

高举红旗十五年的马恒昌小组

机械工业杂志编辑部编

中国工业出版社

220
4741

高举紅旗十五年的馬恒昌小組

机械工业杂志編輯部編

中国工业出版社

高举紅旗十五年的馬恒昌小組
机械工业杂志編輯部編

*

机械工业图书編輯部編輯 (北京苏州胡同141号)

中国工业出版社出版 (北京佳麟閣路西10号)

北京市书刊出版业营业許可証出字第110号

中国工业出版社第四印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行·各地新华书店經售

*

开本 $787 \times 1092 \frac{1}{32}$ ·印张 $2\frac{3}{16}$ ·字数46,000

1964年8月北京第一版·1964年8月北京第一次印刷

印数0001—9,960·定价(科二)0.20元

*

統一书号: 15165·3591 (一机-704)

編 者 的 話

今年机械工业杂志第九期报导了馬恒昌小組的經驗以后，不少单位要求进一步介紹这个小組的具体管理經驗，并且希望出版单行本，以便在职工中組織学习推广。为了滿足大家的要求，現在我們將杂志上已經发表过的有关資料，加上馬恒昌小組的管理制度和管理工作方法等汇编出版，供大家学习参考。

一九六四年六月

統一書號：
15165·3591 (一机-704)

定 价：0.20 元

目 录

編者的話

第一机械工业部关于推广馬恒昌小組和大轉子

小組（陈富文小組）的經驗的决定…………… 1

不断革命的紅旗——馬恒昌小組十五年工作基本总结… 3

庆祝馬恒昌小組高举紅旗十五年 推广馬恒昌

小組先进經驗——第一机械工业部和中共齐

齐哈尔市委、市人委联合召开大会…………… 21

馬恒昌小組的管理制度和管理工作方法…………… 25

革命的熔炉 战斗的集体——記馬恒昌小組十五

年来的光輝历程…………… 43

既练技术又炼人——記馬恒昌小組的几个小故事…………… 59

第一机械工业部关于推广馬恒昌小組 和大轉子小組(陈富文小組) 的經驗的决定

各省、市、自治区机械厅（局）及所属企业，各直属企业：

在“五好”竞赛评比中，各地区、各企业涌现了许多“五好”班组，其中齐齐哈尔第二机床厂馬恒昌小組和沈阳重型机器厂大轉子小組(陈富文小組)，是两个好的典型。他們是“五好”班组的标兵，是机械工业战线上的两面紅旗。他們的革命风格和先进經驗，值得机械工业全体职工学习。

馬恒昌小組十五年来一貫发揚不断革命的精神。他們长期坚持进行无产阶级教育，发揚革命的优良传统，使小組成为一座培养人和鍛炼人的熔炉。他們从生产实际出发，創造性地运用先进經驗，不断革新技术，逐步建立了一套比較完整的小組管理制度，培养了严格認真、一絲不苟、执行政策、坚持制度的組織性紀律性，发揚了团結互助、阶级友爱的高尚风格，从而出色地完成了各个时期的生产任务。

大轉子小組十一年来以对国家高度負責的主人翁态度，不断发揚奋发图强、自力更生的革命精神，掌握了水輪机轉子的复杂鑄造技术。他們一貫坚持质量第一，同科学技术人員密切結合，認真进行科学实验，頑強地钻研技术，不断进行技术革新，并且依靠全組工人搞好管理，严格贯彻执行制度，在发展品种、提高质量方面，做出了优異的成績。

馬恒昌小組和大轉子小組的經驗，对机械工业企业的所有小組都有普遍意义。認真学习和推广这两个小組的經驗，

培养“五好”集体和“五好”职工，将会进一步促进企业的现代化和革命化。为此，各级领导必须立即动员广大职工，在开展比学赶帮运动中，掀起一个学习和推广馬恒昌小组和大轉子小组的经验的热潮。

各厅（局）、各企业在推广这两个小组的经验时，要结合本地区、本企业的具体情况，因地制宜，活学活用。

同时，各厅（局）、各企业都应将有“五好”班组的经验加以总结和提高，并在今年内至少培养出几个在思想工作、小组管理工作、技术工作和完成生产任务等方面都能过得硬的标兵小组来。

