

苏联工会工作經驗介紹

議 會 生 產

沙甫欽柯等著

工 人 出 版 社

8563
3958

Ф. САВЧЕНКО, А. ЯЩЕНКО,
И. ГУРА, Ф. КОВАЛЕВСКИЙ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СОВЕЩАНИЯ
ПРОФИЗДАТ—1950

生 產 會 議

沙甫欽柯等 著
胡 守 泰 譯

工 人 出 版 社

一九五六年·北京

生 產 會 議

〔苏联〕沙甫欽柯等著

胡 守 泰 譯

*

工人出版社出版（北京西總布胡同三十號）

北京市書刊出版業營業許可証出字第〇〇九號

工人日報社印刷廠印刷 新華書店發行

*

書號：2719 開本：787×1092 1/32

字數：55,000字 印張：2 10/16 印數：1—10,000

一九五六年三月北京第一版

一九五六年三月北京第一次印刷

定價（6）二角五分

內 容 提 要

这是一个文集,介紹四个工礦企業的工会委员会領導生產會議工作的經驗。書中用具体的事例,說明各該工礦企業通过生產會議提高了工人和工程技術人員的創造積極性,依靠集体的力量解决了生產中的關鍵問題,从而保證了生產的節奏性和生產任务的完成。書中还詳細地介紹了組織生產會議的程序和做法。

目 錄

爭取採煤工作的全面機械化·····	沙甫欽柯	1
為我國各工廠生產技術完善的新設備·····	雅申科	29
為社會主義農業生產更多的機器·····	古拉	40
煤炭頓巴斯的兵工廠·····	科瓦列夫斯基	64

CA25/02

爭取採煤工作的全面機械化

“魯特欽柯沃煤礦”(頓巴斯)托拉斯
第二十九號斯大林礦井工會委員會副主席 沙甫欽柯

由於布尔什維克黨和偉大斯大林的領導，頓巴斯的面貌在各次五年計劃的年代中已經改變得難以辨認。以先進技術裝備起來的優良礦井建成了；設備完善的城市和村鎮出現了。

就拿我們的魯特欽柯沃鎮來說吧。這座礦工小城是許多礦工親眼看着它成長和發展起來的。以偉大斯大林的名字命名的第二十九號礦井的全體職工，在“魯特欽柯沃煤礦”托拉斯的各個先進礦井中，毫無愧色地走在最前面。第二十九號礦井是蘇維埃人的卓越的創造。蘇維埃設計師所創造的具有高度生產效能的機器和機械減輕了礦工的勞動，使勞動成為愉快的和創造性的工作。世世代代的礦工所夢想的時代來臨了，數以萬計的礦工從繁重的、生產效能低下的手工勞動中解放出來的時代來臨了。蘇維埃設計師和工程師不斷創造出可大大減輕礦工勞動的機器。許多礦井在工作中已採用刨煤機、聯合採煤機以及其他機械，並且它們已為礦工們完全掌握了。

聯合採煤機在工作面中工作着，電氣機車沿着巷道行駛着，而在從前滿是土窖和草舍的地方，現在高高地聳立起礦工大樓和舒適的住宅……

現在，礦井變得難以辨認了，人們也變得難以識別了！有文化的、精通複雜技術的蘇聯礦工們操縱着卓越的機械。即使過去最有知識的礦工也不能與他們當中的任何一個人相比。

讓我談談自己吧。我是一九三一年來到礦井的。我將終生記得第一次下井的那一天，在那天我看見了工作面，了解了礦工的勞動。而現在，所有這一切都遠遠落在後面了。對於我，和對於所有的礦工一樣，我們的礦井已成為親愛的家。我們不能想像，怎能到別的某個地方去工作。我是採煤區的機械師。礦井的全体職工給予我極大的信任，選我為工會礦井委員會委員，而共產黨員們則選我為黨委會委員。我要為工作獻出全部力量，以不負大家對我的信任。

在礦井裏，有很多像我這樣的人。每個人都有自己的生產經歷，這種經歷證明着人們的成長，證明着他們技藝的提高，也證明着全体職工在掌握技術和複雜機械方面所獲得的卓越成就。

