



世界顶级成功学大师的毕生心得

成功学

The Knowledge
Succeed Complete Works

全书



安德鲁·卡内基

拿破仑·希尔

克里曼·斯通

奥格·曼狄诺

斯蒂芬·柯维

戴尔·卡耐基

安东尼·罗宾

斯维特·马尔登

扬帆/译著

内蒙古文化出版社

成功学全书

扬帆 著

内蒙古文化出版社

图书在版编目(CIP)数据

成功学全书/扬帆著. —海拉尔:内蒙古文化出版社,
2002.8

ISBN 7-80675-090-8

I. 成… II. 扬… III. 成功心理学 IV. B848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 058859 号

成功学全书

扬帆 著

出版发行	内蒙古文化出版社 (海拉尔市河东新春路 08 号)
印刷装订	北京市振宏福利印刷厂
责任编辑	王瑞林
封面设计	李 栋
开 本	850×1168 毫米 1/32
印 张	13.35 字数 298 千

2002 年 10 月第 1 版

2002 年 10 月第 1 次印刷

印数 1-5000 册

ISBN 7-80675-090-8/Z · 036

定价: 23.00 元



成功学全书

244.95/0

前 言

《成功学》，一部现代哲人的沉思录。站在历史的高岸，哲人的眼光穿透时空，哲人的思绪澄澈红尘。

是一部大书，很大很大的书，几千年英雄迭出，得失成败，现身说法；百年人生，自知知人，审时度势，说破人生成功路。

是一部小书，很小很小的书，衣食男女，油盐柴米酱醋茶，娓娓道来，俚俗人情，个中尽有军政风云商贾事。明得失，见成败兴亡。

父辈，从中识得望子成龙计。

风华年少，书中望尽英雄路。

成功者学得明敏，天外复有青天在，不被一叶障秋山。

是一部轻松的书，有锦绣文章、行云流水，智慧之思流过书页，诗情人意沁入心头。

是一部凝重的书，望破成败，人生到头，千古贤愚知谁是，满目蓬蒿共一丘。

功成身退，一卷在握，风吹面、月当头，信手翻阅，高山流水诉衷情，一壶老酒酬知己。

引子 初说成功

成功是一个古老的话题，更是无所不在的常新的事实。成败，构成了历史演进最动人的情节。

正因为成功者，人才迭出，长江后浪推前浪。

正因为成功者，独领风骚，春兰秋菊各当时。

古老的中华民族，是一个造就英雄、敬爱英雄的民族。之所以敬爱英雄，是因为英雄创造了令人景仰的成功业绩。尤其推崇智能型英雄，比如姜太公、诸葛亮、刘伯温等，他们神机妙算，料事如神，失败几乎和他们无缘，即使暂时失败了，也能当机立断，转败为胜。

神秘的传说已成为历史，科学的解释才是今天。我们固然向往诸葛亮等的神机妙算、稳操胜券；然而，社会学、行为学表明：只要是人的行为，都是可以分析的、可以了解的。成功必有成功的原因，失败又有失败的根由。找出成功的因素，认清失败的根由；说明道理，指导实践，这便是一门切实的学问：成功学。

必要性如此，这就使我们可以这样说：无成功，何以知孰为英雄？

并且，作者还提醒：

成功在于激励弱者，树立强者意识；人类之所以成为万物之王，在于他屈伸进退都体现为实现目的强而有力，而不是其他。

成功又是历史的评价，道德的评价。

不计一时之得失，不争一日之长短，不以成败论英雄。那是大智者、大英雄的博大胸怀与高瞻远瞩。

正因为这样，读者揭开《成功学》，也就走进了人生、社会、历史的智慧之宫。

侃侃而谈，卷舒历史，千秋成败皆有理；

细细思量，推敲人事，一生得失岂无因！

第一编 智谋：成功之门户

谁不渴望事业成功，人生顺利！也许对人生而言，成功

并无最佳捷径。千里之行，始于足下；一朝分娩，在于十月怀胎。然而，福祸无门由人自取；这样，成败作为事到最后的一种结局也有门户。找对了门户，就是成功，找错了门户就是失败，这个门户笼统地说就是智谋。或者进一步说，成败就是两个比邻而居的门户，智谋就是开启成功之门的钥匙。大门顺利打开，登堂入室，迎接我们的是成功的温馨与辉煌，一切瓜熟蒂落，如愿以偿，打不开成功之门或进入的是失败之门，当事人遭受身心打击，许多美妙愿望胎死腹中，过去所有努力尽付东流。智谋之与人生成败作用就是这样。

