

论坛公司南方大报
旅游名城独领风骚

一、冒暑南行访佛州/163

- 二、旅游名城的都市大报/165
- 三、2500小时换来普利策奖/168
- 四、干练的阿什莉女士/172
- 五、美国报纸的中国情结/176

第八章 《圣彼得堡时报》

佛州大报特立独行 坚守贞操傲视群雄

- 一、海湾名城有如仙境/183
- 二、竟有同仁先行造访/185
- 三、处心积虑保持独立/188
- 四、独特的学校/191
- 五、我们的报纸是这样编辑的/193
- 六、“万里长桥”结束南方之旅/195

第九章 《芝加哥太阳-时报》

布氏集团美国旗舰 都市小报读者青睐

- 一、西行芝加哥/199
- 二、密歇根大街两对头/203
- 三、买卖报纸 乐此不疲/204
- 四、编前会后访老总/208
- 五、创办《纽约太阳报》/211

第十章 《芝加哥论坛报》

北部大报风采照人 老七地位稳若泰山

- 一、“世界最伟大报纸”今昔/216
- 二、热闹的社论委员会会议/220
- 三、两张罚单/222
- 四、广告额很大的报纸/225
- 五、编辑部里的演播厅/229
- 六、富有成效的编前会/232
- 七、张扬的头版/235

第十一章 论坛公司

报业兼并气势如虹
论坛公司以小吞大

- 一、镶有各国名石的论坛大厦/239
- 二、历史上最大宗报纸交易/242
- 三、进军广电不遗余力/245
- 四、实力雄厚的“辛迪加”/247
- 五、经济不景气导致裁员/249

第十二章 西北大学媒体管理中心

媒体管理教研基地
美国报界“黄埔军校”

- 一、美国首家高校媒体管理中心/253
- 二、已有国人来此培训/256
- 三、实用的课程设置/258
- 四、哪些媒体管理读物最值得一读？/262

第十三章 底特律报业公司

两报同城捉对厮杀
新式合作试求双赢

- 一、汽车重镇不欢迎？/266
- 二、古老城市的两家大报/268
- 三、惨烈竞争导致J0A合作/271
- 四、J0A由来/273
- 五、经历世纪大罢工/275
- 六、“合作”下的两报/277
- 七、迟到的邀请/281

第十四章 《波士顿环球报》

报纸摇篮一枝独秀
立足波城坐拥六州

- 一、南下波士顿/284
- 二、美国新闻史发端于斯/286
- 三、女老总的发行观/288
- 四、新总编到任才一月/295
- 五、广告信息不厌其“细”/297

第十五章 《巴尔的摩太阳报》

勇于变化适者生存
古城老报欲留青春

- 一、东部古城里的红太阳/302
- 二、晚报兴衰记/305
- 三、竞争中求胜/307
- 四、五大地方版提升竞争实力/309
- 五、主编：我们从不考虑广告/313
- 六、记者：虽无定额，未敢松懈/315
- 七、总编辑儿子在北京/317

第十六章 《费城问讯报》

昔日辉煌今朝困顿
临危易帅老总茫然

- 一、对不起，能否提供证明人？/319
- 二、美国日报发端于此/321
- 三、报道“三里岛事件”/323
- 四、报纸发行横跨两州/326
- 五、总编辑谈发行下滑/328
- 六、总编辑想办教育报/331
- 七、女评论家说见过李鹏乔石/333
- 八、员工待遇仅次于《纽约时报》/336
- 九、插页广告的地区化/338
- 十、女编辑再也不想吃茄子/340
- 十一、10天后，总编辑被炒/341

第十七章 纽约《每日新闻》

上尉创办首份小报
巨额发行数度称最

- 一、公关拒绝老总答应/347
- 二、美国小报鼻祖/349
- 三、几经坎坷最终易主/352
- 四、悄悄扩大地盘/353
- 五、“我干了40年报纸”/356
- 六、批评超市惹风波/359

第十八章 《纽约邮报》

默氏上演捉曹放曹 最老报纸绝处逢春

- 一、新老总上任立斩五大将/365
- 二、200年大庆市长作秀/367
- 三、默多克在美国报业的最大斩获/372
- 四、两百司机负责市内送报/377
- 五、最大特色是冲击力强/380
- 六、发行人来自英国/383

第十九章 《新闻日报》

小报模样大报内涵 长岛媒体远近闻名

- 一、与国家公墓比邻/386
- 二、《每日新闻》由亲家变冤家/389
- 三、“我们是长岛的核心力量”/391
- 四、誓做“大型”小报/393
- 五、发挥优势力争胜出/397
- 六、在位时间最长的日报总编/399

第二十章 《洛杉矶时报》

加州报业巨擘无双 西部英雄难觅敌手

- 一、跨越东西部的电话采访/403
- 二、西部大报勃然崛起/405
- 三、1100人的庞大编辑部/409
- 四、老总最关注两件事：高标准和创新/412
- 五、报纸版数全国第一/414

六、关于报纸的未来/419

附一 美国十五大日报最新发行量排名/423

附二 美国八大报业集团最新实力排名/424

附三 美国十大报业集团最新发行量排名/425

附四 机构译名索引/426

附五 人名译名索引/434

第一章 《华尔街日报》

世贸中心忽成废墟 近邻大报遇难呈祥

一、重见保罗

最后一次见到保罗·斯泰格尔 (Paul E. Steiger)，是在CNN的电视新闻节目上。那天是2002年2月20日，我刚回到深圳不久，通过家中的电视看着他。保罗脸上的善意微笑不见了，代之以愤怒而略显迷茫的表情。一大群记者围着他，听他讲话。他说：“根据我们从美国国务院和巴基斯坦信德省得到的消息，丹尼尔·珀尔 (Daniel Paul) 已被绑匪杀害，我们对他的被害感到万分悲伤。”他神情激愤地讲了一通之后，不等大家提问便点头告辞，行色匆匆。

他是在为自己的同事被杀发表谈话。被杀的记者名叫丹尼尔·珀尔，1990年加盟《华尔街日报》(The Wall Street Journal)，被绑架前是该报驻印度孟买的南亚分社社长。今年1月23日，就在美国打响阿富汗反恐战争后3个半月，当时正在巴基斯坦首都卡拉奇采访反恐战争活动的珀尔不幸被回教激进分子绑架，命悬一线。记得当时美国电视记者立刻采访了珀尔在巴基斯坦的年轻漂亮的妻子玛丽亚娜。身怀7个月头胎身孕的她围着一面大披巾，神态安详地接受采访，甚至面露微笑。身处大悲，面对摄像镜头却强呈笑颜，这是很多美国人的做派，“9·11”事件之后我见得多了。但突闻噩耗仍如此镇定，却也让人称奇。如今英俊潇洒的夫君凶讯不幸属实（虽然至今仍死不见