斯大林同志在一九三五年全蘇聯斯達哈諾夫工作者會議上說過，體力勞動與腦力勞動之間的界限越來越快地就要消失了。蘇聯礦工是進行創造性勞動的人，是善於使用礦井中最複雜的機械的人。

蘇維埃人改造了礦井，把礦井改變到無法辨認的程度。現在請你沿着井下的巷道走一走吧。那寬闊的巷道通向各個方向，這些巷道是以鋼骨水泥的和金屬的支柱構成的，它們簡直與莫斯科地下鐵道的隧道一樣。請你沿着礦井的村鎮走一走吧。這已不再是古老淒涼的村鎮。這是城市。村鎮中佈滿了花園，街道兩旁排列着翠綠的樹木。入晚，耀眼的燈光照耀着寬闊的人行道和街道。

你到任何一个礦工集会上听听他們所談的話，你立即就会知道他們現在所關心的是什麼，所想的是什麼，所需要的是什麼。他們談办新学校和建築戲院問題。他們談建築新房屋、办託兒所和修建新花園以及其他許許多多問題。他們所關心的事情很多，但是最關心的是生產。給國家開採更多的煤，更充分地利用丰富的技術，尽可能更有效地工作，不辜負人們給予苏联礦工的巨大信任和榮譽，進行斯達哈諾夫式勞動來為祖國增進福利——這就是我們全國礦工的願望。

第十次工会代表大会參加者的敘述

有一次，我們礦井舉行了一次非尋常的大會，討論關於礦工代表們參加苏联工会第十次代表大会的工作的報告。在一个紅角裏挤滿了採煤工、联合採煤機司機、機械師和井下工人。

这个大会是根据礦井黨組織的提議而召開的。礦井黨組織考慮到工人們對已召開過的第十次代表大會有巨大的興趣，建議礦井委員會召集一个大会，以便工人們听听代表們關於第十次工会代表大会的工作的談話，並拟定關於實現代表大会的決議的实际措施。

第一个在这个人數众多的会上發言的是第二十九号礦井主任布台加，他是祝賀第十次工会代表大会的頓巴斯礦工代表團的團長。

布台加說：“我們感到非常光榮，能与其他許多苏联工人、工程師和技師一起祝賀第十次工会代表大会，我們到了苏联人民的偉大領袖和導師斯大林同志居住和工作的克列姆里宮。我們以难以形容的激動心情走進克列姆里宮，參

觀了其中的各个美妙的大廳。工会代表大会就是在这裏召開的。”

斯大林礦井派出了代表参加苏联礦工代表团。我們礦井的全体職工在工作中達到了高度的生產指标。还在一九四九年四月十六日，我們就完成了四月份的計劃，超計劃為國家生產了數千噸煤。

布台加同志繼續說：“關於我們礦井和整个‘魯特欽柯沃煤礦’托拉斯的成就，我在代表大会上作了報告。代表团的成員中有苏联工人階級各个隊伍中的代表。但是礦工是最先向代表大会致賀詞的，我們再一次感到在我們國家裏礦工所享受到的愛戴和尊重。我非常愉快地向代表大会主席团報告了關於‘魯特欽柯沃煤礦’托拉斯礦工的生產成就。”

布台加同志向全体与会者詳細地敘述了全苏工会中央理事会主席庫茲涅佐夫同志的報告，並特別詳盡地談到報告中關於社会主义競賽、工資、勞動保護、安全技術等問題。礦井主任舉出全体職工活動中的具体例子來說明庫茲涅佐夫同志的報告的每一部分。關於煤礦工業的工作問題以及更好地利用苏联礦井中所裝備的技術的問題，在布台加同志的報告中佔了很重要的地位。他詳細地說明了，礦工应当怎樣工作，才能大大地提高煤的開採量。

礦井主任所說的一切深深地打動了所有在場的人的心。第二十九號斯大林礦井是以優良的機械裝備起來的。出席大会的联合採煤機司機亞美林、加尔布久克以及他們的助手羅馬紐克和布尔金注意地听取了報告，並把某些部分仔細地記在小筆記本裏。

