

蘇聯工會工作經驗介紹



種工接鄰 工人的競賽



莫洛特科夫著

工人出版社

И. МОЛОТКОВ
СОРЕВНОВАНИЕ РАБОЧИХ
СМЕЖНЫХ ПРОФЕССИЙ
МОСКОВСКИЙ РАБОЧИЙ—1951

鄰接工種工人的競賽

莫洛特科夫著
龍 龍 譯

工 人 出 版 社

內 容 提 要

本書介紹蘇聯奧列霍沃棉紡織聯合工廠開展鄰接工種工人競賽的經驗。這是該廠副工場庫茲涅佐夫倡議的一種新的競賽形式。本書告訴我們，各個鄰接工種的工人互相幫助、互相提出合理的要求、互相監督工作的質量，就能更好地保證提高成品質量並降低其成本。鄰接工種工人的競賽開展以後，要解決的生產中的問題往往牽涉到供應原材料和半成品的其他企業，因而就超出了一個工廠的範圍。這樣，通過鄰接工種工人的競賽就可以充實廠際競賽的內容。本書所介紹的經驗可供我國廣大職工參考。

鄰接工種工人的競賽

莫洛特科夫著

龍 龍 譯

*

工人出版社出版（北京西總布胡同三十號）

北京市書刊出版業營業許可證出字第〇〇九號

工人日報社印刷廠印刷 新華書店發行

*

書號：1460 開本：787×1092 1/32

字數：22,000字 印張：1 2/16 印數：1—7,000

一九五五年七月北京第一版第一次印刷

定價（6）一角二分

定價 一角二分

目 錄

鄰接工種的工人展開了競賽·····	1
增長的潛力·····	6
繁重工作的機械化·····	15
奧列霍沃廠的織物必須是堅牢而美麗的·····	18

鄰接工種的工人展開了競賽

在印花機鋼滾筒下面，織物不斷地移動着。我國最大的紡織企業之一——奧列霍沃“尼科拉耶娃”聯合工廠的全部機器在進行生產，每天都有成千成萬公尺的各種各樣的織物送到蘇聯的各個角落去，送到遙遠的外國去。

這個企業的許多車間中安裝了具有高度生產效能的新設備。各分廠的四周都建築了住宅區。過去奧列霍沃-祖耶沃的骯髒的工廠區，變成了佈置得很好的工業中心。在這座城市裏，現在有一所紡織學院分校，一所師範大學，六所中等技術學校，二十一所普通學校，一座文化宮，一些俱樂部和電影院。棉紡織聯合工廠在這座城市的整個活動中佔有重要的地位。

聯合工廠的全體職工歡欣鼓舞地接受了黨和政府關於進一步提高蘇聯人民福利的決定。

這個企業的工作人員一致決定要改善產品。過去主要的只有技術檢查科注意產品的質量，而現在生產人員都在談論着消費者的要求。紡織工作者宣稱：“帶有奧列霍沃聯合工廠商標的每一公尺織物，都應該是頭等貨。”

第二織布分廠的副工長庫茲涅佐夫明顯地表現了大家的願望。他是一個有經驗的機器組領導人，對自己所喜愛的事業有深刻的研究，威信很高，通常人們都細心聽取他的意見。這個人工作很熱情，樂於幫助別人，知道友誼援助的意義。

庫茲涅佐夫對自己小組的全體組員說：“我屢次聽說，消費

者有時不滿意我們的產品。這有什麼可反駁的呢？顧客們是有權要求得到頭等商品的。我們的工作多半取決於供給我們的細紗的質量。難道我們織布工不能和我們的‘供給者’——細紗工商談一下，請他們永遠供應我們優質細紗嗎？依我的意見，需要組織鄰接工種工人的社會主義競賽。所有競賽的參加者，不管他們在什麼地方工作，都應該互相幫助，以便共同爭取所有產品都是優等的。”

這個建議很快地就被全廠上萬個紡織工作者知道了。先進生產者的想法立刻得到了許多人的支持。這一點說明了所有蘇維埃人都了解自己每天勞動所具有的國家的意義，說明了他們都極願使自己的勞動更加具有成效。