但在这里，关于智谋为何物，我们还须说破一二。智是天生聪明，不能小看聪明，无聪明就无以谈什么智谋了。谋，可以谋略并称，就是聪明的脑袋里想出的好主意。古人说，「虑难曰谋」，读者一看便知其意。

然而，智谋不是无源之水，无本之木，必以才学和人生的好品质为基础。一个人不修才学、品德，不做好人好事，一味地只用心计，耍滑头，自以为聪明，自诩为足智多谋，那不过是聪明反被聪明误。这样的人无成功可言。

智谋、品质与才学，对于人生事业之成功，犹如火种、干柴与燎原大火的关系。这里，智谋是火种，品质与才学是遍地干柴，成功才是遍地熊熊大火。徒有火种，没有干柴，遇事不过是电光石火，稍纵即逝；徒有干柴，遇事缺少火种，依赖别人，那成功率就小得多。

还应当说明的是，人之智谋与为人之品质，才学本身就是鸡生蛋、蛋生鸡的关系，不可偏废，这问题下编我们将专门谈及。

至此，智谋乃成功之门户，智谋乃成功之钥匙已大抵说

清。下面我们再细说智谋，就能提纲挈领，进知门户，退有路径；虽进宝山，琳琅满目，却并不贪得无厌，心机用尽；虽入大海，波涛浩淼，诡谲奇幻，却心有灯塔。

于是，我们可以备说智谋与成功。

第二编 成功之本

人间五大谋略实际上是人生的五大谋略品，它不能穷尽人间所有谋略，却可把人间智谋范围概括尽净。知而用之，对症下药，大抵可做到入门有路，成功有术，即使一朝失败，也明白失手之根由。

智谋对事之成败确实重要，但它绝不是成功之根本，更不是人生之根本。人生根本只在做人，在过日子做事，在使自己的品质变得优良，使自己的才学变得丰富。固然做事就有成败问题，但归根结蒂还是要让人本身站得住脚，堂堂正正。

所以，重复地说一句，人生的根本及成功的根本，就是修品质、练才干。不过，应当进一步说，修品质练才干乃人生之本、成功之本，表现在时时事事处处。但根本处又须抓大局，纵观人生之成败，从人生与事业的态度上让勤奋、谨慎、自信等诸种人生与事业的态度更加重要。以此为经，再与其他灵活、柔顺、忍让等品质与手段为纬，人生即可修好品质，练就才干，则一个成功者大可有希望。

当然，产生根本也要有条件，大树参天，枝繁叶茂，还须有适当的土壤、气候等自然条件。人生也是这样。因为人生根本是关于人本身的事，条件只是人的身外物，根本大于条件。

因此，我们说——

树大、根深、枝叶婆娑，才可花开红树，硕果压弯枝头；

勤奋、进取、自信、谨慎，任江河日下而人生却可蒸蒸日上。

如此，诸君何不努力！

第三编 成功的条件

打铁全靠本身硬。从人生的意义上说，事业成功最需要的是人本身有实在的本事、良好的德行，这是立身之本，当然也是成功之本。然而仅只这一点根本，误尽多少英雄？

这就是对人生事业成败，还需条件！

条件，时世造英雄，一方水土养一方人，人凭土地虎凭山……条件，没有空气鸟儿飞不上蓝天；失去山林，狗也可以在老虎身上撒野……

然而，条件还不止时世与社会的大环境、大气候，其实，天时、地利、人和对个人做人做事都是条件；从一个人的一生看，树有根，水有源，因而父母、家庭、家境、朋友、师长、邻里、风尚时俗，都影响人的身心，当然，也是人生事业成败的条件。尤其是该提到人和，个人有过硬的才干和成事的决心与行动，是人和，无此不足以成事。然而，众人拾柴火焰高，众星捧月，众志成城，群策群力；或者，人抬人高，人抬人无价之宝，人踩人寸步难行，这当然也是一种人和条件，或者说是一种大的人和条件。强调个人努力是生存与成功之本，这是应该的，但忽略大的人和条件，则必为光杆儿司令，孤家寡人，这样人成大事成大功实难想像！