請你們将培养“五好”車間、“五好”班組、“五好”科室、“五好”职工的情况、經驗和問題，定期給我們写綜合簡报。

第一机械工业部

一九六四年四月二十七日

注：大轉子小组的经验将另外編輯小册子供大家学习参考。

不断革命的紅旗

——馬恒昌小組十五年工作基本总结

中共齐齐哈尔第二机床厂委员会

馬恒昌小組是齐齐哈尔第二机床厂中件車間加工軸类部件的生产小組。現有組員二十四名，其中黨員七名，團員八名。平均年齡二十六岁，平均技术等級三点九級，十年以上工龄的十二人。共有設備十一台，其中車床六台、磨床三台、銑床一台、鉗床一台。这个小組是早期树立起来的、长期保持荣誉的一个先进小組。

馬恒昌小組从一九四九年五月获得模范班組光荣称号以来，已經走过了十五年的光輝历程。他們在党的教导下，高举毛泽东思想紅旗，在各项政治运动和生产工作中都取得了显著成績。

解放初期，馬恒昌等十名老組員在党的培养教育下，迅速提高了阶级覺悟，他們感到工人真正翻了身，做了国家的主人。他們带头捐献器材、公开技术、建立小組民主管理制度，并以忘我劳动的精神，在生产中創造新紀錄，使小組成为东北地区工业战綫上的一面紅旗。一九五零年九月，在全国工农兵劳动模范代表會議上，获得了模范小組的光荣称号。

当美帝国主义发动侵朝战争时，小組工人义憤填膺，向全国工人兄弟发起了开展爱国主义劳动竞赛的倡議，得到全国一万八千多个兄弟小組的热烈响应，有力地支援了抗美援朝的斗争。

从一九五三年国民經济有計劃发展以来，在党的过渡时期总路綫和社会主义建設总路綫的指引下，小組工人意气风

发，斗志昂扬，再接再厉，不断地取得了新的成就。在第一个五年计划期间，他们带头降低工时定额，制订先进可行的小组生产计划，加强计划管理，带头学习与推广先进经验，不断掌握新技术。

三年大发展期间，更是力争上游，发扬敢想敢干的精神，大闹技术革新与技术革命，成为革新标兵。

一九六一年以来，努力提高产品质量，进一步整顿与健全小组管理制度，总结出“工人日常生产三个八件事”的工作方法，丰富了小组管理经验，使生产技术水平不断提高。

在国民经济恢复时期，他们月月超额完成生产任务。从一九五三年到一九六三年，这个小组累计提前三年零二十六天全面地完成了十一年的国家计划，做到了优质、高产、低消耗。

馬恒昌小组在完成国家生产任务的同时，还出色地为国家培养了建设人材，共输送出三十六名干部和一百七十七名技术工人。他们有的担任了领导职务，有的支援了兄弟工厂。小组先后涌现出厂级以上的先进生产者与劳动模范三十一人。先后在这个小组入党的有三十一人，入团的有二十一人。

馬恒昌小组十五年如一日，坚持不断革命精神，在平凡的劳动中创造出不平凡的事迹，显示出工人阶级的本色。他们的特点是：**高度的阶级觉悟，集体的创造精神，严格的组织纪律，火热的阶级感情，坚强的骨干力量。**他们具有一心向党，大公无私的主人翁责任感；他们具有虚心学习，勇于实践，刻苦钻研，大胆创造的不断革命精神；他们具有严肃认真，一丝不苟地执行政策和制度的高度的组织性、纪律性；他们具有坚持真理，克服缺点，严格的批评与自我批评

的精神；他們具有團結互助，階級友爱的高尚風格；他們具有人人關心集體，處處起模範帶頭作用的優良作風。馬恒昌小組不僅是生產上的一個先進的戰鬥集體，也是一個培養和鍛煉人的革命熔爐。他們把這些工人階級的高尚品質和革命的優良作風，作為自己的傳家寶，代代相傳，並發揚光大，從而使革命的紅旗越舉越高。

