

温州模式丛书



温州对话录

林 白 金国文 主编
周益林 胡方松

广西人民出版社

温州对话录

林 白	金国文	主 编
周益林	胡方松	
公 木	水寿杰	编

广西人民出版社

温州对话录

林 白 金国文
周益林 胡方松 主编



广西人民出版社出版

(南宁市河堤路14号)

广西新华书店发行 广西民族语文印刷厂印刷

*

开本787×1092 1/32 6 印张 129 千字

1987年12第1版 1987年12月第1次印刷

印 数 1—8,000册

书号: 3113·462 定价: 1.30元

ISBN 7—219—00475—3/D·41

序

中共温州市委书记 董朝才

“温州模式”是理论界对温州农村商品经济发展新路子
的一个概括的提法。它的内容是指以家庭经营为基础、以家
庭工业和联户工业为支柱、以农民购销员为骨干、以专业市
场为依托，与乡村集体经济密切结合的双层合作经济。

在广阔的中国农村发展商品经济可以有許多启动点，温
州选择了一个比较切合当前农民自身状况的最低的、也是最
有效的启动点，即以一家一户或联户为单位办工业。这种家
庭工业既不同于传统的家庭手工业，也不同于资本主义原始
积累时期的工场手工业。它是根据国内外市场的直接要求，
运用机械化半机械化生产手段，生产各种各样的小商品，并
按照现代化生产的基本原则，进行广泛分工分业，绝大多
数产品都要经过几十乃至几百个家庭工厂的协作，才能进
入消费市场，这是一个特点。

温州家庭工业的另一个特点是既不同于我国各地的乡镇
集体企业，也不同于资本主义的私人企业。这些家庭工厂和
农民购销员，通过温州特有的“挂户经营”形式，与集体企
业或全民企业联结在一起。就其内部关系来说，它是单家独
户或是几家联营的独立核算单位；就其外部关系来说，又是
合作经济组织统分结构中的一个层次，是整个社会主义经济
链条中的一个环节。

16769/07

温州农村商品经济发展的这种新路子，是在党的十一届三中全会路线的指引下，温州500万农民群众的创造。这种新路子就是把农业上的联产承包的生产责任制成功地移用到工业生产等方面来，最大限度地激发农民发展商品经济的积极性。

温州农村的实践已初步证明这种发展商品经济的新路子，能够比较有效地解决农村中大量的剩余劳动力的就业出路，在短时期内调整了农村的产业结构，推动了农村新集镇的建设，比较快地改变了农村贫穷落后面貌，并在理论上提出了许多值得探讨的东西。

温州农村发展商品经济的新路子，虽然已被实践证明有较大的活力，但在前进中还存在不少缺陷和问题；有些东西即使今天看来是肯定的经验，随着时间的转移，将会逐渐显示其局限性；有些做法，在温州是灵验的，在别的地方，则未必可行。因此，如何总结、完善和发展这条新路子，仍然是温州人民当前的重大课题。

《温州模式丛书》的出版，有两方面的意义：一方面是把温州发展农村商品经济的一些做法，向全国人民汇报；另一方面是殷切期望得到全国人民的帮助，以便使温州发展农村商品经济的经验进一步充实、完善。

最后，借此向关心支持温州经济发展的新闻界、理论界、出版界的同志表示衷心感谢。

前 言

这本对话录，试从一个新的角度来反映温州农村的改革试验。

这是一个探索，也是一个挖掘。

您想知道有关温州模式的主要争论吗？在这本书里可窥见一斑。

您想知道理论家是怎么考察温州的吗？从这本书里可以见到踪影。

您想知道温州改革者是怎样思索的吗？从这本书里可以看到一二。

您想知道国内外人士对温州农村的观感吗？在这本书里也有记录。

这本书的主旨，是想以“对话”的形式（包括“自我对话”在内），既生动活泼又亲切实在地，多色彩地反映温州农村和温州的改革者，把对温州模式的介绍提高到一个新的水平。这个新的水平，一是指向人的思想深处挖掘，二是指对争议问题明确作答，三是指请第三者评价。这样的介绍，也许会使温州模式更加有血有肉，引起更多的人的兴趣和关注。

温州农民善于开拓商品经济，也乐于与人对话，还敢于

自我敞开心灵。特别是那些经营大户，无论是谁找他们对话，他们都乐意。既说自己的事业成功，也讲奋斗的酸甜苦辣。有喜，有忧，有想，有虑。这喜这忧，这想这虑，具有强烈的个性，也反映了时代的共性。本书所收集的，仅是极少许而已。但它已足以使人们看到，投身于改革试验的温州专业户，是怎样有血有肉的人，温州模式在人们的眼中，也因而会显得更加生动丰满。

