

谈谈干部的工作作风和工作方法

山东人民出版社

17247

176
2248

談談干部的工作作风和工作方法

山 东 人 民 出 版 社
一 九 六 四 年 · 济 南

談談干部的工作作风和工作方法

*

山东人民出版社編輯出版（濟南經9路勝利大街）

山東省書刊出版業營業許可證出001號

山東新华印刷厂印刷 山東省新华書店發行

*

書号：3926

开本787X1092毫米 1/32·印张2·字數38,000

1964年7月第1版 1964年7月第1次印刷

印数：1——30,000

統一書号：T 3099·321

定 价：（9）0.16 元

編者的話

我社于一九六一年十二月曾出版过“談談干部在工作中应注意的問題”一書。为了适应基层干部改进工作作风和工作方法的需要，以原出版的“談談干部在工作中应注意的問題”作基础，重新編写了这个小册子，改名叫做“談談干部的工作作风和工作方法”。由于編者水平的限制，書中可能还有不妥当的地方，希望讀者提出批評或意見。

一九六四年五月

CA4481/4

統一書號：T 3099 · 321

定 价：0.16 元

目 录

認真执行党中央的政策和国家的法令，积极

参加社会主义建設.....	1
实行民主集中制.....	6
如实反映情况.....	11
关心群众生活.....	17
参加集体劳动.....	22
以平等的态度对人.....	28
工作要同群众商量，办事要公道.....	32
同群众打成一片，不特殊化.....	39
沒有調查，沒有发言权.....	44
按照实际情况办事.....	51
提高无产阶级的阶级觉悟，提高政治水平.....	55

認真执行党中央的政策和国家 的法令，积极参加社会主义建設

每个共产党员、革命干部，都应该認真地执行党中央的政策和国家法令，积极参加社会主义建設。这是我們应尽的义务，也是工作中必須遵守的紀律。

我們做任何工作，都会有这样的体会：工作做得好，都是認真地、正确地执行党的政策和国家法令的結果。做工作、办事情，时刻也不能离开党的政策和国家法令。大家知道，党的政策和国家法令是根据馬克思列宁主义的基本原理和我国的具体情况制定的。党的政策和国家法令集中地反映了我国最大多数人民群众的利益和要求，正确地規定了国家利益、集体利益和个人利益之間的关系，并且使长远利益和眼前利益、整体利益和局部利益、集体利益和个人利益，很好地結合起来。只有認真地执行党的政策和国家法令，才能正确解决各方面的关系。因此，党的政策和国家法令是我国社会主义革命和社会主义建設事业取得胜利的重要保証，是我們做好各項工作的“尺子”。我們只有老老实实在地根据党的政策和国家法令办事情、处理問題，才能够很好地团结人民群众，充分發揮人民群众的积极性，更好地促进社会主义革命和建設事业的发展。我們只有按照党的政策和国家法令办

事，才能保證全党和全国人民政治上的統一、行動上的一致，才能加強黨的戰鬥力，充分發揮黨的領導作用，才能有效地團結全國人民，充分發揮人民民主專政的威力。如果離開了黨的政策和國家法令，想怎麼辦就怎麼辦，工作中就一定要犯錯誤，黨的即人民的事業就會受到損失。所以，我們一定要正確貫徹執行黨的政策和國家法令。特別是在還存在着階級、階級鬥爭的時期，我們更要注意堅決貫徹黨的政策和國家法令。大家知道，在社會主義革命和社會主義建設時期，還存在着階級、階級矛盾和階級鬥爭，存在着社會主義同資本主義兩條道路的鬥爭，存在着資本主義復辟的危險性。就拿我們國家的情況來說吧，國內的沒有改造好的地主分子、富農分子、資產階級右派分子以及殘余的反革命分子，一有機會，總是妄圖復辟；在人民內部，由於資產階級的思想影響，也會出現危害社會秩序、破壞社會主義經濟制度等現象。為了保證對人民實行民主，對敵人實行專政，搞好社會主義革命和社會主義建設事業，就需要有黨的政策和國家法令。所以，黨的政策和國家法令對於鞏固無產階級專政，保證社會主義建設，保障人民群眾的利益，起着重大的作用。因此，我們在工作中，應該嚴格執行黨的政策和模範遵守國家法令，堅決不做違反黨的政策和國家法令的事情。但是，對執行黨的政策和國家法令的重要性，並不是大家都清楚了。有的人，還有一些糊塗思想，認為黨的政策和國家法令只要群眾執行，幹部可以不執行。這是不對的。

