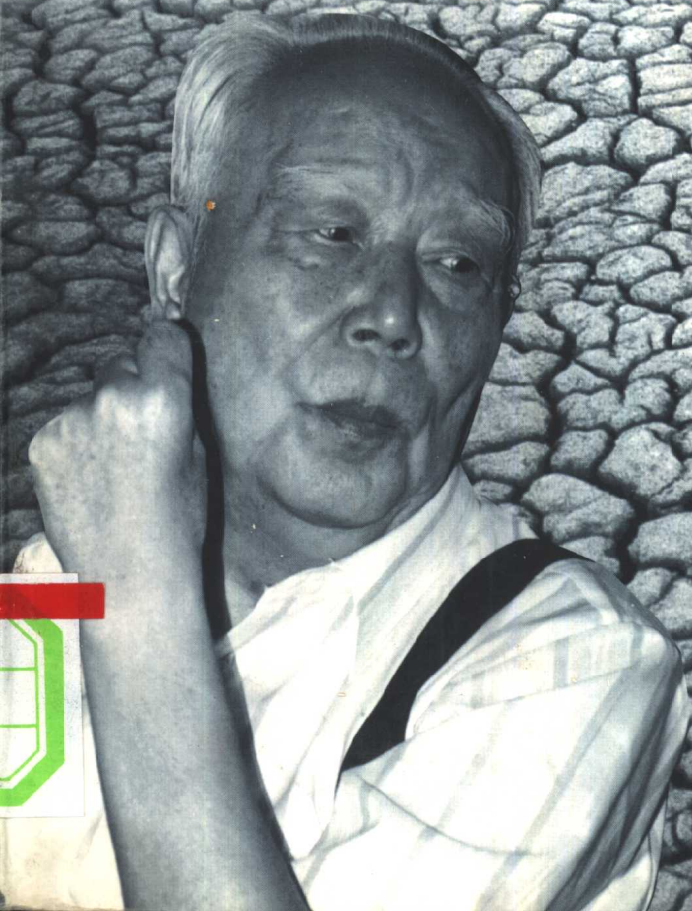


要吃米找万里

安徽农村改革实录

● 王立新 / 著



北京图书馆出版社

要吃米，找万里

安徽农村改革实录

王立新/著

北京图书馆出版社

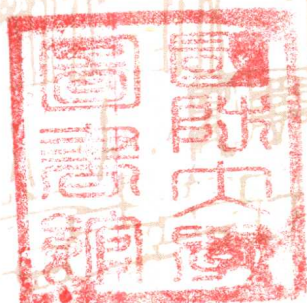


国防大学 2 083 2331 2

要吃米找万里

安徽农村改革实录

王立新/著



北京图书馆出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

要吃米,找万里:安徽农村改革实录/王立新著.-北京:
北京图书馆出版社.1999.12

ISBN 7-5013-1685-6

I. 要… II. 王… III. 农业经济-经济体制改革-安徽-史料 IV
.F327.54

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 71009

书 名 要吃米,找万里:安徽农村改革实录

著 者 王立新

出 版 北京图书馆出版社 (原书目文献出版社)

发 行 (100034 北京西城区文津街 7 号)

经 销 各地新华书店

印 刷 北京法大印刷厂

开 本 32 开本

印 张 14.8125

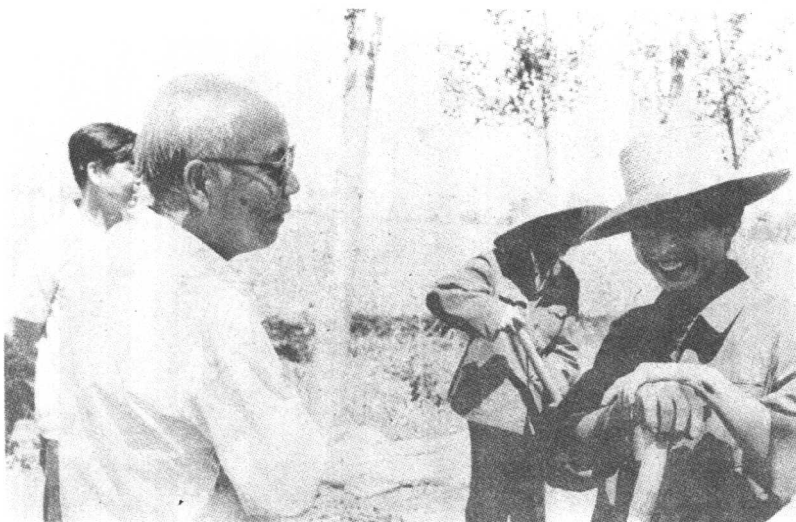
字 数 33.5 (千字)

