

隨行記談



隨行記談

南方日報特約記者

廣東人民出版社 1960•12

隨行紀談

南方日報特約記者

*

廣東人民出版社出版 (廣州光復路17號)

廣東省報新、聞刊、出版登記證粵登字第2號

廣東省新華書店發行

廣東人民印刷廠印刷

*

統一書號: T4111·111

書號 2026·787×1092毫米1/32·4 1/16印張·1插頁·79,000字

1960年12月第1版

1960年12月第1次印刷

印數: 1—80,100 定價: (5)三 角

序 言

今年九、十月間，我同几位同志一齐到粵西和海南去，检查省里对于党中央大办农业、大办粮食的方政策的执行情况。沿途同地委、县委、公社党委以及基层干部广泛接触，边看边听边谈，共同商量，也到群众中作了一些调查、访问。同行的同志把大家議論得来的意見，写成通訊，题为《随行紀談》，寄給《南方日报》发表。陸續写陸續登，共得二十七篇。

《随行紀談》的写作，可以說是在三个方面作了一次試驗。

《随行紀談》的写作，是在检查工作的方法上的一个試驗。記得在一九五八年，我們省曾經組織过大规模的檢查团，在全省范围检查生产工作。省委的领导同志差不多都下去了。所到之处，不少地方張貼标語，“欢迎省委检查团莅临指导”，群众“熙熙攘攘”，很是热情，我們則有点象“招搖过市”的样子。当时，虽然感到群众在党的总路綫指引下，的确是意气风发，干劲冲天；但是，从检查工作的效果来看，实在什么东西都没有认真地看，也就无从发现问题和解决

問題。這種方法，近兩年來已經不再採用。這次約了几个同志，靜悄悄地下去，時間一个多月，行程近万里，虽属走馬观花，但毕竟能够看出一些东西来；再同下面的同志，一商量，一議論，肯定或否定，就更加明确。沿途借助几位拿笔杆的同志的力量，随手把这些意見写成通訊，交報紙发表，作为向干部和群众的建議。这比諸下乡回来以后，再动手整理材料，向省委打报告，然后由省委批轉下去的方法，又显得迅速及时一些；登在报上，看的人也多一些，而且談的問題也可以隨便一些，广泛一些。一个政策下去以后，一个运动开展以后，由于干部的政治水平不一样，思想作风不一样，因而对党的政策的了解和执行，总是参差不齐的。这就需要我們去发现和解决这样或那样的問題，抓住和发扬好的，糾正缺点和偏差，才有可能把党的政策正确地貫徹实行。为此，党的领导机关必須力求同下面密切联系，掌握工作进程，以便于及时交流經驗和糾正錯誤。这么一来，下面的同志就会少犯偏差和錯誤，工作少受一些損失，不至于等到問題成了堆才去作总的糾正。在这里，利用報紙作为組織和领导工作的工具，既灵活，又方便，非常重要。这是毛主席所指示的工作方法，我們必須学会很好地运用。写作《随行紀談》可以說是运用这个领导方法的一种尝试。从它发表以后所得到的反应来看，效果是不坏的。

我們检查工作的目的，总是为了貫徹实行党的方針、政策。我們基层干部，特别是人民公社的公社、大队、小队这三級基层干部，直接担当着組織群众的生产和生活的重大責

任，是直接執行黨的方針、政策的人。那麼，縣以上領導機關的主要職責就在於當黨的方針、政策制定以後，切實地幫助基層幹部領會黨的方針、政策，幫助他們劃清正確與錯誤、許可做與不許可做的界限，幫助他們學會走群眾路線，同群眾一道把方針、政策見諸實行。這就要求在一個運動開展之初，向他們傳達和講清政策；更重要的是還要在運動的過程中，通過具體的事實，給他們分析我們所做的工作對在哪里，或者錯在哪里，從而幫助他們在實踐中，通過切身的體會，進一步明確地劃清政策界限。《隨行紀談》也是這樣的一個試驗，即從一個個具體事實材料的分析中，引出關於執行黨的方針、政策的經驗教訓來，這樣可以使幹部，特別是基層幹部，比較容易明了，容易接受，可以启发他們仿照所提出的意見，解決自己工作中的問題，改正自己工作中的缺點。尤有進者，我們黨的每一項政策，都是代表人民群眾的利益。為人民群眾謀利益，動員和組織群眾起而為自己的利益而奮鬥，這就是我們共產黨人所畢生致力於事業，也就是我們黨的群眾觀點的中心。我們黨的政策總的出發點，就是這個群眾觀點。目前，在社會主義建設時期，發展生產就是最直接最主要的群眾利益。因而也可以這樣說，生產觀點就是我們的群眾觀點的集中表現，有無生產觀點就是有無群眾觀點的試金石。現在，我們的許多幹部，對執行黨的方針、政策，既然是那麼勤勤懇懇、忠心耿耿，但為什麼又總是不能做到融會貫通，舉一反三，而且還會搖擺不定，甚或做出某些蠢事來呢？這主要的是，他們還沒有牢固地確

