

台灣財團秘史

第十三集



公司

1112
D21
183

台灣財團秘史

第十三集

— — —

李達編著

廣角鏡出版社有限公司

H 888.11.2.2.

書名：台灣財團秘史（第十三集）

編著：李達

出版：廣角鏡出版社有限公司

Wide Angle Press Ltd.

香港灣仔莊士敦道195—197號八樓 電話：5-753877

圖文傳真機：（852） 5-8381079

195-197, Johnston Rd., 7/F. Wanchai, Hong Kong.

Fax：（852） 5-8381079

發行：華風書局有限公司

香港灣仔莊士敦道195—197號七樓 電話：5-749495

承印：友利印刷有限公司

版次：1988年4月初版

定價：港幣30元

書號：ISBN 962-226-196-5

台灣是「亞洲四小龍」之一。

台灣近年放寬了外匯管制。

台灣正在開放，探親的下一步是貿易往還。

台灣有大批資金，正在流向香港和外國。

香港也有一些財團在台灣拓展事業。

中國大陸與台灣是直接貿易、間接貿易正在增加中。

香港在當中扮演著橋樑和中介角色。

商戰如戰場，做生意要講實際，講金錢、效益。

「知彼知己」，才能百戰百勝。

因此，此時此地，認識台灣財團和大中小企業界的內情，就非常必要，本套叢書特別為你介紹有關的詳盡資料。

目 錄

兩個女人與「中興百貨」	1
台灣百貨業女強人：徐莉玲	7
許美麗衝向十億大關	
——白手興家的女強人	37
台灣企業界的「玩錢」風	45
台灣投資公司的問題	71
「投資公司」是一顆定時炸彈	81
台灣的金融熱	89
龍祥機構的動向	103
台灣「外匯恐懼症」	107
台灣金融特權與禁區	115
外商廣台公司在台灣	125
台灣財團如何利用廣告拓展海外市場	139
「福太陽傘」集團剖析	171

兩個女人與「中興百貨」

「中興百貨」由兩個女人統治

三年多前，即1985年，**蔡辰洋**的「興來百貨公司」賣給了**鮑朝樞**，新的公司名叫「中興百貨業」，由兩個女人統治。

董事長**周晉喜**，是鮑朝樞「極為親近的家人」，她是「中興百貨業公司」的「主管」；總經理**徐莉玲**，一位美麗的未婚女性，以這家百貨公司三朝元老的身分，扮演這家新公司「總負責人」的角色。

「興來百貨」轉手之事，發動者是「國泰信託銀行團」的業務主持人——「國泰信託」總經理**張天林**，最後作決策的是鮑朝樞，但是幕後如果沒有這兩個女人的大力推動，這件事可能不會這麼快就成功。

興來百貨和「台北來來百貨」、「台中來來百貨」等公司所組成的「興來集團」，因結欠「國泰信託」大筆債務，加上主持人**蔡辰洋**、**蔡辰威**俱為台北「十信」理監



▲鮑朝樞

事，自「十信事件」發生後，他們的信用程度降低，生意很難做，所以，該集團也成為「國泰信託銀行團」整頓、清理的對象。銀行團當時的如意算盤，是要將這三家值得經營的百貨公司，予以轉手給其他財力雄厚、形象良好的企業家經營。

張天林決心改造，徐莉玲合作無間

1985年3月初，台灣銀行團進駐「國泰信託」之後，立即對蔡辰男的「國信關係企業」和蔡辰洋、蔡辰威的「興來關係企業」實行動手術，呼籲這兩個集團的各個子企業，由總經理出面，主動與銀行團洽談「自救」、「獨立」的計劃。

「興來百貨」的總經理徐莉玲反應最快。在1985年3、4月間，她不時出現在「國泰信託」的辦公室中，與



◀ 周音喜

張天林和銀行團的其他要員侃侃深談，把興來百貨的財務交代得清清楚楚。

銀行團一位人士說：「徐莉玲與我們合作無間，使我們整理『興來集團』的工作非常順利」。在「十信事件」風聲鶴唳之際，徐莉玲是「國泰集團」中唯一能夠順利見到張天林的人。

據悉，徐莉玲爲了表現合作誠意，不但將「興來百貨」財務狀況對銀行團坦誠相告，而且還主動協助銀行團控制下的國泰信託設計員工新制服。爲了新制服的事，她還特地跑了一趟香港，找尋合適的式樣，可說用心良苦。

徐莉玲果然是個機靈善變的女企業家，在她這種積極而坦誠的表現下，銀行團很放心地對興來百貨延長融資，並爲它解決其他債務問題，使它很順利地營業下去，成爲「國信」、「興來」兩集團中最活躍的一著活棋，也爲它本身的轉手鋪下的一條坦途。