以互相对话或自我对话的形式，对社会上所争议的问题作答，是本书的一个显著特点。可以说，围绕温州模式所争论的主要问题，这本书里大体上都有了。了解了这些问题，也就知道了争论的内容和焦点。这些对话当然不能说是对争论的最后总结，但至少可以说是对争论的科学回答。顺着对话的思路，人们可以对温州模式有更深刻的理解。

目 录

	前言.....	(1)
一.	费老与记者一席谈.....	公木 (1)
二.	理论家与农民对话.....	刘 青 唐 海 (6) 杨列慎 程天锡
	1. 温州的改革是资产阶级自由化的产物 吗?	(10)
	2. 如何看待目前温州农村非公有经济的 增多?	(21)
	3. 广大农户非农产业的家庭经营是“三 月桃花”好景不长吗?	(25)
	4. 对温州农村出现的挂户经营应如何认 识?	(30)
	5. 温州农民的合股企业是合作经济还是 私人经济?	(36)
	6. 如何看待温州的雇工经营?	(40)
	7. 如何看待龙港这样的农村小城镇的兴 起?	(43)
三.	专业大户答记者问.....	(50)
	1. 杨启生的创业理想.....	公 木 (50)
	2. 林维力的政策观念.....	赵华青 (54)
	3. 方培林的生活追求.....	公 木 (57)
	4. 温帮义的哲理反思.....	公 木 (60)
四.	实践者自我话改革.....	(67)
	1. 当经济改革的助产士.....	林治正 (67)

2. 积极投身财税改革……………黄国池(73)
3. 让农村经济的血脉通和……………夏景云(79)
4. 把管理寓于建设和服务
 之中……………叶克庭(86)
5. 我在工厂里进行改革实践……………叶文贵(89)
6. 我中标当上国营厂的厂长……………谢志成(94)
7. 我和钮扣一道进北京……………王永呈(96)
8. 靠互惠打开购销业务大门……………方崇钿(98)
9. 为万里副总理照相……………张胜进(100)
10. 做一颗发光的金子……………黄小青(101)
11. 象花一样散发芳香……………林鸿鑫(103)
12. 我和我的丈夫……………陈习之(105)

五. 全国各地话温州……………(107)

1. 温州发生了巨变……………袁思楨(107)
2. 温州农民很值得写……………姚伯良(110)
3. 温州人的婚姻观念在变化……………孟晓云(111)
4. 温州青年没时间吵架……………景 蔚(112)
5. 温州人的头发是空
 心的……………杨南莺 宋美娅(113)

6. 龙港出现了新空气……………张和平(114)
7. 温州街头即景……………马立诚(117)

六. 海外人士看温州……………(120)

1. 温州的成就代表了中国的开放
 ……………张五常(120)
2. 温州模式——中国农村经济发展
 新路……………蔡 丰(123)
3. 温州——中国的实践田……………乔尼·埃林(125)

	4. 温州是改革的样板·····	佚名(128)
	5. 夜幕下的温州客车·····	佚名(130)
七.	若干争论问题的答辩·····	(132)
	1. 温州姓氏辨·····	李云河(132)
	2. 农村之七释·····	张桂生(143)
	3. 金乡实践探索谈·····	金钦治(149)
	4. 数字最有说服力·····	江耀春 曾文原(160)

一. 费老与记者一席谈

1986年2月28日至3月6日，全国政协副主席，著名社会学家费孝通教授，不顾年高路难，到温州农村进行了深入的考察。在温州考察期间，费老与《温州日报》记者作了多次交谈，回答了记者所提出的问题。

记者：费老年事那么高，一路交通又不便，千里迢迢到温州实地考察，对温州人民鼓舞很大。

费老：十一届三中全会以后，我国农村发展很快，各个地方有不同的发展类型。农民都富起来了，富的办法各有不同，我想作些比较。听说温州有一套与苏南不同的模式，乘政协开会之前，抽时间跑一趟，有一个亲身体会。我认为，不是自己看过和体会过的，不一定靠得住。我是一个学者，应有这样一种态度。听说对温州的问题有各种说法，有人说好得很，有人说糟得很，有人说是社会主义，有人说是资本主义，分歧的幅度很大。我想来看看，作点比较，也是个学习。

记者：现在对温州模式有不同的概括，请费老能否谈一谈温州模式的主要特点。

费老：你们的特点是四个字：以商带工。正如我在桥头题写的“百工之乡，千品万象”一样，商业走在了前面。江苏

是牛郎织女，温州是八仙过海。什么意思呢？牛郎织女，指的是工农相辅。江苏农村一直有手工业，一部分搞工副业，一部分人搞农业，这不就是牛郎织女吗？八仙过海，是讲温州人在外满地跑，各显本领，这不是“八仙过海”吗？这里有一大批人常年在外满天飞，搞经商、跑采购，搞活了流通，出现了“小商品大市场”的好局面。