条件对人生事业成功如此重要，我们不能不充分重视。

没有好的条件，出身贫寒，现实处境艰难，努力创造好的条件，使人生事业一步步走向成功，使日后的奋斗有较好的条件，这完全必要。但面对不利的条件，恶劣的生存环境，一味怨天尤人，不去做扎实的努力，这是懦夫的行为。而忽视条件的作用，让豪情壮志代替现实，也必然是痴人说梦，把成功的奋斗想得太浪漫了。至于利用好的条件，玩物丧志，玩人丧德，这本身就是取败之道。

对于条件，成于艰难，败于安乐，这一成语大概说尽了条件的作用。

然而，条件毕竟是身外之物——

春日春风有时好，春日春风有时恶，
不得春风花不开，花开又被风吹落——

认识条件之作用，应该是这样的！

第四编 成败与人生

《成功学》到这时将进入更幽深的智慧殿堂。许多事体，许多疑问，我们都将说破、点明，尤其是人生、人才与成败。

事业的成功，是人生的成功，且古往今来皆如此。既然这样，成功或者失败，不仅是过去现在所发生的事实，同时也在于我们怎么看了。这就是身在事情之中的人只在做，或者不识庐山真面目，旁人却看得清楚。事情本来这样，为了生活，为了工作，为了事业，谁没有自己的作法与成功之道呢？

事实或许更为复杂，道理必然如此简单，成或者败，决定了人事的两种结果，也决定了人生的两种命运。然而，以《成功学》的角度来看，更是决定了人才或人生的两种命运。

这样成功不能不使读者怦然心动，十分关注。因为在前面我们以十几章的内容谈人生准备，谈成功谋略，实际上也就是以成功的角度谈人才与人生。只是那些篇章都是谈怎么做，世人从古今成功的事例中学会怎么做，明其理，学其法，而踩着前人的脚印走，又跨越前人。

在这里我们需学会怎么看，学会一种评价的眼光。看当然也是为了做，为了更有思想、更有智慧地去做、独有见地，别出心裁，人生就能把握是非成败。

不过到这里还要说几句。一是失败者的价值。失败者是相对于成功者存在的。无失败者也无成功者。另外，失败者是以成功的资格进入历史的。不要看不起失败者，失败者也须有信心东山再起。高位者如此，小人物也如此，何况大人物也是小人物出身。

作为一种成功哲学，我们尤其要强调：不以成败论英雄，几多失败育英雄。这也是登高望远：世事如棋，潮涨潮落——

当时若不登高望，谁信天地如此广阔！

人才成功的哲学本来如此！

扬 帆

2002年8月15日

目 录

第一编 智谋：成败之门户

第一章 人间的五大谋略（上）

事尽在谋，不谋何获？

——〔汉〕张良

- 一、谋：四两拨千斤（4）
 - 1. 孔明论谋，名扬古今（4）
 - 2. 曹操一生四谋功成（5）
 - 3. 先谋后事者昌（6）
 - 4. 依计而行则事成（8）
 - 5. 成大事者不谋于众（9）
 - 6. 独谋在于卓识（11）
 - 7. 智囊团：群策群谋（12）
 - 8. 事怕旁边一句言（14）
 - 9. 谋事在人，成事在天（15）
 - 10. 冯唐易老，李广难封（16）
- 二、渔樵之谋（18）
 - 1. 吃山靠山，吃水靠水（19）
 - 2. 一方水土养一方人（21）

- 3. 农耕之谋：万谋之源 (22)
- 4. 持家有谋，还须精打细算 (24)
- 三、商贾之谋 (25)
 - 1. 富国兴邦的商贾智慧 (26)
 - 2. 将本求利，借鸡生蛋 (27)
 - 3. 础润张伞，捷足先登 (29)
 - 4. 降本求利，反戈一击 (31)
 - 5. 投桃报李，香饵引鱼 (33)
 - 6. 商谋无穷大，商德比谋大 (35)