繼礦井主任發言的是代表团團員、联合採煤機司機亞

美林同志。亞美林同志講述了更好地利用聯合採煤機的問題。

亞美林同志說：“現在我們礦井裏有兩台聯合採煤機，而到年底將有四台。我知道，全體工人所開採的煤，差不多有一半是聯合採煤機採掘和裝載的。當然，這是一個巨大的成就，但是我們決不應該滿足於此。我時時刻刻都在想着這樣一個問題：我們在利用聯合採煤機的全部能力方面和給國家生產更多的煤方面，是不是已經拿出一切力量了呢？我必須說，同志們，在這方面只可能有一個回答：沒有，還遠遠沒有。”

這個聯合採煤機司機給全體與會者講述了自己的工作，講述了他如何利用新技術，特別是如何利用礦井中的聯合採煤機。還常常發生這樣的情形：這種卓越的機器停工了。這種現象產生的原因，是支架工的加固工作有時做得不好。為了安裝一個支柱，往往需要花半個小時的時間，其實，這個作業所需要的時間應當不超過三分鐘到五分鐘。採煤場子的清石工作也進行得很不好。所有這一切歸根到底就會影響機器的工作。

亞美林最後提出了這樣的保證條件：要更好地工作，充分地利用技術，提高產量。

他說：“我決定使我們的康拜因採煤場子一晝夜達到一個循環。那時，我們就能在每晝夜開採和裝載四百五十噸或更多的煤。

先進礦工的這一具體的建議引起了與會者極大的興趣。在他發言以後許多人發言了，他們也談到工作中的缺點，提出了具體的建議和保證條件。

我們礦井為討論第十次工會代表大會的決議而召開的

这个第一次大会，使工会組織改組了自己的全部工作。礦井委員會拟定了研究代表大会決議的詳細計劃，在各个採煤區召開了討論代表大会文件的會議，組織了工会小組長講習班。礦井委員會非常注意改進生產會議的工作。我們是根据第十次工会代表大会就全苏工会中央理事会工作的總結報告所通过的決議來進行工作的。決議中指出：“生產會議對於進一步提高羣眾的創造積極性，具有重大的意义。生產會議应帮助迅速地採用生產革新者的工作方法，消滅企業工作中的缺點，發掘並利用內部潛力，改善產品質量。”为了实现代表大会的決議，我們力求不断地提高生產會議的作用，改進生產會議的工作，並把主要的生產問題提到生產會議上討論。

我們深深地懂得，正確地举行生產會議可得到怎样巨大的好处。还在一九二六年四月，在第一个五年計劃的初期，斯大林同志就已指出，無論如何必須使生產會議活躍起來，这是提高千百万工人階級羣眾的積極性的無可估量的方法。斯大林同志說：“生產會議的任务，就是使討論的項目更廣泛些更富有內容些。在生產會議上應該提出工業建設的基本問題。”

生產會議——这是吸引工人管理生產的强有力的方法。它可帮助發掘巨大的生產潛力，可發動羣眾的創造積極性去提前完成各項任务。在第十次工会代表大会之後，我們礦井的生產會議的議程內容比以前大大地丰富了。在會議上常常討論与完成計劃、改善礦工勞動条件有關的一些最重要的生產問題。实现代表大会決議的結果已經顯示出來。这表現在生產任务的完成上，表現在技術的利用和礦工勞動条件的改善上。

將貫穿圖表推廣到所有採煤場子

現在，我們礦井第二採煤區主任鮑查尔尼柯夫的名字，不僅在頓涅茨礦區，而且遠在頓涅茨礦區之外，已為大家所熟知。他是在礦井中採用貫穿圖表的發起人。這一發起大大地改善了聯合採煤機的使用，並提高了採煤量。

什麼是貫穿圖表呢？鮑查尔尼柯夫同志說：“實際生活提示我們必須創造一種能與一切採煤過程相聯系的、可保證機械不間斷工作的圖表。”貫穿圖表可保證採煤區各項工作保持不斷的聯系。鮑查尔尼柯夫提議實行的貫穿圖表的力量，就在於它是採煤區所有礦工活動的不可違反的準則。

