

企业家精神丛书

# 犹太人企业家精神

YouTaiRenQiYeJiaJingShen

企业家精神研究组 编著



中国经济出版社

企业家精神丛书

# 犹太人企业家精神

企业家精神研究组 编著

中国经济出版社

-----  
**图书在版编目 (CIP) 数据**

犹太人企业家精神/郑风田主编. —北京: 中国经济出版社, 2000. 12

ISBN 7-5017-5163-3

I. 犹… II. 郑… III. 犹太人: 企业家—人才研究  
N. F279.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2000) 第 83277 号  
-----

**责任编辑: 聂无逸 (niewuyi88@sina. com)**

**犹太人企业家精神**

企业家精神研究组 编著

\*

中国经济出版社出版发行

(北京市百万庄北街 3 号)

邮编: 100037

各地新华书店经销

北京市艺辉印刷有限公司

\*

850 × 1168 毫米 10.75 印张 270 千字

2001 年 1 月第 1 版 2001 年 1 月第 1 次印刷

印数: 1-5000 册

ISBN 7-5017-5163-3

定价: 25.00 元

## 企业家精神丛书

策 划：郑风田 聂无逸 马九杰

主 编：郑风田 博士

副主编：马九杰 博士

### 企业家精神研究组成员：

郑风田 马九杰 张传宗 杨 军

董筱丹 郭宇辉 戴永良 郑 静

郑 慧 杜卫东 高军哲 郑 剑

### 主编简介

郑风田博士，曾就学于加拿大麦吉尔大学（McGill University）与中国人民大学联合培养工商博士项目，也曾在荷兰商学院（The Netherlands Business School）研习过现代企业管理，并在加拿大西安大略大学（The University of Western Ontario）任客座教授。主持《国家自然科学基金》等重要国内外基金资助课题多项。在《经济研究》、《管理世界》等国家一级杂志上发表研究报告多篇，并兼任一些省市政府的经济发展顾问和企业发展顾问。近年来主要致力于中外企业发展的比较研究。

联系邮件：[zft2000@yahoo.com](mailto:zft2000@yahoo.com)

个人主页：<http://fengtian.home.sohu.com>

《丰田管理评论》主页：<http://zft2000.126.com>

## 知所为，知所以为（序言）

丰田博士

二十世纪国力的竞争早已不是传统意义上的强大的军队和先进的武器，而是在于制造先进和强大的企业力量。军队不可能越过边境，而企业家在全球可以长驱直入。未来全球的竞争再也不是过去的武力进犯，而是转换成企业家之间的贴身肉搏战。造就一批威震全球的企业家队伍比造就一支强大的军队更可怕。

中国未来事业的支柱是企业。政府可以管理国家财富，但政府并不能直接创造国家财富，企业和企业家才是财富的创造者。只有企业强大起来，中国才能够强大。为了提高本国的竞争力，赢得未来的主动，各国政府都不惜一切代价，采取各种措施，激励民众发扬企业家创业精神，倡导科技创新，壮大本国的企业力量。挖掘这些宝贵的经验虽然是一个巨大的工程，但那诱人的精神财富还是深深地吸引着我们去作一次次地的探索和尝试。虽然初次的探索还有这样或那样的遗憾。

企业是企业家的企业，企业家的成长也是企业家精神的成长。如何培育企业家精神是我们现在最紧迫的任务。在中国加入WTO之后，国门洞开，我们的企业家原来依存的无形保护都将荡然无存，今天如雷贯耳的国际企业巨人，明天就是我们的对手。竞争的残酷向每个人都发出严厉的挑战：适者生存，不适者亡。

虽然我们中国人不乏创新的先天素质，但在民族多灾多难

的历史上,能够让企业家精神健康成长的时期是屈指可数的。自本世纪开始,接连不断的外部入侵和一个接一个的战争及“文化革命”,中国人的企业家素质从来没有能够得到机会去真正地“灿烂”。但78年以后的三中全会完全改写了历史,二十多年能够一直保持稳定的中国对一个近代以来一直充满战乱的民族来说,机遇真是太难得,我们的企业家也得到了历史上从来没有过的大好的成长和发展机会。二十多年的洗礼,不少年轻的中国企业家已经成长起来。但我们的企业家们付出了太多的学费,由于这样或那样的原因,我们的企业家还缺乏稳定成长的经验,还有诸多的不如意。如何造就百年老字号、全球500强,我们要走漫长的路。

企业家精神的核心是创新,而创新是一个民族进步的灵魂,唯有富有创新、有远见卓识的企业领袖才能够铸就百年长寿巨企。但是,目前之中国,现实的境况很令人忧思:为什么近年许多企业转眼便成昨日黄花、命落黄泉?为什么许多中小企业发展总是停滞不前?为什么许多企业明星、典型像走马灯似的更替,昙花一现?为什么中国的企业总也走不出国门?为什么全球企业500强很难发现中国企业的名字?中国到底缺不缺企业家精神?中国有没有真正的企业家?二十一世纪是中国人的世纪吗?中国能不能铸就百年长寿企业?中国的企业哪一天才能够真正变得强大?

