

施工现场 综合考评 实施手册

湖南省吉首市建设工程施工现场综合考评办公室
李士轩 主编

中国建筑工业出版社

TU721

-766

施工现场综合考评实施手册

湖南省吉首市建设工程施工现场综合考评办公室

李士轩 主编



中国建筑工业出版社

868911

-12

(京)新登字 035 号

图书在版编目(CIP)数据

施工现场综合考评实施手册/李士轩主编. -北京:中国
建筑工业出版社,1998
ISBN 7-112-03512-0

I. 施… II. 李… III. 施工现场-考核-手册 IV. TU721
-62

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 04039 号

施工现场综合考评实施手册

湖南省吉首市建设工程施工现场综合考评办公室

李士轩 主编

*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)

新华书店经销

北京市兴顺印刷厂印刷

*

开本 787×1092 毫米 1/16 印张 26 字数 662 千字

1998 年 5 月第一版 1998 年 5 月第一次印刷

印数:1-4000 册 定价:40.00 元

ISBN7-112-03512-0
TU·2733(8737)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题,可寄本社退换

(邮政编码 100037)

本书根据建设部印发的《建设工程施工现场综合考评试行办法》、《建设工程施工现场综合考评表及填写说明》以及与施工现场综合考评内容密切相关的建设法规文件精神，结合作者在试行综合考评工作中积累的经验编写而成，内容分为上、下篇。上篇内容包括：施工现场综合考评基本知识、建设工程施工现场综合考评试点工作情况简介、施工现场综合考评内容及用表、考评办法、施工现场综合考评实例及综合考评情况通报实例。综合考评一、二级表完全按照《建设工程施工现场综合考评表及填写说明》的规定采用，工程质量三级表子项目内容不变，且按验收评定标准相关质量合格等级条文逐项说明，表式略改；施工安全管理考评三级指标表采用《建筑施工安全检查评分标准》的分项检查表，内容不变，且按施工安全法规相关条文逐项说明，表式略改；同时编制了施工管理考评三级指标表、文明施工管理考评三级指标表和业主（监理）单位现场管理考评三级指标表，尽力使各分项内容的定性考评达到量化考评，各考评子项目法规化、量化。下篇内容包括：建设部近几年印发的与综合考评分项内容对口的28份建设法规文件，这是各子项目定量考评的法规依据。各考评人员应学习、贯彻执行这些法规文件，才能使综合考评标准化、法规化。

本手册通俗实用，有较强的可操作性。适合于建筑施工、安装企业技术人员、项目经理、建设监理人员、质量监督员以及建设单位管理人员参考使用。

* * *

责任编辑 胡永旭

责任设计 何一明

责任校对 张虹

前言

建筑业的管理要两手抓：一手抓市场，一手抓现场。抓市场就是抓建筑市场的治理、整顿，维护建筑市场的正常秩序，为工程建设创造良好的外部环境。抓现场就是要对建设项目的施工现场进行综合考评。施工现场综合考评是建设项目全新的、科学的、法规性很强的管理方式，利用系统工程管理原理，强化施工现场管理，实施文明施工，确保工程质量和施工安全，充分发挥建设项目的经济效益、社会效益和环境效益。

我们根据建设部印发的《建设工程施工现场综合考评试行办法》、《建设工程施工现场综合考评表及填写说明》以及与施工现场综合考评内容密切相关的建设法规文件精神，结合我们在试行综合考评工作中积累的经验，编写了《施工现场综合考评实施手册》。本手册内容分为上、下篇。上篇内容：施工现场综合考评基本知识、建设工程施工现场综合考评试点工作情况简介、施工现场综合考评内容及用表、考评办法、施工现场综合考评实例及综合考评情况通报实例。综合考评一、二级表完全按照《建设工程施工现场综合考评表及填写说明》的规定采用，工程质量三级表子项目内容不变，且按验收评定标准相关质量合格等级条文逐项说明，表式略改；施工安全管理考评三级指标表采用《建筑施工安全检查评分标准》的分项检查表，内容不变，且按施工安全法规相关条文逐项说明，表式略改；我们编制了施工管理考评三级指标表、文明施工管理考评三级指标表和业主（监理）单位现场管理考评三级指标表，尽力使各分项内容的定性考评达到量化考评，各考评子项目法规化、定量化。下篇内容：建设部近几年印发的与综合考评分项内容对口的28份建设法规文件，这是各子项目定量考评的法规依据。各考评人员应学习、贯彻执行这些法规文件，才能使综合考评标准化、法规化。

