

台灣財團秘史

第十集



李達編著

廣角鏡出版社有限公司出版

1112
D21
183

台灣財團秘史

第十集

李達編著

廣角鏡出版社有限公司

1112 D21 183

書名：台灣財團秘史（第十集）

編著：李達

出版：廣角鏡出版社有限公司

Wide Angle Press Ltd.

香港灣仔莊士敦道195—197號八樓 電話：5-753877

圖文傳真機：（852） 5-8381079

195-197, Johnston Rd., 7/F. Wanchai, Hong Kong.

Fax：（852） 5-8381079

發行：華風書局有限公司

香港灣仔莊士敦道195—197號七樓 電話：5-749495

承印：太古印刷公司

版次：1988年3月初版

定價：港幣30元

書號：ISBN 962-226-193-0

台灣是「亞洲四小龍」之一。

台灣近年放寬了外匯管制。

台灣正在開放，探親的下一步是貿易往還。

台灣有大批資金，正在流向香港和外國。

香港也有一些財團在台灣拓展事業。

中國大陸與台灣的直接貿易、間接貿易正在增加中。

香港在當中扮演着橋樑和中介角色。

商戰如戰場，做生意要講實際，講金錢、效益。

「知彼知己」，才能百戰百勝。

因此，此時此地，認識台灣財團和大中小企業界的內情，就非常必要，本套叢書特別為你介紹有關的詳盡資料。

目 錄

「東元電機」剖析	1
「中國力霸」剖析	20
「大宇集團」剖析	37
「友力工業」剖析	57
「三五紡織」剖析	76
「偉聯企業」剖析	88
「力麗企業」剖析	109
「萬象製革」剖析	121
「葉山母」集團剖析	135
「新燕實業」剖析	151
「正豐」集團剖析	164

「東元電機」剖析

「東元電機」的核心人物

林長城：出生於1923年2月16日，台灣省台南市人，台南工學院畢業，曾任「台灣工礦公司」工務課長，「東元電機公司」廠長、總經理，目前為「東元電機公司」、「台安電機公司」及「新加坡德高電機（私人）有限公司」董事長，「台灣區機器公會」理事。

黃茂雄：出生於1939年6月19日，台灣省台中市人，美國賓夕法尼亞大學碩士，曾任「東元電機公司」經理、廠長，目前為「東元電機公司」副董事長及「台安電機公司」副董事長兼總經理。

張火山：出生於1928年12月18日，台灣省台北縣人，台南工學院電機系畢業，曾任「東元電機公司」廠長，「東培工業公司」業務經理，現任「東元電機公司」總經理及「東訊公司」董事長。

「東元電機」沿革及背景

早在台灣1949年，偕林波士自日本返台灣後，即組設「光元行」，從事眼鏡片等進口貿易業務，其後鑑於台灣經濟發達，對電動機之需求與日俱增，且已具有設立電機工業的各項條件，遂於1956年6月與孫炳輝、林長城、錢水木等人成立台灣第一家製造電動機（馬達）的「東元電機公司」，並逐步擴展業務。其後，偕林氏又鑑於台灣工業界所使用的高級軸承，大都由外國進口，浪費不少外匯，遂於1966年與「光和貿易公司」陳泮瀛及「NTN東洋ベアリング株式會社」合資創設「東洋培林公司」。又於1969年與「株式會社安川電機製作所」合作成立「台安電機公司」，製造各種電磁開關。1970年以後，「東元電機公司」為擴大對社會之服務，吸取更多生意，開始生產冷氣機、空氣門、電冰箱、電視機、洗衣機等家庭電化製品。1975年6月為加強推廣東元之家庭電化製品，設立「良元電器公司」。又為拓展海外市場，相繼於1976年投資設立美國「德高（美國）有限公司」、新加坡「德高電機（私人）有限公司」。1977年底「東洋培林公司」更名為「東培工業公司」。1980年初「東元電機廠」因鑑於工廠陸續新建，而其名稱與公司有重複類似之處，故更改名稱為「東元電機股份有限公司」。1980年9月，又於新竹工業園區成立「東訊公司」，以生產精密之通訊器材。1980年亦投資「聯華電子公司」，生產積體電路（IC）以擴增電子零件來源。1982年起，投資原成立於1968年。以生產偏向輓及馳返變壓器為主的「聯昌電子企業公司」，使其生產的電腦顯示器，電視機所需這部份零件供應無虞，又投資原成立於1972年的