立群众观点和生产观点，以致对党的方针、政策的理解实质不了解或者了解不深，只知其然，而不知其所以然的缘故。没有牢固的群众观点和生产观点，就难于明晰地和敏锐地分辨美与丑、善与恶、好与坏、正确与谬误、许可做与不许可做的界限，也就难于自觉地和勇敢地去执行党的方针、政策，也就很容易为主观主义的思想所蒙蔽，或受到资产阶级思想的影响而做出一些蠢事或坏事来。我们的每一项政策，每一个行动，都是为了群众的利益；这里包括着长远利益和目前利益两个方面，党的政策总是全面地体现这两个方面的利益，把两者巧妙地结合起来的。我们的一切工作，必须按党的政策办事，必须以群众观点和生产观点为其基本的出发点。为了教育我们的干部，特别是基层干部，明确地树立这些思想，让他们读一读《随行纪谈》的每篇文章，是会有裨益的。

《随行纪谈》的写作，也是在新聞报道上的一个試驗。目前省內的報紙在新聞报道上存在着一些問題。是哪些問題呢？一曰不敢于提出問題，二曰缺少建設性的批評，三曰体裁格式单一化。可以說，不尖銳和八股气，就是目前新聞报道上的通病。報紙的主要任务，是宣传和貫徹党的政策。党的一个政策下去以后，由于干部的認識总是参差不齐的，运动的开展又总是有先有后的。那么，作为貫徹政策的极为重要的工具的報紙，就必須在貫徹政策的群众运动的过程中，帮助党委去解决一个个問題，防止和克服这样或那样的缺点，随时指导下面干部和人民群众划清政策界限，鼓励和帮助他们按照政策所指示的做好工作。那么，報紙就必須

不断地、一个一个地把工作中的問題尖銳而明确地及时地提出来，把那些解决这些問題的好經驗传播开去，同时还得适当地批評那些离开了党的政策的錯誤观点和做法。现在，我們的报纸虽然努力在这样做，可是总还未能令人滿意。我們的新聞工作人員就是不敢尖銳地提出問題，怕在报纸上开展批評。省委多年来要求报纸开展批評，而批評总是展不开。究其原因，首先当然是水平所限，不容易从实际中抓到最中心最关要緊的問題。其次是他們有顾虑。这是可以理解的，但同时又是不应当有的。《隨行紀談》的每一篇文章，总是要提出一个問題，总是有表扬又有批評。这些文章中的属于批評方面的意見，登在报上，是不是“泼冷水”呢？会不会起消极作用呢？显然，都不是，都不会。有了这个样子，我想从事新聞工作的同志，顾虑就可以消释了。我們的工作，毫无疑問，成績总是主要的；但又决不是一点缺点也沒有。因此，我們的报纸以表扬成績为主，但又不可沒有批評。现在，报纸对工作成績的宣传，尽管材料很多，篇幅很多，而对照这些事物的本身，可說是宣传了千分之一也不到。而在另一方面，报纸缺少了建設性的批評，也使人看了觉得真实感不足，即沒有全面地反映客观真实情况。报纸上的批評，当然不要过多，过分和过于集中，否則也是違反了客观的真实；但是，建設性的批評則是一张报纸所不可缺少的。这些批評，只要在立场、观点上是正确的，对社会主义事业是满腔热情的，是为了貫徹党的政策而不是違反党的政策的，对被批評的单位是采取共命运、同呼吸的态度的，对它的缺点