我們黨的政策和國家法令與一切剝削階級政黨的政策和

法令根本不同。剝削階級政黨制定的政策和法令，是用來剝削、壓迫人民群眾的。我們共產黨是無產階級的政黨，是代表人民群眾的利益，為人民群眾服務的。我們不但教育人民群眾執行，而且自己首先自覺地帶頭執行，成為嚴格執行黨的政策和國家法令的模範。那種認為自己不執行黨的政策和國家法令的特殊思想，是一種剝削階級思想的反映，對黨和人民利益有害，黨的紀律也不容許。有的人強調本地区、本單位的“情況特殊”，對執行黨的政策不堅決不認真。這也是不對的、錯誤的。我們在執行黨的政策時，要和當地的具體情況相結合，做到從實際出發，這是完全正確的。我們黨做任何事情都強調實事求是，從實際出發，執行黨的政策也要從實際出發，經常進行調查研究。只有根據當地的具體情況和群眾的要求，並在黨的政策的基础上，制定出切實可行的具體計劃和措施，才能保證黨的政策得到正確地貫徹執行。但是，黨決不允許借口“情況特殊”，就不執行或不認真執行黨的政策。黨的政策，我們只有具體研究執行的義務，沒有拒絕執行的權利。如果經過深入細致地調查研究，確實感到黨的某項政策和上級黨委的某些規定，同當地的具體情況有不合的地方，那就應當一面執行黨的政策，一面實事求是地向上級反映情況，提出意見，請示解決的辦法，最後經上級批准，才能變通執行。還有人認為，要執行黨的政策，就不能完成任務，要完成任務，就不能執行黨的政策。這也是不正確的。黨的政策和黨的任務是一致的，政策是完成任務的保證。在完成各項任務中，如果不堅決按照黨的政策辦

事，就会引起群众的怀疑和不满，挫伤群众的积极性，本来经过努力可以完成的任务，也不能很好的完成；即使在表面上看来好像是“完成”了，实际上，因为违反了党的政策，损害了人民群众的利益，给党在政治上造成了损失，这仍然是没有真正完成任务。我们共产党员、革命干部，在任何情况下，都要树立坚定的政策观念，坚持党的政策，絕不要根据自己的想法对党的政策随意取舍，合自己口味的就办，不合自己口味的就不办。

要正确执行党的政策和国家法令，首先要求我们党员、干部实现无产阶级革命化。那么什么是无产阶级革命化呢？就是更高地举起毛泽东思想的伟大红旗，在一切工作中坚持毛泽东思想挂帅，用毛泽东思想去武装我们的头脑，彻底改造我们的思想，改进我们的一切工作。概括来说，就是要有坚定的革命意志，顽强的战斗精神，火热的阶级感情，严格的科学态度。一个党员、干部，如果没有无产阶级革命化的思想，他首先不可能正确地理解党的政策和国家法令，也就不可能认真、及时、正确地贯彻执行党的政策和国家法令。因此，我们应该努力学习毛主席著作，用毛泽东思想武装自己的头脑，不断地促进思想革命化。这样，才能使党的政策和国家法令得到顺利贯彻执行。

要正确执行党的政策和国家法令，还要认真学习党的政策和国家法令，既要懂得党在各个时期的总路线、总方针，又要明确党的各项具体政策。反对以个人的感想代替党的政策。不很好地学习与领会党的政策，就很难做到不折

不折不扣地去贯彻执行党的政策。因此，执行党的政策，要从认真学习政策着手；学好了，领会对了，才能执行得坚决、有力。

最后，認真执行党的政策，还必须把党的政策交给群众。我們常说：“群众通了，啥事都好办！”只有依靠群众，才能正确地执行党的政策。群众了解了党的政策，不但可以自觉地为实现党提出的任务而奋斗，而且可以监督干部正确地执行党的政策。我們对待党和国家制定的政策法令，一定要原原本本地、不折不扣地讀給群众听，拿到群众中去討論。这样，群众就会齐心来做，并能坚决向违反党的政策和国家法令的現象作斗争！