.....

企业发展难,快速发展更难,健康地快速地长久地发展是难上加难。

在新长征前进的路上,我们有太多问题需要解决,而我们最缺乏的显然是经验。

一个能够借鉴和学习的民族是有希望的民族和可怕的民族。资源贫乏、国土狭小的日本是最有力的佐证。正是通过创

新性的模仿学习，造就了一代威震全球的企业巨子。中华民族是一个勤于学习的民族，一旦我们真正学习和掌握了企业家成长的技巧的时候，整个世界都将会为之震惊。所以我们再也不要闭门造车，再也不用怕别人给我们戴上崇洋媚外的帽子，因为减少弯路所带来的回报诱惑已远远超过任何的任何流言蜚语的伤害。走出国门，去学习、去借鉴是我们的必然选择。

第一个吸引我们目光的当然是美国，这个标以美丽的国度似乎像一个永动机，在建国不长的二百多年里，制造出一批又一批让人叹为观止的商业巨匠。在美国，改写历史和控制国家运转的不是政治家，而是掌管商业帝国的企业明星。超凡企业家以其狂热的气质、伟大的人格、博大的胸怀、远大的目光和超常的思维，聚集一流的人才，不断筹划宏大的事业，从而造就了伟大的公司。在这个神奇的国度，对企业家的真切的崇拜和冠之以“新美国英雄”使它成为全球最适合企业家成长的土壤，而一代又一代的企业家接力棒也一直在创造着美国企业家的“梦之队”。对企业家和企业家精神的顶礼膜拜，使许多天才青年怀着朝圣的心情加入到这个占据着社会中心舞台的队伍。挖掘美国企业家精神的成长之谜会让我们深切地感到塑造一个健康成长的环境对企业家的成长又是多么的重要。

第二个引起我们惊奇的是日本。提到日本，我们经常听到的只是不着边际的盲目责难。日本人被那些自以为是的人冠之以只会“偷窃”、“抄袭”，但就是这个“抄袭”的民族，却在不断地制造着世界一流的质量和奇迹。大名鼎鼎的美国哈佛大学教授布鲁斯给日本人说了一句公道话：没有必要再去争论日本人是否只会仿造，因为仿造本身并不是一件不光彩的事。美国人就是靠仿造起家的。我们应该正视这样一个事实：日本人仿造能力比我们当年仿造欧洲要高明得多，所用时间也短得多。日本人的成功难道仅仅就是靠仿造吗？那个以抱团著称的民族还

有没有更神秘的企业家成长武器？

第三个让我们思考的是犹太民族。犹太民族是世界上最聪明、最富有的民族。犹太企业家以其独特的经营智慧和技巧富甲天下，摘取了“世界第一商人”的桂冠。在世界获得诺贝尔奖的人当中，犹太人占15%，整个犹太民族在全世界却只有1400万人口。更有人调侃道：犹太人在家打个喷嚏，全世界银行业都将连锁感冒。五个犹太人凑在一起，便能控制整个世界黄金市场，美国人是世界首富，但美国的人财富大多装在犹太人的口袋里。为什么这个民族造就了那么多的赚钱机器和企业伟人？这其中又有什么深奥的道理？

最后我们把目光停留在和我们同祖同根的华人企业家身上。19世纪德国史学家利希霍芬留下一句真理性名言：有两个公认为最聪明的民族，同时也是最善经商的民族，一个是犹太人，一个是中国人。华人和犹太人被誉世界上最具商业头脑的人。美国福布斯杂志公布的世界十大富商，华人就占三个。海外华人企业家是世界上的一个特殊群体。5000多万海外华人遍布世界各地，总资产达2—3万多亿美元。华人企业家的核心是重伦理，崇道德，讲仁义，倡境界。他们摒弃西方那种唯利是图、尔虞我诈、金钱至上的丑陋现象，信奉“君子爱财，取之有道”，坚持“仁中取利，义中求财”。华人企业家用自己的成功证明了东方文化的无穷魅力和儒家学说的现代价值。新世纪已把世界带入知识和信息的时代，而曾经繁荣几千年的古老儒家文化在经历一系列脱胎换骨之后，又重新展现出无限的生机，中国人传统的经商意识和企业家精神在崭新的二十一世纪，在近百年屈辱历史结束之后，历史上最大的机会已经来到我们的面前。因为一代又一代的华人企业家已经用他们的行动实现了我们曾经梦寐以求的理想。