建设工程施工现场的综合考评工作，全国尚在试行。吉首市是湖南省建设工程考评工作的试点城市。自去年开展试点工作后，我们得到了省建委匡彦博副主任、省建委副总工程师程邦教、建筑业处主任工程师刘伯萍及州建委陈仲其、周素钰等领导的耐心指导和热心支持，使我们开展的施工现场综合考评试点工作取得宝贵的经验和收到显著的成效。

本手册第二章第五节由张世清编写和校对，第七节由彭竹芳编写和校对，其余章节由李士轩编写且审校全稿。在施工现场综合考评试行工作中和本手册编写工作过程中，得到了吉首市第三建筑安装公司李长生经理、杨秀林与何平、黄宗平项目经理和吉首市第四建筑安装公司罗兴义经理、向庭喜项目经理以及吉首市建设工程施工现场综合考评办公室张昌海、杨再齐、田再祥、龙长寿、胡凤阳、秧通培、陈立德、陈仕本、高洪生、孙志权等同志的关心和支持，在此表示真诚感谢。

限于水平，难免差错，请有关专家指教。

目 录

上 篇

第一章 施工现场综合考评基本知识	1
第一节 施工现场综合考评的依据	1
第二节 施工现场综合考评试点工作简介	1
第三节 施工现场综合考评的目的及作用	2
第四节 施工现场综合考评机构、人员及经费	3
第五节 奖罚	4
第六节 怎样开展施工现场综合考评工作	5
第二章 施工现场综合考评表及其内容	8
第一节 建设工程施工现场综合考评汇总表	9
第二节 施工管理考评二级指标表	11
第三节 施工管理考评三级指标表	12
第四节 工程质量考评二级指标表	38
第五节 工程质量考评三级指标表	39
第六节 施工安全管理考评二级指标表	81
第七节 施工安全管理考评三级指标表	82
第八节 文明施工管理考评二级指标表	108
第九节 文明施工管理考评三级指标表	109
第十节 业主（监理）单位现场管理考评二级指标表	121
第十一节 业主（监理）单位现场管理考评三级指标表	122
第三章 各级考评表的填写	148
第一节 工程质量考评三级指标表的填写	148
第二节 质保资料考评三级指标表的填写	153
第三节 工程质量考评二级指标表的填写	158
第四节 施工安全管理考评三级指标表的填写	160
第五节 施工安全管理考评二级指标表的填写	164
第六节 施工管理、文明施工管理、业主（监理）单位 现场管理考评三级指标表的填写	167
第七节 施工管理、文明施工管理、业主（监理）单位 现场管理考评二级指标表的填写	167
第八节 汇总表的填写	168
第四章 施工现场综合考评实例及综合考评情况通报实例	170
第一节 施工现场综合考评实例	170
第二节 施工现场综合考评情况通报实例	216