一、高舉毛澤東思想紅旗，堅持階級教育，發揚小組優良傳統，使小組成為一座培養人和鍛煉人的革命熔爐

十五年來，馬恒昌小組的成員先後更換了七批，有二百三十七名工人曾在這個小組受到過鍛煉。儘管這些人來自農村、學校、城市街道，帶著各種各樣的非無產階級思想意識和抱有不同的動機與目的，但是他們一進這座熔爐，就逐漸被“冶煉”成為有用之材。這座熔爐不僅熔化了入廠學技術為了多掙錢、吃的好、穿的好、貪圖享受的人，還改造了嫌臟怕累、輕視勞動的人；不僅熔化了驕傲自滿和自由散漫的人，也熔化了舊意識比較濃厚的人。使他們逐漸成為優秀徒工、生產骨干，有的成為團員、黨員和領導幹部。

馬恒昌小組就是這樣一座革命熔爐，不斷地、一批一批地為國家培養出具有高度政治覺悟、經得起考驗的新人。他們在一系列的政治運動中，立場堅定，是非分明。在階級鬥爭中，清除過混入組內的一名反革命分子、一名壞分子。在經濟暫時困難時期，沒有一個人違犯政策，沒有一個人掉隊。在生產工作中，他們始終保持旺盛的革命干劲和忘我的勞動熱情，非常嚴肅認真地對待國家計劃，年年出色地完成生產任務。他們不斷地突破定額、修改定額，年年走在前頭。從一九五六年以來，先後修改工時定額十六次，平均降低百分之四十六。其中主軸車工工序原來每做一根要十四小

时，現在降低到一点零五分鐘。他們說：“多干活心里舒服，多拿工資心里不得劲”。勤俭节约是这个小組的优良传统，一把刀杆使用了十五年，經過了四十多人，挑了五千多根絲杠，一直精心保管，舍不得扔掉。別的組有困难，他們总是积极帮助，支援高級工，借給好工具，主动与別的組搞技术协作。

馬恒昌小組所以成为一座革命熔炉，小組工人所以具有高度的政治觉悟与高尚的共产主义风格，首先是由于这个小組十五年来坚持学习党的方針政策，学习毛主席著作，始終不渝地以毛泽东思想挂帅，經常不断地进行阶级教育。

这个小組坚持学习政治理論和时事政策已有多年的历史。他們学习毛主席著作是由最初的讀报組发展起来的。一九四九年建組初期，他們在党支部的领导下，就成立了讀报組。一九五三年以后，把讀报发展为学习政治理論和党的方針政策；一九五八年以后又把一般地学习政治理論发展为重点学习毛主席著作。几年来，他們利用业余时间 and 假日，学习了《实践論》、《矛盾論》、《关于正确处理人民内部矛盾的問題》、《中国社会各阶级的分析》、《为人民服务》、《紀念白求恩》、《愚公移山》等文章。也結合着学习了《中国共产党三十年》、《党章教材》。写出了六十多篇心得和理論文章。在学习方法上，主要是結合政治运动、結合思想实际、結合生产工作进行学习，这是小組組員政治觉悟不断提高、思想不断进步、高举紅旗不断前进的根本原因。

阶级教育和革命传统教育是馬恒昌小組的一个重要的“传家宝”。这个小組建組初期，党派了从軍隊轉业来厂的同志到小組做思想政治工作，把党的优良传统与解放軍的战斗作风帶給了小組，对組員进行了为谁劳动、工人阶级当家作

主的启蒙教育。組員还从新旧社会对比的切身感受中迅速地提高了阶级觉悟，并且把这种阶级教育方法一直留传下来。老組員徐景荣經常給新組員講述自己在旧社会当学徒被資本家打出了精神病，把門牙都摔掉了，不但不給医治，还赶出了工厂大門的痛苦遭遇；組員王占学經常講述自己在旧社会給資本家干活时，一家六口人，吃不上飯，父亲急瞎了眼，孩子被活活餓死，逼的全家去討飯的悲慘经历。所有这些，都有效地提高了新工人的阶级觉悟。青年工人张进亭，听老組員訴苦和講新旧社会对比，使他回忆起旧社会家庭苦难，激憤地在会上說：“我才四岁父母先后被逼死去。解放后翻了身，党把我培养长大，上了学，当了工人，我永远不忘本，党叫我做什么就做什么，多为社会主义貢獻力量。”从此，他在生产上更加积极，努力钻研技术，从不計較个人得失，一心为公，不断革新技术，突破关键，成为革新能手、全厂标兵。