各分廠、各科室和各部門的代表都參加了組織競賽的會議。副工長庫茲涅佐夫談了鄰接工種的工人應該如何互相幫助。在他的簡短講話之後，許多細紗工、併紗工、染色工發言了。

細紗工卡爾普新娜說：“我們一直覺得我們工作得很好。現在，和消費者、織布工談過之後，才知道許多織物是二等品，原因是細紗的質量不好。這使我們感到焦急和不安。我們決定給織布工的全部細紗都是頭等的。我們要實現自己的諾言。但這多半要靠粗紗工了，特別是要靠供給我們粗紗的庫拉耶娃小組了。我們要和他們展開競賽，提高對他們的工作質量的要求。”

細紗工格列漢諾娃、染色工查依采娃及聯合工廠的其他許多先進女工都在會上發言，支持庫茲涅佐夫的建議。

過了幾天，幾十個在不同生產部門中工作的、在工藝過程上互相關聯的小組，簽訂了社會主義競賽合同。在這些經過全面討論之後編寫出來的合同中，詳細載明了競賽參加者的相互要求和根據這些要求提出的保證條件。此後，競賽結果的統計工作，更確切地說，競賽結果的公佈，有了一些變化。工作地點上

出現了一些牌子，上面不僅寫出某一小組完成生產指標的情況，而且寫出該小組的鄰接工人完成指標的情況。譬如說，細紗工可以在牌上看到那些表明粗紗工和織布工工作成績的數字。這樣就可以作出比較、得出結論來，使生產保持一致的節奏。

這樣統計競賽的結果，可使各個工種的工人明確知道他們今天為生產成品織物做了些什麼，可幫助他們認識自己在集體的努力中所起的作用。大家都認為這些指標牌已成為增加產量的良好鼓動工具。統計數字可證明這一點。聯合工廠一萬多個工人早在一九五三年十二月初就完成了自己的年度定額。

參加競賽的小組都集會討論自己的工作總結，提出相互的要求，制定消除缺點的措施。在一個併紗工和細紗工的碰頭會上，併紗工小組長福洛金娜交給鄰接工一張重要的單子。她指出315、316和320號細紗機上生產許多不良的細紗。這樣看來，細紗工沒有執行自己的保證條件。別特魯寧娜的細紗工小組的組員不得不承認這個批評是正確的。她們說以後決不再發生這種情況。在下次會上，福洛金娜滿意地指出，現在送到併紗機來的都是優質細紗了。因此她的小組得以超額完成任務。

在副工長沃羅世洛夫所領導的織布工和契爾尼亞耶娃的細紗工小組的碰頭會上，有人提出細紗有缺點：繞得鬆，存紗捲繞太多。織布工希望在紗管上作出記號，表明它是由哪一台細紗機製成的。實行這一措施，可幫助消滅無人負責現象，可提高細紗工對自己工作的責任感。

紡紗分廠的行政上實現了這個建議。現在，送往織布分廠的細紗都有不同顏色的記號。第一班細紗工的產品上作出藍色的記號，第二班是紅色的，第三班的細紗上有淺藍色的記號。因此，可以知道細紗是由哪一個小組製成的。這個不太複雜的組織措施給生產帶來了很大好處。細紗的質量改善了。每次有不

好的半製品送往織布生產部門的事件，都成為討論的對象。

參加競賽的小組的碰頭會，按照競賽參加者制定的、經聯合工廠各社會組織批准的計劃定期舉行。黨組織和工會組織關心碰頭會的地點和時間是否規定得適當，碰頭會參加者能不能抱着最有利於工作的態度來討論自己的工作。實現鄰接工人生產會議參加者的建議具有重大的意義。許多建議的意義超出了小組或機器組的生產活動範圍。這些建議應該由車間和分廠的領導人加以實現。爲了使各人的意見和發言不致忘掉，把它們記在專門的簿子上。企業行政方面在一定的期限內必須審閱這些意見，並將自己的決定通知給工人。

在我們聯合工廠各個車間中廣泛展開鄰接工種工人的競賽之後不久，競賽參加者的積極性和經常的交流經驗就取得了成績。雖然生產場地與從前相同，但是現在出產的產品却比以前多得多了，製造產品所消耗的力量和資金也比以前少了。

