

谁与争锋

审视当代中国富豪的创富奥秘

侯书森◎主编

华夏英才，拓起事业巨舰
商海搏击，谁来比试锋芒

CHINA'S RICHEST ENTREPRENEURS



金城出版社

谁与争锋

审视当代中国富豪的创富奥秘

CHINA'S
RICHEST ENTREPRENEURS



侯书森◎主编

金城出版社

图书在版编目(CIP)数据

谁与争锋:审视当代中国富豪的创富奥秘/侯书森主编.
-北京:金城出版社,2003.1
ISBN 7-80084-456-0

I. 谁… II. 侯… III. 企业管理-经验-中国
IV. F279.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 090939 号

金城出版社出版发行

(北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 100013)

电话:(发行部)8425 4364 (总编室)6421 0080

中国农业出版社印刷厂印刷

880×1230 毫米 1/32 12 印张 250 千字

2003 年 1 月第 1 版 2003 年 1 月第 1 次印刷

印数:1—8000 册

ISBN 7-80084-456-0/F·31

定价:22.00 元

前言

时代呼唤英雄，时势造就英雄。当今社会，财富海洋风起云涌，挺立潮头浪尖的冲浪者无数，能真正栉风沐雨、劈波斩浪，到达成功彼岸者却寥寥无几。寻世间真正英雄，评今朝风流人物，问天下谁与争锋？

曾几何时，贫穷与落后长期困扰着中华大地；曾几何时，面对财富，即心怀憧憬，又战战兢兢的心理，时时折磨着神州百姓。中国人想富，中国人要富，中国人如何才能创富？

改革开放的政策，终于为国人带来了致富的契机与途径。一声“让一部分人先富起来”的呼唤，如横空的春雷，震醒了国人迷惘的心灵。挣钱光荣，致富可敬，从此，有多少人在财富的高速公路上奔驰，有多少人在财富的天地中成功扬名；从此，这些中国最先富起来的人一个响亮的称谓响彻了华夏长空——财富英雄。

拼实力，比身家，富豪排名，犹如一扬擂争。谁前谁后，孰优孰劣？向来都是莫衷一是，难有定论。中国 100 个富豪由享誉世界的美国《福布斯》杂志评定公布，她一经浮出水面便举世震惊。姑且不论《福布斯》的中国财富英雄排行榜是否公正，至少她告诉了世界，中国有这么多优秀的大企业；中国的企业界，有这么多优秀的民营企业。他们用胜于雄辩的事实证明：未来的财富天地中少

不了中国人，中国人将以更多的财富为人类做贡献。

回首改革初期，所有的人曾经都站在同一起跑线上，为什么历经奋斗后，那些优秀的民营企业家人能主宰财富风流？细审他们的成功之路，我们就会发现：

——他们果敢：励精图治，坚忍不拔。敢为天下先的他们冒险而不冒进，能透过风险抓住财富的机遇。面对挑战，无所畏惧，一往直前。

——他们睿智：超越传统，突破自我。超常的经营理念使他们敢于破旧立新，用创新开发创富活力的源泉，拓展市场空间求新图变，智慧非凡。

——他们卓越：高尚情操，出类拔萃。他们具有卓尔不群的才能，追求独到的领导风格与个人魅力，即使逆风飞扬，也能完善自我，把握住财富的支点。

——他们慧眼识珠：千金选才，任人惟贤。身为“伯乐”的他们深谙开发人才之道，以人为本，构筑出创造财富的天梯，择人用人之妙，存乎于一心之间。

——他们思维超前：敏捷果敢，开拓进取。作为开路先锋的他们锐意进取，把资本运营作为财富增长的杠杆，立足资金积累，并购重组扩张，创造出财富增值经典。

——他们吃苦耐劳：艰苦奋斗，锲而不舍。信奉实干是金的他们，用“苦心+实干”，夯实了创富的基石，打开了财富之门，铺就了成功之路。

——他们与时俱进：继往开来，乘势雄起。处在波涌云诡市场大潮中的他们寓时效性于多元化之中，以多元化培植财富生长点，进行行业转移，分散经营风险，将企业办成了多脚支撑的财富大

厦。

——他们善于借势：长袖善舞，乘风行舟。在借势经营中，借局布势，他们如虎添翼，迅速壮大自己的创富实力，在把优势转化成胜势的同时，造就了企业因势功成的扩张之势。

——他们会自我嬗变：观念超前，超越自我。以变革为手段的他们，用科学的管理为企业插上腾飞的羽翼，一路“组合拳”，打出了企业内部的体制的高效率。

——他们有宏韬伟略：足智多谋，妙计丛生。凭智谋财的他们以市场为竞技场，以知本为不可或缺的经营技艺，用智慧拓宽了发展大道，缔造出财富神话。

——他们是高屋建瓴：高瞻远瞩，志在全球。放眼于世界市场的他们抓住经济全球化的契机，培养国际头脑，把握国际趋势，跨国经营，开拓出一条新的企业崛起之路。

——他们要内敛凝练：产业报国，回报社会。矢志构建现代企业的他们用企业文化，彰示自身的价值观，塑造奋进的精神支柱，在企业灵魂深部的耕耘中凝聚起源源不绝的创富合力。

在中国，有多少财富，就有多少种创富的途径。综观这些在财富长空里熠熠生辉的明星，他们或是在传统领域中开掘出了一方宝地，或是在高科技行业中占尽风流，挥斥方遒。更让人惊喜的是，新经济的时代在催生出大量财富的同时，也造就了亿万富豪们愈来愈具活力的发展潮流。