「東岱公司」，以擴大該集團電子、電化產品的銷售；此外為建立海外市場據點，並投資成立「德昌（澳洲）有限公司」產銷馬達。

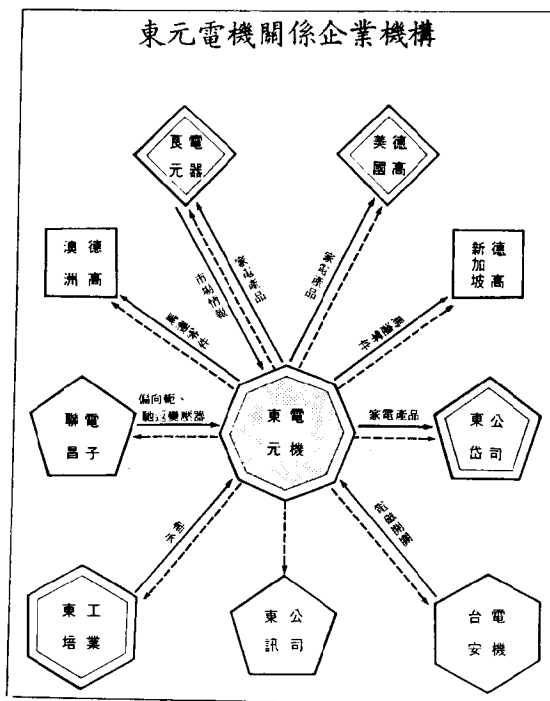
「東元電機」集團乃係垂直式之成長，由於核心企業「東元電機公司」之生產不斷擴張，乃以轉投資的方式陸續往上游的零件工業（如「東培工業」、台安電機及「聯昌電子等公司」）及下游游的成品銷售（如「良元電器」、「岱」、「美國德高等公司」）發展，是一標準的母子型關係企業。

「東元電機」組織與管理

在組織型態上，「東元電機」集團係以「東元電機公司」為核心，再轉投資「東培工業」等9家分子企業而形成的一個以電機為主之多角化經營的企業集團。且在海外建立有據點具有多國籍企業的色彩。其核心公司「東元電機公司」與各子分企業之間，除了有投資關係外，並存有業務關係，往來十分密切。

在經營管理方面，該集團各分子企業雖分散各地，而且未設有總管理處，然因「東元電機公司」對各分子企業轉投資比例甚大，而且又有密切業務往來關係，因此在經營決策上有重大影響力。例如「東元電機公司」握有「東培工業公司」31.59%股權，「台安電機公司」43.80%、「良元電器公司」99.73%、「美國德高（美國）有限公司」100%、「新加坡德高電機（私人）有限公司」55.3%、「東訊公司」74.74%、「聯昌電子公司」50%、「東岱公司」70%、德高（澳洲）有限公司99.9%等，故均可透過股權之控制影響各分子企業；而實際上，目前「東培工業公司」外，其餘各分

東元電機關係企業機構



「東元電機關係企業機構」各分子企業創立日期、資本額及1983年底
資本額、員工人數一覽表

貨幣單位：新台幣

公 司 名 稱	創 立 日 期	實收資本額(千元)	1983 年 底	
			實收資本額(千元)	員工人數
東元電機股份有限公司	1956年6月	2,000	1,490,922	2,394
東岩工業股份有限公司	1966年8月	4,000	220,000	574
聯昌電子企業股份有限公司	1968年11月	1,000	15,000	130
台安電機股份有限公司	1969年3月	10,000	119,880	316
東岱股份有限公司	1972年5月	600	20,000	25
良元電器股份有限公司	1975年6月	8,000	15,000 0	13
美國德高(美國)有限公司	1976年1月	10,000	24,000	14
新加坡德高電機(私人)有限公司	1976年12月	22,500	54,144	115
東訊股份有限公司	1980年12月	30,000	38,700	60
德高(澳洲)有限公司	1983年	澳幣 150	澳幣 150	—

子企業均由「東元電機公司」派人管理財務、業務及人事等。

「東元電機」集團規模與業界地位

「東元電機關係企業」1983年底不包括海外投資的3家公司及「東岱公司」在內，6家分子企業的資產總值約為新台幣63億元（若全部包括在內則約有68億元台幣），同年度營收淨額亦約新台幣63億元（若全部包括在內約70億元），在台灣已算具備中型企業集團之規模。