第二章 人间的五大谋略（下）

先谋后事者昌，先事后谋者亡，夏条可结，冬冰可折，时难得而易失。

—— [周] 吕尚

- 一、军政之谋 (40)
 - 1. 重本抑末 (40)
 - 2. 精神一统 (43)
 - 3. 文治武功 (45)
 - 4. 实力称雄 (47)
 - 5. 修道保法 (49)
- 二、交际谋略 (51)
 - 1. 微笑外交 (51)
 - 2. 主动进攻 (53)
 - 3. 夹尾谋略 (55)
 - 4. 软硬兼施 (57)

5. 攻防并举	(59)
6. 宜宽宜缓	(61)
7. 水清无鱼	(63)
三、混合谋略	(64)
1. 谋为我用，重在效果	(65)
2. 同谋相通，同与不同	(66)
3. 多谋齐施，多管齐下	(67)
4. 大江东去话谋略	(69)
5. 谋略与知识的误区	(71)

第三章 谋：眼光·心胸·态度

量若不宽不能容众，识若不明不堪大用，才若不长不堪任重，略若不深不谋公共。

—— [宋] 田锡

一、独上高楼，望尽天涯路	(74)
1. 了解大局，计在深远	(74)
2. 分主次，谋大弃小	(76)
3. 太功利，近安远忧	(78)
二、不战而屈人之兵	(80)
1. 伤九指莫如断一指	(80)
2. 上兵伐谋，攻心为上	(82)
3. 党同伐异与共存共荣	(84)
4. 绝对英雄与相对英雄	(85)

- 三、分主客，出奇制胜..... (87)
1. 奇谋：取胜捷径..... (87)
 2. 奇正可以互变..... (90)
 3. 妙计种种存“锦囊”..... (92)
- 四、敌变我变原则..... (93)
1. 及时修正自己..... (94)
 2. 依谏而变者强..... (95)
 3. 顺情顺势，敌变我变..... (96)
 4. 不守一术，百变灵通..... (97)
- 五、善于借助外力..... (99)
1. 复活权威，死人说话..... (100)
 2. 挟天子以令诸侯..... (102)
 3. 借刀以制人..... (104)
 4. 借以间败敌..... (105)

第四章 足智才可多谋

为了达到目标，暂时走一走与理想相背弛的路，有时却正是智慧的表现。

—— [法] 罗兰

- 一、谋就是用智..... (109)
1. 运筹帷幄决胜千里..... (109)
 2. 智慧就是力量..... (110)
 3. 以史为师乃大智..... (111)
- 二、才与智..... (114)
1. 天才与偏才..... (114)

2. 才智合而为谋	(115)
3. 糊涂也是才智	(117)
三、知己知彼	(119)
1. 一步三计与三步一计	(120)
2. 反常就是疑点	(121)
3. 知人有五法	(122)
4. 难得糊涂真难得	(124)
5. 劳师伐远，以逸待劳	(125)
6. 洞察世事人情	(126)
四、功与德：两种尺度	(127)
1. 因利而谋，全利全动	(128)
2. 以德谋利	(130)
3. 以德攻战	(131)
4. 无德者必败	(132)
5. 手段因目的而崇高	(133)
五、道德的哲学	(135)
1. 道德是小媳妇	(136)
2. 道德是大法官	(137)
3. 不道德的道德	(138)
4. 兵不厌诈：战争的道德	(140)

第二编 成功之本

第五章 勤奋进取精神

良机对于懒惰没有用，但勤奋进取可以
以使平常的机遇变成良机。

—— [德] 马丁·路德

- 一、一生之计在于勤 (147)
 - 1. 勤奋人生 (147)
 - 2. 闻鸡起舞 (148)
 - 3. 任劳任怨 (149)
- 二、茫茫世界，多彩人生 (151)
 - 1. 立身之本 (151)
 - 2. 以勤励人 (152)
 - 3. 英雄人生 (153)
 - 4. 现代英雄 (155)
 - 5. 人生大智 (156)
- 三、进取精神 (158)
 - 1. 不满才有动力 (158)
 - 2. 毛遂与洪秀全 (159)
 - 3. 有志者事竟成 (161)
 - 4. 走自己的路 (162)
 - 5. 极目上层楼 (163)
 - 6. 山外山，人外人 (164)