下 篇

建设工程施工现场管理规定·····	225
建设部关于印发《建设项目施工现场综合考评试点工作的实施意见》的通知·····	230
建设部关于印发《建设工程施工现场综合考评试行办法》的通知·····	232
建设部关于印发《建设工程施工现场综合考评表及填写说明》的通知·····	236
国家工商行政管理局建设部关于发布《建设工程施工合同示范文本》的通知·····	252
建设部关于印发《建设工程施工合同管理办法》的通知·····	275
建筑业企业资质管理规定·····	279
建设部关于印发《建筑业企业资质等级标准》(试行)的通知·····	284
建设部关于印发《建筑施工企业项目经理资质管理办法》的通知·····	297
建设部关于贯彻《建筑施工企业项目经理资质管理办法》的实施意见·····	302
单位工程施工组织设计的内容和编制方法·····	305
中华人民共和国劳动法·····	309
城乡建设环境保护部关于发布《建筑安装工程总分包实施办法》的通知·····	319
建设部关于开展工程质量专项治理活动的决定·····	322
建筑施工安全检查评分标准·····	325
工程建设重大事故报告和调查程序规定·····	336
建筑安全生产监督管理规定·····	339
中华人民共和国环境噪声污染防治法·····	342
关于在建设工作中进一步加强防火管理的通知·····	349
建设部国家工商行政管理局关于印发《建筑市场管理规定》的通知·····	351
建设部关于印发《工程建设项目实施阶段程序管理暂行规定》的通知·····	355
建设部工程建设施工招标投标管理办法·····	358
建设工程质量管理办法·····	364
建设工程勘察设计合同条例·····	371
建设工程勘察设计合同·····	374
湖南省建设委员会关于印发《湖南省建设单位工程项目管理资质规定》的通知·····	376
工程建设监理单位资质管理试行办法·····	379
建设部国家计委关于印发《工程建设监理规定》的通知·····	387
建设部印发《关于开展施工现场综合考评工作意见》的通知·····	392

上 篇

第一章 施工现场综合考评基本知识

第一节 施工现场综合考评的依据

所谓建设工程施工现场综合考评,是对建筑业企业和业主(或监理单位)在从事土木建筑工程、线路管道及设备安装工程、装饰装修工程等新建、扩建、改建经批准占用的施工场地经营和管理行为的评价。

原建设部部长侯捷于1991年12月2日经第19次部务会议通过,发布建设部令第15号《建设工程施工现场管理规定》。《规定》内容共6章39条。第一章总则共4条,内容是制定《规定》的目的、适用范围、主管部门及建设工程施工现场的概念。第二章一般规定共14条,内容有两方面:一是建设单位(业主)从项目开工报建到竣工验收的主要职责;二是建筑业企业在施工过程中应遵循的有关法规,强调项目经理是施工现场管理的组织实施者,及施工组织设计的编制与主要内容。第三章文明施工管理共12条,主要内容是大宗材料、成品及半成品及机械设备的堆放、现场标志、现场布置、场地道路及排水、安全生产、消防保卫等要求。第四章环境管理共3条,主要内容是粉尘噪声及有害物质管理,采取防止环境污染的措施应符合环保部门的规定。第五章罚则共3条,主要的内容是被处罚的行为和处罚方式及程序。第六章附则共3条,主要内容是各省、自治区、直辖市建设行政主管部门可根据本规定制定实施细则及《规定》的解释由建设部负责。

建设工程施工现场综合考评5项单项考评内容的依据,其中施工管理考评、文明施工管理考评、业主(监理)单位现场管理考评的依据是《建设工程施工现场管理规定》;工程质量考评内容的依据是《建筑安装工程质量检验评定标准》;施工安全管理考评内容的依据是《建筑施工安全检查评分标准》。《建设工程施工现场管理规定》及建设部印发的与考评分项内容对口的建设法规文件是制定《建设工程施工现场综合考评试行办法》的基本依据。《规定》的条文内容是《综合考评试行办法》的雏形。

第二节 施工现场综合考评试点工作简介

建设部于1995年4月印发了建监[1995]第287号文件《建设项目施工现场综合考评试点工作的实施意见》及其附件《建筑施工企业施工现场业绩综合评价试行办法》。《建设项目施工现场综合考评试点工作的实施意见》明确了试点工作的目的、依据,同时提出对试点工作的要求,确定建筑业司、建设监理司将在全国抓七市、五区、一县作为建设部考评检查的试

