

张琪利 著

做人 与 为官

长征出版社





责任编辑
封面设计

董祥起
大 闽

ISBN 7-80015-602-8



9 787800 156021 >

定价：19.80元

做人与为官

张琪利 著

长征出版社

责任编辑：董祥起

封面设计：翟大闯

图书在版编目(CIP)数据

做人与为官/张琪利著. - 北京:长征出版社,2000.3

ISBN 7-80015-602-8

I. 做… II. 张… III. 个人-修养-通俗读物
IV. B825-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 04162 号

长征出版社出版发行

(北京阜外大街 34 号;邮编:100832)

山东省龙口市印刷总厂印刷 新华书店经销

2000 年 3 月第 1 版 2000 年 5 月烟台第 2 次印刷

开本:850×1168 毫米 1/32 11.5 印张

20 万字 印数:5001~15000

定价:19.80 元

前 言

这不是一本教科书，有些观点并不见得就是正确。这不是一本资料，没有面面俱到。更不是什么人生必读之类，读与不读皆可。

这是一本来源于实践的书。是所见所闻的体会，是实践中的总结，是从实践中来又回到实践中去，是人生的自我感悟，是与你、我、他之间的谈心。

在动笔写这本书之前，我的一位老领导来看我，当知道我要写这样一本书时，就对我说了这样一句话：“少讲些大道理，多讲些小道理。少讲些理论，多讲些实践”。老领导的一句话，理清了我写作的思路。我放弃了我原来打算从理论的角度谈实践的写作模式，而采用了从实践的角度谈实践的写作路子。用实践的思路分析实践，用实践的方法对待实践，从实践的角度衡量实践。书中虽然采用了许多古今中外的有关事例，但大都从实践出发，运用新的思维，站在新的角度，赋予了新的含义。书中注意从讲小道理入手，把小道理讲透，最终让小道理与大道理紧密衔接。从讲实践体会入手，对本人的实践和他人的实践恰如其分地分析和总结，最终回到理性思维中来，达到与理论的相吻合。可以这样说，这本书是实践的。

有人说，做人难，做官更难。这话听起来似乎很有道

理。但我始终固执地认为，做人不难，做官更不难。之所以说难，也许没有明白做人的道理，也许没有明确做官的目的。为什么有人老是认为做人难呢？我想，大概是因为老是想做自己不该做的事情，老是想自己做不了的事情。一生一世总是在强迫着自己，那做人自然就难了。为什么有人又总是说做官难呢？我想，大概是因为我们有些官家总是在想如何做到上下贯通，左右逢源。总是在想如何永无休止地飞黄腾达。如果心里只是想到我是为老百姓做的官，只想实实在在地为老百姓办点实事，其他一概不论，大概做官也不会有什么太难的。

我们中华民族有其两千多年丰富文化传统的历史。这是我们中华民族的宝贵财富，我们应当以此引以骄傲和自豪。但我们也不得不承认，两千多年来的封建统治，在给我们留下了宝贵的文化遗产的同时，也给我们留下了陈腐的观念，有些甚至是根深蒂固。这不可避免地影响着中华民族的一代又一代人。导致我们至今仍愿意固守着一些陈旧的东西而不思变革。人们的思想观念、思维方式、处世态度、处世方法及行为习惯，总也冲不开历史的局限。人们始终愿意习惯性地站在历史的角度上，站在传统的立场上去思考问题、对待问题、处理问题。因而在我们的社会里，人们观念上的陈腐、态度上的守旧、行为上的老套、方法上的死板，表现得极为突出。这一切的一切，桎梏着人们的思想观念，紧紧地束缚了人们的手脚，扼杀

了我们中华民族的聪明才智，严重地阻碍了国民素质的提高，同时也制约了国民经济的发展。当前，我们正沿着邓小平理论的指引，在进行着人类前所未有的伟大事业。我们国家的政治、经济形势已经发生了巨大而深刻的变化。我们处在一个大变革、大动荡的时代。这是一个伟大的、充满奇迹的时代，同时我们所处在这个社会的每个成员，都不可避免地面临着更加严峻的挑战。我们必须敢于改变自己，更新我们自己，转变我们已形成习惯的处世方略，吸收全新的现代观念，以崭新的姿态出现，重塑我们中华民族聪明才智的形象。在激烈的全球经济大战中，摆脱我们面临的所有困境，以新的风貌，向 21 世纪迈进。