▲周晉喜（左）與徐莉玲（右）在台灣「中興百貨」成立酒會上。

「興來百貨」的財務穩定之後，緊接著由銀行團執行轉手計劃，開出價碼為六億餘元台幣。

張天林說動鮑朝樑

問津者主要是「永琦百貨」和「中興紡織」兩方面。最初，兩方面都只是談談而已，未有強烈的接手意願，表現差不多一樣。最大的阻礙，是在價碼問題。

但慢慢地，「永琦」方面表現出比「中興」更強勁的殺價意願，把價碼殺到四億元台幣，與「興來」的希望差距太遠，雙方一直談不進主題，事情最後告吹。

而「中興」方面，雖也嫌太貴，但殺價幅度不像「永琦」那麼大。以至於在最後階段，銀行團幾乎將希望寄託在「中興」上面。

「國泰信託」總經理張天林在此期間，積極勸說鮑朝樑「一起來為國民黨做事」、「利用興來的亮麗營業場所，來提高中興的產品等級和知名度」，……。

鮑朝樑聽了有點心動，但仍猶豫不決。這時候，另一位能幹的女性從幕後大力推動，使事情朝向了銀行團所希望的方向發展。

周音喜動心，鮑朝樑玉成其事

周音喜，這位鮑朝樑「極為親近的家人」，跟隨鮑朝樑多年，曾長期協助他處理企業事務。據悉，周音喜一直有獨當一面的意願。她獲知興來百貨即將轉手的消息後，興趣相當高，並積極說服鮑朝樑出面承售。

鮑朝樑在外面聽到張天林的勸說，在家裏又眼見周音喜對經營「興來」的興致勃勃，終於，他在1985年

6月底動了心，作了一個令銀行團興奮的決定。

成交的價碼六億元台幣，只比「興來」開出來的水準低一點，造成了皆大歡喜的局面。

鮑朝樞因為年事已高（八十多歲），決定把新的「中興百貨業」全權交給周音喜經營。而且，他在答應買「興來」之前，又特別提出徐莉玲必須留任總經理的要求；這件事當然一點問題都沒有。

於是，「中興百貨」在兩位女性的掌舵下，從1985年7月份加入了競爭激烈的台北百貨市場。

台灣百貨業女強人： 徐莉玲

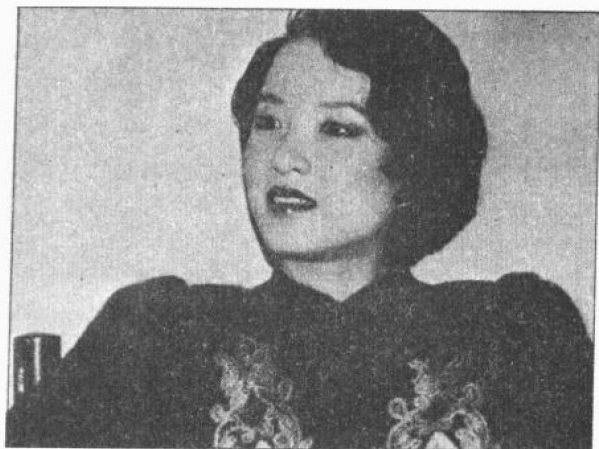
台灣各行各業中，都有少數出色的女傑，其中被稱為百貨業女強人的徐莉玲，更依傍着台灣超級富戶而卓然有成！

美麗女強人的幾番風雨

她，有豐富的學養、過人的精力；有美麗的外貌、姣好的身材。以這樣一個單身的女子，何能從永琦歷芝蔴、興來，至今日的中興，幾經風雨的打擊、改朝易主的命運，而仍能屹立不搖，卓然立於台灣百貨業的尖端？本文為你作出介紹。

徐莉玲的辦公室

推開一道黑木門，展現眼前是一室黑、灰、白系列設計，簡潔而冷靜，恰如女主人給訪客的第一感



▲徐莉玲

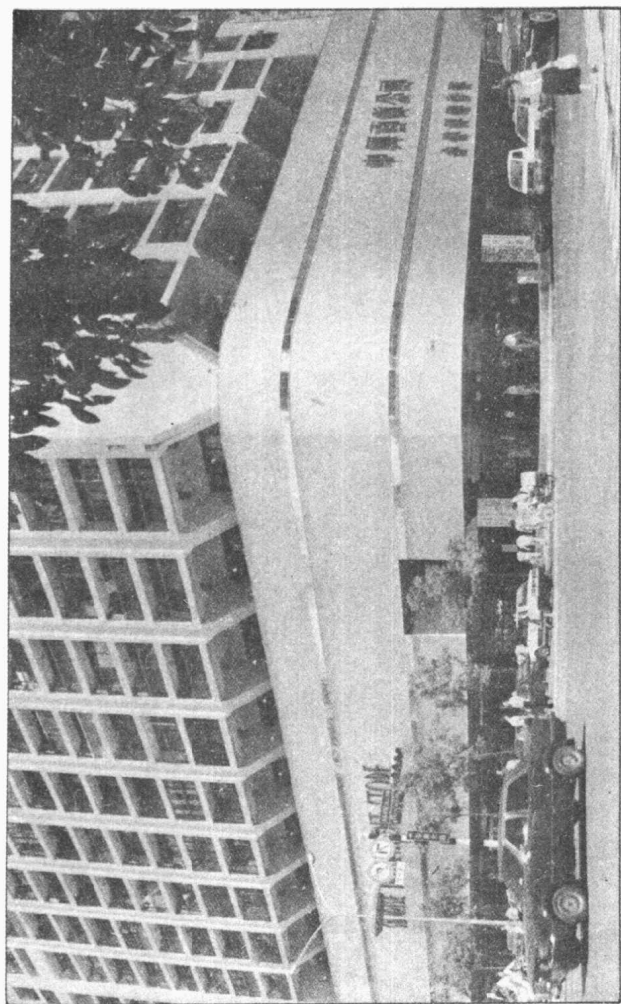
覺，直髮及肩的徐莉玲小姐，一身時髦的灰黑裝扮，似與這辦公室刻意搭配，整體看來是那麼和諧，使訪客在這一空間裏，顯得有點突兀。

