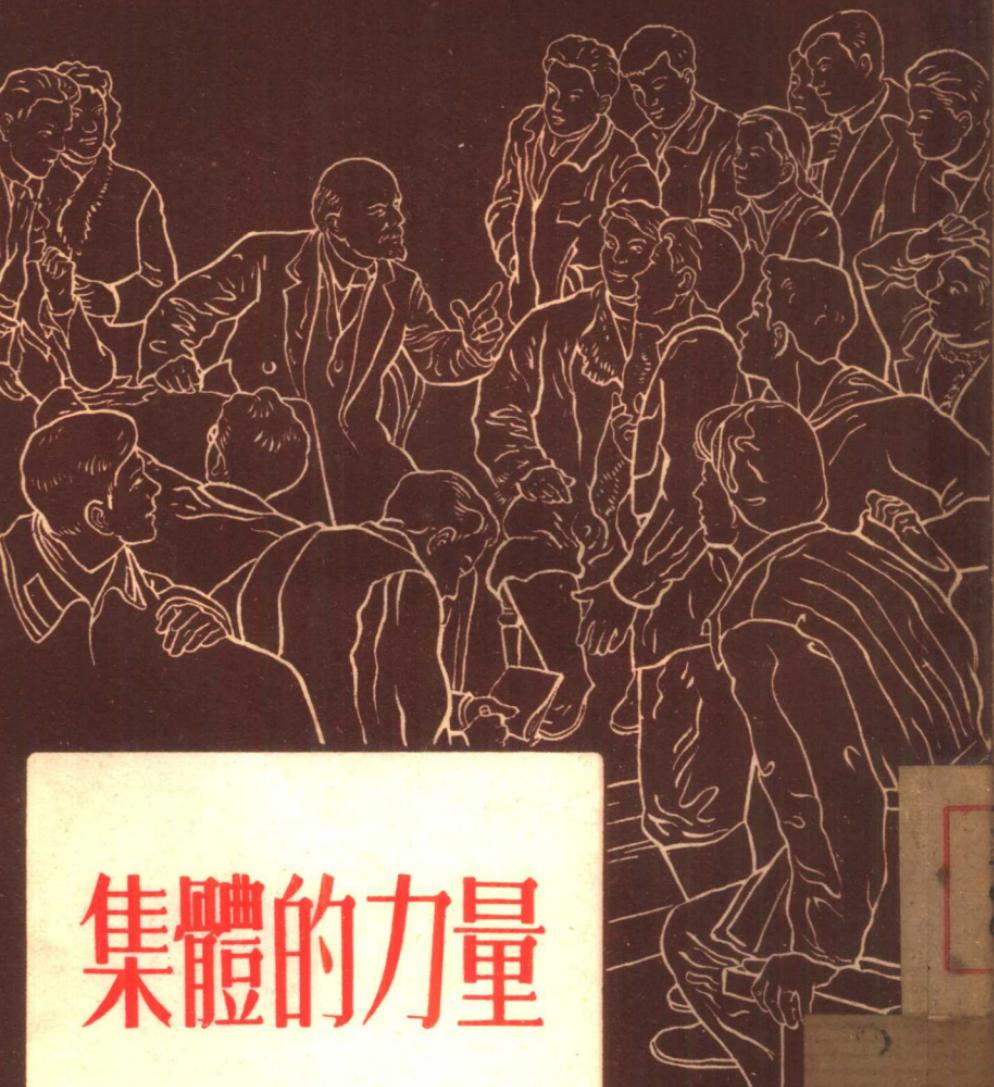


蘇聯青年工作經驗叢書



集體的力量

中國青年出版社

蘇聯青年工作經驗叢書

集體的力量

蘇聯青年近衛軍出版局編

丹 明 譯

中國青年出版社

一九五三年·北京

集體的力量

內容提要 本書共包括十四篇文章，是蘇聯十四個工廠礦山團委書記根據自己的工作經驗寫出來的。它主要的內容是：團如何帶動團員和青年積極參加社會主義勞動競賽，克服困難，完成和超額完成生產計劃；如何根據青年特點，開展工礦文娛體育活動；如何幫助團員和青年更好的參加政治、文化、學習和社會活動；以及一些團小組和團員大會的活動經驗。這些文章寫得都比較生動具體，是值得我國工礦企業中團的幹部與團員學習的。