一个民族企业家的成长历史和内核是最具惊心动魄的魅力



的。企业家是最活跃、最具生命力的。正是一代又一代的企业家，一浪推动一浪，一波盖过一波在推动着历史的前进。但全景式地分析和介绍企业家精神的书却很难发现。有关企业家精神的论述，也是支离破碎。对企业家精神理解的肤浅和议论的表面停留，使你很难进行深入的争论和探讨。因为许多文章没有占有充分的材料，没有了解到市场深处的真实状况，对企业家精神成长背景也缺乏认识。这种形势下，我觉得有必要把我们研究和积累了近十年的材料和观点公布出来。这就是本丛书的由来。本丛书最关键的与其说是观点，不如说是材料。在对企业家精神的关注和研究方面，在掌握材料的数量和质量方面，我们自信国内目前还很少有比我们投入得更多，钻得更深的。

笔的作用和影响是有限的。我们要努力！需要和更多的人一起努力，来推动中国新一代企业家队伍的成长。

知所为，知所以为。中国人的企业家精神大的很，最重要的问题，是用什么方法把它挖出来。

希望是本无所谓有，也本无所谓无的，这正如地上的路。夜很长，前面的路也正长，但真正的勇士是能够直面前进路上的种种困难，走出一条我们自己的路的。

吃自己的饭，流自己的汗，中国人的事还要中国人自己干。

## 目 录

知所为，知所以为（序言） .....	(1)
--------------------	-----

序章：美国人的财富装在犹太人的口袋里 .....	(1)
--------------------------	-----

犹太民族是世界上最聪明、最富有的民族。犹太企业家以其独特的经营技巧富甲天下，摘取了“世界第一商人”的桂冠。在世界获得诺贝尔奖的人中，犹太人占15%，而整个犹太民族在全世界却仅有1400万。更有人调侃道：犹太人在家打个喷嚏，全世界银行业都将连锁感冒。五个犹太人凑在一起，便能控制整个世界黄金市场。美国是世界首富，但美国人的财富却大多装在犹太人的口袋里。

△0.1 金融帝国的掌门人——罗斯柴尔德家族 .....	(2)
------------------------------	-----

△0.2 华尔街的犹太弄潮儿 .....	(3)
----------------------	-----

△0.3 石油王国中的犹太巨擘 .....	(11)
-----------------------	------

△0.4 传媒帝国中的犹太超人 .....	(17)
-----------------------	------

第1章 历尽磨难的犹太人 .....	(22)
--------------------	------

犹太民族是唯一纵贯5000年、散居五大洲的世界性民族。犹太民族在两千年前被逐出家园之后，便在世界各地流浪。他们在异国他乡饱受歧视与压迫，但凭着惊人的智慧和坚韧的忍耐力，他们从未失却和泯灭自己的民族特质，并创造了一个又一个惊人的奇迹。所有这一切都和那个神秘的犹太文化紧密相

关。正是深具悲剧意识和深沉历史感的犹太文化维系了犹太民族的情感归属和认同意识，更哺育的大批的犹太商魂。

- △1.1 以上帝为对手的民族…………… (23)
- △1.2 到处流浪的两千年…………… (29)
- △1.3 犹太人与上帝…………… (33)
- △1.4 犹太人的智慧库…………… (37)
- △1.5 认同感：民族凝聚力的源泉…………… (43)

## 第2章 重视金钱——犹太人企业家精神秘诀之一…………… (52)

犹太商人以重视金钱而闻名。

“身体依靠心而生存，心则依靠钱包而生存。”

“钱不是罪恶，也不是诅咒，它在祝福着人们。”

“伤害人们的东有西有三样：烦恼、争吵、空钱包，其中空钱包害人最甚。”

“《圣经》放射光明，金钱散发温暖。”

