

礦井計劃工作

中 國 人 民 大 學

工業企業組織與計劃教研室

北 京 一 九 五 二 年

中國人民大學
Народный университет Китая
工業企業組織與計劃教研室
Кафедра организации и планирования
промышленного предприятия

礦井計劃工作
Внутришахтное планирование

北京 一九五二年 ★ г. ПЕКИН, 1952 г.

書號：工2—5

、 礦 井 計 劃 工 作

著 者：喀 夫 里 士

譯 者：中 國 人 民 大 學
工業企業組織與計劃教研室

出版者：中 國 人 民 大 學

印刷者：中 國 人 民 大 學 印 刷 廠

(本校教材，請勿翻印)

一九五二年九月二十日第一版第三次印刷

2008 (2003+5)

目 錄

第一章 緒論.....	1—16
第二章 計算礦井生產力底方法.....	17—34
第一節 井下工作.....	17
第二節 坑內運輸.....	19
第三節 提升設備.....	26
第四節 通風設備.....	28
第五節 地面工作.....	32
第三章 基本生產底計劃工作.....	35—72
第一節 概論.....	35
第二節 產量及採煤技術指標底計劃工作.....	37
第三節 井下工作機械化底計劃工作.....	63
第四節 井下運輸底計劃工作.....	69
第四章 礦井輔助生產底計劃工作.....	73—92
第一節 機械修理場底計劃工作.....	76
第二節 空氣壓縮機場底計劃工作.....	81
第三節 鍋爐房底計劃工作.....	84
第四節 汽車運輸底計劃工作.....	85
第五節 獸力運輸底計劃工作.....	89

第五章	礦廠自用燃料消耗底計劃工作·····	93—100
第六章	以價值表示煤礦工業產品底計劃工作·····	101—104
第七章	勞動及工資底計劃工作·····	105—132
第一節	礦井人員編制和職工人數底計劃工作·····	105
第二節	勞動生產率底計劃工作·····	117
第三節	工資底計劃工作·····	124
第八章	成本底計劃工作·····	133—184
第一節	概論·····	133
第二節	生產費底計劃工作·····	137
第三節	計劃生產預算底編製·····	150
第四節	確定最主要生產因素對於成本底影響·····	178
第九章	完成計劃底分析方法·····	185—215
第一節	概論·····	185
第二節	完成產煤計劃底分析工作·····	190
第三節	完成勞動生產率計劃底分析工作·····	195
第四節	完成成本計劃底分析工作·····	200
第十章	經濟核算制是完成生產計劃底最重要手段·····	216—244
第一節	經濟核算底本質和意義·····	216
第二節	礦井內部經濟核算底要素·····	218
第三節	採煤段經濟核算制底組織·····	232
第四節	降低採煤成本底基本方法·····	240

〔附件〕

第一號附件	礦井運用生產能力底方案·····	246
第二號附件	煤礦所用的生產財務技術計劃表格·····	252

第三號附件	鑛井的工業計劃指數·····	275
第四號附件	蘇聯各產地及煤田與各種牌號種類煤的 平均發熱等價量·····	283
第五號附件	確定鑛井蒸汽提升設備蒸汽消耗定額的 數字圖解表·····	288
第六號附件	由鍋爐房供應蒸汽用戶的蒸汽消耗定額··	289
第七號附件	鍋爐燃料底消耗定額·····	292
第八號附件	蘇聯各城市在取暖季節中每月平均溫度 及取暖的天數·····	295
第九號附件	日常生活使用燃料消耗定額·····	300
第十號附件	取暖期間 月份燃料消耗量底 分配百分數·····	302
第十一號附件	規定的採煤過程底說明及各別過程底 費用明細表·····	306
第十二號附件	圓木體積換算表·····	314
第十三號附件	煤礦業現行折舊率明細表·····	315

第一章

緒論

蘇聯的經濟生活，按照蘇聯憲法的規定，『受國家所定國民經濟計劃之決定及領導，以期增進社會財富、不斷提高勞動者的物質與文化水平，鞏固蘇聯的獨立並加強其國防能力』（蘇聯憲法，蘇聯外國文書籍出版局一九四七年版，第九頁）。