我們革命的最終目的是要建成美好的共产主义社会。現在，我們要一砖一瓦地建設社会主义，給将来的共产主义打基础。我們每个共产党员、革命干部必須对党忠誠老实，認真执行党的政策，模范遵守国家法令，勤勤恳恳、兢兢业业地做好工作，为社会主义建設事业貢獻自己的力量。

实行民主集中制

民主集中制是我們党、国家机关和人民公社的組織原則。按照这个組織原則办事情、处理問題，是我們每个共产党员和革命干部必須遵守的一条紀律。

我們的党、国家机关和人民公社，都是按民主集中制原則組織起来的。这样組織起来，就产生了伟大的力量。打个比方說，一个連队要有很强的战斗力，必定有統一的指揮，有严格的紀律，有統一的行动。中国共产党章程总綱中規定：“中国共产党的組織原則是民主集中制。”党章第二章又規定：“党是按照民主集中制組織起来的。”我国宪法規定：“全国人民代表大会、地方各級人民代表大会和其他国家 机关，一律实行民主集中制。”人民公社的各級組織，也是按民主集中制組織起来的。

民主集中制，就是在民主基础上的集中和在集中指导下的民主。它的基本条件包括：各級领导机关都由选举产生；各級最高领导机关是各級代表大会；各級领导机关必須經常听取下級組織和群众的意見，及时帮助他們解决問題；下級組織必須定期向上級組織报告工作；实行集体领导和个人分工負責相結合的原則；个人服从組織，少数服从多数，下級服从上級，全党服从中央。各級組織只有認真全面地貫徹这

些原則，才能保證行動的一致，提高組織的戰鬥力。

怎样才能更好地貫徹執行民主集中制呢？首要的一條，就是依靠我們黨員、幹部高度的革命精神和嚴肅認真的負責態度。從民主集中制的許多規定里可以看出，實行民主集中制，就是實行領導與群眾相結合、集體和個人相結合的制度，也是貫徹了“從群眾中來，到群眾中去”的群眾路線。實行民主集中制，要充分地發揚無產階級的民主，凡是重大的問題，都要經過群眾充分的討論，大家出謀獻計，領導機關集中多數人的意見，集體作出決議，大家都照着去辦。充分發揚無產階級的民主，最重要的是，要了解群眾的願望、要求和情緒，遇事同群眾商量。這樣，才能使領導機關與群眾保持密切的聯繫。俗話說：眾人為聖人，人多心眼多。大家出謀獻計，總比一個人強。所以，我們在日常工作中一定要充分發揚民主。可是，話又說回來了，光有民主不行，還必須有在民主基礎上的集中領導。對重大問題，要集體討論決定，這是不能含糊的。但是，民主不能誰愛怎麼辦就怎麼辦，也不能“七口當家，八口主事”，必須有集中統一的領導。這就是說，在民主討論的基礎上，必須按照少數服從多数的原則作出決定，不管個人有什麼不同意見，必須認真執行集體的決定，嚴格做到個人服從組織，少數服從多數，下級服從上級，全黨服從中央。這樣，才能有統一的思想，統一的行動。所以，在民主的基礎上，一定要有集中。大家回想一下，都會有這樣的體會：哪里認真執行了民主集中制，做到既有民主，又有集中，那里就真正的發揮了集體的智慧，工作就

做得主动，出現一个又有集中、又有民主，又有紀律、又有自由，又有統一意志、又有个人心情舒暢、生动活泼的政治局面。哪里沒有認真貫徹民主集中制，那里的党员、干部和群众积极性就調动不起来，工作也就被动。結果，必然要出現干部不团結、个人独断专行，工作就容易犯錯誤。