鮑查尔尼柯夫在礦井中工作了許多年，他幹過礦井中的各種工種的工作：做過推車工、裝煤落煤工、工作隊長、組長。他知道，善於組織全體礦工去完成任务，動員每個礦工去爭取達到新的生產成就，對於採煤區主任是如何的重要。

鮑查尔尼柯夫在採煤區中享有極大的威信。從蘇軍隊伍中復員後，他就來到了礦井；當時，黨組織和礦井主任把他派到最落後的採煤區。鮑查尔尼柯夫同志在任何時候都沒有辜負對他的信任。

當他被調到過去最落後的第二採煤區擔任主任的工作時，一種把工作一天比一天做得更好的願望推動着他前進。在鮑查尔尼柯夫調到這一採煤區工作時，礦井黨小組長赫里托諾夫同志對他說：“必須改進採煤區的工作，使這個採煤區成為礦井中最先進的採煤區。”

鮑查尔尼柯夫從仔細研究聯合採煤機的工作開始了自己的工作。這種機器可使礦工們擺脫工作面中的繁重勞動。聯合採煤機把煤從煤層中挖掘出來，擊碎後裝到運輸

机上。在联合採煤机工作的採煤場子上，沒有裝煤落煤工，也沒有鉄鍬工和剗煤工。礦工們全都熱愛这种出色的机器。但是在最初的日子裏，联合採煤机却工作得很不順利。在各种會議和工人大会上，大家在这个問題上談得很多。在使用联合採煤机工作的第四採煤場子上，一晝夜所開採和裝載的煤还不到二百噸，其实它能够開採更多的煤。联合採煤机短時間的停工，要使全採煤區停工，因而該採煤區在試用联合採煤机的第一个月只完成了生產計劃百分之九十九點七。該採煤區的斯達哈諾夫工作者和工会積極分子，向工会委員會提出了關於仔細研究联合採煤机的工作、查明阻碍獲得高度產量的原因的問題。为了找出联合採煤机使用得不好的原因，工会礦井委員會決定召開採煤區生產會議，討論不能充分利用机器的原因，並拟定提高机器生產效能的办法。这次會議是由礦井委員會所屬工資工作委員會和採煤區委員會一起準備的。工作委員會委員和工会積極分子都参加了生產會議的準備工作。

为了了解联合採煤机的工作情形，決定对联合採煤机的工作進行全晝夜的計時測定，这可使我們了解联合採煤机一晝夜能工作幾小時，什麼东西妨碍着它，使它不能更好地進行工作。

計時測定表明，联合採煤机一晝夜只能有效地工作十小時，其餘時間都是處於停工狀態。

其他工人和工会積極分子也細心地注意了整个生產过程。我們知道，如果我們能吸引工程師和技師參加生產會議的工作，那末生產會議將更能發揮作用。我們就这样做了。工程師与礦井委員會積極合作，就可以很快地把工人們在生產會議上提出的最有價值的建議選擇出來，並在技

術上找出根據來。

關於舉行生產會議的地點和日期，總是事先通知工人。在配工室和公共場所貼出通告，詳細地報道會議的議程、地點和時間。

到了規定的時間，礦井俱樂部裏聚集了許多人。其中有聯合採煤機司機、機械員、採煤區主任、工程師以及在業務上與聯合採煤機的精確工作有關的所有工人。

議程上只有一個問題——關於康拜因採煤場子的工作。採煤區主任鮑查爾尼柯夫作了關於這一問題的報告。他說：“礦井的技術裝備每年都在增加。高度的技術日益排斥手工勞動。煤礦企業不斷地得到各種新的完善的機器——聯合採煤機、刨煤機，它們可幫助解決礦井全盤機械化的任務，可幫助進一步提高採煤的速度。礦井技術裝備的不斷增長，明顯地表明黨和政府對礦工的不倦的關懷，表明它們對進一步發展蘇聯煤礦工業的不倦的關懷。我們的任務就是要充分地利用這種技術。但是，如果我們採煤區所有的生產過程不能精確地協同動作，這些頭等的技術是不可能很好地加以利用的。”他以康拜因採煤場子的工作為例指出：採煤區裝煤落煤工作的機械化，可為進一步提高礦工的勞動生產率開拓巨大的可能性，從而也為增加煤的開採量和增加礦工的工資開闢巨大的可能性。