本书就上述主题谈了自己的一些观点，实际上是与各位的交流和谈心。既然是谈心，假如谈的有些不妥，相信你会给予谅解。

2000 年 1 月

大人君子之得位也，观其所施于天下；其未得位也，观其所以养之者。

——明·归有光语

修身而不能及治者有矣，未有不自己而能及民者。

——唐·刘禹锡语

当官之法，惟有三事：曰清，曰慎，曰勤。

——宋·吕本中语

一言一动，必求其然与其所以然，不牵于爱，不蔽于憎，不因于喜，不激于怒。

——元·许衡语

居官之本有三：薄奉养，廉之本也；远声色，勤之本也；去逸私，明之本也。

——明·潘府语

敛神而执之，明目而瞭之，正体而发之。

——清·刘光弟语

目 录

第一章	律己篇	(3)
一、	战胜自己,一场不见刀光剑影的肉搏战	(5)
二、	战胜自己就要从一点一滴做起	(18)
三、	欲望,是人生的动力?还是人生的陷阱?	(25)
四、	骄傲,人生旅途的大敌	(34)
五、	忍让,人生必修之美德	(41)
第二章	信念篇	(49)
一、	人要活下去,就应该有一个信念	(51)
二、	信念的实现,靠得是坚定不移	(62)
三、	“法轮功”留给我们的启示	(67)
四、	有了信念,才有责任	(80)
第三章	人才篇	(87)
一、	人才面面观	(89)
二、	天上不会掉馅饼	(96)
三、	鸟择林而栖,人择优而仕	(102)
四、	知人才能识人,识人才能善用	(109)
五、	关于人才问题的几点反思	(116)
第四章	团结篇	(129)
一、	团结应该有一个核心	(131)
二、	原谅别人,也是解脱自己	(139)
三、	尊重,一把通向团结大门的金钥匙	(148)
四、	迁就忍让要有一个限度	(154)
五、	尝试爱你不喜欢的人	(161)

第五章	策略篇	(171)
一、	菩萨糊涂,庙也会糊涂	(173)
二、	表现一回又何妨	(180)
三、	性急吃不了热豆腐	(185)
四、	紧睁眼,慢说话,方法总会有的	(192)
五、	话有千万种,动听就一种	(198)
六、	路有千万条,捷径就一条	(205)
第六章	激励篇	(223)
一、	激励无处不在	(225)
二、	爱拼才会赢	(239)
三、	小心陷入物质激励的泥潭	(245)
四、	小心奖状当成废纸	(254)
五、	红灯过后就应该亮绿灯	(260)
第七章	竞争篇	(269)
一、	人类没有了竞争也就没有了进步	(271)
二、	竞争需要温情	(277)
三、	竞争需要合作	(282)
四、	多在自己身上下功夫	(288)
五、	当心误入竞争的歧途	(296)
第八章	创新篇	(309)
一、	创新是时代的召唤	(311)
二、	创新必须逾越的禁区	(317)
三、	危机孕育着创新	(329)
四、	创新需要超常规思维	(337)
五、	敢于冒险是创新必备的精神	(344)
后记		(353)

第一章 律己篇

战胜自己，一场不见刀光剑影，不见炮火硝烟的肉搏战。要战胜自己，必须认识自己，认识自己的思想境界，认识自己的能力，认识自己的短处，认识自己的位置。

要战胜自己，就要从一点一滴做起，从慎独、慎微、慎初做起。

欲望，是人生的动力，还是人生的陷阱？

骄傲，人生旅途的大敌。傲气太盛，吃亏的终是自己。

忍让，人生必修之美德。忍让他人，实际是在解脱自己，忍让应从制怒开始。



一、战胜自己，一场不见刀光剑影的肉搏战

有次朋友们聚会，大家凑在一起闲聊天，天南海北，无所不谈。有位朋友突发奇想，让大家讨论一下人生最难的是什么。题目一亮，大家争相感叹。有的说最难处理的是与上司的关系，有的说最难处理的是与同事之间的关系，也有说是最难处理的莫过于感情上的是是非非，更有说是难于事业有成。大家言来语去，各抒己见，众说纷纭。有位朋友问我，我不加思索地答道：“战胜自己。”我认为人生最难的莫过于战胜自己。记得老子曾经说过：“反听之谓聪，内视之谓明，自胜之谓强。”意思是说能够借助别人的听觉去听自己的声音是真正的聪颖，能够借助别人的视觉去看自己的形象是真正的明达，自己能够战胜自己的人才真正的强者。老子这几句话，记得在我上中学时就拜读过，但也仅是读过而已，并搞不出个所以然来。随着岁月的流逝，年龄的增长，这几句话给我的感受越来越深刻，堪称为“至理名言”。数不清的事实给我输送了一个心得，即：最伟大的人，是那些自始至终能够战胜自己的人。