我們的黨組織對於鄰接工種工人社會主義競賽發起人的想法作了崇高的評價。聯合工廠黨委會制定了能大大改進社會主義競賽的領導工作的組織措施和羣衆政治措施。根據黨委會的創議，在所有車間和科室中舉行了工人和工程技術人員會議。他們討論了應該如何研究、總結和採用優良的勞動方法。

由於很好地進行了準備工作，會議舉行得很熱烈，具有實事求是的精神；會議成了以布爾什維克精神教育幹部的良好學校。首先，提高了每個共產黨員對委託給他的工作的責任心。

推廣先進生產者經驗的日曆計劃制定出來了。各分廠的黨組織負責監督日曆計劃的執行。由於黨組織一直注意着這件最重要的工作，將近四千名粗紗工、細紗工、捻綫工、織布工、染整工在一九五三年內學會了最有效的操作方法。

黨組織在工程技術人員中間進行了巨大的工作，和工會委

員會一起幫助專家們了解了自己在鄰接工種工人競賽中的地位，使他們積極地參加了這個愛國主義的創舉。工程技術人員很重視制定和實行那些能幫助競賽參加者有效地進行工作和提高產品等級的組織技術措施。許多工藝作業改進了，設備改善了。第一紡紗分廠的細紗機上裝了許多新鋼領和新錠子；把錠繩傳動改成更可靠的錠帶傳動。採用新式的細紗筒管之後，增大了捲裝（即增加了紗管上所繞細紗的長度）。這對織布工的工作起了良好的影響。

第二紡紗分廠的專家們研究了各先進企業的紡紗計劃，改變了我們聯合工廠所採用的計劃，還制定了最適當的工藝過程。配棉等級有了顯著的改進。

在梳棉機的工作機件上，用全金屬鋸條代替了彈性鋼絲針布，因此改進了棉網的品質。在精梳機上，換去一切磨損了的零件，把清潔用的刷子剪平了。併條機上的自停機構調整好了，細紗機上都裝了新的導紗鉤。

聯合工廠的黨組織和工會組織關心鄰接工種工人競賽的發展，加強了羣衆鼓動工作。幾百個鼓動員——黨的和工會的積極分子到各分廠舉行了座談會。例如，檢驗員尼基金娜和工長馬拉費耶娃每天在漂染分廠的摺疊車間中舉行生產題目的座談會。鼓動員們盡力回答聽講人的一切問題，細心準備自己的發言，並且利用企業中幹練的專家們的質疑會議。這就是他們在全體職工中間博得很大威望的原因。鼓動員鮑利索娃常到青年公共宿舍去。她在講過先進生產者的事蹟之後，往往提到消費者對奧列霍沃工廠的紡織品質量的評論。

鼓動員們幫助了工會組織真正有效而具體地統計競賽的結果，從而使統計工作產生了巨大的功效。在聯合工廠的各個車間中裝了幾百個櫥窗，每輪班結束後，櫥窗中就出現了關於競賽

小組的工作指標的報道。“閃電”快報報道着競賽中的先進者的成就，號召大家學習他們的榜樣。鼓動員在“閃電”快報的附近掛出宣傳畫。畫中詳細說明具有高度生產效能的勞動方法。

鄰接工種工人的社會主義競賽在各分廠中廣泛開展起來，具有了真正羣衆性。在第一紡紗分廠中開始時有九十九個小組參加競賽，而現在已有一百六十九個小組了。其他分廠中參加競賽的小組數量也大大增加了。在整個聯合工廠中，聯合一萬二千多人的一千二百八十五個小組參加到這一運動中來。

許多小組已經取得了巨大的成就。在第一紡紗分廠中，例如卡爾普新娜的細紗工小組，非但大大地提高了設備的生產率，而且頭等細紗的產量佔百分之九十九點三。第一織布分廠副工長什維佐夫和費金的兩個小組，頭等織物的產量提高到百分之九十九點五。在軸綫分廠中，莫托林娜的併紗工小組完成了定額百分之一百四十四，而且所有產品都是質量優良的。

我們清楚地認識到，我們只是在急劇發展生產的道路上向前邁進頭幾步。聯合工廠黨組織認為自己的職責是在一九五四年使全體人員都參加競賽。此外，還特別注意各小組、車間和分廠工作的質量指標。這些指標在保證條件中應佔主要地位。