鮑查爾尼柯夫同志說：“我們能夠而且應該比現在開採更多的煤。”

鮑查爾尼柯夫同志提出的問題引起了熱烈的討論。與會者談到了他們的工作情形，詳細地分析了產生缺點的原因，同時提出了消除缺點的具体辦法。

聯合採煤機司機馬蘭朱克、女推車工普萊哈諾娃和支

架工捷姆欽柯都談到，聯合採煤機的長時間停工是勞動組織得不好、生產過程中的各個環節缺乏必要的相互聯系的結果。發言的工人們建議整頓運輸平巷的工作（空車皮經由這個平巷進入採煤區），加速建造電機車運輸設備所需要的地下停車場，以便提高地下運輸的工作能力。

這次生產會議的參加者提出了許多寶貴的建議。

同志們的一切建議都記錄下來，然後交給礦井領導上去設法實現。礦井主任根據這些建議頒佈了一項命令，命令中確切地規定了實行生產會議建議的負責人和期限。

生產會議帶來很大的好處，這可從下述例子中看出來。

實現了礦師布尔金同志所提出的關於加速轉運機的搬移工作的建議後，大大地提高了勞動生產率。過去這一工作需要進行十二至十六小時之久。當時決定分兩個步驟來進行轉運機的搬移工作。實際上這一工作是按下列方法進行的。在工作的第一天，聯合採煤機開空車升向上面。這時轉運機就開始搬移。在機器升至上面的採煤場子後就進行檢查，同時搬移工作隊結束把轉運機搬到新綫路的工作，並開動頭一天搬來的下面的轉運機。然後，就開動聯合採煤機，開始挖煤。聯合採煤機把煤卸在離上面採煤場子九十公尺遠的地方。第二天就搬移下面的轉運機，搬好後，在隨後的兩個工作班中，聯合採煤機卸下採煤場子剩餘部分的煤，並在下一循環開始前將聯合採煤機回升到開始時的位置。加速轉運機的搬移工作的問題，就是這樣解決的。

但是生產會議上提出的主要建議是編製組織康拜因採煤場子的工作的新圖表，以便完全利用聯合採煤機的生產能力。負責編製這種圖表（即貫穿圖表）的是採煤區主任鮑查爾尼柯夫。在工人和煤師們的幫助下，這種圖表終於編

製出來了。圖表中不僅規定了搬移轉運機時的勞動組織，而且規定了其餘生產環節的勞動組織。同時，規定了要按時向採煤場子和平巷發放空車皮，規定了加固坑道、掘進運輸平巷和通風平巷、對機械進行計劃預防修理等事項。圖表規定了採煤區每個人的位置和他某一工序中應花費的時間。貫穿圖表為最有效地利用技術提供了可能性。

採煤區所有的工人、工作隊長、煤師都很熟悉了圖表。為了確切地實行這種圖表，進行過技術測驗。工會積極分子和工會採煤區委員會委員們積極地參加了按貫穿圖表工作的組織工作。實行貫穿圖表之後，工會委員會組織了對圖表執行情況的公共監督。採煤區全體工人都盡力嚴格按照圖表進行工作，精確地遵守對每一工序所規定的時間。

按新圖表工作的頭幾天就表現出新圖表的巨大的優越性。採煤區的採煤量增加了百分之十六，而勞動生產率提高了百分之二十五。採煤區的工人編制縮減了十二人。聯合採煤機司機亞美林、加爾布久克、馬蘭朱克、羅馬紐克、魯尼雅寧和布拉什把聯合採煤機的生產率提高到每月六千噸，完成定額百分之一百六十至百分之一百八十。

勞動生產率的增長，自然也使工人的工資增加了。

在實行貫穿圖表的过程中，工會礦井委員會根據工人們的提議而召開的生產會議起了很大的作用。全體職工廣泛地參加圖表的制訂和實行，很好地利用各種潛力，產生了良好的結果。第二採煤區的倡議得到了礦井全體工人的廣泛支持。應用貫穿圖表的經驗也推廣到其他採煤區。