版 次 2000 年 1 月第 1 版 2000 年 1 月第 1 次印刷

印 数 1-10000

书 号 ISBN 7-5013-1685-6/F·77

定 价 26.80 元



万里在农村

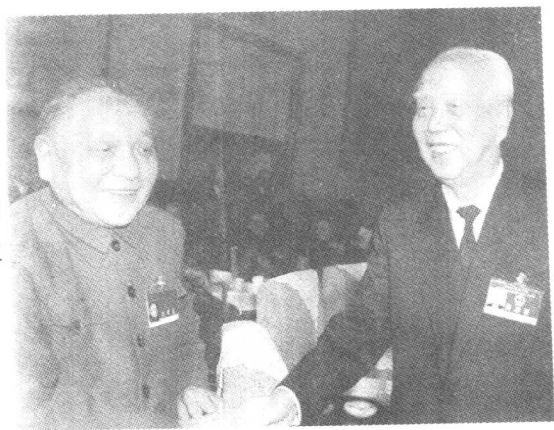


万里与夫人边涛

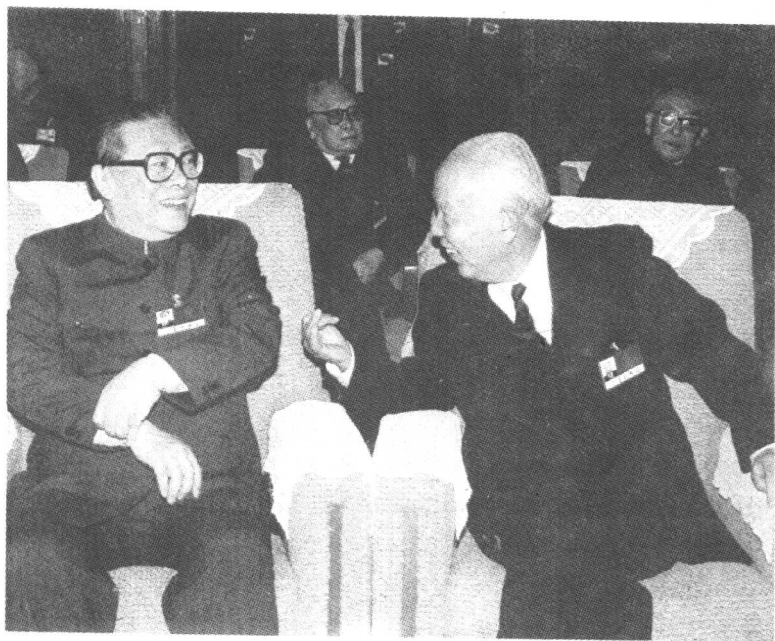
BBD80/06



与周恩来在十三陵水库工地



万里和邓小平
1988年3月25日在
七届全国人大一次
会议休息厅内



万里和江泽民 1991 年 3 月 25 日在七届全国人大四次会议上交谈



万里在办公室

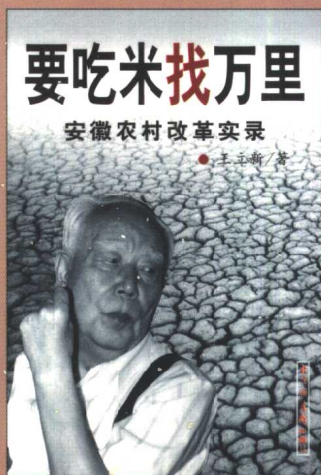
作者简介

王立新，河北人，国家一级作家。先后在酒泉和西昌航天中心工作十二年，后转业到地方从事专业创作，两次入河北文学院。现为中国作家协会会员，中国报告文学学会会员。迄今已发表作品300余万字，其中《王国藩沉浮记》和《毛泽东以后的岁月》荣获河北省文艺振兴奖和解放军文艺出版社大型文学丛刊《昆仑》优秀作品奖。近年来，主要从事历史和现实重大题材的研究和创作。

BB080/06

出品人简介

关山，原名王观山。北京人。作家。早年在北京从事新闻电影工作及剧团编剧，写作多为散文，发表在《人民日报》、《光明日报》等报刊上。八十年代后，曾任《小说周报》主编、香港明星出版社总编辑、《财富》杂志总编辑。著作有《李宗仁》（与人合作剧本）、《杨献珍研究资料》、《中国帝王谋略》、《邓小平江西蒙难记》等。近年从事中国政治、经济研究。



