

有色金属工业 企业管理学



东北工学院出版社

29.2712
104.8

有色金属工业企业管理学

顾 问 费子文

主 编 王恭敏 杨 光

乔有让 刘兴利

东北工学院出版社

057384

(辽)新登字第 8 号

内 容 简 介

该书是为配合中国有色金属工业总公司《企业管理纲要》的贯彻实施而编写的一部大型工具性教科书。全书共 13 篇 83 章, 比较全面、系统地总结了有色金属工业企业的管理经验和理论。主要包括: 有色金属工业企业的管理原理, 管理现代化方法, 经营管理, 生产管理, 科学技术管理, 安全管理, 环境保护和综合利用管理, 地质勘查管理, 矿山企业生产管理, 冶炼企业生产管理, 加工企业生产管理, 机械修造企业管理, 基本建设管理等。书中主要章节附有案例分析 and 典型经验。本书内容详实, 深入浅出, 材料新颖, 文字通畅, 有较强的实用性和可操作性。

本书既可作为有色金属工业企业领导干部和各级管理人员的基本读物, 也可作为职工培训教材, 还可作为大专院校管理专业师生的教学参考书, 即使对于其他行业的管理人员, 也不无参考价值。

有色金属工业企业管理学

主编 王恭敏 杨 光 乔有让 刘兴利

东北工学院出版社出版

辽宁省新华书店发行

(沈阳·南湖)

东北工学院印刷厂印刷

(辽新出许字 89084 号)

开本: 1092×787 1/16

印张: 69 字数: 1724 千字

1991 年 12 月第 1 版

1991 年 12 月第 1 次印刷

印数: 1~15 000 册

责任编辑: 秦振华 王金邦

责任校对: 张德喜 华玉武

封面设计: 唐敏智

责任出版: 高志武

ISBN 7-81006-376-6/Z·90 定价: 45.50 元 (精装)

序 言

《有色金属工业企业管理学》的出版发行，是有色金属工业战线一件有深远意义的事情，可以看作是发展有色金属工业的一项“基本建设”。

近几年，随着加强企业管理工作的实际需要，以及人们对企业管理工作的重视，介绍国外先进管理方法和总结我国企业管理经验的书，陆续出了不少。但是，还没有来得及较为系统地总结社会主义有计划商品经济条件下的企业管理经验。《有色金属工业企业管理学》在这方面有了新的进展。从这个角度讲，该书出版的意义和作用，超出了本行业。

有色金属工业是冶金工业的重要组成部分，但与钢铁工业相比，有色金属工业不仅品种众多，而且生产工艺也要复杂得多。因此，有色金属工业企业管理工作除了有冶金企业的共性之外，本行业的特性也很强。长期以来，在企业管理中人们普遍重视共性的东西，往往忽视了个性的一面。无论是学校的教材，还是对企业管理工作的指导，包括一些对具体管理案例的分析，也多缺少属于有色金属行业特性方面的内容。现在编写出《有色金属工业企业管理学》，初步解决了上述问题。当然，本书的这些内容还需在实践中完善。

《有色金属工业企业管理学》的出版，也给我们提出这样一个问题：要使一个行业沿着健康的道路发展，就要以严肃的科学态度，认识本行业的特点和规律，从中找到推动本行业发展的有效办法和措施。企业管理工作也不例外。共性的东西固然具有普遍的应用价值，但是只有共性而没有符合本行业、本企业特点的管理方式和手段，就很难达到有效的管理目的。这与“以我为主，博采众长，融合提炼，自成一家”的“十六个字方针”的精神是一致的。

张宝华
1981.8.30.

顾问 费子文
 主编 王恭敏 杨 光 乔有让 刘兴利
 副主编 鲁宝玉 李 钢 费铭堂 郭福海 赵长林 甄凤山 韩治中
 王德忠 王宝云
 责任副主编 韩治中 甄凤山 王宝云
 主 审 徐念慈
 编 委 (以姓氏笔画为序)

马浩春 王应盛 王宝云 王宝安 王恭敏 王恩慧 王德忠
 方 鸣 刘兴利 乔有让 李 钢 李荫庆 李树田 金士荣
 金玉奇 闻大光 赵长林 赵维凡 杨 光 徐念慈 康锦江
 费铭堂 郭宗昌 郭福海 高 炉 韩治中 惠德兴 甄凤山
 滕文光 鲁宝玉

第一分编组:

主 编 甄凤山
 副主编 任燮康 张明星
 分编成员 刘兴利 韩治中 张中琪 郑喜林 经国林 黄素华 陈晶大
 乔有让 张良坤 张忠贤

第二分编组:

主 编 康锦江
 副主编 赵维凡 赵盛瑞
 分编成员 王宝云 边景贵 赵长林 唐宏之 王德忠 李 凯 叶 强
 杨 光 刘长征

第三分编组:

主 编 郑文堂
 副主编 暴士和 高 翔
 分编成员 李文兰 李连立 徐修信 康元芳 龙言文 赵兴义 杨立山
 陆金耀

第四分编组:

主 编 徐念慈
副 主 编 陈光樾 甘志贤
分 编 成 员 王恭敏 赵孝臣 张 伟

第五分编组:

主 编 顾立民
副 主 编 杨学谔 吴玉南
分 编 成 员 王占秋 冯文明 陈希贤 鲁宝玉 郭福海 吴瑞兰 宋振嵩
李凤廉 刘玉珩

第六分编组:

主 编 王永贵
副 主 编 顾 宁 刘有道
分 编 成 员 王三畏 乔维廉 张耀先

第七分编组:

主 编 凌志军
副 主 编 刘殿学 孙占魁
分 编 成 员 赵希如 吴 波 赵启明
总 统 稿 人 乔有让 甄凤山 韩治中 康锦江 张中琪 郑文堂 张明星
顾立民 陈晶大
审 校 人 员 甄凤山 康锦江 韩治中 刘有道 杨学谔 高 翔 王玉斌
张 伟 王宝云 高德良 丛姝娟 张明星 黄素华

前 言

《有色金属工业企业管理学》是为了配合中国有色金属工业总公司(以下简称总公司)《企业管理纲要》的贯彻实施,适应企业领导干部和职工对行业管理书籍的需要,满足学习企业管理知识、提高管理水平的要求,在总公司及有关部门的关怀和指导下,在中国有色金属工业总公司沈阳公司(以下简称沈阳公司)党组的直接领导下,由沈阳公司企业管理协会组织编写的。参加本书撰写和编审工作的有近百人,主要是沈阳公司各企业、科研单位和公司机关从事企业管理的实际工作者,他们利用大量的休息时间,承担了全部书稿的初写任务,并特邀了东北工学院、中南工业大学、北方工业大学等院校的多位专家学者一道工作。本书是集体创作的成果,是共同智慧的结晶,是“官、产、学”密切结合的产物。

本书是从1989年10月开始编写的,并决定要把这本书写成具有工具性质的教科书。具体编写原则是:突出有色金属工业企业管理的行业特点;注意内容的新颖性和时代感,对常识性、通用性的知识和方法,只作概要介绍,对新内容、新方法详写实写;要有实用价值和可操作性;体现量化管理的要求,坚持定性管理与定量管理的统一,侧重于定量管理,能建立数学模型的地方,都要用公式、图表等表述;强调法制性,贯穿以法办企业、以法治厂的思想。经过两年多的积极努力,本书基本上实现了上述原则和要求。

本书编写跨越的时间比较长,大体经历了3个阶段:1989年11月至1990年4月是初稿的撰写阶段,完成了200多万字的写作任务;1991年2月至1991年5月,是分篇统稿阶段;1991年6月至1991年8月,是最终统稿阶段。1991年9月至1991年12月交东北工学院出版社编辑出版。参加各篇编写(包括修改)的人员分工是:第一篇有刘兴利、韩治中、甄凤山、孙占魁、张中琪、郑喜林、顾立民、经国林、黄素华、陈晶大、任燮康;第二篇有乔有让、张良坤、张明星;第三篇有郑文堂、赵维凡、康锦江、王宝云、边景贵、赵长林、唐宏之、王德忠、李凯、叶强、杨光、张伟、张明星;第四篇有郑文堂、乔有让、李文兰、暴士和、赵盛瑞、李连立、顾宁、徐修信、顾立民、康元芳、龙言文、秦振华、吴玉南、张明星;第五篇有高翔、张明星;第六篇有刘殿学、赵启明、乔维廉;第七篇有刘殿学、王三畏、刘有道;第八篇有甘志贤、赵孝臣;第九篇有陈光樾、王恭敏;第十篇有杨学编、王占秋、冯文明、陈希贤、鲁宝玉、郭福海、吴瑞兰、宋振嵩、刘玉珩;第十一篇有赵兴义、陆金耀、杨立山、张忠贤;第十二篇有王永贵、顾宁;第十三篇有赵希如、吴波。本书最后由中南工业大学副教授徐念慈审稿。参加本书编写工作的还有李凤廉、吴劲松、张凯、靳志宏、张彦滨、宣涛、李磊、严春晓、王吉发等。

应当说明,在本书编写过程中,我们参考了大量的国内外有关企业管理方面的著述,吸取了许多厂矿企业的管理经验和成果,在此一并表示感谢。同时,还得到了沈阳冶炼厂、抚顺铝厂、葫芦岛锌厂、沈阳有色金属加工厂、沈阳有色冶金机械总厂、新华钼矿、红透山铜矿、辽宁地质勘探局、贵州铝厂、沈阳矿冶研究所、东北工学院管理工程系等单位领导和同