交談中，我們已渾然忘記她是「總經理」，她是那般平易隨和，一點也沒想像中女強人的孤傲。

獻身事業不言悔

「女強人」對徐莉玲來說，恰如其分，而且這個美麗的「女強人」。未施胭脂的臉上，流露著活力的笑靨，毫無歲月的痕跡。她一點也不避諱地說：「今年三十六歲了，屬龍的。」

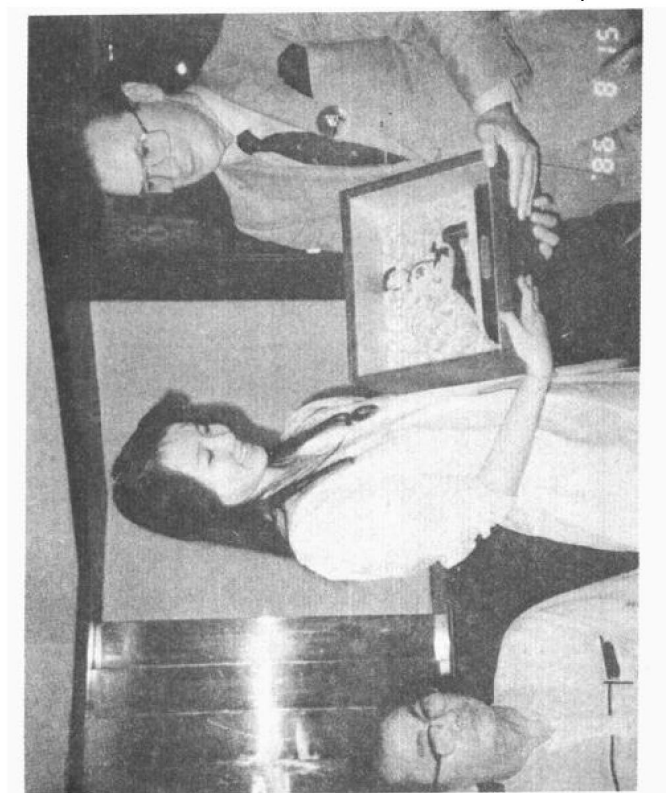
以162公分、48公斤的標準體材，及姣好的面龐、成功的事業，該是不乏拜倒裙下的追求者，然而她至今仍是個單身的貴族，儘管有著種種傳說，她淡



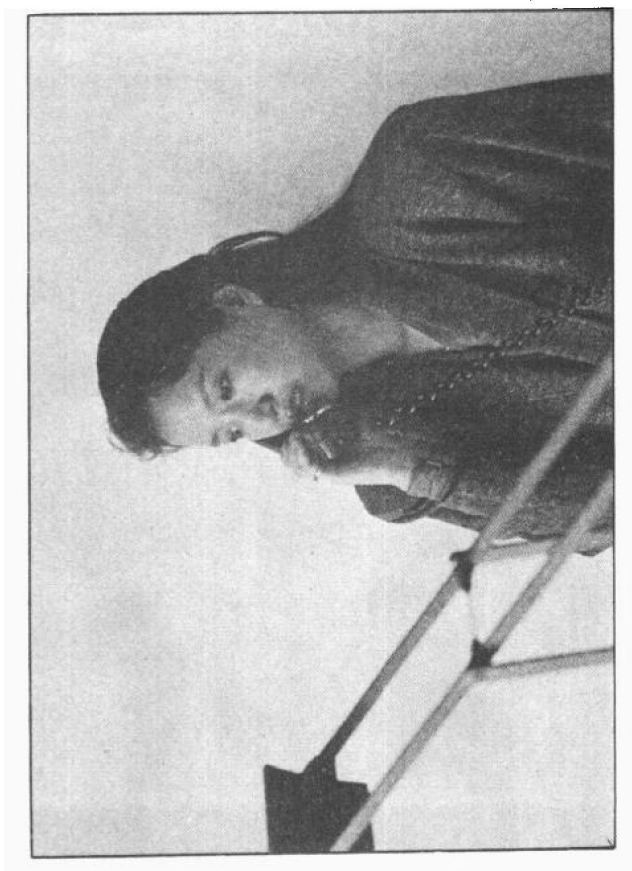
▲「中興百貨」數度易主，今天總算在穩定中發展。



▲幾經風霜，卻未留下痕跡。



◆美國勞瑞也傾倒於這位女強人面前。



◀ 冷靜、善於利用本身條件和機會，是徐莉玲的寫照。