

★ 太行二屆羣英大會叢書之五 ★

合作運動

典

合作英雄



印編會委員編輯大會

一九四七年一月

合作社幾個問題的整理與研究

閻濂甫、胡廣恩、林南
林朋、康寧、岳文英整理

CHA 39/18

合作運動與合作

英雄

大會編輯委員會編
印刷太行羣衆書店

二、關於入股、給賬、分紅、抽股等制度

三、合作幹部質量與幹部待遇

伍、各級合作社的關係及合作社和政府的關係問題

一、區聯社和村社

二、縣聯社和區聯社

三、合作社和政府

△合作英雄的典型材料▽

馮偏頭和組織全面生產的側魚合作社

姚德增和紡織致富的折虎合作社

李甲魁和推進農村手工業新發展的北流合作社

牛秋成和農鐵業全年結合的百尺合作社

張喜貴和爲農業服務的南河瓜合作社

李友朋和農副業結合的爐洞合作社

張金成「一條扁担」發展了窪底合作社

張振華和從困難中生產致富的東豐稔合作社

武全喜和吃山養山的松后合作社

目錄

△合作社幾個問題的整理與研究▽

寫在前面

壹、二十七個合作社的業務路線

一、合作社所走的歷史道路

二、不同的生產條件和不同的業務類型

三、從發展中看合作社業務的一般趨向

貳、合作社在國民經濟中的作用

一、合作社在生產運動中的作用

二、合作社對社會事業上的供獻

參、大合作社與小合作社的關係

一、大的扶植小的

二、互相輔助、共同發展

肆、合作社業務中各種民主制度

一、合作社的組織機構與會議制度

二、關於入股、結賬、分紅、抽股等制度

三、合作幹部質量與幹部待遇

伍、各級合作社的關係及合作社和政府的關係問題

一、區聯社和村社

二、縣聯社和區聯社

三、合作社和政府

△合作英雄的典型材料▽

馮偏頭和組織全面生產的測魚合作社

姚德增和紡織致富的折虎合作社

李甲魁和推進農村手工業新發展的北流合作社

牛秋成和農織業全年結合的百尺合作社

張喜貴和爲農業服務的南河底合作社

李友朋和農副業結合的爐洞合作社

張金成「一條扁担」發展了窪底合作社

張振華和從困難中生產致富的東豐稔合作社

武全喜和吃山養山的松后合作社

寫在前面

太行區的合作運動，開始於一九四〇年。在政府號召下，少數村莊，利用村社款和攤派了一部份股金而成立。當時由於方向不明確，脫離羣衆，形成「官辦」，不久便先後垮台。直到一九四二年和四三年，在羣衆生產廢荒和對敵鬥爭的要求上，合作運動才在第一次與羣衆需要相結合的基礎上普遍的開展起來。截至四四年冬，太行區第一屆羣衆大會時，全區二六縣統計，共有村合作社一、〇七四個，社員二〇六、六八二人，股金二七、〇八六、四五一元。從上面來看，可說是打下了合作運動向前發展的基本。但後來由於有些合作社產生了兩種偏向（一種是單純經商營利，一種是恩賜觀點），在四五年春夏間，產品下跌工業品上漲的情況下，不少合作社在發展中遭到了嚴重挫折，甚至有的外欠，欠外虧空過大而垮台，一般的是大大減縮了組織羣衆生產的活動力量。這一段歷史過程，給以後合作運動發展的新的困難。但同時也有一部份合作社却始終沿着組織羣衆生產的路線前進。因之在去冬本區提出整頓合作社時，各地便總結了經驗，並採取了典型示範方法，促使更多的合作社，走上組織羣衆生產的道路。

新區合作社在羣衆翻身後，要求生產和吸收了老區經驗條件下，一般的是在正常的生長與發展階段，不容重復老區合作歷史的彎路。目前看來，全區的合作運動已開始進入新的階段。根據二屆羣衆大會前的統計，全區三十七個縣，共有村合作社四千零六十三個，社員六十八萬八千七百二十六人，股金五萬九千九百零九萬七千一百八十一元，縣社二十六個，股金一〇九、七七三、八三八元，區社一一一個，資金一一〇、〇五三、六〇三元，縣區村社共計資金九一八、九二四、六二二元，數

