

的方法也有所谓「奇正」——「经」（常久不变的事）而「以故知新」，并不是截经不同。可以一分为二的。但是奇巧能变也并能发奇巧。
 人在这方面有不少的作为。比如：有人能见事机先，有人能收有
 所以全看人如何善用它罢了。俗话说：「前事者俊事之所资。」
 史册，以前未有将之综编一册，让人一展卷而得见千古元勋为著
 奋，神往不已，并亲手抄写，终于完成这部智慧的集萃。
 意明澈，胆力增强，而愈变不失。真可说是筹划者的津梁。

[illegible]

经世

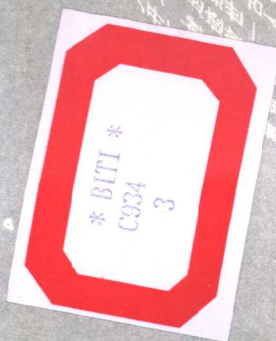
(明) 俞象筠 原著
兴 康 编译

經濟日報出版社

奇謀

经世奇谋

(明) 俞象筠 原著
兴 康 编译



Z087930

经济日报出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

经世奇谋/ (明) 俞象筠著, 兴 康编译. - 北京: 经济日报出版社, 2000.2

ISBN 7-80127-707-4

I. 经… II. ①俞… ②兴… III. 谋略-通俗读物 IV. C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2000) 第 12456 号

经 世 奇 谋

原 著	〔明〕 俞象筠
编 译	兴 康
责任编辑	门 睿
责任校对	周 强
出版发行	经济日报出版社
社 址	北京市宣武区白纸坊东街 2 号 邮编 100054
经 销	全国新华书店
印 刷	北京市朝阳印刷厂
规 格	850×1168 毫米 32 开
字 数	320 千字
版 次	2000 年 2 月第一版
印 次	2000 年 2 月第一次印刷
印 张	15
印 数	00001-12000 册

ISBN7-80127-707-4/D·69

定价: 22.80 元

版权所有 盗版必究

前 言

《经世奇谋》一书，原为明代学者俞象筴原著。讲述的是从先秦至明代治国、齐家、修身、平天下的事例，阐释为人处世的谋略与经验。

天下的现象从表面看只有“变”与“不变”两种。人生也是如此：不变的是理想与目标，可变的是方法与权谋。对工商企业来说，营利求财是不变的目标，经营策略则是可变的技巧；将帅用兵，克敌制胜是不变的目标，但或虚或实、或奇或正是可变的战术。

人生在世，不论古今中外，不分天子平民，机遇虽各不相同，但不免有身陷困境或遭遇难题之时。有道是“月有阴晴圆缺，人有旦夕祸福”。这时候惟有通权达变才可使人转危为安，甚至反败为胜。汉王刘邦能伸能屈，所以能够成就霸业；而项羽却有勇无谋，只能落得自刎乌江的下场。再说成者为王、败者为寇是亘古不变的道理。宋襄公却死守仁义，与楚军对垒时竟声明不打击阵势未准备好的部队、不杀已受伤的敌人、不抓头发斑白的老兵。仁义是够仁义了，却只能品尝失败的苦果。因此之故，权谋之术便应运而生。

权谋的运用，是智慧和胆识的展现，既非放之四海而皆准的圣则，也不是千古不化的教条，须因人、因事、因地、因势之不同，而作不同的变化。

有时虚实莫测，才能求全自保。如诸葛亮大唱空城计，使司马懿不敢越雷池一步。

兵不厌诈，才能险中求胜。田单利用反间计，使燕国以骑劫取代乐毅，然后以火牛攻阵，才大获全胜。

防患于未然，才能持盈保泰。宋太祖登基不久，即运用“杯酒释兵权”的策略，劝退石守信、王审琦等人，就是防范自己“黄袍加身”的历史又在他们身上重演。

打击奸邪，才能保境安民。西门豹在魏文侯时担任邺令，当地有为河伯娶妇的陋习，地方官员与女巫勾结，既搜刮钱财又谋害良家少女。西门豹展现强势权谋，将女巫投河，才遏制了陋习。

御下有术，才能处事得当。孙武曾教吴王的宠妃和宫女练习兵法，但三令五申之后，宠妃与宫女依然怠慢嘻笑，孙武就下令依法处斩吴王宠妃。从此一个口令一个动作，中规中矩。

能言善道，才能不辱使命。赵国想出兵攻打燕国，苏代被任命为燕国使者，游说赵王，编撰了“鹬蚌相争，渔翁得利”的寓言，使得赵王打消了攻打燕国的念头。

取信于人，才能无往不利。秦代商鞅在变法之前，为了树立威信，他在南门放了一根三丈长的木头，宣布只要谁能

将其搬至北门就给予赏金，借此建立了往后施行权力的尊严。

知人善任，才能成功立业。齐桓公与公子纠争夺王位时，当时辅佐公子纠的管仲曾用箭射中其带钩，但齐桓公不计前嫌，重用管仲并拜他为相，竟然九合诸侯，一匡天下。

兼容并蓄，有时也可解困保身。孟尝君门下有门客三千人，其中除能人异士之外，也不免有鸡鸣狗盗之辈。孟尝君后来受困在秦国之时，帮助他顺利逃出秦国的，恰恰就是那个狗盗之辈。