蘇聯國民經濟的計劃性是蘇聯社會主義經濟高於資本主義經濟的最主要優點之一。

蘇聯國民經濟底計劃原則，就是使各種危機、失業和經濟的動搖情況的可能性根本消除。我們的國家在這種計劃的基礎上實現了並繼續實現着社會主義生產空前高度的增長，使蘇聯國民生活能直線的提高。

工人階級的獲得政權，資本主義財產私有制的消滅及生產手段成為社會主義財產，致使建立國民經濟計劃不僅有了可能，而且也成為必需。假如說生產手段的私有制，在經濟上是分散國民經濟中彼此聯系着的各個部分，則社會所有制，相反地，是鞏固着國民經濟各個部門的關係，並要求整個國民經濟按着一個統一計劃來進行。

在社會主義的計劃基礎上，我們國家已在各方面獲有非常優異的進步。祇就一點即可說明這種情形，即一九四〇年的國民收入與一九一三年相比已增加六倍，工業生產底產量則增加了八倍半。

社會主義的計劃力量是以下列三點為基礎：第一，蘇聯人民、布爾什維克黨及蘇維埃政府底積極創導；第二，在重點地區將國家所有的物質資源作英明的集中；第三，勞動力及物質資金底正確分配。

布爾什維克黨底政策——蘇維埃政體的生命基礎——決定着國民經濟計劃的基本任務，組織並動員勞動羣衆為完成計劃而鬥爭。

國家計劃保證着千百萬蘇聯人民的統一意志和統一行動。這種國家計劃能將全國的蘇維埃人民的勞動力組織起來，使他們對國家經濟的發展前途具有明確的認識，吸引他們獻身於這種經濟的發展，並鼓舞他們的勞動英雄主義。

社會主義的計劃是工人階級專政為實現共產主義而鬥爭的最主要和起決定作用的武器。這就是列寧斯大林論社會主義的計劃工作主要論點之一。

國民經濟及其各個部門（如煤礦工業等）的社會主義計劃工作是根據下列各項原則來組織的。

蘇維埃國民經濟的發展計劃就是所有經營組織和企業所必須具有的計劃方針。斯大林同志在聯共（布）第十五次代表大會上曾說過：『我們的計劃不是臆造的計劃，不是推想的計劃，而是指令性的計劃，它對於領導機關具有約束性，同時是我們整個國

家未來經濟發展的方向。』（見列寧斯大林：聯共（布）黨史研究文集，聯共（布）中央委員會出版局一九三七年俄文版，第三卷，第二四六頁）

★ 煤礦工業中底計劃是和所有經濟部門中底計劃一樣，乃是必須執行的方針。煤礦工業負有這些任務：生產一定量之煤，將勞動生產率提高到某種程度，完成一定量的基本建設工作，達到一定的財務指標等等。煤礦工業中各種計劃也有一個特點，就是必須都經過政府批准。

社會主義的計劃總是以完成一定的政治和經濟任務為依歸的，這些社會主義的計劃表明着政治和經濟的任務底統一性。所有的計劃都貫穿着布爾什維克的黨性。它們都實現着黨和社會主義國家的方針。政治的目的性是布爾什維克計劃的最主要特點。由這裏我們可以看出：黨的綱領與經濟計劃之間是要有最緊密的聯系，列寧曾說過：『我們黨的綱領不應僅是黨的綱領，而應變成我們經濟建設的計劃，否則它不能算做我們黨的綱領。』

（列寧全集，國家出版局一九三〇年第二版，第二十六卷，第四五頁）

煤礦工業的計劃是黨在採煤方面的政策先導者。它要使社會主義的煤礦工業發展到這樣的程度：能够保證國民經濟在其發展階段內所需要的煤炭。煤礦工業計劃內所規定的總產量、各煤田的產量、各牌煤的產量、各種煤的產量、選煤的標準、固定資金及週轉資金的運用、工資總額和其他等等任務都是根據社會主義建設的總計劃和布爾什維克黨的政策出發的。煤礦工業計劃中所具有的政治目的性就是保證這些任務的。

經營計劃是具有科學根據的計劃。是經過縝密考慮而產生的。『作建設工作，要求我們很細心並具有深邃的眼光。因此我們應該有計劃地來領導經營工作，使計算上的錯誤減少，使我們的經營領導工作最徹底、最有預見和最正確。』（斯大林全集，國營圖書出版局一九四七年俄文版，第七卷，第三〇一頁）