民主集中制要执行得好，一定要做到既有高度的民主，又有高度的集中。这里說的高度的民主，就是要充分地发揚民主，活跃民主生活。比如，要按期召开各級代表大会，讓到会的人充分地发表意見，討論問題，把自己的想法、看法无拘束地談出来。經過大家討論，思想認識一致了，再作出決議，大家照办。如果把各級代表大会当作布置工作的場合，不听取代表的意見，只是我說你听，我打你通，那就談不上高度的民主，就是作出決議，也很难順利地貫徹执行。这里說的高度的集中，就是在高度民主基础上的高度集中，就是說民主是有領導的，不能搞极端民主。在經過充分討論之后，組織已經作出決議，任何人都要无条件地执行。如果少数人还不同意多数人的意見，也应当允許他們在执行決議的前提下，保留自己的意見，或者向党的領導机关提出自己的意見，但是在行动上必須坚决做到个人服从組織，少数服从多数，下級服从上級，全党服从中央。如果有人借口“情况特殊”，不执行組織的決議，那就違反了民主集中制原則，違反了党的紀律。

要正确实行民主集中制，必須实行集体領導和个人分工負責相結合的制度。拿人民公社來說，就是在公社的各級党

組織和管理委員會，都要建立與健全集體領導和分工負責制。集體領導就是：凡是政策、計劃等重大問題，都必須經過委員會集體討論，作出決議或決定。分工負責就是：集體作出決議或決定以後，在委員會的統一領導下，分工負責，分頭去辦，使各項工作都有人管。沒有集體領導，就沒有領導核心的團結一致、步調一致。沒有分工負責，各項工作大家都管都不管，結果還是無人負責。貫徹集體領導和分工負責制度，黨委書記或主要負責人，要主持會議，引導大家認真討論問題，作出決定。集體作出決定以後，要負責督促檢查，及時交流情況，發揮每個委員的作用，團結和帶領全體委員，努力做好工作。書記和委員之間，既要堅持原則，又要相互諒解，加強團結。

貫徹民主集中制，不是個新問題。可是實際做起來，不太容易。當然，我們絕大多數基層組織都認真貫徹了民主集中制，上下一條心，生產工作很出色。同時還應該看到，也有的單位貫徹得不認真。為什麼會貫徹得不好呢？原因很多，里面有認識問題，也有思想作風問題，除了對執行民主集中制的重要性認識不足以外，思想方法主觀片面，或者有官僚主義作風，都會阻礙民主集中制的貫徹。比如，有的人過分相信自己，不相信群眾，不依靠集體，不依靠組織，個人意見第一，自己說了算，重大問題個人包辦，或簡單處理。這些都是十分有害的。要正確貫徹民主集中制，必須把個人放在組織里面，不能放在組織上面。有了這個基本觀念，才能自覺地發揚民主，依靠集體的智慧，商量問題，作

出決定，把事情办好。

随着社会主义建設事业的发展，各項工作都要不断前进，許多新事物、新情况会不断出現。这就需要我們繼續坚持貫徹民主集中制原則，更好地发揚民主，更好地集中群众的智慧，調动起大家的积极性，把社会主义革命和社会主义建設事业搞得更好。

如实反映情况

向党和国家的领导机关如实反映各方面的情况，是每个共产党员和革命干部必须具备的革命品质和重要责任。

实际情况是我们办事的根据，也是党的领导机关制定政策的根据。毛主席说：共产党的领导机关要做两件大事：一件是了解情况，一件是掌握政策。这就是说，了解情况是为了掌握政策、贯彻政策，去改造世界。要掌握政策，改造世界，又必须了解情况。领导机关要正确掌握政策，及时发现典型，总结经验，指导工作，最重要的是了解情况，从实际情况出发。领导机关了解情况主要有两种方法：一种是领导干部亲自动手，有重点地深入基层、深入群众做好调查研究工作，亲眼看看，亲耳听听，亲手作作，来解剖麻雀，抓第一手的材料，掌握典型，指导全面。这是直接了解情况。另一种是依靠下级组织和广大党员、干部，汇报工作，反映情况，便于全面地了解情况，抓第二手的材料，作为分析、研究问题的依据。这是间接了解情况。领导干部深入基层调查研究，亲自动手抓情况是非常重要的，它的好处是了解底细，心里有数，摸到事情发展的规律，指导工作切实可靠。可是，一个县、一个公社有成千上万的农户，生产的门类多，部门也多，领导机关不能到处跑遍，就是跑遍了，也