一九四四年增加村社達四倍弱，村社社員二倍半，資金二十二倍半（縣區社在外）。從地區分佈上看，包括老地區、平原、山地、市鎮和山莊。從業務活動上看，包括各種副業生產、消費運輸、勸導等農業作坊的混合業務，以及煤、鐵、瓷等專業合作，由日一部份涉及公益事業，如信用、文化教育、衛生、交通、林木等。從社員成份上看，包括社會各個階層及婦女兒童。從合作內容資金活動範圍與其週轉活動能力上看，絕非相等的商業資金所可比擬。它今天確已成為太行區人民經濟生活中所分不開的、新民主主義社會經濟中重要的組成部份。

本區二屆黨英會，有各地二十八位合作英雄出席，他們的業績，雖尚不能包括全區合作社總的面貌，但他們確是各地合作運動中優秀典型。他們所領導的合作社在全區歷史歷史上，這些業務的活動上，提供了比較豐富的材料。經過與會幹部的初步整理，彙集成冊，以供各地研究合作運動的參考。

壹 二十七個合作社的業務路線

一、合作社所走的歷史道路

從到會的二十七個合作社來看它們的生長和發展，是經過了四種不同的歷史道路：在老區，一種是從救災濟荒中組織起來的，包括邢台折虎、黎城北流等十七個村合作社。另一種是從對敵鬥爭中供給羣衆必需品，繁榮市場上組織起來的，包括沙河冊井、昔陽東豐棧等六個村合作社。第三種是從大生產運動中組織起來的，如沙河爐洞村合作社便是。此外，新區的合作社，一般是從翻身運動中生長起來的，這就是臨城黑城鎮、安陽水冶西街等兩個合作社和邢台市馬市欄合作性的紡織工廠。詳見下表。

參加太行二屆羣英會二十七個合作社產生發展的歷史道路和業務路線

項 目	地 區	成 立 年 月	怎樣產生？	發 展 的 道 路	業 務 特 點
-----	-----	---------	-------	-----------	---------