年轻，挡不住财富英雄成长脚步。我们相信未来的社会里，在财富的天地中激扬争锋的更会是一张张青春的面孔。

缘于此，北京天舒财富研究中心组织有关专家集多年的研究成果，编著了这部《谁与争锋——审视当代中国富豪的成功奥秘》。

本书结合理论，联系实例，通过剖析中国富豪们的创富经验与创富智慧，破译其财富历程的练就之迹。为广大期盼创富成功的人们提供一些值得借鉴的经验。

本书有理由相信：每一个人都可以攀登上财富的山颠高峰！

北京天舒财富研究课题组

侯书森 邱卫东 寻国兵

2002年12月

一、透过风险抓住创富的机遇

哪里有风险，哪里就有商业利润；风险越大，利润就越大。当代中国富豪每一位都是敢冒风险、善抓机遇、能透过风险抓住财富手臂的人，敢冒常人所不敢冒的风险，是富豪们成功创富的第一奥秘。

- 险中取利，成功创富者必是胆大艺高人…… 2
- 大抱负者从不回避风险…………… 5
- 胆量和勇气是成功创富的关键…………… 8
- 成功创富需要胆识 + 慧眼…………… 10
- 冒险不冒进，虚实之间有准则…………… 14
- 敢于承担风险，果断抓住机遇…………… 17
- 雷厉风行，该出手时就出手…………… 21
- 锐意进取，勇于接受一切挑战…………… 22

二、用创新激发创富的活力

创新是创富的不竭源泉，以不断创新作为动力，才能在商战中处于领先地位，确立优势，赢得财富滚滚而来。

- 成功创富的本质在于创新…………… 26
- 创新经营，需要独辟蹊径…………… 29

目 录

- 敢为人先，为人之所未曾为 31
- 以超前的观念引导超前行动 33
- 厌旧而喜新，不断地超越自我 37
- 吃智慧饭，别出心裁好赚钱 39

三、用“苦心+实干”夯实成功创富的基石

创富要迎着朝阳实干，不要面对晚霞幻想。惟有苦心加实干，才能打开财富之门，铺就成功之路。苦心加实干是创富者必修的致富哲学。

- 艰难困苦，玉汝于成 44
- 锲而不舍，创富不止 46
- 自强不息，在困厄中逆风飞扬 50
- 突破困境，勇攀财富高峰 54
- 艰难创业，挫折压不倒英雄汉 57
- 孙生有：不畏坎坷，春天从 54 岁开始 ... 59

四、用科学的管理为企业插上腾飞的羽翼

科学管理和科学技术是创造财富、推动发展的“两个车轮”。要促进企业发展，迅速积累财富，用科学管理助企业腾飞是睿智的选择。

- 科学的组织：企业管理的支架与载体 64
- 管理“无边界”的组织创新 65

目 录

- 保持活力：企业组织变革的目的 67
- 柔性管理：现代管理发展的新趋势 70
- 用先进的管理弥补落后的技术 73
- 管理嬗变：“火车头”转换为“旗舰” ... 74
- 任人唯贤，打破家族式管理 76

五、凭智谋财，拓宽创富大道

市场是智谋的竞技场，竞争是智谋的较量，财富是智谋的结晶。凭智谋财，是创富不可或缺的经营技艺。财富英雄都是凭智谋财的高手。

- 大脑中的智慧是一切财富之源泉 80
- 宏韬伟略造就亿万富豪 83
- 有了观念更新，就有黄金万两 86
- 知本创富，智慧创造神话 89
- 思路多维，用立体构想建筑财富大厦 92

六、借势经营，迅速壮大自身的创富实力

借势创富是成功创富的诀窍。“他山之石，可以攻玉”。善借天势、地势、人势、物势、财势、气势等，经营自己，壮大实力，是创富的大智慧。

- 因势功成，如虎添翼 98
- 善借商机，谋略赢财富 101

目 录

- 借局布势，成功创富 102
- 借外脑为自己输入智慧 107
- 以“势”造“市”有学问 108

七、以多元化培植多个财富生长点

财富往往都是通过寻找新的生长点来实现的。当今市场波谲云诡，竞争激烈，创富过程中风险极大。多元化，也是一种创富智慧。

- 用多元化制约对手占领市场 112
- 产品多元组合，分散经营风险 114
- 行业转移，以多元化避免衰退 118
- 夏朝嘉：将企业办成由多脚支撑的大厦 ... 119
- 荣海：寓时效性于多元化之中 121
- 刘绍喜：以木为本，遍地开花 122