记者：社会上对温州购销员的争论很大，有人说他们都是骗来的，其实并不是那么回事。

费老：你们有一个长处，有十万的购销大军，吃得苦。由于利益关系，也更有积极性。我见过，购销员是十分辛苦的。

记者：费老能否谈谈购销员活动的意义？

费老：你们的购销员在全国活动，搞流通，在那儿服务，造出了一个“民间流通网”。这个事情，意义重大。当前农村进一步发展商品生产面临的是解决流通问题。要发展这种民间流通网络。要使它合法化，要用各个环节上的优良服务去支持它，引导它，总结它的经验。把这个流通网同国营的比较一下，可看到一条改革原有流通体制的道路。为农村经济体制的进一步改革提供了有益的启示和经验，并以商品流通的新形式与城市经济体制改革相联系。搞活流通的经验具有全国性的普遍意义。

记者：当前对农村的办厂能人有争论，有的说“农民企业家就是资本家”，弄得一些领导也不敢支持了。

答：应当有一个新的观念，把他们看成新一代的企业家。这不是指一个人，是指一层人，一批人。这样看，对待他们的态度就不同了，就不会去考虑什么支持他们会不会犯错误的问题。要大胆支持他们。

记者：温州家庭工业也存在一些问题，这些问题当然要

重视解决，但有的人却抓住不放。

费老：整个地区家庭工业那么发展，要扶持它发展，引导它发展。要给以特殊的政策。不要用一般政策去压制它。要放手，要高抬贵手。不然，对地方没有利益，对国家也没有利益。弱点是弱点，要克服它。但不要对弱点扣帽子，找尾巴。决不能退回去，要向前走。要在群众的创造中，寻找解决问题的办法。

记者：温州农村有个所谓“童工问题”，争论很大。

费老：不要把资本主义童工观念套过来。一家人在一起，小孩子帮帮手脚，象我所在金乡镇看到的那样，小孩子帮大人用铁丝穿树牌洞眼，同玩玩一样，不是什么体力劳动。做帮手，也有学技术的一面。但是，如果劳动条件很差，当然要改变。当然，义务教育要采取措施，保证落实。否则，可能会出现一代人荒废的问题。要坚持义务教育法。

记者：还有一个家庭工业的联合问题。

费老：现在必须在群众的创造里面，发现一种进一步联合的道路。这个联合是对每一个家庭工业有利的。联合要自愿，自愿就要有利。家庭工业还是家庭工业，整个服务逐步社会化，这个服务系统发展得好，一种新的模式就出来了。要从“产前、产中、产后”的服务环节中找到合作、联合的形式，应当是国家来做这个工作，国营商业来服务，国营企业要从服务中找到自己的主导地位，而不是在名义上争主导地位。主导地位应体现在服务上，你搞活了，服务得好，他就离不开你了，主导作用就出来了。你不去服务，又不让人家搞，把人家压在地下，那就不知道会出来什么东西，坏的东西也就出来了。大家要吃饭啊！不让人家干是不行的呀！现在要赶紧搞活城市改革，国营经济要赶快活起来。打开大

门，为广大家庭工业服务。不要自己搞不好，又去压人家，不许别人搞。

记者：当前农村收入上出现新的差距，应怎么看待这个问题才比较科学？

费老：新的事物一下子不容易理解，这是很自然的。这比过去出去讨饭好，一部分人先富起来了嘛。当然我们不主张差距太大，要采取办法解决。一部分人先富，一部分人后富，大家都富起来。先富的不是从人家那里拿来的，不是夺人家的，这是社会主义。也不要叫人家停住等你。要帮助落后地区致富。

记者：分配上有个“公平与效率”之争，现在讲公平的呼声很高。

费老：他们讲的不公平，实际上是平均主义。按劳分配，还不公平嘛！不是抢，不是偷，什么地方不公平！正当的，通过劳动服务于社会，而比人家富一些，有什么不对！富得太快了？有什么不对！当然，我们不能等着他扩大差距，但缩短差距的办法，不是叫先富起来的停下来等，而是要使落后的赶快通过努力，搞起来，赶上去。现在山区还很落后，要赶紧帮他们上来。中国西部现在也是这样情况，同东部的差距拉开了。现在就是这个味道，要把人家拉拉平，这不对。但是，先富地区要帮助落后地区。要用技术、人力、财力，帮助他们发展起来，而不是送给人家。