平面设计/康笑宇工作室



目 录

引子:曾希圣的悲剧·····	1
----------------	---

第一部 历史的艰难抉择

——1977至1980:万里支持包产到户的决策内幕

第一章 从铁道部长到省委第一书记·····	18
第二章 省委领导班子“大换血”·····	29
第三章 万里江淮大巡行·····	36
第四章 稻香楼密谈·····	45
第五章 “省委六条”的诞生·····	58
第六章 坚持“以农业生产为中心”·····	71
第七章 与其抛荒,不如“借地”给农民·····	81
第八章 口子越开越大·····	90
第九章 为三中全会建言献策·····	105
第十章 平息张浩风波·····	126
第十一章 干柴烈火越烧越旺·····	147

第二部 人民的伟大创造

——从山南到小岗:双包生产责任制的发祥地

第十二章 山南区出了个“汤大胆”·····	161
第十三章 万里批准搞试点·····	173
第十四章 上省城告状的王学洲·····	194
第十五章 想压没压住的肥西县委·····	207
第十六章 万里提了六个问题·····	216

第十七章 逼上梁山的詹绍周·····	230
第十八章 马湖的“一号文件”·····	243
第十九章 包干到户的小岗“黑会”·····	253
第二十章 仗义直言的严宏昌·····	264
第二十一章 万里批准了“大包干”·····	281

第三部 迅速推向全国

——从安徽到北京;不可遏止的大趋势

第二十二章 给包产到户报上了户口·····	294
第二十三章 周日礼慷慨陈言·····	312
第二十四章 《农村工作通讯》两次发难·····	323
第二十五章 邓小平一锤定音·····	330
第二十六章 冲破“富裕地方不准搞”的新禁区·····	341
第二十七章 肥西出现了卖粮难·····	354
第二十八章 洪灾面前大竞赛·····	364
第二十九章 新外流与新趋势·····	382
第三十章 秘密包产到户 20 多年的金桥村·····	394
第三十一章 凤阳冲垮了昔阳·····	405
第三十二章 万里立了大功·····	421
尾声 三十年不变·····	436
作者的话:难忘的江淮之行·····	441

引子

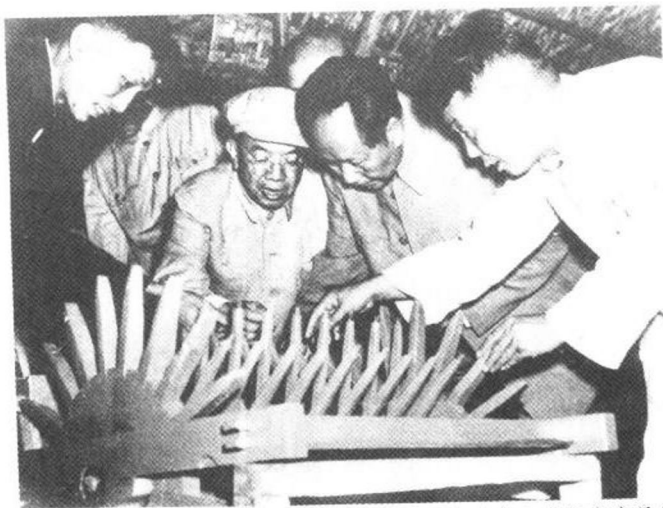
曾希圣的悲剧

1

公元1968年7月15日，正是“文革”动乱的高峰期，一个异乎寻常的人物在北京含冤去世，这就是安徽人民深切怀念的省委第一书记、中国第一个在全省范围内倡导和推行“责任田”即包产到户的先驱者曾希圣。

曾希圣是一位老革命，湖南资兴人，1922年加入中国社会主义青年团。1924年入黄埔军校，后来参加了北伐战争，1927年加入中国共产党。历任中共长江局军委秘书长，红军总司令部科长，中央军委局长，新四军第七师政治委员，皖江区党委书记，华东野战军纵队政治委员，中共中央华东局国民党统治区工作部部长，第二野战军副参谋长，豫西军区司令员，皖北区党委书记，中共安徽省委第一书记，50年代末接替宋任穷担任中共安徽省第一书记。

曾希圣主持安徽省委工作以后，正是1958年大刮“浮夸风”、“一平二调”等“五风”时期，把安徽推向了绝路，以致于到了1959年至1961年三年严重自然灾害期间，饿死的人数仅仅官方公布的数字就高达300多万人，占全省总人口的十分之一。在安徽广大农村，特别是淮北、阜阳、滁县、蚌埠等地市，相继出现了“人相食”（注1）的现象，甚至有的竟然将自己的亲生儿子勒死吃掉，令人恐怖，不寒而栗。整个江淮大地，饿殍遍野，遍地哀鸿。那时的安徽人民是恨