煤礦工業的發展計劃是建立在科學的基礎上。在製定計劃的工作中有很多學者、工程師及工人參加。計劃底科學性之所以能够保證，就是因為煤礦工業在其所有經營環節中都設有專門人員專任其事。

社會主義的計劃是以先進的科學和技術爲其基礎，並且依靠於那些表現巨大潛在力和提高勞動生產率的生產先進者。所有國家計劃中的任務和指標都是根據先進的企業、工段、車間及工作班等所達到的先進的技術經濟定額來確定的。所以在蘇聯部長會議關於一九四七年恢復和發展蘇聯國民經濟的國家計劃的決定中曾說：『國家計劃應該是布爾什維克式的，不應以在生產中已經達到的平均算數定額來製定，而應以平均先進定額，也就是向先進的方面看齊。』以這種觀點來製定計劃能够發現社會主義生產增長底潛在力，能够保證經營有高度的發展，能够完成和超額完成計劃。

在煤礦工業中計劃底製訂應該根據良好的礦井、露天礦廠、採煤段、工作隊及個別工人已獲得的成績爲基礎。所以在計劃中對主要機器設備的生產率及採煤掌子的推進進度都規定着平均先進定額。

製訂社會主義計劃的最重要的原則是在計劃工作中決定目前

任務時照顧到未來的發展。列寧和斯大林曾教導我們說：『……沒有長期的和真正進步的計劃，是不能做工作的。』（列寧全集，國家出版局一九三〇年第二版，第二十六卷，第四三頁）當時列寧和斯大林並強調着對於當前各項問題應予以最大注意。因此我們的計劃分爲一年以上的長期計劃（如五年計劃）及一年以下的作業計劃（短期計劃，如年度計劃）。長期計劃之與短期計劃不同之處是在於前者所包括的任務範圍較大。因此，長期計劃中所列的任務也就決定着各種年度、季份及月份的作業計劃內所應有的部分任務。各項作業計劃是建立着許多必要的條件以便勝利完成長期計劃中所規定的任務。

由這種製定計劃的原則看來，就不難瞭解：戰後五年計劃中規定了到一九五〇年產煤二億五千萬噸，此一產量任務也預定了在這五年計劃中每年應有的產量。同時，各個年度計劃的完成也就是戰後煤礦工業五年計劃整個的勝利實現。

社會主義計劃工作方法的實踐不可爭辯地說明了：在計劃中找出起主導作用的環節是有重大意義的。注意主導環節的原則是社會主義計劃工作的最重要的一點。所有計劃的勝利完成與否與能否找到計劃的主要環節是有最密切的關係的。找到主要環節之後，所有計劃中其他環節也都能隨之找到。在煤礦工業中所謂主要環節就是勞動程序底機械化和生產底週期組織。這兩項主要環節的意義在聯共（布）第十八次代表大會上曾經強調過。在一九四六年至一九五〇年蘇聯國民經濟恢復及發展法案中曾說明：『爲完成增加煤炭產量、基本建設及提高勞動生產率的既定計劃，須要盡力使煤礦工業中的吃力生產程序機械化，尤其要保

證使所有鑛煤及裝岩工作機械化。』(一九四六至一九五〇年蘇聯國民經濟恢復及發展法案，莫斯科工人出版局一九四六年版，第十八頁)

編製計劃祇是計劃工作的開始。執行計劃底檢查工作是社會主義計劃工作底第二步工作，同時也是其最重要的一步工作。蘇聯的計劃工作是包括製定計劃並組織完成計劃底統一工作。斯大林同志在聯共（布）第十六次代表大會上曾指出：『祇有官僚才認為擬就計劃便是計劃工作的終了。編製計劃祇是計劃工作的開始。真正的計劃領導工作祇有在計劃編妥之後，在實地檢查之後及在實行計劃、修正計劃與週密確定計劃的過程中才能展開。』

（斯大林：列寧主義問題，第十版，第四一三頁）我們的計劃的完成不是聽其自然的，而是以促其實現所作的鬥爭為基礎的，這種鬥爭的方法就是在實行的過程中進行每日的檢查，動員勞動羣衆以解決計劃中所規定的任務。