組史教育和传统教育也是他們进行阶级教育的一个重要内容。每当新工人入組时，他們总要对新組員講小組的荣誉是怎么得来的；講老組員的模范事迹；講小組如何年年完成任务，实现优质高产；講小組的管理制度等。組員离組时，也都嘱咐大家一定要保持光荣传统。如建組初期，为了完成生产任务，馬恒昌帶病立功，徐景荣上厕所帶小跑，佟俊山在零下三十多度的严冬运机器沾掉了手皮，还不顧生命危险用身体頂住要倒的机床，等等，都給新組員很大教育。

他們把講革命斗争史、組史、家史的回忆对比方法，一代一代地往下传。除一年一度請离組的老組員参加总结回忆会外，小組遇到受奖励或发生重大事件时，都召开这样的回忆对比会。十五年来，他們进行过一百多次回忆对比活动。

在进行“三史”教育中，他們总是把老一輩工人的悲慘遭遇同整个階級苦难联系起来；把新一代工人的幸福生活同工人階級的地位和責任联系起来；把小組的光荣历史同党的培养哺育联系起来；把各种非无产階級的思想反映同当前的階級斗争联系起来。使工人不仅从感性上同时也从理性上認識到什么是階級和階級压迫；認識到旧社会的可恨，新社会的可爱；認識到自己責任的重大和珍惜小組集体荣誉的重要。

小組在日常生产和工作中，十分注意抓活的思想教育，正确地開展批評与自我批評，进行思想互助。有了思想問題，严肃对待，决不放过，把錯誤思想消灭在萌芽状态。老組員董振远看到佟永昌等几个徒工穿上了料子褲，就感到这些年輕人进厂不久，还没有掌握什么生产本領，就講究穿戴，这样发展下去可不得了。于是就向他們进行了艰苦朴素的教育，要他們把更多的精力用在学习上和生产上。青年工人馬江林入厂不到半年就能上床子挑絲杠，四十多名徒工数他学的快，就逐漸驕傲起来，对于擦机器、浇油、扫地、打水等徒工应当干的活都不愿意干了。小組发现这种情緒后，及时地进行思想工作，經過多次帮助，使馬江林認識了缺点，有了很大轉变。以后曾連續被厂評为优秀徒工和生产能手，現已成为五好工人。

馬恒昌小組在每天班后会和經常召开的民主生活会上开展批評与自我批評，检查思想、工作。他們感到：批評与自我批評象洗脸扫地一样不可缺少，是克服缺点，加强紀律，提高思想，增强团結，保持和发揚小組荣誉的有力武器。有的青年工人說：“我們象小树一样，老师傅象园丁一样，必須經常修枝整叶，才能培养出有用之材。”因此，他們十五年来，一貫坚持了批評与自我批評的制度，并已形成习惯。

他們进行批評总是从团結的愿望出发，可是从不迁就缺点和錯誤，使被批評的同志受了教育，感到亲切愉快。新工人刘国英扎着围裙干活，违反了安全操作規程，被机床光杠絞破了围裙和褲子。当天就开了小組会，对他不注意安全，违反規程提出了严厉的批評。但在会后老师傅們又湊錢給他买了两条褲子，使他感到小組对他又严格、又温暖。

十五年来，馬恒昌小組不断向各种不良傾向、向損害集体荣誉的思想行为开展斗争。这个小組就是在先进与落后、正确与錯誤的斗争中成长壮大起来的。每經過一次斗争，不仅使有錯誤思想行为的人改正了錯誤，前进了一步，而且也使小組的全体工人受到一次深刻的教育。有一次让五級車工刘瑞民向全市机械工人代表作强力切削先进經驗的表演。刘瑞民当天下午接到母亲有病的电报，本来他已經答应先把錢寄回去，待表演后再回家探亲，但是他竟不顧先进技术表演，不辞而别，跑回天津去了。刘瑞民回来后，小組对他进行了多次严肃的批評与耐心的帮助，終于使他認識到自己錯誤的严重性，作了深刻的檢討。从此以后，刘瑞民时刻注意检查自己，在工作中处处关心集体，后来成为生产骨干和技术革新能手。通过这件事，也使全組工人受到了一次深刻的教育。大家激动地举起手来在奖旗下面宣誓：“絕不能让馬恒昌小組这面先进紅旗在我們这一代手里倒下去，要代代相传，一直把它扛到共产主义！”此后，这件事作为活教材，常常在小組里講。