这些都是古老的犹太民族所遵循的法典。

犹太人以宗教作为生活的依托，但他们从不轻视金钱，这一点与基督教恰巧相反。

- △2.1 钱，人格和民族精神的一面镜子…………… (53)
- △2.2 能赚钱方为真智慧…………… (60)
- △2.3 巧借别人的钱来赚钱…………… (69)
- △2.4 钱就是钱，绝不分高低贵贱…………… (74)
- △2.5 巧妙利用国籍赚钱…………… (79)
- △2.6 钱在有钱人手里…………… (82)
- △2.7 瞄准两大财源：女人和嘴巴…………… (87)
- △2.8 倒用法律，“卖钱”赚钱…………… (93)

### 第 3 章 以己为先——犹太人企业家精神秘诀 之二…………… (98)

基督教宣扬博爱,而犹太教却教导人们首先学会珍惜自己。一个人必须懂得如何珍惜自己,然后才知道如何珍惜别人。

第二圣经《塔木德》告诫人们:

“客人和鱼一样,新鲜时是美味,但超过三天便会发出恶臭。”

- △3.1 每个人的命运都掌握在自己手里…………… (99)
- △3.2 超越别人不如超越自己…………… (110)
- △3.3 万事从自己开始…………… (114)
- △3.4 解放自己,给自己放假…………… (119)

### 第 4 章 遵守契约——犹太人企业家精神秘诀 之三…………… (123)

犹太教有“契约之宗教”的美誉。旧约全书就被当作“上帝与以色列人的签约”。“人之所以存在,是因为与上帝签订了存在的契约之缘。”

犹太人从小就接受《圣经》的教育,深切地了解恪守契约的重要性。在犹太人的信仰中,违反契约,必会遭到上帝的严厉惩罚。和犹太人订约,可以得到执行保证。

- △4.1 律法的民族——与“上帝之约”…………… (124)
- △4.2 重信守约的商业意识…………… (128)
- △4.3 “知己知彼,更要使彼知己”的犹太哲学 (134)
- △4.4 善于守法背后的智慧…………… (141)
- △4.5 犹太企业家的超级谈判术…………… (151)

## 第5章 诚信经商——犹太人企业家精神秘诀

### 之四 ..... (168)

“鱼离开水就会死亡，人没有礼仪便无法生存”。

古老的犹太教告诫犹太人：一个人死后进入天国之前，上帝会先问：你生前做买卖时是否诚实无欺？如果有欺诈，就将进入地狱。

尽管中外商人都认为经商应该童叟无欺，但犹太人是严格对待这种正直商业交易的民族。

△5.1 宽人律己的道德规范 ..... (169)

△5.2 取信于人是百年大计 ..... (173)

△5.3 切忌轻信 ..... (177)

## 第6章 智慧比知识更重要——犹太人企业家

### 精神秘诀之五 ..... (184)

如果你问犹太人什么最重要？答案一定是智慧。因为智慧是任何人都抢不走的。只要你还活着，智慧就永远跟随你，帮助你，无论你逃到什么地方都不会失去它。智慧远胜于金钱。

一个人如果认为自己是幸福的，那他一定是幸福的；但一个人如果认为自己是聪明的，那么他一定是个愚蠢的人。因为葡萄长得愈丰硕，就愈会低下头来。

△6.1 不做背着许多书的驴子 ..... (187)

△6.2 机智是人生的百宝箱 ..... (192)

△6.3 商人也要学识渊博 ..... (196)

△6.4 外语是世界商人的通行证 ..... (200)

△6.5 孜孜不倦的求知精神 ..... (202)

△6.6 犹太智慧的沃土：教育 ..... (207)

## 第7章 时间就是生命——犹太人企业家精神

### 秘诀之六 ..... (212)

时间就是金钱早已成为人所共知的经典，但它却被犹太人运用的最早。不仅如此，犹太人更把时间看作生命。时间究竟有多么宝贵，绝大多数人是无从知晓的。许多时候，当人们省悟到时间的宝贵时，已为时已晚。生命不可重复，时间对每个人只有一次。对时间的损失永远无法追偿。谁能抓住时间，谁就是成功者。

犹太人把时间看得很重要，在工作中往往以秒计算，分秒必争。

- △7.1 一刻值千金 ..... (214)
- △7.2 切勿盗窃别人的时间 ..... (220)
- △7.3 做时间的主人 ..... (222)
- △7.4 不停地奔跑 ..... (226)

## 第8章 战胜逆境——犹太人企业家精神秘诀

### 之七 ..... (230)

犹太民族曲折多变，险象丛生的流散经历，以及多次面临亡国灭种的自下而上危机，使他们不得不以顽强的意志和坚强的信念在挑战的环境中顽强生存，从而形成了犹太民族坚韧的意志和挑战进取的精神。