点城市,并对试点工作步骤作出具体安排。《建设项目施工现场综合考评试点工作的实施意见》的制定依据是建设部印发的《建设项目施工现场综合考评试行办法》(讨论稿)。

施工现场综合考评,在全国试点城市试行几个月后,建设部在调查了解、总结经验的基础上,于同年7月印发建监[1995]407号文件《关于印发〈建设工程施工现场综合考评试行办法〉的通知》及附件《建设工程施工现场综合考评试行办法》,附件后尚有建设工程施工现场综合考评汇总表及其所含的施工管理等5个单项考评二级指标表、工程质量管理与施工安全管理考评三级指标表及三级指标记录表填写说明。至此,建设工程施工现场综合考评试行工作从考评内容、考评办法等有关方面开始步入正轨。

全国大多数省、自治区直辖市建委(建设厅)先后转发建设部印发的上述两文件,确定各自的试点城市,有的试点城市尚制定相应的实施细则,施工现场综合考评试点工作在全国铺开,为全国全面开展施工现场综合考评奠定了基础。

1996年5月29日,建设部建设监理司在北京主持召开有全国试点城市的主管市长、建委主任、工程质量监督站站长参加的建设工程施工现场综合考评试点工作会议。会议的主要议题是研讨综合考评试点工作的深化与发展,并就试点工作的成员、经费等具体问题进行磋商。谭庆琰副部长作了重要讲话,强调综合考评工作的重要性和指出试点工作必须遵循的八项内容、三项要求和三个目标。参加会议的同志一致认为必须从“两个转变”的高度认识综合考评的重要性和紧迫性,解决具体问题,加快试点工作步伐,抓出成效。会议的详情见建设部司发文建监质[1996]第21号附件“建设工程施工现场综合考评试点工作会议纪要”。

建设部监理司于1996年6月5日印发了建监质[1996]24号及其附件《建设工程施工现场综合考评表及填写说明》,对建监[1995]407号文印发的《建设工程施工现场综合考评试行办法》所附一级、二级和三级考评表经试点城市一年的试行,对表式、内容有所修改,补充一、二、三级表的填写方法,并规定一、二级表作统一用表,三级表为参考,各地可根据实际情况增减内容,从宏观上对一、二级考评表表式及内容进行规范化、标准化控制,对三级考评表表式及内容实行弹性规定。

至此,建设工程施工现场综合考评试点工作已经走上正轨。建设部1997年建设工程质量工作计划中强调完善施工现场综合考评工作,总结试点经验,尽快制定下发“深入开展施工现场综合考评工作的意见”,进一步扩大试点范围。1997年达到:现有试点城市要做到二个覆盖;有条件的省、市要全面推开;尚没有开展试点的省、市,至少有一个城市开展试点。这对全国建设工程施工现场综合考评工作的步骤、方向作了明确规定,施工现场综合考评将由试点普及到全面开展。

第三节 施工现场综合考评的目的及作用

施工现场综合考评是推动和全面提高工程建设综合管理水平,是政府监督、社会监理、企业内控、用户把关的保障体系和运行机制的体现。其目的是促进施工现场严格管理,科学管理,提高管理水平,确保工程质量,实现安全生产和文明施工。

综合考评的作用:

(1) 通过施工管理8分项的循环检查和督促,可保障建筑业企业的合法权益和履约自觉性;制止企业越级施工和项目经理越级承包工程项目;督促企业加强工程项目的标准化、规

范化、科学化管理,提高项目经理的管理水平。

(2) 通过工程质量 17 分项的循环检查和督促,及时发现质量问题和质量隐患,及时整改,帮助防治工程质量通病,确保工程质量。

(3) 通过施工安全管理 7 分项的循环检查和督促,及时排除安全隐患,防止伤亡事故的发生;帮助企业实现安全达标,提高安全管理水平。

(4) 通过文明施工管理 5 分项的循环检查和督促,实现料具堆放井然有序,场地整洁,道路畅通,美化场容场貌。保障建筑工人身体健康,教育他们遵纪守法,文明施工,变扰民为便民。实现施工现场文明施工,杜绝“脏、乱、差”,使施工现场成为实现文明卫生城市的一部分。

(5) 通过业主或监理单位现场管理 10 分项循环检查和督促,促使业主或监理单位按基建程序办事,自觉遵守建设法规,提高管理水平,有利于确保工程质量和施工安全,实现文明施工。