增長的潛力

具有高度生產效能的裝置、織機和聯合機不斷送到我們聯合工廠來。近來，兩個紡紗分廠的混棉清棉間進行了改建工作，用新技術裝備起來了。陳舊的、生產效能低微且不大可靠的混棉開棉方法，已為技術上先進而完善的新的生產過程所代替。安裝了本國造的開棉聯合機和單程式清棉機來代替棉倉。這些

複雜的機器是靠非常精確的電氣聯系裝置而相互作用的。這樣，可保證從開棉起到製成棉卷止的工藝過程連續進行。由開棉機出來的棉花經氣流裝置送往單程式清棉機。棉花在氣流運送管中發生抖動，好像多受了一次清潔作用一樣。原棉的質量因此大大提高了。

採用了單程式清棉工程之後，騰出了一塊很大的生產場地，因為新設備所佔的地方比以前舊設備小得多。清棉工的勞動生產率幾乎提高了一倍。棉卷的質量也改善了。以前因不勻率過大而造成的疵品約佔全部製成棉卷的百分之四左右，現在已減少到百分之二了。

新機器改善了棉網的質量。聯合工廠的幾個紡紗分廠中安裝了幾百台梳棉機，並且都已開工了。這些機器很穩固，看管簡單，調整容易。這些梳棉機上不用普通的彈性針布，而是用全金屬鋸條，這使設備生產率提高了百分之十五到百分之二十，還大大地改善了棉網的質量。

併條粗紗車間中也出現了新機器。現在那裏有大牽伸併條機、單程二道粗紗機和單程三道粗紗機在工作着。現在整個工藝過程緊縮了，省去了兩個加工階段。粗紗從單程二道粗紗機和單程三道粗紗機出來後直接進入細紗機。這樣地組織工藝過程有很大好處：縮短細紗的生產周期，因而降低了細紗的加工費用。但還不止於此。緊縮工藝過程對產品的質量有良好的影響。採用新的紡紗方法後，併合數和接頭數減少了四分之三以上。因此，粗紗的斷頭率降低了一半還多。

軸綫生產也進行了改造。在那裏安裝了高速撚綫機，它的生產率比舊的外國機器高百分之二十。

聯合工廠的幾個織布分廠也增添了新的技術裝備。我們有了高速絡紗機和高速漿紗機。特別是絡紗機是最好的。它可保

體所絡細紗的質量優良。如果一旦有粗節紗，有帶着飛花的紗通過，絡紗時就會被機器阻住。新的整經機和漿紗機的特點，就是也有這種檢查機構。因此，織布過程中的斷頭率降低了一半多。在我們的幾個分廠中，自動織機的數量愈來愈多了。

在各車間採用本國造的新機器之後，舊設備的一切缺點表現得格外明顯了。然而要在短時期內換去現有的全部機器是不可能的。這個任務會在不久的將來獲得解決。現在，當機器製造業正忙着為國內若干個城市中正在興建的新棉紡織聯合工廠和新混色聯合工廠趕製機器時，我們應用自己的力量來克服薄弱環節，改造許多機器和聯合機，把它們弱的部分加強起來。

社會主義競賽的參加者在車間生產會議上詳細地討論了需要解決的任務，以便實現黨和政府關於擴大日用工業品的生產和改善它們的質量的指示。工人、技術員、工程師正確地指出，除了採用新機器之外，必須改進舊設備。要做到這一點，並不是那麼簡單的，但却是完全可能的。為此必須動員全體職工，提高工作中的敏感性，注意基幹工人的經驗，給合理化建議者和發明者以具體的課題。

聯合工廠的黨組織和工會組織考慮了競賽參加者的意見。各個車間中出現了彩色的宣傳畫，其中說明了哪些生產過程必須首先加以改進。宣傳畫中還提到了需要作重大或局部改造的各種裝置、機器、聯合機的名稱。同時，把“合理化建議課題單”發給工人、技術員和工程師。這種課題單中詳細地寫明了機器的缺點。為了幫助合理化建議者，從幹練的專家中間指派了一些人作顧問。在課題單中指明哪一個專家可以給該合理化建議者出些主意，可以在研究某一課題時給予協助。一九五三年夏天，我們召開了聯合工廠先進生產者和工程技術人員代表會。發給了每個參加會議者一張表格，上面有一行字是“我的改善產