原本說明 書名 СИЛА КОЛЛЕКТИВА

出版者 ИЗД. "МОЛОДАЯ ГВАРДИЯ"

出版地點及日期 МОСКВА, 1952

書號358 文教118 32開本 71千字 120定價頁

原編者 蘇聯青年近衛軍出版局

譯者 丹 明

青年·開明聯合組織

出版者 中國青年出版社

北京東四12條老君堂11號

總經售 新華書店

印刷者 華義印刷廠

印數1—40,000 一九五三年十一月第一版

每冊定價3,200元 一九五三年十一月第一次印刷

蘇聯「青年近衛軍」出版局的話

自從蘇聯列寧共產主義青年團中央委員會第二次和第四次全體會議的決議公佈以後，在各工業企業、各建築工程和運輸業的青年團組織的生活中，發生了極大的變化。各級團委會已吸引全體青年參加了社會主義競賽，更積極地在動員青年工人完成和超額完成生產計劃。羣衆文化工作和體育活動也已活躍起來。

這本集子裏收集的文章，都是蘇聯青年團團委書記們寫的。他們在文章裏介紹了各級團組織的工作經驗。

這些文章，大部分都在「青年團真理報」上發表過。

目 次

我們油礦的全體青年工人都是團員.....	庫爾舍夫	一
工作日記摘錄.....	波波夫	三
團委會工作中的新鮮事物.....	波加德列夫	五
節約就是法律！.....	奇拉普	四〇
關心每一個團員.....	諾維次卡婭	四一
集體的力量.....	米舍娃	四二
公共的委託.....	沙林	四三
和朋友們在一起.....	格列巴索夫	四四
教育新團員.....	柯洛托夫	四五
談談年齡不同的團員.....	雅辛諾夫斯基	四五
在偉大建築工程上的團小組.....	龐達林柯	四五
談談書籍.....	李慕石	四五
團員大會.....	魯齊科娃	四五
公開的團員大會.....	杜青科	九

我們油礦的全體青年工人都是團員

「推馬塞石油」第三
油礦托拉斯團委書記 庫爾舍夫

在推馬塞和十月城之間的原野上，林立着我們油礦的鑽塔。很可能在很多人看來，這些地方似乎沒有一點兒新奇，好像是很單調。但是，對我們這些青年工人說來，沒有什麼地方比它更可愛和更美麗了。我們勞動的道路是在這個油礦上開始的。我們中間大多數人在這裏掌握了專門技術，成了斯達漢諾夫工作者。油礦對於我們所以可貴，是因為我們這些青年工人，都是在此地初次參加社會活動，真正體驗到了友誼和同志關係的力量，體驗到了青年團集體的團結一致。團組織把我們團結成一個大家庭，在我們面前顯示出蓬勃發展的遠景和我們勞動的意義。

這與大家有關

一年以前，團員們把我選爲團委書記。我記得，那是一個寒冷的有霧的早晨。我坐在辦公室裏，翻看一夾子一夾子的記錄和市委會的指示。腦子裏有很多不平靜的念頭。我能不能成爲青年石油工作者親近的同志呢？我有沒有組織者的才能呢？總的說來，工作從何着手

呢？現在做些什麼，明天又做些什麼呢？不錯，在我面前擺着的是全體會議的決議。但是，決議裏面只寫着一些責成團委會去進行某種工作的條文。怎樣才能使一切建議不是在形式上，而是在實際上完成，做到使每一項決定都貫徹到青年團組織的巨大而有益的事業中去呢？團委會的前任人員在這一方面有一些經驗，那是一定的。於是重新翻開記錄，看到：「某甲不繳納團費，某乙不努力學習，某丙不聽工長的吩咐。」