和錯誤能分析其产生原因和指出改正办法的，那就决不是什么“泼冷水”，决不会起消极作用，到什么时候来看也不会被認為是右傾。

報紙要提出問題，那就要求我們的新聞工作者鍛煉自己的立場、觀點；具體地說，就是要堅定地高舉總路綫、大躍進、人民公社三面紅旗，遇到任何大風大浪，都絲毫不發生動搖。除此之外，還要把眼、耳、腿、腦、手這些在認識客觀世界、反映客觀世界時需要使用的器官統統運用起來。現在，我們的記者往往只帶耳朵，找某些做實際工作的幹部談一談，聽了就寫，很少深入到第一線的現場，親眼看一看，再用腦子想一想，然後動筆。我們長着兩只耳朵，是為了兼聽。要一邊聽幹部的話，一邊聽群眾的話。“兼聽則明，偏聽則暗”，古人也這般說的。可是，我們的記者同志，往往只注意聽幹部的話，而沒有更多地去聽群眾的話，互相參照；只用一只耳朵，而不是用兩只耳朵。這樣，就發現不了什麼問題，而只能寫出一些一般化的報道，還寫了一些不真實的報道。要寫出提出工作中的問題的新聞通訊，必須眼、耳、腿、腦、手“五官”并用。耳要聽，目要明。深入實際中去，到群眾中去，多看，多聽，多想，人就會變得聰明起來，這樣總是比較能夠發現問題和提出問題的。

我們的報紙也有過不少好的文章，好的通訊，但體裁格式單調則是通病。寫文章、寫通訊，總要有體裁、格式，而豐富的現實生活要求體裁多樣化、格式多樣化，以便恰切地加以表現。比方寫字，顏、柳、歐、蘇，就是四體。現在我

們的報紙的文章、通訊，當然也有一個體；不過，看來看去，只有那麼一個體，天天只是這個體，篇篇只是這個體，即使這個體裁很好，也會使人感覺單調無味，顯得八股氣。初寫文章、通訊，難免要模仿，但寫文章、通訊，總不能只去模仿那幾個人或那幾篇東西，必須進而有所創造。《隨行紀談》的文章，看來，可以說是在新聞報道方面創二體、各一格。如果這個看法成立的話，那麼，只要我們的新聞工作者既在新聞報道的內容方面用功，又在新聞報道的形式方面用功，打破某些陳旧的格調，跳出相互模仿的圈子，創造出更多的好體裁好格式來，我們的報紙就可以办得豐富多采，引人入勝，動員、組織、教育群眾的作用也就會更大。當然，不能說這二十多篇文章一點八股味道也沒有了，由於它是隨行隨談，隨寫隨發的，它的形式還遠遠不夠理想。不過它給人一種新穎的感覺，卻是比較明顯的。

《隨行紀談》在上述三個方面作了試驗，它自從在報紙上刊登以來，所得到的反應是良好的。為供做領導工作的同志和各級幹部，特別是做宣傳工作的幹部改進工作的參考，現在，把它做了若干補充和修改，編成這個小冊子，我想是很有好處的。

洪深

统一书号: T4111·111
定 价: 5.30 元

目 录

序言.....	陶 铸
---------	-----

情况很好.....	1
-----------	---

大有可为.....	4
-----------	---

处处从生产着想.....	7
--------------	---

沙田大队所见.....	10
-------------	----

巧妇的智慧.....	14
------------	----

要严肃对待“三包”.....	19
----------------	----

发展商品生产，供给部分不能过多.....	24
----------------------	----

狠狠抓好集中劳动力的工作.....	27
-------------------	----

进行农田基本建设要有全面的群众观点.....	32
------------------------	----

发展农村教育的方针问题.....	36
------------------	----

中小城镇的建设方针问题.....	41
------------------	----

绿化要和生产相结合.....	45
----------------	----

重视卫生工作.....	51
-------------	----

兴修水利中一个值得注意的問題	55
灵山生产并不單調	58
爱惜財富，发掘財富	63
从哪些方面着手把商业工作做得更好	68
基本建設战綫上的一个深刻教訓	73
两个农場的鮮明对比	79
把丰产試驗田提到新的阶段	84
認真把冬种种好管好	88
种菜难不难？	93
养猪問題	97
基层干部的学习問題	100
沒有落后的地区，只有落后的领导	105
热爱自己工作地区	111
基层干部的榜样	115

情况很好

一个多月来，連綿不断的强风暴雨，使人担心晚造的生产又会受到严重灾害。但是，从广州到罗定，在二百五十多公里的公路綫上，放眼望去，却见两旁的稻田一片青綠，禾苗生势极好，洋溢着欣欣向荣的景象。看来，我們原来的粗心是沒有根据的。