(6) 通过综合考评,使施工现场成为建筑企业管理的立足点,成为企业培养人才、造就人才的基地。不仅可提高项目经理部管理人员和工人的技术素质,也是企业精神文明建设的

基础。

(7) 通过综合考评,是对建委战线各职能部门履行职责情况的检查,与质监、安监、建管等职能部门工作紧密结合,可提高考评人员的技术素质和管理水平,提高职能部门的管理水平和办事效率。

(8) 通过综合考评,有利维护建筑市场的正常秩序,实现建筑业管理两手抓:一手抓建筑市场,一手抓施工现场。施工现场是建筑市场的反映,两方面联系紧密,相辅相促。

施工现场综合考评工作目的明确,作用大,效果好,地(市)、县级建设行政主管部门应认真学习建设部和省、区、直辖市建设行政主管部门印发的有关文件,主动、积极开展此项工作,不要观望,不要等待,经过实践不断总结经验,使综合考评工作从试点到全面开展,抓出成效。

第四节 施工现场综合考评机构、人员及经费

一、机构

国务院建设行政主管部门归口负责全国建设工程施工现场综合考评的管理工作。

国务院各有关部门负责所直接实施的建设工程施工现场综合考评的管理工作。

县级以上(含县级)地方人民政府建设行政主管部门负责本行政区域内地方建设工程施工现场综合考评的管理工作。

施工现场综合考评实施机构,可在现有工程质量监督站的基础上,加以健全或充实,成立综合考评办公室,负责本行政区域各施工现场的具体综合考评工作,并对各企业的综合考评小组开展综合考评工作进行指导。

建筑业各企业都应成立综合考评小组,负责对本企业各施工项目进行综合考评,各项目经理部也应成立本项目综合考评小组,自检自查考评内容。

县、企业、项目经理部三级考评实施机构的建立,可有效地全面、深入持久开展综合考评工作。

二、人员及经费

当地建设行政主管部门施工现场综合考评实施机构。考评机构成员要选准,既要有事业心、责任心强,还要大公无私、勤政廉洁、秉公执法,又要懂技术、懂相关法规。考评人员以质监站为主,从建管站、安监站等有关职能部门抽调人员组成。从目前情况看,考评机构是临时组织,每次进行综合考评时集中,考评结束回原单位工作,由常务副主任主持日常工作。临时机构有临时机构的好处,因其不能收费,考评人员的工资及福利待遇各单位解决,建委拨办公费。可是,这对正常、深化综合考评工作有影响。建委应写报告给政府由建委定编制,集中办公,经常开展工作,每月不少于一次考评,平日到企业指导和检查,一时不能解决收费问题,考评人员工资及福利建委从城市维护费解决;或考评人员不定编,集中办公,建委解决办公等费用,工资及福利费,考评人员单位自行解决。各地可自行决定。不管采取什么办法,只要有利于综合考评工作就可以。

第五节 奖 罚

施工现场综合考评是建设行政主管部门对建筑业企业、监理单位资质进行动态管理的依据之一,施工现场综合考评办公室每季度按汇总表汇总,向上级建设行政主管部门通报考评结果。全国建设工程质量和施工安全大检查的结果,作为建设工程施工现场综合考评的组成部分。各地组织的工程质量和施工安全大检查的结果,也可作为施工现场综合考评的一部分。有关单位或群众对在建工程的管理状况、工程质量及施工安全生产的投诉或评价,经当地建设行政主管部门核实后,可作为综合考评得分的增减因素。各级建设行政主管部门综合上述情况,按权限对建筑业企业、监理单位、项目经理、监理工程师进行奖罚。

一、奖

国务院各有关部门和各省、自治区、直辖市建设行政主管部门应在每年1月底前,将本部门、本地区一级建筑业企业和甲级监理单位上年度施工现场综合考评结果,按建设部规定的表式统计,报送建设部。建设部按年度在行业内通报,并向社会公布。对于当年无质量伤亡事故,综合考评成绩突出的一级建筑业企业、甲级监理单位予以表彰,并给予一定的奖励。