二、发揚集体主义精神，虚心学习，不断革新，創造性地运用先进經驗

馬恒昌小組十五年的历史，也是一部不断革新技术的生产斗争史，共实现了技术革新六百九十九項，学习运用先进

經驗一百零六項，出現了“塔輪大王”佟俊山、“土專家”劉瑞民、工人工程師關景福、“能工巧匠”張進亭等技術革新能手。革新項目經過鑑定並經常運用到生產中去的有三百五十四項，其中屬於改進工藝及操作方法的一百六十七項；改進工具的一百四十一項；改進設備的三十一項，對提高質量、提高效率、減輕體力勞動起到顯著效果，從而有力地保證了國家計劃的全面和超額完成。

馬恒昌小組技術革新的主要特點是充分發揚集體主義精神。他們總是針對生產中的技術關鍵和薄弱環節，有組織、有領導地發動大家獻計獻策，作到一人提出，大家研究；一人革新，集體幫助；一人開花，全組結果。這個小組，不僅高級工有革新，低級工也有革新；不僅師傅搞革新，徒弟也搞革新。全組實現的技術革新項目中，有百分之九十以上是集體研究成功的。這種集體研究、革新創造的方法是老一輩組員所運用的，至今一直沿襲下來。

早在一九四九年創造新紀錄運動中，馬恒昌小組的成員就發揮了集體智慧，群策群力，多次突破生產技術關鍵。當時，他們加工一種形似“小廟”的活，有四個孔，上下左右的孔距，平行性要求十分嚴格，一度成為重大的質量關鍵。老組員董振遠、徐景榮、依奎元等先後經過三個多月，共同鉗研，終於改進了卡具，突破了這一難關，保證了生產任務的提前完成。新組員繼承了老組員的這種集體創造精神，並在實踐中不斷發揚光大。例如他們加工的主軸表面精度要求達到三花九，同心性振擺公差要求嚴格，而加工這個部件的卻是一台已經使用過三十多年的老磨床，要做出這樣精密的活，確實有不少困難。當時，有的組員說：“設計人員筆頭一動，就給咱們出難題。”又有的說：“要想干出好活來，非換一台

新式的万能磨床不可，不然就等于赶鸭子上架。”小组针对这种情况，召开小组会进行了讨论，一致认为：“工人阶级连改造世界的任务都能承担，咱们不能让这根主轴给难住！”接着又召开了技术研究会，共同商量对策。有的说：“砂轮越快磨的越光滑，现在转速低，得改一改。”有的说：“磨头的销孔太小，应该改成标准销孔。”会后大家共同决定要改造这台老磨床。有的制图、有的找料、有的加工，大家一齐动手，克服了一个又一个的困难。经过反复试验，磨头转速低的问题解决了，又出现了磨头轴承温度高的问题；解决了温度高的问题，又出现了磨床主轴串动的问题。他们就这样一次又一次地不断改进，使这台老磨床能够适应加工的需要。以后随着生产不断发展，国家对产品质量要求越来越高，加工主轴的精度标准也越来越高。产品质量每提高一步，就得把老磨床改进一次。从一九五八年以来，先后对皮带轮、磨头、刻度盘、主轴销孔、床面等作了五次改进，从而保证了主轴加工稳定合格，有一部分达到了优质品。

小组使用的磨槽机是一九五六年在车间技术员车承统帮助下利用产品废件和废旧磨具拼凑成的一台专用设备。这台土机床使用后，“能工巧匠”张进亭根据生产的需要，在小组同志和保修组的协助下，对它进行了一次又一次的改进，八年来对它革新和改进共达十三次，把它由手动改成了半自动，在结构上由刚性很差改进到能够满足刚性要求，并扩大了它的加工对象。创造了不断革新土机床的范例。

马恒昌小组并不满足于已有的革新成就，还时刻注意学习外地、外单位的先进经验，提高自己的技术水平。他们的口号是哪里有经验就到哪里学；谁先进就向谁学。只要一有新技术的消息，就闻风而动，虚心学习，取经取宝。他们曾