坏事变成了好事。人們战胜暴雨灾害之后，所有山塘水库都蓄满了水，稻田的水也灌得满满的。今后如能蓄好保好这些水，就不会受到秋旱的威胁。

这当中，虽然有小部分地区遭受山洪和內涝的損害，禾苗被淹死了，但也并没有理由失望。在各級党委的坚强领导下，这些土地上又再一次进行搶插。在干部带头，各方支援，群众奋发的共同努力下，搶插的进度很快，这些地区的情况仍然很有希望。晚造生产一般是“秋分定禾苗”，这些內涝地区，向来都有較晚插秧的习惯，在“白露”前后插下去，为时也并不过晚。所以，在我們看来，这受过灾害的小部分地区还是大有可为的，只要緊緊地把田間管理工作切实赶上去，丰收还是很有希望的。

整个說来，晚造的生产局势是非常好的，大多数早插的稻田不单生长良好，虫害的威胁也不严重，大丰收已经具备了可靠的基础。西江地区在全省范围来说，自然环境和生产条件并不是很优越的，这就使人联想到全省的情况，都将是一种非常乐观的情况。

但是，如何使当前的乐观局面变成大丰收的现实，扎实可靠地打一场辉煌的大胜仗，还需要兢兢业业，再接再厉，继续前进。我们认为，目前的问题关键是：在“秋分定禾苗”这二十天左右的时间内，全体干部，特别是各县委负责同志以及下到公社、大队的全体干部同志，都要以身作则，动员全体劳动力投入这个决定晚造命运的战斗，带领群众下到田里去，真正把田间管理搞好，特别是多追肥，多除草，把虫害全部消灭掉。我们的所有干部，都应该以自己的具体行动，带领群众前进，说干就干，一鼓作气干到底，扎扎实实地作出个好样子来。

整风运动以后，我们的干部，作风大大改变了，受到群众的赞扬。而我们的干部要能真正受得起群众的赞扬，无愧于群众的赞扬的话，那就还应率领群众创造出更丰裕的物质财富来。从目前来说，就是必须把秋季的丰收果实真正拿到手。我们希望，大家一定要切切实实地干下去，在丰收还没定局之前，决不要白天开会，必要的会议一律放在晚上开，把问题集中，用不长的时间切实解决问题。这样，就可以把我们的精力集中到搞好晚造田间管理的劳动上，做到以生产领导生产。

切实地抓好田间管理，关键问题在于多积肥料。应当立刻开展一个轰轰烈烈的积肥、施肥的群众运动，大采绿肥，大挖河肥、海肥，大积农家肥、土杂肥。今年雨水多，各地都有采之不尽的绿肥，这是解决肥料问题的大好形势。一方面采取定人定量、超额奖励的办法，进行采集；一方面用现款收购家肥，同时掀起群众性的大行动，城市墟镇，结合卫生运动，把垃圾肥、沟渠泥、咸泥，送到田间去；这样，肥料问题完全可以解决。“无肥论”以及等待化肥的消极思想，都是坐失良机，只会使丰收之局受到挫折，应该彻底批判。

干部能带好头，做好田间管理，特别是大搞积肥运动，又能认真搞好蓄水以预防秋旱，把虫害完全除掉，田里草锄得很干净，土很松，今年秋季大丰收就完全有保证了。我们相信，在全体干部和群众的共同奋斗下，一定能按照省委的指示，夺得三个大丰收中的第一个胜利！

大有可为

省委关于多种杂粮、准备各种的指示和号召，已在广大干部和千百万群众中引起了巨大的反响。运动如火如荼，迅猛异常。就在从广州到罗定的路上，我们看见无数农民在种杂粮，许多机关干部在种杂粮，老人妇女在种杂粮，中小学生在种杂粮。由佛山到西南镇的那段路上，以前还是光秃秃的山岗和丘陵，现在，大部分都种上了木薯、菠蘿和各种各样的果树。肇庆城外的西江河滩，种上了一行行的番薯。高要县新桥公社沙田大队队部所在地，连屋前、屋后和街头的空地上，也都种上了这样或那样的作物。据江門地委同志谈，去年同期，全区共种杂粮一百四十多万亩，今年已远超过这个数目，而且扩种高潮还在不断发展着。扩种，这是增加粮食产量的重要门径，也是大办农业、大办粮食的主要内容，确实变成了调动群众积极性的巨大力量。

但就沿途情况来看，扩种、多种，能种多少就种多少，能种什么就种什么的方针和精神，还有大为强调的必要，特别是在多种准备工作就要着手进行的时候。

扩种和多种，是晚造生产的方针，也是为了给多种生产