就個別分子企業而言，「東元電機公司」1983年度營收已達新台幣50億元，居台灣最大民營企業排名第19位，也是台灣第5大電工器材生產廠商。其所生產的電視機、冷氣機及感應電動機等，以低標準言，也算品質優良，頗受客戶好評，並獲得台灣品管學會品管團體獎，尤其箱型冷氣機及電動機台灣的市場佔有率相當高。另外，「東元電機公司」最近幾年不斷在研究開發，故領先同業開發成功工業用機器人（E型機器人）及印表機等，頗受社會重視；「東培工業公司」1983年度營收也達新台幣6.8億元，可列入台灣民營企業排名第289位，係目前台灣唯一應高碳鉻鋼滾珠軸承之生產廠商，地位重要；「台安電機公司」係台灣「經濟部」評定為一級電磁開關及受配電盤製造工廠。頗受業界之好評。

「東元電機」經營業績與財務狀況

「東元電機關係企業」係以「東元電機公司」為其經營主體，佔整個集團資產總值的73%以上及營收佔

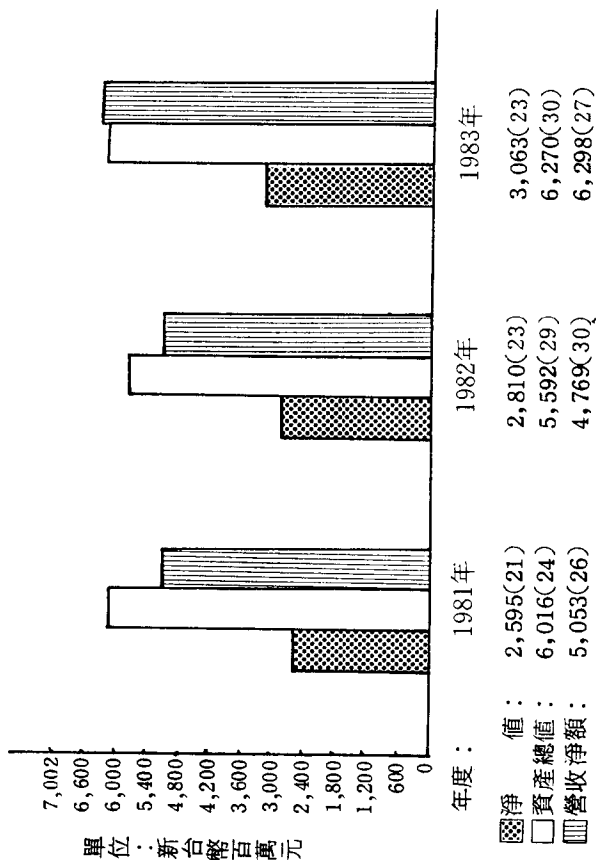
1981至1983年間，「東元電機」營收狀況表

項 目	1981年	1982年	1983年
營收成長率(%)	- 1.77	- 5.63	32.06
純益率(%)	5.03	6.15	9.97
淨值報酬率(%)	9.80	10.44	20.50
自有資金比率(%)	43.14	50.26	48.85

1981至1983年間，東元電機關係企業機構在台灣排名指標

名稱	營業收入排名			資產總值排名			外銷金額排名			業別	產業排名		
	1981	1982	1983	1981	1982	1983	1981	1982	1983		1981	1982	1983
東元電機	29	24	19	24	29	24	60	56	33	電工器材	5	5	5
東培工業	*187	*263	*289				925	1935	2990				
台安電機	545	521	559										

* 表相當於製造業排名



註：1 () 內數字表示年度排名

2 不含美國德高(美國)有限公司、新加坡德高電機(私人)有限公司、德高(澳洲)有限公司、東岱公司之資料

74%以上，故知該企業經營之成敗，影響到整個「東元」集團的發展。

例如，在營收成長方面，1982年度世界經濟仍然處於低迷的狀態，影響所及，台灣經濟成長減緩，「東元電機公司」當年營收減退2.43%。另外，「東培工業公司」營收亦大幅減退，致使整個集團營收減退5.63%。1983年度，則由於能源價格下跌，美國經濟強勁復甦，帶動台灣經濟成長，故除了「東元電機公司」營收以36.68%大幅成長外，其他分子企業亦有成長，因此整個集團營收成長達32.06%。