欲成大事，有时必须不拘小节。一代枭雄曹操有次屯兵在外，因粮食不济，就命粮官用小斗发放军粮，引发军中鼓噪、人心沸腾之时，又将粮官处斩，利用其人头安抚军心。

慎思辩才，才能避祸求福。曹操曾派刺客装成使者去刺杀刘备，恰诸葛亮进见，见使者心慌失措，就断定其为刺客并下令追捕，避免了一场大祸。

高瞻远瞩，才能长保无虞。郭子仪病重，百官造访时侍姬均不回避，唯独卢杞一来，就下令侍姬回避。原来卢杞相貌丑陋而心地险恶，妇人家看了一定会笑，要是将来他官场得意，则郭家必然遭祸。

戏法人人会变，巧妙各不相同。运用谋术，大者可以谋国治民，建功立业；小者可以应变保身，反败为胜。所以奇谋权术，史不绝书。《经世奇谋》一书即收集广泛，巨细非遗，上自先秦下至明代，凡能表现胆识、运用智慧的奇人异

事，都誊录整理，细加分类。本书即根据明代俞象筭原书，重新分类编排，细加整理翻译，希望能以最平易的面貌，重新展现古人的胆识与智慧。

目 录

卷一 有备无患，趋利避祸

“月有阴晴圆缺，人有旦夕祸福”。谁也无法保证灾难就不会降临到自己头上。无论是“天诛我也”的天灾，还是自己招惹的人祸，智慧和道义是它们的克星。

风雨终将过去，前方依然阳光明媚。

第一章 防患未然…………… (3)

忧患的来临，必有其征兆；如果不预先设法消除，将后悔莫及。这种防患未然的做法，正是明哲保身的借鉴。

楚国攻齐，秦国守边
甘茂妙喻，武王立誓
逆耳之言徒招祸

将相交欢保权力

.....

第二章 化险为夷 (19)

灾祸，往往是人们自己招惹来的。不过有些出于意外的灾祸，明智的人面对它时，却能够转化阴霾，使它变成阳春景象；变化风浪波涛，使它成为平坦的路途。他们是不会像一般浑浑噩噩的人束手待毙的。

秦使转祸为福

勾践尝粪脱困

虞诩增灶示强

荀攸善说免难

司马懿丢盔免难

诸葛亮开门退敌

.....

卷二 远见卓识，睿智应变

“凡事预则立，不预则毁”，一点蛛丝马迹，便可测知将来；“听君一席话，胜读十年书”，睿智的人一句话、一个观点能使我们豁然开朗；“急中生智”，智慧其实不会凭空产生，长期的积累才是它的根基。

见事机先，方可从容应对；

临危不乱，才能逢凶化吉。

第三章 见事机先 (51)

事情虽然还没真正发生，迹象其实已经显露。如果不能从初期的迹象去掌握即将发生的事实，就像无知的雀鸟，筑巢所在的柴薪已经冒起烟火，还悠哉优哉不知躲避防范，这是非常危险的。有智慧的人则不然，只要见到一点迹象，就能判断出事情未来的发展，而采取合宜的行动。

邵雍闻鹃知乱

张翰知败思归

甜酒不再有，穆生赶紧走

韦忠不贪官，临祸不遭殃

.....

第四章 聪敏颖悟 (74)

事情阻碍行不通的时候，忽然碰到聪明睿智的人，以一句话、一个观点，启示了众人，使众人像大梦初醒一般的豁然了悟。倘若不是上天在启迪他的灵感，怎么可能达到这样的境界呢！

曹冲用镜，山鸡鸣舞

举头见日，不见长安

瓮中金化为土

曹翰得蟹班师

娄子伯筑沙为城
司马光击瓮救友
.....

第五章 随机应变 (97)

事变的发生，往往如迅雷惊电一般，快得令人措手不及，如果不是平常就修养已久，少有不茫然惊惶、不知所措的。只有头脑聪明、反应敏锐的人，才能够发挥个人的机智，在顷刻之间对应不失；所以面临瞬息万变的局势时，都能履险如夷。

张辽以静制扰
曹操望梅止渴
刘邦伤胸摸脚
裴度失印不惊
敬忠义报晓止叛
范延光以静辟谣
.....