志们的大力支持和帮助，以及东北工学院出版社和印刷厂的密切合作，才使本书得以顺利出版发行，也借此机会，表示我们的感激之情。

由于本书内容广泛，参加编写人员较多，时间较紧，以及我们的水平所限，书中的缺点错误在所难免，敬请批评指正。

编 者

1991 年 10 月于沈阳

目 录

序 言 前 言

第一篇 有色金属工业企业管理原理

第一章 有色金属工业总论

- 第一节 有色金属工业的地位..... (1)
- 第二节 有色金属工业的发展与现状..... (3)
- 第三节 有色金属工业的行业特点..... (7)
- 第四节 有色金属工业的发展战略..... (9)

第二章 有色金属工业企业概论

- 第一节 有色金属工业企业的概念和分类..... (11)
- 第二节 有色金属工业企业的地位..... (12)
- 第三节 有色金属工业企业活力..... (13)
- 第四节 有色金属工业企业素质..... (17)

第三章 有色金属工业企业管理概述

- 第一节 工业企业管理的概念、内容和职能..... (21)
- 第二节 企业管理的产生和发展..... (23)
- 第三节 有色金属工业企业的管理原则..... (28)

第四章 有色金属工业企业领导制度

- 第一节 有色金属工业企业领导制度概述..... (31)
- 第二节 厂长(经理)负责制..... (33)
- 第三节 企业党组织的工作..... (35)
- 第四节 职工民主管理..... (36)

第五章 企业管理组织和规章制度

- 第一节 企业管理组织的基本理论..... (38)
- 第二节 企业管理的组织原则..... (40)
- 第三节 企业管理组织的类型..... (42)
- 第四节 有色金属工业企业管理组织形式及其改革..... (43)
- 第五节 企业的规章制度..... (47)
- 第六节 企业升级制度..... (50)

第六章 有色金属工业企业的经济责任制

第一节 经济责任制的形成和发展	(53)
第二节 经济责任制的形式	(54)
第三节 经济责任制的实施原则	(55)
第四节 有色金属工业企业承包经营责任制	(57)

第七章 有色金属工业企业管理基础工作

第一节 企业管理基础工作概述	(60)
第二节 企业标准化工作	(62)
第三节 企业计量工作	(66)
第四节 企业定额工作	(68)
第五节 企业信息工作	(69)
第六节 企业职工教育与培训	(71)
第七节 企业班组建设	(72)
第八节 有色金属工业企业管理基础工作现状分析	(73)

第八章 有色金属工业企业管理现代化

第一节 企业管理现代化概述	(77)
第二节 企业管理现代化的内容	(79)
第三节 有色金属工业企业管理现代化	(82)

第九章 有色金属工业企业的思想政治工作

第一节 企业思想政治工作概述	(84)
第二节 企业思想政治工作的任务和要求	(85)
第三节 企业思想政治工作的基本原则	(86)
第四节 企业思想政治工作的内容	(88)
第五节 企业思想政治工作的基本方法	(90)
第六节 企业思想政治工作的组织领导	(91)
第七节 有色金属工业企业基层思想政治工作	(91)

第十章 有色金属工业企业的企业精神

第一节 企业精神概述	(94)
第二节 企业精神的形成和培养	(96)
第三节 有色金属工业企业的企业精神简析	(98)

第十一章 有色金属工业企业的法制管理

第一节 企业法制管理概述	(101)
第二节 工业企业法概论	(103)
第三节 有关企业管理的法规问题	(106)

第二篇 企业管理现代化方法

第一章 系统工程

第一节 系统的概念	(112)
第二节 系统分析	(117)
第三节 系统模型化	(119)
第四节 企业管理系统	(121)

第二章 投入产出分析法

第一节 投入产出分析法的基本原理	(127)
第二节 投入产出分析法的特点和作用	(130)
第三节 消耗系数	(131)

第三章 工业工程

第一节 工业工程概述	(138)
第二节 方法研究	(139)
第三节 动作分析	(144)
第四节 时间研究	(147)

第四章 网络计划技术

第一节 网络计划技术的基本原理及方法	(153)
第二节 网络图时间参数的计算与优化	(159)

第五章 价值工程

第一节 价值工程的基本原理	(166)
第二节 价值工程的技术方法	(169)

第六章 线性规划

第一节 线性规划的基本原理	(179)
第二节 线性规划问题的解法	(180)
第三节 线性规划的对偶问题	(185)

第七章 盈亏分析

第一节 盈亏分析的基本原理	(187)
第二节 盈亏分析数学模型	(191)
第三节 经营安全率	(197)