记者：请费老对温州农村所存在的问题谈一谈看法。

费老：这里也有一些缺点。例如家庭工业的积累，怎么用到公共事业上去，是个问题。集体资金积累不足，力量太弱，有些事业就不好办。桥头镇厕所就差得很，镇政府会议室两头通风，窗户上连玻璃也没有，而个人的楼房就盖得很

漂亮。又如街道，怎么畅通，要想办法。

记者：可不可把温州模式同苏南模式作一比较？

费老：温州不单是一个模式。昨天在虹桥看到的，就是苏南模式的内容。乡办村办企业在温州还很多，不能说温州只是家庭工业，家庭工业比较发达而已。这是一个特色。为什么这儿容易发展家庭工业，苏南不容易呢？是因为温州有一个特点，我叫做“小商品大市场”，有一批人外出，搞出了一个流通网络。这批人有传统作基础，这一点苏南赶不上。两个模式不是对立的，都有长处。

记者：有人认为温州模式有普遍意义，有人认为没有普遍意义。如果有普遍意义，对其他地区的现实意义在哪里？

费老：温州家庭工业有新鲜经验。特别是流通网络，对国营商业有借鉴作用，起补充作用，又是一个挑战。若不好好改革，会让人家都给代替了。所以，国营企业一定要改革才行。

记者：有人说“学苏南难，学温州易”，不知费老对此是怎么看的？

费老：一样容易，一样困难，各有容易，各有困难，看各地方的条件。学温州人做生意的本领，江苏人就困难，赶不上。两种模式，各有长短，都要发展自己的优势。多种形式要互相促进。

记者：我认为研究农村的改革，要有新的观点。

费老：对！实践发展总是超出原有的“本本”，考察新问题不能从“本本”出发，不能用老概念去套新事物，更不能轻易戴帽子，在研究新情况时，重要的是要看它对生产力的发展有没有作用。要从实际出发，看对生产有没有利。

二、理论家与农民对话

《农民日报》记者 刘 青 唐 海
杨列慎 程天赐

1987年温州之夏，热得出奇，而一场对话却成为温州人关注的热点——6月27日至7月2日，《农民日报》编辑部、浙江省农村政策研究室、温州市农委联合主办的，由理论界的专家学者同农民企业家、专业大户、基层干部就农村改革的理论研讨活动在此间进行。

人们的关注不是没有来由，因为温州可以说是一个“是非之地”。改革八年来，这里发生的事情到底是姓“社”还是姓“资”，议论声不绝于耳。对温州农村出现的以家庭经营为基础，以家庭工业和联户工业为支柱，以专业市场为依托，以购销员为纽带的商品经济新格局，人们褒贬不一，争论不休。

前个时期风波又起，种种责难接踵而来。诸如：温州是干自由化、干资本主义的，温州农村商品经济的发展就是资产阶级自由化思潮的经济基础，温州的改革试验再试下去就试到海岸那边（指台湾）去了等之，不一而足。

那么，改革究竟给这片土地带来了什么？

过去这里曾流传过一首民谣：“永嘉（县）‘单干’，

文成（县）人贩，平阳（县）逃荒要饭，洞头（县）靠贷款吃饭”。这就是三中全会以前温州一些农村的写照。但是，曾几何时，温州却发生了翻天覆地的巨变。

参加温州对话的温州市经济研究中心副主任郑达炯，如数家珍般介绍了温州八年来的经济发展：

1986年全市工农业总产值比八年前翻了两番，达到65亿元，平均每年递增19.4%，财政收入增长的幅度还要大些，也翻了两番多，达到5.03亿元，平均每年递增22.5%。

产业结构1980年农业的比重占68.4%，第二、三产业占31.6%，1985年正好调了个，农业占31.3%，第二、三产业占68.7%；从事农业与从事第二、三产业的劳动力比例也从过去的八二开变成五五开，130万劳动力从耕地上解放出来。

依靠“自筹资金办企业，就地、异地消化劳动力”的办法，解决了城乡百万劳动大军的就业问题。

1986年农村人均收入达到508元，比八年前翻了三番，三分之一的农户户均年收入达到4000元。随着沿海平原地区发展商品经济的经验向山区、半山区的梯级传播，贫困山村的面貌也开始发生变化。

全市的商品市场增加了三倍，达到472个，其中专业市场267个，成交额几千万元、上亿元的市场10个。建制镇由1983年的23个发展到87个，总投资14.9亿元，其中群众集资占了79.46%。

胜于雄辩的事实证明，温州改革的结果是富裕和繁荣，但为什么还会遭到那么多非议呢？赵紫阳同志最近指出：“现在，在经济理论研究中有一种值得注意的现象：已经被实践证明是有助于解放生产力，可以促进我国社会主义现代化建设的，有些同志却把它说成是资本主义性质的东西，而把一