內 部 各 村 合 作 社 老 區 39年7月

供 應 必 需 品

從 24 元 供 起，經 救 災、
一 直 走 着 組 織 羣 衆 道 路

沙河區合作社 老區 46年2月 大生產中

從互助組中基礎上發展起來的 區副定結合

沙河區井井合作社 老區 43年 對敵鬥爭恢復市場

對敵鬥爭，惡紗災組，互助組逐漸發展的 鐵工廠自造風扇

臨城黑城合作社 新區 46年1月 翻身後

開頭做了幾天雜貨，參加一分區整英會後即扭正方向 發展快、規模大、業務

豐寧王家坪合作社 老區 44年7月 災荒中

經濟賠錢，會計貪污，於44年2月便起來

邢台折陽合作社 老區 43年 災荒中

先搞高產，改造後，組織勞動總數災後發展的 主要發展了紡織，區副業結合

井陘魏家灘合作社 老區 40年 供應必需品

通過兩次都因搞商業，44年三次成立，還搞棉業，鑄釘及，才轉向生產

武安南底合作社 老區 42年11月 災荒中

推商了暗算，改造幹部後，引索到生產。 為農業服務

林縣大坡合作社 老區 42年2月 災荒中

半種商業，會獲小心偷騙，被洗劫後，由去冬也，還輸從留生產

安陽水冶合作社 新區 46年5月 翻身後 開頭組織織子工業，頭佔房，移任村，組織雜民生產。

輝縣姜溝合作社 老區 44年4月 災荒中 救災後，取換儲錢機，轉向打油生產。

沁縣共和廳合作社 老區 43年 災荒中 救災後，組織紡織等生產，沒走國路。

涉縣常樂合作社 老區 42年 災荒中 救災後，取山債賠錢，今年轉向生產。

平順并壁合作社 老區 44年2月 災荒中 先搞消費儲門，後由一條龍組發展起來。

黎城松後合作社 老區 45年12月 災荒中 先搞消費外欠儲門，後過幹部後，才搞生產。

吃出塞油

黎城北流合作社 老區 43年12月 災荒中 從救災組織生產中，一直沒走過國路。

發展勞資合營由工人自己辦的小工廠

武陟監濟合作社 老區 43年 災荒中 由私人藥房買賣代替了老合作社。

基本上是從黨利用發自己開生產

寶豐石盤合作社 老區 41年 供應必需品 先搞商業，四三年才轉
向生產。

五印普照合作社 老區 43年 災荒中 搞商業，貧戶廢了台，
今年由互助社戶所代替。

宏開百尺合作社 老區 44年 災荒中 貧戶垮台一次，去年又
成立，先搞農業，後結
合商業。

濶地濶河合作社 老區 43年 災荒中 43年45年兩次垮台
，今年又新建立起來。

左江麻田合作社 老區 43年 災荒中 互助社代替了不長進的
老合作社。

和口青家寨合作社 老區 43年 災荒中 賣酒耗品，4年後
，開始鬧生產。

普眾鄰家合作社 老區 41年 供應必需品 貧戶垮台一次，43年
又組織起來發展生產。

普東豐盛合作社 老區 43年 對敵鬥爭 從對敵鬥爭救災援
救，以扶助農工

不定期合作社 老區 4月3月 災荒中 先辦商業，44年轉向生產業，45年才完全正副業。

鄂馬市街織工廠 新區 46年3月 翻身後 翻身後組織起來，組織合作社新區。

合 計 新區 3
老區 24
災荒中 17，供
對敵 2，生產
中 4，翻身
後 3。
一直未生產過者 7個
，私商業步進者 4個
，由互助社及私人業編
代者 3個，新區 3個
後 3。

(7)

從業務路線上看，老區合作社多是走過灘路的，有的從單純商業營利轉向生產，有的在災荒中繼續紡織運輸開荒走上生產。而災荒過後又分兩條路線，一條是走向生產，一條是仍然單純經營利。而一直走着組織羣衆生產路線的有七個合作社。如合作英雄李甲社一手領導的蒙城北流合作社，就是一個很好的例子。他在災荒嚴重的四三年一二月間組織起合作社，合作社便組織全村羣衆渡過了災荒。並從中體會出了組織羣衆的好處。這個經驗就引導着北流合作社沒有迷失過方向。渡荒以後，就開展了全村的紡織運動。今年尤有新的發展，它不僅扶植了小型合作社發展（已有十九個），而且放手發展了勞資合營，工人主辦的小型工廠，有木工廠、鐵匠爐、紡織工廠和彈軋花廠等。再如青陽東豐村合作社，在合作英雄張振華領導下，自四三年災荒中成立後，經過對敵鬥爭，一直扶植婦女，發展副業，使全村在困難中生產致富。內邱杏峪合作社也是好例子，在戰前全村（二十六戶）都是佃戶的窮山溝，一九三九年選出李石生當社長，他便拿着當時集起的二十四元股金，到山西買回食鹽，燒