每個採煤區都舉行了生產會議，會上，鮑查爾尼柯夫同志介紹了本單位的工作經驗，介紹了怎樣應用貫穿圖表。現在，全礦井都在按鮑查爾尼柯夫所建議的圖表工作着。這產

生了很大的效果。第二十九号斯大林礦井的全体職工在全苏社会主义競賽中獲得了第一名。

在一九四九年第三季度，礦井的全体職工得到了苏联煤礦工業部和全苏工会中央理事会的紅旗及獎金。

現在，礦井委員會正在發動工人尋找提高勞動生產率和增加採煤量的新办法。

礦工們在不斷挖掘增加採煤量的潛力。例如，联合採煤机司机亞美林看到，联合採煤机的割盤常常陷入工作面的軟泥中，因此時常發生停工現象。不錯，这只不过損失幾分鐘的時間，但是亞美林懂得，联合採煤机在一分鐘內就可採掘一噸煤，因而每分鐘都是寶貴的。他開始仔細地研究机器，查明割盤顫動的原因。在採煤場子中有相當厚的煤層——一點三五公尺，而联合採煤机的割盤不能達到頂層，因而割盤在工作中不能保持平衡，不是升高了，就是掩埋在土中。亞美林仔細地研究了圖紙，並向工程師們請教。他開始知道，在联合採煤机的正面必須建造一个特殊平衡物，以使机器的割盤永远保持在一个位置上。亞美林甚至計算了这种平衡物的重量——十六公斤，確定了安裝平衡物的一定的位置。採用平衡物之後，割盤就不再陷入泥土中。

礦工的这一首創精神的例子远不是唯一的。礦井中的所有礦工都为嚴格遵守貫穿圖表而鬥爭，都在不斷地尋找增加採煤量的新途徑。

依靠工程技術人員的帮助，鮑查尔尼柯夫同志制定了一晝夜一循环的新圖表。採煤區所有的工人都已熟悉了这个圖表。現在已經取得了实行这种圖表的初步成就。

現在黨組織和礦井委員會把全部力量放在爭取於最短期間实行新圖表上。这將是在提高煤產量的道路上向前邁

進的一個步驟。

鮑查爾尼柯夫的倡議得到了頓巴斯所有礦井的廣泛響應。其他礦井也召開了生產會議和生產代表會議，鮑查爾尼柯夫在会上作了關於自己工作情況的報告。聯合採煤機司機、刮煤機司機、機械化採煤區主任和工作隊長、礦井總工程師、托拉斯的領導人和科學研究所的工作人員都參加了馬克葉夫區的生產代表會議。鮑查爾尼柯夫同志的報告引起了到會者極大的興趣。人們向他提出了五十多個問題，他都一一作了詳細的回答。

頓涅茨礦區的其他區也舉行了這樣的代表會議。斯大林諾省的許多礦井執行了生產會議和生產代表會議的決議，開始按照新圖表組織康拜因採煤場子的工作。現在，已有幾十個礦井實行了這種圖表，因而促進了採煤量的增加。

工人們討論生產中的基本問題

我們礦井的地質條件是複雜的。岩石的壓力很大，木質支柱支持不住。我們往往來不及加固坑道支柱，因而有相當大一部分坑道荒廢了。但是平巷的狀態對於井下運輸的不間斷工作具有決定性的意義。坑道的荒廢以及平巷支架工作質量不好，就會使運行遭受阻礙，影響煤的出井。還在一九四八年，就有百分之四十三的坑道斷面不夠。為了加固坑道，派出許多支架工，而在修理工作方面，每天要花去六至八小時。這使採煤工作班無法全部利用工作日。

赫魯曉夫同志曾不止一次地向頓涅茨礦工們指出，必須廣泛地應用木質支柱代替品——金屬、鋼骨水泥和其他材料。這不僅可使礦山坑道工作走上正常秩序，而且可使鐵道運輸免除從我國遙遠地區運輸木材的工作。