1958年9月16日，曾希圣陪同毛泽东在安徽省新式农具展览会上仔细察看改良耙的效能。

透了曾希圣的，被毛泽东不点名批评为“霸王”。（注2）

面对人口大量死亡的绝境，曾希圣进行了沉痛的反思，开始探求拯救危难的道路。

这就是改变大呼隆的模式，试行“责任田”，以调动广大干部群众的积极性。

1960年8月28日，安徽省委召开了县以上干部会议，曾希圣在会上提出了“包产到组”的办法，并将这套办法列入他亲自主持制定的有关人民公社经营管理方面的10条具体政策中，以省人民政府的名义布告周知。

这种办法对恢复生产秩序起了一定的积极作用，但是，群众最厌恶的干活“大呼隆”，分配吃大锅饭的问题并未彻底解决。

于是，曾希圣又开始了新的求索和思考。到了1960年冬天，曾希圣在中央召开的一次大区区委书记会议上，听了毛泽东“可以把

高级社时期实行田间管理农活包工到户的办法恢复起来”的讲话。1960年11月15日，毛泽东为党中央起草的《关于纠正“五风”问题的指示》，就明确提出：“省委自己全面彻底调查一个公社（错误严重的）使自己心中有数的方法是一个好方法”，“省委不明情况是很危险的。只要情况明了，事情就好办了。”

毛泽东号召全党大兴调查研究之风，要求1961年成为实事求是年、调查研究年。

于是，他调查研究并系统地总结了包产到组中责任不明、不顾质量、等工、窝工、混工现象严重，只顾自留地，不关心大田生产等问题，反复酝酿，讨论研究，终于提出了一个把责任制同社员的物质利益直接联系起来的办法，即：按社员的劳动底分承包耕地，按实际产量记工分，产量越高，得分越多，收入越多。这就是“责任田”的雏形。

1961年2月，原兼任安徽和山东两省省委第一书记的曾希圣回安徽工作，路经蚌埠时向驻点的一位省委常委了解情况，意外地听到了一位老农的故事，使他十分震动和惊喜。

这位老农叫刘青兰，是宿县褚兰公社苗光大队王庄生产队人，73岁，儿子有肺病不能劳作，别人见他生活困难，劝他到敬老院安享晚年。但是，这位倔强的老农谢绝了劝说，反而向公社党委提出了一个例外的请求：“现在我还不想白吃公家的饭，还要尽我的力量做事。如果你们同意，我就到山里去，带着我的儿子一边种地一边治病。生产有余，就交给公家，不足也不要公家负责。”公社党委同意了他的请求，从此父子俩一头投入了大山的怀抱，苍山雾岭成了他们的家。历史赋予了他们创造的权力。他们没有牛，只靠一把铁锹和一把四齿钩，开了16亩荒地，秋天收了3300斤粮食，除留下口粮，种子和饲料1500斤以外，还交给公社1800斤粮食和养猪所得的60元钱，公社领导深受感动。

公社领导向他询问：“有什么办法，使生产队度过饥荒？”

刘青兰建议：“最好把田包给社员种，统一分配。不然，不仅社员混工，没有责任心，生产搞不好！”

这个故事，在曾希圣心头激起了强烈的、呼之欲出的共鸣。在后来召开的一次地市委第一书记会议上，他情不自禁地赞道：“开始提出这个问题的是哪个人呢？是宿县的一位老人。这个人到底是社会主义路线的，还是走单干路线的？我肯定，这个人是走社会主义道路的。为什么？因为自己生产了3300斤粮食就交了1800斤粮食给集体，这个人的集体观念还少吗？这是很高的共产主义精神，像这样的人在我们这个房子里恐怕还没有……”（注3）

2月24日上午，曾希圣回到合肥，当天下午召开了书记处会议，提出了联产承包的责任制。书记处虽然支持这种办法，但感到风险太大。会后，向华东局第一书记柯庆施作了汇报，得到的指示说：“这个办法不推广，每个县先搞一个典型试验一下。”

不久，柯庆施来到安徽，途经全椒县古河镇休息时，与当地的几位老农交谈。老农们提出：“你们最好把田包给我们种，保证种好！为什么不相信我们？”

柯庆施到达合肥时，立即把这一要求转告给了曾希圣。

时机成熟了！

1961年2月下旬，曾希圣带领工作组亲赴南新庄生产队试点。3月6日，省委书记处讨论了南新庄的试点材料。3月7日，曾希圣赴广州参加中央工作会议，在华东小组会上做了汇报，引起了一场争论。鉴于有人说这是“组织起来的单干”、“农民向国家交地租”、“又回到土改分田的时候了”，曾希圣在15至16日将这一办法的好处和缺点，向毛泽东做了汇报。

毛泽东说：“你们试验嘛！如果搞好了，能增产10亿斤粮食，那是一件大事！”