行調劑。從那時起，經過渡荒、運輸、開荒、開辦訓練班、組織鐵匠爐、推廣金皇后玉染、雙小份羊等，一直達到今年全村的耕三餘一。

渡荒後又走經商營利路線的合作社，除被淘汰外，又走向兩種道路和兩種結果：第一種是在商業經營碰釘子後，經改過轉向了生產道路，這有四個合作社。如涉縣常樂合作社，四二年成立之初，會一度經商，合作幹部只給老財謀利。一九四三年合作英雄石步嵩當選為社長後，去年也因販賣山貨賠了五萬多。步嵩碰了釘子，就想幹作坊之類的營生，在今寧縣裏動員生產大會上，政府提出耕三餘一，必須與副業結合，合作社應開展作坊等副業。步嵩覺得這和自己想法一樣。回村後，即根據這個方針和本村自然條件做出興合作社的方策，經過羣衆討論，大家都同意發展副業手工業。從此以後，合作社才自覺的扭正方向，繼續建立木廠、瓦器、編蓆、油房、麵房、小磨、紡織廠、染房、山貨性、雜貨等作坊及信用部等。平定的湖魚合作社，也是走過這樣的道路。該社在一九四三年三月成立後，搞商業賠了萬餘元。一九四五年春馮偏頭當了社長，他參加了一分區羣英會，接受了政府提出的合作方向，這才走上了組織羣衆生產的道路。合作社就立即得到了羣衆擁護和很快的發展起來。現在在組織全村副業手工業生產上取得很大成績。以上是發展變化的一面。另一種，便是那些單純經營商業一直不變的，及至小型合作社發展到一定程度，就在羣衆厭惡老的和輕視小的情形下，小型社就取而代之了。如左曹上麻田、襄垣之普頭等合作社便是如此。

從這二十七個合作社裏邊，找不到單純經營消費的，然而有些混合式務的生產中仍有截然不同的兩種類型：一種是廣泛組織羣衆生產的，另一種，乃是從營利觀點出發為合作社本身擴大生產。前者的例子，是上面所舉的黎城之北流、邢台之折虎、平定之湖魚等。後者是武鄉之監漳和石壁，尤其是和縣之廣合合作社。它在一九四三年成立之初，即經營消耗品，一九四四年有昔陽縣之王廷祥等五人入股三萬元（原本才一萬元）掌握了該社。當一斤花換三斤麻時，廷祥臉下昔陽工商局商店五百斤花，

分派給婦女紡織。以後到了一斤花換一斤麻時，便將麻担到沙河渡口又換回了花。在此種情況下，該社便千方百計的按原數給商店退回了棉花，讓人家吃了大虧，自己沾了便宜。現在股金共有十四萬元，自去年七月到現在賺八十二萬元。但不給羣衆分紅，理由是怕羣衆拿走錢。該社又在邢台開了個分社，也是專門「商」。還是只顧自己發財，不管羣衆生產的典例例子。

於今區而論，近年來各地合作社業務方向都有了不少的改進，然而至今，「方向不正」仍成爲不少地區合作社必須注意與改進的問題。例如：三分區作投機買賣的合作社，竟佔百分之七十五點二，從事生產的合作社才佔百分之二十一四點八（六月份豫北總社統計）。輝縣三十七個村合作社中，單純經營雜貨者竟有十六個，經營手工業作坊者才八個，其餘均係以雜貨爲主兼營作坊者（六月份材料）。武鄉二區三十三個村合作社中，未組織羣衆生產者有十二個，佔百分之三十五（九月份材料）。和順的村合作社，搞生產者只有十三個，混合業務三十四個，單純經營消費者就有五十九個之多（見十一月份該縣合作會議總結）。

爲什麼這些合作社業務方向轉不正呢？其中一個中心問題，是有許多合作幹部以至領導幹部認爲：「商之利潤大」，「組織羣衆生產合作社賺不了錢」。而其實這是一種片面的看法。單就參加大會的二十七個村合作社說，就有十七個都是光搞商業賠了錢之後改造過來，或被互助社所代替。這說明經商賺錢是靠不住的。再就輝縣、平順、焦作三個縣市的合作社各種業務所佔資金及利潤對比來看：

（見表一）

從上面計算中，輝縣焦作都是混合業務利潤最大，手工業作坊次之，單純經營消費最小。平順是運輸利潤大，紡織次之，消費最小。這還只是僅就業務利潤對比而言，若把合作社在組織生產中羣衆每月計算起來，則商業利潤比不上組織羣衆生產利潤大，這種道理需要證明嗎？