實現戰後斯大林五年計劃實在還要求着改良完成計劃的檢查工作，這一點是提高計劃工作水平的中心任務。祇有在這種條件下能够發揮生產中新的潛能力，消除不均衡情形，保證所有採煤區生產工作高度的協調，鞏固礦井中及企業中的勞動紀律，肅清突擊情況等等工作，得到應有的結果。

由這種計劃工作的原則中可以看出：煤礦工業中的計劃工作，與其他部門中者一樣，也包括下列三個步驟：（1）編製計劃；（2）執行計劃的監督；（3）計劃完成的分析。計劃工作的第一步驟——編製計劃——應該在計劃期間開始以前實行；第二步驟應在所計劃期間之內實行；第三步驟是在計劃期間終了之

後來實行。當然，完成計劃的分析工作也僅並且也應該在計劃工作的第二步驟期間內進行，但是在此期間內所作分析工作的結果不能算是最後的和完全的。在實際上，所有計劃工作的這三個步驟是同時進行的。

完成及超額完成社會主義的計劃底成就，是由人們和人們的積極性和創造性所決定的。斯大林同志為駁斥視計劃為數字與任務的目錄的不正確觀點，曾說過：『其實，生產計劃是千百萬人民底活的實際行動。我們生產計劃的實在性，就是創造新生活的千百萬的勞動者。我們生產計劃的實在性，就是活的人，就是我們自己，我們的勞動意志，我們按新的方法來工作的決心，我們執行計劃的決心。』（斯大林：列寧主義問題，一九四九年中文版，第四六九頁）在社會主義生產的計劃工作中廣泛地利用勞動者的自動性和積極性，這乃是布爾什維克計劃工作的最主要的特點。因此在煤礦工業中的計劃工作應該這樣組織：使勞動者能夠自動參加計劃的製定工作和完成計劃過程的討論工作。生產先進工作者的建議和意見如能為計劃機構適當地採納，必能提高煤礦工業計劃的質量。

蘇聯人民為爭取提前完成計劃及為爭取於一九四九年完成戰後斯大林五年計劃所進行的鬥爭是表示實行着列寧的遺訓：『注意科學及實踐的經驗，在現場上應該不偏不倚地努力，使計劃於指定期限以前完成。……』超額完成計劃的方針也是社會主義計劃工作的主要原則之一。

這一個計劃工作的原則在煤礦工業中所具有的重大意義是非常明顯的，因為整個國民經濟的發展是決定於煤炭產量的增加速

度的。列寧曾說，『煤炭是工業的眞正面包』。而工業又是蘇維埃經濟的主導部門。因爲這個原故，超額完成採煤計劃的方針是須要堅決實現的。煤礦工業中超額完成計劃是應該依靠：發揮生產的潛力、更好地配備勞動力、提高勞動生產率、節省木材、炸藥及其他各種材料底消耗、合理地利用各種機器機構及機器設備。

社會主義的計劃工作不容許有官僚主義的抄襲方法。它是按照列寧所說對於各種細密的情況，地方的特性、經營的方式及實施監督方法等多方面的條件統籌兼顧的指示來進行的。要求計劃機構發揮主導性和創造作用，並要懂得普及爲計劃而鬥爭的實際經驗，改善計劃工作的方法，並使工作明確。

我們的社會主義的計劃工作的最主要的原則就是如上所述。

社會主義煤礦工業的計劃性就是保證煤礦工業適合於蘇聯國民經濟的要求而發展底決定條件。煤礦工業的計劃是整個國民經濟計劃中不可分離的一個組成部分。發展煤礦工業的計劃是蘇聯國民經濟計劃中最主要的一部分。

社會主義工業的生產計劃在國民經濟計劃的生產總綱中是佔主導的地位，而生產部門之中又以從事製造生產資料的煤礦、冶金及機器製造部門爲首。

由蘇維埃的計劃科學所製訂的各種計劃方法，保證着社會主義計劃的正確性和實踐性，並保證着計劃中各個部分彼此之間的配合。運用所有計劃方法首先是應用各種對照表，對計劃加以綜合的研究，找出計劃中的主要環節，按彼此對照所得的供步結果編製計劃。所列這些計劃工作的方法是彼此聯系着的，而不是彼