各省、自治区、直辖市建设行政主管部门应当对本地区的和在本地区施工的外地的二、三、四级建筑业企业,乙、丙级监理单位及业主的施工现场综合考评结果,在本行政区域内向社会公布。对于当年无质量伤亡事故,综合考评成绩突出的建筑业企业及监理单位等予以表彰,并给予一定的奖励。例如:湖南省建设委员会于1997年3月对1996年施工现场综合考评成绩突出的12个施工现场评定为湖南省建设工程施工现场综合考评样板工程,对施工现场综合考评成绩较好的5个施工现场评定为湖南省建设工程施工现场表扬工程,通报全省建筑行业,予以表彰,并规定获得综合考评样板工程与施工现场综合考评表扬工程的企业在今后招标投标中予以加分。

地、州、市级和县级建设行政主管部门按权限对本地区当年无质量伤亡事故、综合考评成绩突出的建筑业企业及监理单位等予以表彰,并给予一定的奖励。

二、罚

1. 警告 对于综合考评达不到合格的施工现场,由主管综合考评工作的建设行政主管部门根据责任情况,向建筑业企业或监理单位提出警告。

2. 通报批评 对于一个年度内同一个施工现场发生 2 次警告的,由主管综合考评工作的建设行政主管部门根据责任情况,给予建筑业企业或监理单位通报批评的处罚;给予项目经理或监理工程师通报批评的处罚。

3. 降低资质等级 对于同一个年度内同一个施工现场发生 3 次警告的,由主管综合考评工作的建设行政主管部门根据责任情况,对建筑业企业或监理单位降低资质一级的处罚;给予项目经理、监理工程师取消资格的处罚;责令该施工现场停工整顿。凡发生一起三级以上(含三级)或 2 起四级工程建设重大事故的,由当地建设行政主管部门根据责任情况,给予建筑业企业或监理单位降低资质一级的处罚;给予项目经理或监理工程师取消资格的处罚。情节严重构成犯罪的,由司法机关依法追究刑事责任。

建筑业企业、监理单位资质管理部门在接到考评机构关于降低企业资质等级的处理意见后,应在一个月之内办理降级的手续。被降低资质等级的建筑业企业、监理单位和被取消资格的项目经理、监理工程师,须在两年后经检查考评合格,方可申请恢复原资质等级。

4. 业主处罚 业主单位现场管理考评二级指标表(单项)考评第一次出现零分由当地建设行政主管部门提出警告;一年内出现 2 次得分为零分的,给予通报批评;一年内出现 3 次为零分的,责令该施工现场停工整顿。凡发生一起三级以上(含三级)或 2 起四级工程建设重大事故的,业主责任者由所在单位予以当事者行政处分。情节严重构成犯罪的,由司法机关依法追究刑事责任。

5. 考评人员处罚 综合考评监督及检查人员不认真履行职责,对检查中发现的问题不及时处理或伪造综合考评结果,由其所在单位予以行政处分。构成犯罪的,由司法机关依法追究刑事责任。

当事人对行政处罚决定不服的,可以在接到处罚通知之日起 15 日内,向作出处罚决定的机关的上一级机关申请复议,对复议决定不服的,可以在接到复议决定之日起 15 日内向人民法院起诉;也可以直接向人民法院起诉。逾期不申请复议,也不向人民法院起诉,又不履行处罚决定的,由作出处罚决定的机关申请人民法院强制执行。

第六节 怎样开展施工现场综合考评工作

施工现场综合考评工作是建设行政主管部门一种新的管理模式,是建筑业企业深化改革、转换经营机制的一项重要措施,建设法规性强,是建筑业综合的、系统管理的体现。要顺利开展综合考评工作,达到考评目的,必须采取下述措施。