品質的建議”。

聯合工廠的積極分子對這一可幫助進一步發展生產和提高生產工作指標的措施發生了巨大的興趣。代表會的主席團和工人發明科收到八百多項建議。當然，經過長久思索才產生的、旨在解決生產關鍵問題的建議是非常寶貴的。不消說，對某台聯合機上乍一看來沒有什麼大不了的缺點和毛病，以及對運輸工作和產品保管工作中的不良現象，也提出了一些意見。老實說，我們過去對這些意見不大注意，認為這對企業不會有多大益處。工人發明科的工作人員往往隨便摒棄這些意見，或把它們打入“冷宮”。他們曾有這樣的觀點：在實行這些建議上花費時間和力量是不值得的，而且它們的經濟效果不能很快就加以確定。

現在，當聯合工廠全體職工決定要消滅工作中一切缺點的時候，不再有彷彿不值得注意的“小事情”了。我們定了這樣一個規則：每項合理化建議都必須在規定期限內審查完畢，審查工作要十分客觀，要加以公佈。

如果建議沒有牽涉到有決定意義的基本生產過程，或者只是使生產過程稍有改進，那末，生產領導者（如車間主任）可能捨棄這個建議，而說“這個建議不適用”。為了避免不正確的、沒有根據的批示，實行了這樣的制度：車間主任或分廠主任的決定，應該經過權威的鑑定委員會批准。合理化建議者和發明者有權知道生產領導者的意見及對自己的建議的審查情況。正因為如此，所以對建議要進行公開的處理。經驗表明，公開的處理具有十分重要的意義，因為這樣做幾乎可以消滅錯誤的決定。

所收到的每項建議，不管重要性如何，是否成熟，都要經過審查和討論。“閃電”快報及牆報的專刊報道着已採用的建議。

當然，關心地對待合理化建議者，有助於發揮他們的創造主動精神。建議的數量大大增加了。提出建議的人包括工程師、

技術員、織布工、副工長和染色工——技術水平、修養和經驗各不相同的人們。他們每個人都認為幫助自己的企業是一件榮譽的事情。許多建議證明，提出建議的人都清楚地看到企業中有決定意義的任務。合理化建議者改進了舊機器的各個部件，使那些用了多年的設備能運轉得更好些，生產效能更高些，使它們能生產優質產品。舉一個例子來說。在粗紗軸上所有粗紗都用完後，女工必須把廢紡細紗機停住，把沒有用過的新的粗紗軸放上去。在這件工作上要花費不少時間，但又不得不容忍這種時間上的損失，認為這是機器結構所造成的不可避免的情況。許多細紗工就想，什麼時候能夠有這樣一種機器：換粗紗軸非常快，而且不必那樣忙碌。現在在這方面已做了一些工作。聯合工廠的被服分廠副工長西拉耶夫和車間主任泰拉索娃建議改變細紗機上餵給架的結構。這種改進乍看起來沒有什麼了不起，但採用之後却帶來了很大好處。女工可以在機器運轉時換去用完的粗紗軸，因而機器的生產率提高了百分之十以上。

一件革新又引來另一件革新。在做到機器不必經常停車之後，細紗工雷屏娜和泰拉索娃找到了粗紗上軸和接頭的新操作法。她們的產量以及後來掌握了這種操作法的其他細紗工的生產指標，都有了顯著的提高。實現這一建議所得到的經濟效果非常大。由於減少了細紗機的停車時間，我們分廠在一年內節約了十萬零五千多盧布。最重要的則是現在細紗機可以不停地運轉了。

從前細紗機不僅在換粗紗軸時要停車，它在經過一定時間後還需要揩車。從錠腳中抽出用過的油要花費許多時間。這件工作雖然不複雜，但却很麻煩。女工要從每個錠腳中抽出錠子油，把它併入油壺中。鉗工巴雷什尼科夫建議做一種器具，能同時抽取許多錠腳中的油。這種器具已經創造出來，經過試驗，現