- △8.1 从容乐观地应对逆境中的风险与挑战 ..... (232)
- △8.2 苦难可以考验人们的承受力 ..... (238)
- △8.3 挑战逆境的冒险精神 ..... (245)
- △8.4 永不气馁 ..... (249)

---

<b>第 9 章 犹太人优秀企业家 .....</b>	<b>(255)</b>
△9.1 金融天才乔治·索罗斯 .....	(255)
△9.2 罗斯柴尔德：经济帝国的“红色之盾” ...	(273)
△9.3 洛克菲勒：石油王国的“红蔷薇” .....	(283)
△9.4 摩根：改变了华尔街方向的金融巨子 .....	(291)
△9.5 尤伯罗斯：私人办奥运第一人 .....	(299)
△9.6 萨奇兄弟：世界广告神话的创造者 .....	(307)
△9.7 彼得森：出奇制胜的“钻石大王” .....	(315)
△9.8 欧斯·爱·哈同——从穷困潦倒到远东 第一富 .....	(323)
 <b>写一本有用的书很难（代后记） .....</b>	 <b>(330)</b>

## 序章 美国人的财富装在犹太人的口袋里

### ——可怕的犹太人企业家

【犹太民族是世界上最聪明、最富有的民族。犹太企业家以其独特的经营智慧和技巧富甲天下，摘取了“世界第一商人”的桂冠。在世界获得诺贝尔奖的人当中，犹太人占15%，整在犹太民族在全世界却只有1400万人口。更有人调侃道：犹太人在家打个喷嚏，全世界银行业都将连锁感冒。五个犹太人凑在一起，便能控制整个世界黄金市场，美国是世界首富，但美国人的财富大多装在犹太人的口袋里。】

犹太人被公认为是世界上最聪明，最富有的民族之一。他们以其传奇般的民族经历和灿烂的民族智慧赢得了世人的尊重。犹太民族培养了大批世界级的科学巨匠和思想艺术大师，造就了顶尖级的政治家、外交家。从思想和文化的角度，犹太人当之无愧是最骄傲、自豪的。同样，从物质和财富的视角，我们更惊讶地发现，犹太民族以其对财富的不懈追求和对经济营生的独道领悟纵横商海，驰骋世界经济舞台，以“世界第一商人”的姿态富甲天下。在美国，百万富翁当中有20%以上是犹太人。他们是石油王国的巨人，传媒帝国的巨擘；是华尔街的天才精英，好莱坞的娱乐大亨。在欧洲，一个犹太家族，曾一度控制了欧洲的经济命脉和整个世界黄金市场。而在亚洲，在



旧中国的上海，沙逊跨国集团在华资产一度达到 20 亿，而哈同洋行的掌舵人哈同，却可以从一个身无分文的伊拉克犹太移民，下贱卑微的看门人变成一个坐拥亿万资财，与清末王室有“亲戚关系”的洋大亨。

## 0.1 金融帝国的掌门人——罗斯柴尔德家族

罗斯柴尔德家族(The Rothschild Family)是近代欧洲最著名的犹太金融世家，对整个欧洲的政治、经济都产生过重大的影响。哥伦比亚《万花筒》的一篇文章曾这样说到：犹太人罗斯柴尔德的财产有多少？无人知晓（一般推测为 200 亿英镑以上，注意是在 19 世纪）。但是，只要他们一声咳嗽，整个世界银行业都会感到嗓子痒痒，在 200 多年的欧洲历史中，“他们支持着国家的头面人物，撤换或重新任命一届政府，对他们而言，易如反掌”。的确，在 200 多年的时间里，其在政界、商界翻云覆雨的力量使欧洲的皇家贵族也甘拜下风，罗氏家族一度成了欧洲各国政府依赖的对象。

自 19 世纪以来，欧洲各国的政治家几乎都借助过罗斯柴尔德家族的财富和金融势力。从拿破仑·波拿巴到惠灵顿，从梅特涅、俾斯麦到路易·波拿巴、梯也尔，再到迪斯累里，无一例外。

罗斯柴尔德家族各支脉为各国提供的金融支持和贷款，其规模之巨令人难以置信。以 19 世纪为例，伦敦的罗氏家族在 1833 年不列颠废除帝制以后，拿出了 2000 英镑用以补偿奴隶主的损失；1854 年，他们还为资助英国在克里米亚同俄国的战争提供了 1600 万英镑的贷款；1871 年，他们又拿出 1 亿英镑为法国向普鲁士支付战争赔款。罗氏家族在巴黎的代表人物詹姆