一、领导重视,亲自参与

各级建设行政主管部门主管建筑业的建委副主任亲自抓综合考评工作。一要系统学习建设部建监(1995)第 287 号文、建监(1995)407 号文和建监质(1996)24 号文以及相关的法规文件,充分认识综合考评的目的、作用及重要性,了解综合考评的内容、考评办法等有关综合考评的专业知识,才能有效的指导综合考评工作。二要组建综合考评机构。三要制定当地综合考评实施细则。四要协调综合考评工作的各种关系,解决考评工作的经费,并向主管城市工作的领导同志汇报,得到政府的支持。五要抽空实地参加施工现场的综合考评工作。只有这样,各级主管建筑业的建委副主任才能宏观上有效地指导本地区的综合考评工作。

二、组建综合考评机构和制定综合考评实施细则

关于组建综合考评实施机构及制度考评机构的职责,本章第四节已说明。考评实施机构成立后,第一件事就是要制定当地建设工程施工现场综合考评实施细则。制定综合考评实施细则必先认真学习建设部建监(1995)407号文及建监质(1996)24号文及附件,充分理解、熟悉其内容及相关法规文件,再结合本地实际情况制定。制定综合考评实施细则的原则是:

1. 建设部有关文件规定的考评内容、考评办法不能更改。
2. 综合考评汇总表、二级考评指标表和工程质量考评三级指标表的表式、内容及分值不能变。
3. 奖罚办法可在建设部有关文件规定的基础上可增加,但必须有法规依据。
4. 能指导和推动本地区综合考评工作顺利开展。

三、组织实施综合考评

综合考评办公室组织实施综合考评,步骤是:

1. 印制综合考评各级考评指标表,这是实施综合考评的依据。
2. 举办综合考评法规培训班,学习考评内容、办法及各级指标表的填写。建筑业企业经理及企业质量及安全机构有关人员,项目经理及项目经理部有关人员应参加学习,业主和监理单位有关人员也应参加学习。
3. 每月不少于一次综合考评。每次考评时首先发通知安排考评施工现场及考评日程。考评时按5个考评单项分为5个考评小组。建管站人员进行施工管理考评和业主(监理)单位现场管理考评,安监站人员进行施工安全管理考评,质监站人员进行工程质量考评,环卫、环保及消防等部门人员进行文明施工管理考评。这样分小组考评与考评人员的职能工作相关,有利考评工作开展。为保证各单项考评的公正性和准确性,每个单项考评小组人员宜2人以上。
4. 各单项考评完成后,即三级指标表和二级指标表填写考评分值后,交组织综合考评的常务副主任填写汇总表,计算考评总分和确定当次施工现场考评结论:合格现场或不合格现场。
5. 每次综合考评时,有关企业经理、项目经理、业主都要参加,要在考评表上签字。考评时不要走马观花,每个施工现场综合考评后,应立即分组指出存在的问题,提出整改措施,相关人员要作记录。
6. 每次综合考评结束,综合考评办公室常务副主任把每个施工现场的考评表及有关记录,分别整理归档,建立考评档案。
7. 综合考评办公室常务副主任每季度写综合考评通报,上呈同级和上一级建委,发至企业、项目经理部、业主或监理单位。考评通报综合本季考评情况、存在问题、整改措施、奖罚情况及附每个施工现场各单项考评得分、合计分及考评结论。综合考评通报应实事求是,令人口服心服,对综合考评工作起促进作用。
8. 每半年由建委组织召开综合考评奖罚大会,奖优罚劣。
9. 综合考评办每次考评结束,组织考评办人员帮助、督促各建筑业企业综合考评小组对本企业施工现场进行综合考评,业主或监理单位应配合。企业综合考评小组对业主(监理)单位现场管理单项可不考评,若要计算总分,可作缺项计算。
10. 项目经理每10天组织项目经理部人员按综合考评前4张二级考评指标表及相应

的考评三级指标表内容自查自纠,发现问题及时自行整改。

11. 综合考评要覆盖到每一个建设工程,覆盖到建设工程全过程。

结合本地实际情况,根据有关文件精神及二级考评指标表考评内容编制施工管理考评、施工安全管理考评、文明施工管理考评及业主(监理)单位现场管理考评4个单项的三级指标表。三级指标表具有定量考评和操作性强的特点。