晚上，我們團委會的委員們，為我們的工作計劃商討了很久。可是我們仍覺得這個計劃似乎很空洞。最後，大家決定要我到團市委會去徵詢一下關於這個問題的意見。

過了一小時，我到了團市委書記列茲奇柯夫同志那兒。他讀完了我們的總結工作和改選團委的大會記錄之後，說道：

「那好啊，着手工作罷。」

「我希望聽到您的意見。」

「我想，你首先應該多多接近青年，與青年男女談談，瞭解一下他們所關心的問題是什麼。生活本身可以提示出計劃。三四天以後，你可以再到團市委會來一趟。」列茲奇柯夫同志沉默一下之後，又補充了一句：「我們做工作往往不是從實際生活出發，而是在辦公室裏來進行，因此，有的時候，我們對你們的照顧有些過多而不妥當。」

列茲奇柯夫的話，起初多少使我感到有點抱屈。可是過後想想，我瞭解到團市委書記是對的。只有知道了青年們的生活、興趣和要求，才能夠看到工作的前途。

我所以要談到這些，是因為不只我一個人，大概還有很多團委書記在開始工作的時候，會感到自己的工作沒有把握。

另一個晚上，團委會的全體委員們又開了一次會。我們商量的結果是，要在最近幾天內，瞭解一下各個團小組的工作，熟悉一下青年石油工作者的生產工作，並且到公共宿舍去看看。……我在第二工段呆了一整天。和一些黨員、團員談過話。我聽取了不少有意義的建議。有許多團外的青年工人提了不少合理的意見。胡薩英諾夫是一個身材不高、肩膀寬闊的運轉手，他說：

「我們的工作做得不好……油井經常阻塞。要知道，巴庫的卡法洛夫已經研究出清除石蠟的一些新方法……請你在團的會議上把有關石油工作革新者的經驗問題提出來談談。我一定參加。」

葉尼凱耶娃希望青年團在生產工作中發動一次清潔運動。運轉手克拉西爾尼科夫沉默了很久，老是望着別處。他說：「我很喜歡下象棋。可能的話，我們是不是可以組織一個象棋小組呢？請你在團的會議上談談這個問題……至於胡薩英諾夫的建議，我自然也是擁護的。」運轉手嘉伯杜林娜認為，似乎有必要在各個工段上出版牆報。技術員華嘉諾娃說，應該考慮一下如何吸引所有的青年工人參加技術學習。我還聽取了運轉手蔣吉洛夫、查馬列金諾娃、賽福鼎諾夫的建議，這一切，都使我感到很滿意。

為什麼我們這些青年團員以前沒有注意到這些人，沒有吸引他們參加社會工作，沒有傾

聽他們的呼聲呢？這是我的過錯。我在這個工段上做了很長時間的團小組長。可是我從來沒有和他們傾心地談過話。他們每個人都有自己的特性，嗜好和興趣。我知道賽福鼎諾夫是一個好動的、有一點兒急躁的小伙子，常常因為段上的工作做得不好而同工長爭吵。胡薩英諾夫悄悄地研究了清除油井的各種方法。華嘉諾娃自動把運轉手的技術教給蔣吉洛夫和查馬列金諾娃。克拉西爾尼科夫在牆報上發表的生動活潑的短評，揭露了那些疲疲沓沓的、好偷懶的人。以上就是我對他們所瞭解到的。而這一切已充分可以使這些青年工人靠近團組織。