此無關的。

在計劃工作中對照法是起很大的作用的，利用這種方法能够確定出各需要部門與生產部門之間應有的關係，並能確定出生產上所需資金器材的數量。所謂對照法就是按照計劃中的各個項目將需要消耗量與可供消耗量作一比較，將產品的需要量與產品的生產量作一比較。根據這種原則，依照各種彼此相聯系的生產部門或各個企業的具體任務來作各項的比較。例如，以整個蘇聯國民經濟來說，就要作一個燃料比較表，在該表中一方面列出各種工業部門、運輸事業及公用事業所需燃料的計劃需要量，另一方面並將煤炭及其他各種燃料的計劃產量列出。根據這種對照表來修正燃料需要量的數字和燃料計劃產量的數字。

在煤礦工業中廣泛地運用着這種對照法。在作下列各項平衡的工作中就運用比較法：（一）增加煤產量與新礦井建設的範圍；（二）材料的需要量與材料獲得的可能性；（三）各種行業幹部的需要數與其獲得的可能性；（四）用於經常生產工作及基本建設所需的財源需要量與煤礦工業收入和國家預算中撥款等項及其他等。

對計劃綜合的處理可以保證煤礦工業計劃的各種部分彼此之間的配合。煤礦局、礦廠、礦井及露天採掘廠等等的計劃應該綜合地來編製，也就是要包括所有經常生產工作、基本建設、選煤、其他生產部門、材料—技術供應及財務籌措等事業。計劃中所包括的這些部分應該使之彼此完全配合。在生產計劃中應該使採煤工作和掘進工作彼此配合，井下工作與地面工作配合，生產工段輔助工段和車間等等配合。

編製煤礦工業的計劃應由各主要環節開始，因為主要環節決定着整個計劃的構成。屬於主要環節的最重要的指標有下列數項：

- (一) 煤產量；
- (二) 掘進工作；
- (三) 機械化設備；
- (四) 勞動生產率；
- (五) 成本。

由上列各項最主要指標所形成的具體情況中就可以確定出其他的指標，就可以保證計劃的綜合性，保持計劃中各項基本因素的配合，可以免除不相配合之處，並可以獲得計劃本身的貫串性和明確性。

運用對照法的必要性是受這種情況所決定的，即編製各需要部門及各生產部門的計劃是在同一時期進行的。因為編製計劃是不可能採用先後次序，所以想同時求得計劃的肯定條件是不可能的。因此編製計劃是分幾個步驟進行，最後的一個步驟就是根據用比較對照的方法所求得的計劃條件來將各個生產計劃加以確定的配合。

蘇聯國民經濟計劃工作的領導工作是由蘇聯最高蘇維埃及其所組成的政府——蘇聯部長會議擔任。蘇聯部長會議國家計劃委員會（蘇聯國家計劃局）為社會主義計劃工作的技術方面及組織方面的直接領導機關。

國家計劃局的任務如下：

- (一) 編製蘇聯國民經濟的長期計劃及短期計劃，並呈請蘇

聯部長會議批准；

(二) 向蘇聯部長會議提出關於審查蘇聯各部、各省及各聯邦共和國所造計劃的結論：

(三) 檢查業經蘇聯部長會議批准的蘇聯國民經濟計劃的完成情形；

(四) 根據蘇聯部長會議規定的任務及自己的動議來研究國民經濟中的各別問題。

作編製國民經濟計劃及檢查其完成情形的工作，蘇聯國家計劃局是依靠各部、各管理局及各企業單位，以及各共和國、各省、各邊區、各城市與各區的計劃機構來辦理的。

煤礦工業中計劃機構的系統是整個煤礦管理工作中的一個有機部分。所有計劃處（科）就是煤礦工業部、煤礦局、礦廠及礦井中的一個組成部分。

所有計劃機構作整個的編製計劃工作及檢查完成計劃工作完全依靠統計和審計。斯大林同志曾說過：『……任何建設工作，任何國家工作，任何計劃工作如果沒有正確的審計就不可想像，而審計脫離了統計也是不可想像。審計脫離了統計，則一步也不能向前邁進。』（斯大林全集，國營圖書出版局一九四七年版，第六卷，第二一四頁）

根據審計和統計可以確定出生產發展已達到的水平，發現進一步增長的新的潛力，發覺存在着的缺點及不協調的情況以圖改進，並可監督完成計劃的過程。所有這幾點在計劃工作中是極端重要的。因此在煤礦工業中所有統計工作人員都編在計劃科之內，在計劃科科長的領導之下工作。在煤礦工業中，自礦井起一