八、把资本运营作为财富增长的杠杆

资本在运营中增值，运营资本是财富智商的高境界。善运资本，就能增加财富积聚。企业家始终应把资本运营作为财富增长的杠杆。

- 资本运营，造就企业的超常发展 126
- 金融资本运营：企业资产重组的利器 ... 127
- 资本扩张，以并购为开路先锋 133

目 录

- 荣智健：借壳上市，创造并购经典 136
- 郭立文：收购国企，为创利润添动力 ... 139
- 朱宝国：兼并海滨，伸手药业为发展 ... 142
- 王文京：三年战略，扩张发展新姿 143
- 夏朝嘉：承包国企“蛇吞象” 145
- 张宏伟：抢占地理优势，不断进取扩张 ... 146

九、跨国经营，企业崛起的必由之路

当今世界是经济全球化的世界，任何一个企业都不可能游离于国际市场之外，跨国经营已经成为企业崛起、超常发展的必由之路。

- 走出国门，“入世”后中国企业的
必然选择 150
- 敞开胸怀，跨国合作，做大赢家 151
- 把握国际趋势，培养国际头脑 153
- 开拓国际市场，把企业做大做强 156
- 占领国际市场，赚外国人的钱 157
- 善与跨国公司在合作中过招 161
- 国际化经营成就了“鹿王”品牌 163

十、以人为本，构筑创造财富的天梯

万事成于人。世间人最宝贵，有人，什么奇迹都可以创造。人是财富的第一资源，这是现代管理的共识。创富无不以人为本。

- 人才是成功创富的根本所在 168
- 以人为本：成功创富的必然要求 171
- 择人而用，组建“国际纵队” 176
- 使人才为企业尽心尽责的奥秘 178
- 鲁冠球：创一流的企业依靠的是人 182
- 荣海：任用能人，深挖潜质 184
- 楼忠福：海纳百川，用人不疑 187

十一、追求独到的领导风格与个人魅力

创富是在个性感召下群体力量的行为，现代企业都是独具特色的企业。企业家的领导风格与人格魅力，是现代企业经营管理的灵魂。

- 做“内圣外王”的现代儒商 192
- 坚忍卓绝，忍受磨难成大业 195
- 陈金义：用人格打造企业形象 205
- 李晓华：传统道德哺育的现代富商 207
- 陈金飞：用爱国心培育企业精神 208

- 南存辉：重视他人，完善自我 211

十二、用企业文化凝聚创富合力

企业文化是现代企业的标志，已经成为企业发展中不可或缺的精神动力和财富资源。企业文化为企业升华打造坚不可摧的生命力。

- 企业文化：企业价值观的体现 216
- 企业文化形成企业奋进的精神支柱 217
- 企业文化所形成的凝聚力是企业外在形象的根基 218
- 企业文化的灵魂：企业家文化 221
- “远大”企业文化：信奉有耕耘才能有收获 224
- “东方”企业文化：创造阳刚之气 225

十三、当代中国富豪中的巾帼英雄

财富天地也少不了女性的倩影与英姿，不管是辅佐他人成名立业，还是自创亲征，夺关闯险，在成功与美丽并举中，人们为女富豪喝彩；在事业与魅力齐飞中，女富豪赢得了财富，赢得了自尊。

- 自信自强：巾帼不让须眉 230
- 坚韧、顽强：不做流泪的弱者 239

- 做事业与爱情双赢的女富豪 248
- 直觉、悟性：开创大业的敏捷力量 255

十四、当代中国富豪的创富领地

滚滚财富，从何而来。2002年的财富榜显示：房地产仍是财富金矿，金融业生产财富新星，农业及高科技产业是造就富翁的摇篮。在传统与时尚的创富争先中，几乎不分伯仲。

- 资本市场为财富赛车加速 262
- 房地产业：让财富与楼宇同崛起 266
- 农业市场：滚动着不竭的财源 269
- 高新技术产业：高增值高收益的财富领地
..... 270
- 网络世界：俊才演绎财富 276
- 智业领域：用智慧开创财富天地 289

十五、知本创业：知识分子的财富之路

知识正在成为资本，新的时代正在涌现出一大批知识富豪，他们在高科技领域中创富，在智力产业竞显风流。

- 知识经济时代，知识成为最重要的资源与
资本 308

目 录

- 知识分子的优势：知本创业竞风流 311
- 当代中国知本创业成功的知识富豪 320

十六、当代中国富豪愈来愈年轻

时代造英雄，英雄更年轻。因为年轻更勤奋、年轻敢冒险、年轻有资本。解读富翁的年轻化，只有一个最恰当的注释：中国给了他们希望，时代给了他们机遇。

- 富豪为何愈来愈年轻 334
- 新时代孕育着年轻富豪 342
- 新兴的信息产业：新富豪的催生器 354
- 校园创业：莘莘学子成富豪 358

一、透过风险抓住创富的机遇

哪里有风险，哪里就有商业利润；风险越大，利润就越大。当代中国富豪每一位都是敢冒风险、善抓机遇、能透过风险抓住财富手臂的人，敢冒常人所不敢冒的风险，是富豪们成功创富的第一奥秘。