合作社的發展歷史，嚴格的批評了單純的經商營利觀點，明確的指示出：廣泛的組織羣衆生產，

是合作社正確的業務路線。

二、不同的生產條件和不同的業務類型

從自然經濟條件來看合作社業務特點，根據二十七個社可分做三種類型：

一種類型是：靠山吃山的合作社。這包括平順之界底、黎城之松后、靈潤之百尺等。「八分錢，二分秋」，這是百尺羣衆慣說的一句話，說明該村羣衆生活主要依靠鐵業，土地每人平均一畝三畝分。所以百尺合作社的特點，便是以組織鐵業爲主而結合農業。松后是石厚土薄的山溝小村莊，每口僅平均一畝一分地，一九四四年曾搞起了一個消費合作社，經營到去秋，因外欠太多停頓了。後改選武全喜當了社長，他和羣衆幹部研究，根據失敗的教訓，必須改變業務方向，當時就提出：「靠山吃山，就山養山」的口號。先動員了一個積極份子，一天刨了十七斤藥材，每斤三元，賺洋二百一十元（當時一大斗米的價錢是一百三十元）。在這一次影響之下，五天內就有七十六人參加了刨藥材，共刨黨參三萬斤，大黃四萬斤。這不僅清了合作社的外欠，且又擴大股金三十四萬元。全喜看出這個做法有利，便又親自培養黨參和大黃秧子，幫助羣衆栽黨參二十七畝，大黃五十二畝。全村羣衆靠藥材得了大利，喜歡的說：「我們松后成了大黃山。」

另一種類型是：在爲農業服務的基礎上結合發展副業。這包括平定之測魚、昔陽之東豐稔、武鄉之監漳及石鏡、襄垣普頭等十九個合作社。這些村的自然經濟條件上的同一特點是土地够用，合作社致力於解決牲口、肥料、農具之不足，調劑優良品種、特種作物，發展家庭副業手工業，以及把那些業生產的原料製成成品出售。如下定測魚馮偏頭的合作社，推廣棉藍，全村此項收入即達七百三十多萬元，發展牲口一頭，羊子四百多隻，繁殖羊羔二百多隻，鷄子二千隻（每天能下一千個雞蛋），隨後組織，組織運輸。合作社不但大大的解決了農業生產中的困難，且在副業上也給羣衆增加了大量

收入。再如武安南河底合作社，在合作英雄張喜貴領導下，幫助羣衆買牲口十五頭，又買了四個牛，給羣衆犁了四頃多地。創導卽創生土割高的造肥運動，多上了三頃麥田。爲了增加肥料而創辦了花房和油房。爲了打透器具又建立了鐵匠爐。又在北振離領導的東豐總合作社，幫助各村增加了牲口五十八頭。黎城北流合作社，除幫助發展起各種作坊外，並更進一步的採用勞資合營辦法，大大促進了小手工業工廠的發展。

再一種類型是：新區及城鎮，如臨城之黑城鎮、邢台市之馬市街、安陽之水冶鎮以及沙河之冊井、左權之麻田等地的合作社。特別是前三者都是新區，合作社發展的特點是資本金大，發展快。業務方向的重點，是組織興發展工商業。如水冶西街合作社，一開始即有四百六十一萬股金，在業務方向上一開始便走上生產。這個合作社成立起來就買了兩架鐵機，一架毛巾機，一架絨氈機，五輛軋花車，一個風弓，一架織機，組織羣衆進行了手工業生產。後水冶被蔣軍佔領，該社轉到任村，還把轉移出來的七十七人組織起來捲菸和做担挑等生產。邢台市馬市街的合作社，是一門單一的織工廠。此外，還幫助組織起二十個市民生產小組及煤棧、店房等。臨城黑城鎮合作社，開始搞了幾大雜貨舖，黨劉連蔭社長參加過一分區羣英會後，即迅速的扭正方向，組織了油房兩座、粉房、花房、菸房、木廠、麵房、染房、門市部、信用等業務，還有兩個織機，二十五窩蜂，十五口豬。以上新區合作社的業務路綫所以未像老區走那麼長的濶路，其原因：一是接受了老區經驗，二是由於羣衆翻身後要求生產。

三、從發展中看合作社業務的一般趨向

根據二十七個合作社業務統計，邢台市織工廠而外，都用很大力量扶助了並扶助了農業生產。爲了解決農具困難，它們共設有十五座鐵匠爐；爲了解決肥料之不足，共設有油房二十二座。尤其是