综合考评实施细则的章节、格式应与建设部建监(1995)407号文相似。

综合考评实施细则必呈报建委审核批准,以建委名义打印发布。发给建筑业企业、项目经理部、业主或监理单位,并向当地人民政府和上一级建设行政主管部门呈报,抄送同级有关部门。

综合考评实施细则公布后,要克服只行文不管效果的不良倾向,要组织有关部门有关人员学习,层层贯彻执行。这是综合考评办公室的职责。

综合考评办公室一个月组织一次考评,企业考评小组半月组织一次考评,项目经理部每1)天一次自查自纠,三个层次周而复始,大循环套小循环,每循环一次上一个台阶。有效地控制工程质量、施工安全和实现文明施工。综合考评的目的就能达到。

第二章 施工现场综合考评表及其内容

建设工程施工现场综合考评内容包括施工管理考评、工程质量考评、施工安全考评、文明施工考评和业主(监理)单位考评 5 个方面,其考评内容分别体现在施工管理二级指标表、工程质量考评二级指标表、施工安全管理考评二级指标表、文明施工管理考评二级指标表和业主(监理)单位现场管理考评二级指标表等 5 张表中。每张考评二级指标表称为考评单项。每考评单项包含若干内容,每项内容称为分项。单项考评内容是定性考评内容,要使每单项考评内容落到实处,具有可操作性,应使定性考评内容具体到定量考评,即每分项内容采取相应的考评三级指标表定量考评。三级考评指标表每一定量考评内容称为子项。

施工现场综合考评 5 个方面考评内容由综合到分解,由定性考评到定量考评采用一、二、三级考评表体现,而考评的步骤则分别由三级考评指标表进入二级考评指标表,最后进入汇总表,即由子项到分项,由分项到单项,由单项集中到汇总表。

第一节 建设工程施工现场综合考评汇总表

建设工程施工现场综合考评汇总表(一级评价权重值)

施工现场名称:

建筑施工单位名称						资质等级			
建设监理单位名称						资质等级			
业主名称									
序号	检查日期	施工管理考评权重值 (20)	工程质量考评权重值 (40)	施工安全考评权重值 (20)	文明施工考评权重值 (10)	业主(监理)单位考评权重值 (10)	合计总分	当次评价结论	备注
1									
2									
3									
4									
5									
6									
7									
8									
平均									
季度评价结论		(签名、盖章) 199 年 月 日							

注: 每次检查合计总分达 70 分(含 70 分)以上为合格现场;达不到 70 分或有一项得分为零的为不合格现场。将结论填写于当次评价结论栏格内;

1. 本表按季度汇总;

3. 备注栏可填写出现问题的情况、改正的情况。

一级考评表就是建设工程施工现场综合考评汇总表(一级评价权重值)。一级考评表的内容:

一、考评对象名称及资质等级

考评对象是建筑施工单位、建设监理单位和业主。建筑施工单位和建设监理单位资质都已定级,业主范围广、层次不同,在工程报建时由工程报建管理部门审批建设单位工程项目管理资质等级。

二、考评内容

施工现场综合考评内容分为施工管理考评、工程质量考评、施工安全考评、文明施工考评和业主(监理)单位考评5项单项。5项单项考评应得满分为100分。各单项内容在工程建设中的作用及重要性不同,其权重值即分配满分也多少不同,依次分配为(20)、(40)、(20)、(10)、(10)。

三、每次考评情况及汇总

每次考评都要填写检查日期、各单项考评实得分、合计总分和当次评价结论。考评结论分为合格现场或不合格现场,这是按当次考评合计总分确定的。合计总分达70分(含70分)以上为合格现场;达不到70分或有一项得分为零的为不合格现场。每次考评出现的情况,改正的情况可填写在备注栏格内。

考评机构定期抽查的次数;或企业主管部门或总包单位对分包单位日常检查次数,或企业综合考评小组对项目经理部的定期检查次数,在一季度内各不相同。不论检查次数多少,都要计算5项单项考评实得分数的平均分数及合计总分的平均分数。

四、按季度作评价结论

根据季度考评次数的平均分数,按季度对施工现场考评情况作评价结论。