「這倒不致於……因為我們打算在團的會議上討論的一切問題都是和每個青年工人有關的。」

「差不多所有的會議都要公開舉行嗎？你們是不是過於極端呢？」

「我們現在離不了青年團」

在計劃裏，我們提出了關於採用石油工作革新者的工作方法、體育活動、宿舍工作、建築文化室等等問題。

「計劃不錯。」列茲奇柯夫稱讚道。

「我們現在離不了青年團」

第一次公開的團員大會經過了長時間的準備。油礦總工程師、團員阿西洛夫讀了數十本書和報章雜誌上的幾十篇文章，熟悉了「推馬塞石油」油礦的斯達漢諾夫工作者的經驗。因

此，他的報告內容很豐富。阿西洛夫指出：如果每一個運轉手都能夠以創造性的態度對待自己的勞動，細心注意我國先進石油工作者的成就，那麼他就能把活幹得很好。

油田的全體青年都參加了這次大會，並到有黨員和老工人。
總喜歡聽別人發言，或者是對發言人點一點頭表示贊同。

「胡薩英諾夫有心事想對大家談談。」坐在前排的一個人說。

胡薩英諾夫站在講台上，感到同志們的眼光在鼓勵他。他的話講得很簡潔、真誠。他說：「我們都是真正的主人，都把自己稱為生產的主人，我們總耽心不能把國家交託給我們的工作做好。可是，我們中間却有些人，一碰上困難、工作一忙亂，就完全不像當家作主的樣子了，他們把手一揮說：『讓行政上去處理罷。』這種人不是與困難作鬥爭，而是與缺點和平共處。就拿我自己來說罷，我早就聽說第一油礦的穆哈梅特申青年工作班順利地使用着各種特型括板和平面括板。這種括板是鉗接在採油泵抽油桿上的，能清除油井壁上的石蠟。我到工場去過，並請求試製幾把括板。工長說，沒有訂計劃，什麼活也幹不出來。那時我想：『算了罷！』於是，我直到現在仍繼續照老一套的方法工作。我既沒有去找我們的礦長，也沒有去找團委會。我的堅持性是不夠的。這種態度難道是主人翁的工作態度嗎？……」

胡薩英諾夫的話講得很多。他的發言使參加大會的人都激動了。的確，我們有很多人往往做事情有頭無尾，半途而廢！

「胡薩英諾夫講得對！」車工馬庫舍夫喊道。「這種括板不久就會給你製造出來的。我們這個工作班負責來做。」

「爲啥光給胡薩英諾夫一個人做啊？應當給所有的運轉手製造這種括板。」礦長卡沙波夫說。

第二個發言的是嘉伯杜林娜。

她說：「在自噴油井上面，應該裝置電絞車，以便升降括板。這種絞車在其他油礦早已有效使用，我們爲什麼要落後呢？」

團員、工長伏洛比耶夫（他的工段是油礦中的優秀工段）說，他已採用我國石油工作革新者的經驗，開始在採油時用蒸汽加熱清除深井泵採油管，使石油能不斷地抽上來。

胡薩英諾夫的想法是很好、很寶貴的。青年團員和青年工人們也都熱烈地說出了自己很重要的、迫切的、早已經深思熟慮過的意見。有些人提議，要訂出一套保養蒸汽活動裝置的新方法；另外有些人，如女團員奇吉列娃，根據所掌握的數字證明：如果正確地組織好運轉手的線路和括板的卸退工作，那麼他們就可以看管兩個油井。礦長卡沙波夫和黨委會書記薩卡列耶夫記下了這些建議。他們還參加了決議的審定工作。

決議，這只不過是工作的開始。主要的是必須使這一切決議完全實現。要知道，常常只是因爲委員會忘記了自己的決議，使得團員和青年工人對開會表示冷淡，不樂意來參加。事實上，如果一個人眼巴巴地看着沒有誰來理會自己提的意見和建議的話，那他怎麼會有興趣

參加下一次的會議呢？團委會的力量就在於有領導才幹。團委會應當幫助青年團員們實現他們的理想。

過了十五天，第一批電絞車已經送到團員、工長吉爾法諾夫的工段上。吉爾法諾夫替電絞車分別修建了崗棚。車工馬庫舍夫的青年工作班接到了一批製造相當數量的括板的定貨。伏洛比耶夫順利地進行了用蒸汽加熱清除油管的初次實驗。一些專家訂出了一套保養蒸汽活動裝置的新方法。但事情進行得並不都是很容易、很順利的。電氣裝置不足就是一個問題。礦長曾經數度向托拉斯方面請示，但是沒有什麼結果。於是，黨員、團員們就向某一個有這種設備的工業企業的領導同志請求幫助。