卷三 排忧解难，仗义谏言

路见不平，拔刀相助，需要的不仅仅是一时的勇气，更是过人的谋略，否则只能徒唤“心有余而力不足”。“人非圣贤，孰能无过？”劝谏也要讲究

策略，要不然既帮助不了别人，到头来可能还要贻害自身。

第六章 排忧解难…………… (117)

天地之间，除非是毫无仁心或是幸灾乐祸，或是有令人咬牙切齿的深仇大怨，否则一般人看到他人烦恼危难时，很少不怀同情心的。可是，却因为没有好办法去救难援助，也只能袖手旁观，徒唤奈何而已。要想排忧解难，应该将本篇作为效法的对象。

朱家游说，季布脱罪

曹冲戮衣，库吏释罪

齐貌辨为田婴卖命

东方朔片言动主

……

第七章 讽谏人生…………… (146)

人主有过失，如不劝谏就将危害人君，如劝谏却使自己遭到危亡。孔子说：“劝谏的方式有五种，我赞成讽谏。”有的借着文词篇章，有的借着别的事，目的在期望君父完全的醒悟改变，而转向好的一面，这就是忠臣孝子的用心。

爱他，就让他当人质

君王，得罪不得臣民

弘章死谏景公戒酒

平原君从谏赏士兵
纵容百姓耕作
婢女试探丈夫
.....

卷四 除暴安良，领导有方

“修性齐身治国平天下”是大多数志士仁人的远大志向。修性养身的目的是为强国兴邦，惠泽百姓；反之，要实现远大的目标，就必先修炼自身。

第八章 打击奸邪..... (179)

害虫或杂草不除去的话，那么不论谷物的品种多好，依然无法开花结果，有好的收成；奸诈投机的不法之徒不除去的话，那么其他善良的人，就不得安宁。所以，善于处理政事的人，会运用纠举不法的绝妙计策，急风迅雷一般的决断力，逼使那些如牛鬼蛇神一样的奸邪之徒，不能侥幸得逞。

假生太子真除权臣
留下老姬诱引真凶
刘湜火烧装死盗
空白诏书除奸臣
.....

第九章 以上御下…………… (198)

上位的人统御属下，就如造父驾驭骏马一样，不丰厚优遇地饲养它，严厉威猛地鞭策它，那么马儿不驯服不受驾驭，就一定在所难免。所以统御臣下的方法，在上位的人绝对疏忽不得。

张良踩脚，刘邦会意

假游云梦，真擒韩信

赵普“杯酒释兵权”

寇准用计废东宫

……

第十章 能言善道…………… (217)

事理胜过辞藻，话一说出来，没有不切中人心的；若是言语虚浮夸大不实，终究没有意义，更不会有任何作用。所以切要的话，有时一句就可以决定振兴国家的契机，半句就可以使整个局势大逆转；这样的言语，绝不是那些讲究修辞——所谓词繁词简的问题——可同日而语的啊！

杨朱成大功，不计小节

苏秦一席话换十座城

孔子象天

齐王无路

楚王不为盗

水中见屈原

……

卷五 治国强兵，不辱使命

谋略犹如人身上的气力，生不带来，死不带走。如能通过发挥自己的聪明才智使国家富强，人民安定，才能真正体现智慧的价值。

大才大用，小才小用。这样才不至于“念天地之悠悠，独怆然而涕下”。

第十一章 谋国忠臣…………… (243)

凡是掌握国家重大决策、动辄影响国事成败的人，必须殚精竭虑，尽其所能，一心一意地为人民谋求最大的福祉，方可称之为忠于谋国，若像秦桧一般，畏惧忠良，陷害贤臣，则真是历史的罪人了。

灌醉重耳成霸业
程婴保孤续赵嗣
国君露宿，天降甘霖
孙策放饵，刘勋上钩
……

第十二章 外交长才…………… (263)

大臣出使，若能达成任务，不但可以提高本国声威，更可以杜绝邻国非分之念，所以关系非常重大。假

使用人不当，则难免丧权辱国。纵观历史上成功的使节，往往能随机应变，扭转局势，创造不朽的功业，而令捍卫疆域的将帅自叹不如；更教后代子孙，想起当时风范，莫不肃然起敬。

进狗国，走狗门
雁系书，救苏武
王虔朗用舌如兵
蔺相如完璧归赵
坚守节操，不辱使命
口折强敌，视死如归

卷六 慎思明辨，出奇制胜

无论是战场上的用兵之道，还是生活中分辨忠奸的方法，其来源不外乎一靠实践，二靠智慧。只有充分把握时机，集思广益，想别人之未想，为别人之未为，方能占得先机，无往不利。

第十三章 分辨忠奸…………… (291)

用宝镜来照相貌，立刻能分辨出美丑，贤明的官吏判案，也马上能分辨忠奸。一般而言，刁民虚妄怪诞，即使经过三番五次的刺探，也常测不出实情；所以判案必须有源源不断的智慧和反复侦察的技术，才能使细微

的蛛丝马迹，逃不出我们的掌握，那么即使是暧昧不明的诉讼案件，也能迎刃而解。

巧断两家牛
争儿测母心
陆云欲擒故纵破悬案
柳崇察言观色索马贼
.....

第十四章 胜券在握..... (336)

用兵之道，一定要在决定生死的地方，求必胜的把握，看时机可为再用兵，这样才能无往不利。否则，一入敌境，想求侥幸，实在没有多少机会。

师出有名伐项羽
伪扮贼兵乱军心
张巡一计两用
贾诩料事如神
小径袭城，攻敌无备
指东打西，一箭双雕
.....

卷七 兼容并包，去拙求巧

为人处事最忌讳的莫过于死板僵化，既不知变