我曾一度认为自己是一个自控能力很强的人，是一个能够自己战胜自己的人。但在一次偶然的机，我围绕这个问题对照自己进行了一次认真、细致、全方位的思索，

发现远远不是那么一回事。那是 1998 年年底，我因病在医院躺了一个多月。本人嗜烟如命，每天没有三盒香烟顶不到头。临出院时，主治医师非常诚恳地告诫我：要痛下决心，彻底戒烟。我知道医生的话非常有道理，我也知道我的身体状况不允许我嗜烟如命。于是我就暗下决心，减掉一半，由每天 60 支减为 30 支。出院时，朋友们都来看我，对我烟量减半的决心感到惊讶。大多数朋友联系到我平时说话算话，从不打诳语的特点，认为完全可以做到，也有少数朋友对此表示半信半疑。因为他们知道，我曾经固有的观点是：觉可以不睡，饭可以不吃，但是烟坚决不能不抽。因而，他们对我这次表示这样的决心持怀疑态度。但我自己却自信有加，认为这是我自己的事，自己如果管不了自己，那还能干点什么。事实上在我出院之后，朋友们为此事在盯着我，我自己也时常在管着自己。我坚持了个月有余，每天都没有超过 30 支。此后朋友们相见再没有这个话题了，我也逐渐地放松了对自己的管制。有一次有个北京的朋友和我在一起呆了三天，三天过后，他对我说：“我盯了你三天，你共抽了九包烟，看来你也有说话不算数的时候”。我当时有些尴尬，但这毕竟是个不争的事实。当夜深人静之时，朋友那句“看来你也有说话不算数的时候”的话不断在我耳边环绕。我独自进行了认真的思索，回顾了我的前半生。我忽然惊奇地发现，尽管我一贯坚持着“言必信，行必果”的做人原则，尽管我一

贯认为自己是一个自控能力极强的人，但我这前半生还是做过不少明知不该做的事情，说过很多明知不该说的话。虽然在一些大是大非面前没有太大的闪失，但类似“烟量减半”的事例，甚至比这还要糟的事例数不胜数，可以说是俯拾皆是。想来想去，我又异想天开地沿着这样一个思路，衡量了我所熟悉的周围的每一个人，得出的结论是：大多数人与我的所作所为没有太大的差别，有的甚至比我有过之而无不及。由此看来，自己要管住自己，是件很不容易的事。只要我们实事求是地观察一下，则不难发现这样一个事实，古往今来，世上之人，真正能够自始至终战胜自己的人寥寥无几。特别是当环境和条件允许自己随心所欲的时候，战胜自己则显得愈加艰难。古语曰：“贵不与骄期而骄自至，富不与侈期而侈自来。”意思是说人一旦成了权贵之后，虽然事先并不想骄横，但骄横会自然而然地伴随着你的一言一行；人一旦发财之后，虽然事先并不想奢侈，但奢侈会悄悄地罩在你的身上。古人的话可谓之精辟。那么怎样才能拒绝这些骄横与奢侈的发生？靠的就是战胜自己的魄力和勇气。记得有篇材料报道了毛泽东吃肉的故事。毛泽东有个嗜好，爱吃红烧肉。一天不吃红烧肉，就好象没吃饭似的。60年代闹饥荒，毛泽东看到全国有成千上万的人被活活饿死，悲痛不已，便下令给做饭的工作人员，此后自己的三餐禁止有肉。过了一段时间后，工作人员过意不去，也为了给毛泽东解馋，还是悄悄

地给毛泽东餐中加上了红烧肉。毛泽东见后大发雷霆，硬是不吃，坚决不动，并对工作人员严加指责。这是毛泽东为全国人民的利益而战胜自己嗜好吃肉习惯的一个脍炙人口的事例。我想，当时我们国家再穷也不可能穷到供不起毛泽东一人吃肉的地步。饿死的人再多，也不会有人去阻止和改变毛泽东吃肉的嗜好。毛泽东毕竟是毛泽东，他自己能够战胜自己，硬是连续几年没有吃肉。

应当承认，无论是什么人，要战胜自己是要付出代价的。这种代价有时甚至是惨痛的，是痛苦的，是刻骨铭心的。一个人如果一时一事战胜自己并不难做到，但如果一生一世自始至终能够战胜自己，则难能可贵了。谁都明白，一个人用自己的手打自己的头是很难做到的，是需要付出超人的胆识和勇气。但要战胜自己，在内心深处自己与自己的交锋，远比用自己的手打自己的头激烈得多，悲壮得多。这是一场不见刀光剑影、没有炮火硝烟的肉搏战。肉搏战的双方是正义与邪恶、是与非，主客体都是自己，胜败也都是自己，这是一个人各种素质的综合体现。《圣经》上有一句话：“战胜自己内心的人，比攻陷一座城市的人更为坚强。”这话的确蕴含着很深的哲理。事实的确是这样，难道还有什么比战胜自己更为艰难的吗？然而，要拥有一个健康的人生，就必须自己战胜自己。在小事上战胜不了自己，就会有小的失败；在大事上战胜不了自己，就会有大的失败；一生从来都不能战胜自己的人，