在一個寒冷的日子裏，吉爾法諾夫的工段上開動了第一批電絞車。這個工段的石油開採量增加了。運轉手們開始看管三個油井。

以後，電絞車的崗棚在其他很多油井旁邊出現了。

過了不久，油井檢修期從二十六天延長到一百天，以後又延長到二百七十三天。

全體青年團員和青年工人積極地參加了這一項巨大的革新工作。他們看到自己的主意、想法和建議都實現了。

從那時起，胡薩英諾夫改變得和從前不同了。他成了一個生氣勃勃的、熱情的小伙子。另外像克拉西爾尼科夫、葉尼凱耶娃和華嘉諾娃等人，也都有了很大改變。嘉伯杜林娜、查馬列金諾娃和賽福鼎諾夫開始對青年團組織充滿極大的信任。他們經常來團委會提出建議和

請求。

全體青年石油工作者親眼看到了團員們的集體力量和團結。又經過了幾次公開的青年團大會之後，他們更確切地認識到了這一點。其中有一次大會，就討論了有關體育活動的問題。石油工作者紛紛起立發言，各人都講了自己能在礦上搞些什麼體育活動。青年團員別洛夫說：「我可以負責來組織象棋小組。」團員依姆沙科夫說：「我從小就是一個足球迷，所以，我可負責組織足球隊。」排球、擊木、游泳、滑雪都有負責人了。每人都答應參加分組比賽的工作。

事後不久，市內體育運動委員會主席來到我們油礦。在他的領導下，開始進行「準備勞動與衛國」制的標準考試。別洛夫參加了第一次象棋賽，這次比賽有二十八人。別洛夫個人榮獲了本油礦象棋冠軍的稱號。此外，如依姆沙科夫，他在整個夏天，經常帶着自己的足球隊出擊鄰近油礦的足球隊，比賽的結果雖然失敗了，但是他一點兒也不灰心。他對同志們說：「我們要繼續練習！」排球隊和擊木遊戲隊也都表演得不壞。現在，我們的體育人員隊伍，已是十月城的一支勁旅。

某次公開的團員大會討論了宣傳工作，黨委書記薩卡列耶夫建議批准克拉西爾尼科夫、葉尼凱耶娃、華嘉諾娃、查馬列金諾娃、嘉伯杜林娜、賽福鼎諾夫等人為宣傳員。

「你怎麼啦？我們都不是青年團員啊。」克拉西爾尼科夫說。

伏洛比耶夫說道：「我認為薩卡列耶夫同志的建議是對的。你們不是團員那有什麼關係

啊！你們都是有知識的人，都是我們油礦中的先進工人嘛。」

很好，新的宣傳員們工作做得很成績。既不怯場、也不害臊。他們已經成了堅信自己的宣傳員工作是非常必要的人。他們讀了不少東西，也思考了不少問題。

有一天，在一個春天的黃昏時分，當油礦上空燈火輝煌的時候有幾個青年工人到我這兒來。其中有沉着穩重的嘉伯杜林娜、黑眼珠的瘦個子查馬列金諾娃、誠懇的善於體貼人的華嘉諾娃、有強烈求知慾的克拉西爾尼科夫、油礦中最愛清潔的葉尼凱耶娃以及胡薩英諾夫。

「我們決心加入青年團，」克拉西爾尼科夫說，「我們現在離不了青年團。我們和青年團休戚相關。」

其餘的人都點頭稱是。

「我的好朋友們！我們無時無刻不在你們面前顯示集體的力量、集體友誼的美好。我們知道，你們一定會向我們提出入團要求，一定會成為青年團隊伍中的一員的。」在這一瞬間，我這樣想道。

過了十天，他們都領到了團證。

「這是我一生中最有意義的一天。」克拉西爾尼科夫看着團證說道。

偉大的生活

我所以要如此週詳地談起這六位青年石油工作者，是因為他們入團的道路，也就是我們

油礦全體青年入團的道路。

現在，我們油礦的全體青年工人和職員已經都是團員了。他們入團，是因為他們認識到青年團是忠實的、關心別人的導師、朋友和引導者，是因為他們一開始參加社會活動，以及他們最初得到的一些勞動成就是與青年團有關係的。青年團給他們開闢了精神發展的無限可能性。