在獲利能力方面，1979年度以前，其純益率皆在12%以上，後因受激烈競爭及不景氣之影響，利潤降低，至1981年時最低，1982年起，隨市場漸活絡及投資事業「聯華電子公司」獲益良好，情況漸好轉。1983年度稅前純益達新台幣5.2億元，約為1981年的3.63倍，1982年的2.42倍。因此整個集團的純益率，淨值報酬率分別增至9.97%、20.50%，顯示其獲利能力頗佳。

在財務結構方面，1983年底「東元電機公司」的自由資金比率為46.98%，整個集團的自有資金比率為48.85%，如與其他電子電機為經營主體的企業集團相比較，其債務負擔並不高，財務結構穩建，同時，「東元電機」係股票公開發行上市公司，因經營紮實，獲利能力又強，資金籌募容易。因此整個集團在短期內發生財務風險的可能性相當小。

「東元電機」對外關係

在外資導入方面，「東元電機」集團的「台安電機

公司」有日本「安川電機製作所」與美國「奇異電氣公司（GE）」參與投資，分別握有股權21.6%、27.4%；「東培工業公司」有日本「NTN東洋ベアリング株式會社」及「岩井株式會社」參與投資，分別握有股權23%、5%。

在技術合作方面，「東元電機公司」目前與日本「三菱電機株式會社」訂有技術合作契約，輸入冷氣機、電冰箱及冷凍櫃之製造技術；與日本「電氣株式會社」技術合作生產彩色電視機及音響等製品；與日本「昭和鋁業株式會社」技術合作，產銷冷凍冷藏庫、無塵無菌室；與日本「大洋電機株式會社」技術合作產銷船舶用三相無電刷交流發電機。此外，並為日本安川電機製作所伺服馬達台灣總代理、日商シンボ工業株式會社無段變速機台灣區總代理。「台安電機公司」與日本「安川電機製作所」技術合作生產高低壓電磁開關，與美國「奇異電氣公司」技術合作生產無熔絲開關、馬達起動開關及高低壓受配電盤等。「東培工業公司」則與日本NTN東洋ベアリング株式會社合作生產軸承。

在對外投資方面，「東元電機公司」分別在美國、新加坡、澳洲等地建立海外據點，投資成立美國「德高（美國）有限公司」、新加坡「德高電機（私人）有限公司」、「德高（澳洲）有限公司」，並對新加坡「德高電機（私人）有限公司」輸出30HP以下電動機之技術及供應零件。

東元電機（Teco Electric & Machinery Co., Ltd.）1986年排名台灣大企業第29（1985年排名第26）。其營業收入75.00億元台幣。營業成長率11.84%，在台灣大企業中排名第631。資產總額65.91

億元台幣，排名42。稅後純益7.33億元台幣，排名23，淨值33.33億元台幣。資本額18.99億元台幣。獲利率9.77%，排名104。資產報酬率11.12%，排名100。淨值報酬率21.99%，排名175。負債比率49.43%，員工人數2905。產業分類：電工器材。

「東元電機」未來發展趨勢

「東元電機關係企業」是一個經營比較踏實，又不斷追求技術領先的企業集團。最近幾年來，其核心企業「東元電機公司」每年都以佔營業額1.8%左右的經費從事於研究發展工作，其率先開發成功的台灣工業用機器人及印表機等，頗得社會的重視與好評。未來將積極導入自動化設備以提高生產力，並投資生產高附加價值之科技產品。

為因應經濟景氣的復甦及電子產品需求的增加，「東元電機公司」目前除了計畫於「淡水廠」增產印表機、「中壢廠」增產旋轉式壓縮機以應付市場需求外，並計畫於桃園縣觀音鄉新建廠房、增購設備，生產資訊產品、電腦顯示器及終端機等。全案共需投資新台幣4.4億元，其中2.2億元向台灣交通銀行申請貸款，已經核貸，另發行公司債2億元，此建廠計畫於1984年底完成加入生產。

另外，「東培工業公司」計畫發展精密度較高，附加價值大的汽車滾子軸承，以配合台灣本島市場需求，提高台灣生產汽車自製率；「台安電機公司」則就新開發的PLC200型可程式控制器予以量產化；此外「東訊公司」開發完成世界上首座以中文發展之視訊電腦電話系統，正積極開拓外銷市場。