已廣泛應用了。揩車所花的時間幾乎縮短了四分之一。這種器具既能抽油，同時又能把油清潔、過濾。因此，用過的油還可以加到許多機構的摩擦部分上去。

軸綫分廠所採用的自動軸綫機，可以說是紡織工業中最複雜的機器之一。它的結構有這樣的特點：機器上有一個錠子壞了的時候，其餘九個的工作也開始不對頭，把捲繞軸綫用的軸芯攤開了。在一個工作日中，要有幾百個壞了的軸芯變為廢物。一個軸芯的價值雖然不大，但在大規模生產的情況下，這種損失也是相當可觀的。然而不幸的事情還不止於此。在機器上一個錠子壞了之後，其他錠子就不能正確地工作了，鉗工難於確定到底哪一個錠子是機器損壞的根源，他不得不一個一個的“試驗”下去，一會兒開車，一會兒關車，一直要到找到損壞的地方為止。每一次試驗，都會使這一批軸芯不能再繼續捲繞。鉗工維特洛夫創造了一種裝置，能預防軸芯攤開。主要的問題是要確切地告訴保全工，每一個錠子都要調整好。在這一年中，我們少損失四百萬個軸芯，節約了二萬五千盧布。更重要的是大大提高了勞動生產率。從前調整自動軸綫機時需要花好幾分鐘，而現在保全工能迅速地做好這件已經簡化了的工作。

另一個例子也是值得注意的。它明顯地證明合理化建議者的有確切目的的思想，有助於消除重大的困難。我們所出產的織物中，有一種供特殊用處的凸條棉天鵝絨，它通常是製兒童的上衣和外衣用的。這種織物上有許多槽綫——凸條。把凸條蓋在天鵝絨織物上，並在它上面做成有槽綫的表面，是一件複雜的事情。可以這樣說，從前這件工作都是由有經驗的紡織工人用手做的。而現在，當它前一工序和後一工序的機器的生產率大大提高了的時候，這件工作也就要求實行機械化了。漂染分廠黨支部書記蘇米林提議廣泛地向企業全體職工通告這個尚未解

決的技術問題。我們最老的生產工作者——工長鮑利索夫和機械師米特羅發諾夫負起解決這個困難任務的責任。

這兩個合理化建議者津津有味地工作着。終於到了這一天，他們愉快地向自己的同志們宣佈：起毛織物機械割毛裝置已經創造出來，經過試驗，已在生產中採用。這種裝置簡單、可靠，且有高度生產效能。用手工割毛時只用一把刀，而這種裝置就有三個鋼刀同時工作。女工只要注意着縫接織物幅面的縫綫不到刀的下面去就行了。當縫綫走近刀刃時，女工壓下踏板、關車，然後再重新開車。起毛織物割毛這道工序的勞動生產率提高了一倍多。

鄰接工種工人競賽的參加者所力求做到的，不僅是提高勞動生產率，改善產品質量，而且還要節約任何地方可能節省的原料、輔助材料和國家資金。一九五三年，各個分廠中採用了許多能改善原料使用情況和減少下腳數量的發明和合理化建議。現以軸綫分廠來作例子。這個分廠裏的撚綫機上有時會發生斷頭現象。女工盡力想消滅這種現象，但終究有某種少數的斷頭不能避免。每次斷頭就要損失一些寶貴的原料。斷頭時，用刀把斷脫的紗從滾筒和輥子上割下，拋入廢料箱中。這樣就產生了下腳——廢料。雖然它們還能供作生產上的需用，但這畢竟是造成不小虧損的原因，這在企業的平衡表裏可以看出來。這些下腳說明原料、許多人的勞動、機動時間都有了非生產消耗，因為這些變成廢料的紗綫在送到撚綫機之前已經經過許多加工階段。技術員馬卡林幫助撚綫機工人們把下腳數量減少了一半。他設計出一種裝置，能在紗綫斷頭時使機器停止餵給。

這一發明真是獨特的想法的表現，它不僅對奧列霍沃聯合工廠，而且對我國許多紡織企業都是非常寶貴的。這種簡單的裝置是由鋼絲做成的，不必靠機器製造廠幫助就能製成。