對新入團的人進行教育，這在目前是我們油礦團委會的主要任務。我們已經做到使所有的團員都在夜校、黨教育網和團教育網、技術小組裏學習。

大多數青年團員住在公共宿舍裏，因此，我們就必須改變全部工作作風。現在，我們可以在公共宿舍裏開團員大會，進行政治學習小組和政治學校的學習工作和作報告。在公共宿舍附近，大家還組織了業餘文娛活動小組。直接在公共宿舍裏進行工作，使得團委會和團員更加接近了。這就幫助我們能夠吸引全體團員參加社會活動，好好地考慮到他們的需要、要求和情緒。

我們與職工會在一起，解決了一切有關公共宿舍的完美設備和羣衆文化工作的問題。

團委會把一些最積極的團員推薦為生活福利委員會主席，胡薩英諾夫就是其中之一。真巧，他所住的那個宿舍，從前是最糟的一個。現在，由於胡薩英諾夫的努力，這個宿舍已成了油礦中的先進宿舍了。

我們油礦的全體團員都有公共委託。

對每個青年團員來說，沒有比組織更重要的了，因為他們隨時都可以找到合乎他們自己口味的事情。讀報、朗誦作品、宣傳工作、業餘文娛活動小組、出牆報和出「快報」、參加監督崗、參加俱樂部和圖書館的工作——這只是可能而且應該吸引團員參加的各種活動的一部份。重要之點在於：要使公共委託令人感到興趣，要使每個人經常感到自己有責任完成被委託的事情。

例如，我們委託的工作，乍看起來似乎沒有啥了不起，可是，事實上却是有助於團員的發展和提高的。例如，華嘉諾娃接受了一個任務：幫助工段上的工長組織技術學習。到了現在，華嘉諾娃成了新技術宣傳員中的優秀分子之一。

一個新團員往往感到自己在組織內還沒有充分的自信心。他發表自己意見的胆子總是不大。假使一個新團員提出某一個建議，而團委會和小組長却不加重視，那麼，以後那個團員就不敢發表意見了。建議要是好的，那就應當接受並付諸實現；建議要是不正確，那就應當詳盡明確地解釋清楚。葉尼凱耶娃是我們油礦上主張把操作棚弄得清潔和井井有條的發起人。我們在團員大會上討論了她的建議。現在，油礦上的操作棚都已收拾得乾乾淨淨，各種儀器也都擦得亮亮的。這種例子不在少數。這使團員們習慣於開動腦筋，多為國家設想。

我們的青年團組織，是一個友誼的大家庭。在這個大家庭裏，每個年輕人都找得到發揮自己才能的機會；而這個大家庭又引導青年人得到知識、科學、技術，教他們去做為祖國謀福利的、大有成效的事業。

工作日記摘錄

基捷爾「莫洛托夫煤礦」聯合工
廠第六礦井第七工段團委書記
波波夫

一九五一年三月九日

我不再在第十一工段工作了。我已轉到第七工段。這個工段如今是青年工段。它是在礦井黨委會和團委會的發起之下組成的。好幾個月以來，第七工段一直是礦井中最落後的工段。領導弱，勞動組織不健全，地質條件不利（地層低而且還很潮溼）——所有這一切，都是這個工段遠預定任務的一半也不能完成的原因。

青年團員被派到這個最重要的崗位上去了。採煤段長是二十三歲的卡爾塔蕭夫，他是青年團莫洛托夫省委會的委員。他的助手是沙杜諾夫。團員維波爾內擔任機械員。擔任採煤工長的團員有：葉什塔科夫（煤礦委員會代表）、弗拉森科、塞爾維特尼克。此外，還有許多團員擔任裝煤落煤工、掘進工、截煤機司機、鑽眼工等等職務。我們全都工作得非常熱烈緊張。彼此很快就熟悉起來了。很顯然的，大家已成了好朋友了。我們並不懼怕某些「好心人」的憂慮的勸告：「你們上哪兒去工作啊？在你們那個一三二號大場子裏，你們不但要側着身