第八章 电子计算机辅助企业管理

- 第一节 电子计算机概述.....(199)
- 第二节 电子计算机在企业管理中的应用.....(202)

第九章 管理现代化成果经济效益评价

- 第一节 管理现代化成果经济效益评价概述.....(212)
- 第二节 系统工程管理成果经济效益评价.....(213)
- 第三节 市场预测方法应用成果经济效益评价.....(214)
- 第四节 经营决策方法应用成果经济效益评价.....(215)
- 第五节 目标管理成果经济效益评价.....(216)
- 第六节 盈亏分析方法应用成果经济效益评价.....(217)
- 第七节 全面质量管理成果经济效益评价.....(218)
- 第八节 价值工程应用成果经济效益评价.....(220)
- 第九节 投入产出分析法应用成果经济效益评价.....(222)
- 第十节 网络计划技术应用成果经济效益.....(223)
- 第十一节 滚动计划方法应用成果经济效益评价.....(223)
- 第十二节 线性规划应用成果经济效益评价.....(224)
- 第十三节 正交试验法应用成果经济效益评价.....(225)
- 第十四节 成组技术应用成果经济效益评价.....(226)
- 第十五节 看板管理方法应用成果经济效益评价.....(230)
- 第十六节 ABC 管理法应用成果经济效益评价.....(231)
- 第十七节 设备全员维修管理综合经济效益评价.....(233)
- 第十八节 计算机管理成果经济效益评价.....(235)

第三篇 有色金属工业企业经营管理

第一章 有色金属工业企业经营管理概论

- 第一节 有色金属工业企业经营与经营管理.....(239)
- 第二节 有色金属工业企业环境研究.....(240)
- 第三节 有色金属工业企业经营思想.....(245)
- 第四节 有色金属工业企业经营目标.....(247)
- 第五节 有色金属工业企业经营决策.....(250)
- 第六节 工业企业决策方法.....(257)

第二章 有色金属工业企业经营战略与经营计划

- 第一节 经营战略决策.....(261)
- 第二节 经营计划.....(263)

第三节	经营计划的编制与执行	(266)
第四节	企业经营计划的编制方法	(270)

第三章 有色金属工业市场调查和预测

第一节	有色金属工业市场概述	(273)
第二节	有色金属工业市场调查	(277)
第三节	有色金属工业市场预测	(280)

第四章 有色金属工业产品决策

第一节	产品决策概述	(287)
第二节	有色金属工业产品订价	(291)
第三节	有色金属工业企业产品组合策略	(295)
第四节	有色金属工业企业新产品发展决策	(296)
第五节	产品商标和专利	(299)

第五章 有色金属工业企业销售决策与管理

第一节	销售决策概述	(302)
第二节	销售渠道选择	(305)
第三节	销售计划编制	(307)
第四节	产品销售与结算	(308)
第五节	产品销售控制	(310)

第六章 有色金属工业企业财务管理

第一节	有色金属工业企业财务管理概述	(313)
第二节	资金管理	(314)
第三节	成本管理	(326)
第四节	成本核算与分析	(330)
第五节	企业盈利及分配管理	(336)
第六节	经济活动分析	(341)
第七节	厂内银行	(343)
第八节	案例分析：量本利法在财务管理中的应用	(346)

第七章 有色金属工业企业物资管理

第一节	物资的概念和分类	(351)
第二节	物资供应管理的作用和任务	(353)
第三节	ABC 管理法在物资管理中的应用	(354)
第四节	物资消耗定额	(357)
第五节	物资储备定额	(360)
第六节	物资供应计划	(367)

第七节	物资采购	(369)
第八节	仓库管理	(371)
第九节	关于物资节约	(373)
第十节	案例分析: 管理信息系统在物资管理中的应用	(374)

第八章 有色金属工业企业对外贸易管理

第一节	有色金属工业企业对外贸易管理概述	(378)
第二节	商品进出口业务	(380)
第三节	技术引进	(387)
第四节	利用外资	(392)
第五节	中外合资经营企业	(398)
第六节	案例分析: 国际市场铜价预测	(401)

第四篇 有色金属工业企业生产管理

第一章 有色金属工业企业生产管理概述

第一节	有色金属工业企业生产管理的地位和重要性	(404)
第二节	有色金属工业企业生产管理的内容和任务	(406)
第三节	有色金属工业企业生产管理的基本原则	(408)
第四节	有色金属工业企业生产管理的组织机构	(409)
第五节	有色金属工业企业生产要素的合理配置	(411)
第六节	有色金属工业企业生产管理诊断	(413)

第二章 有色金属工业企业的生产组织

第一节	有色金属工业企业的生产特点	(416)
第二节	有色金属工业企业的生产过程	(417)
第三节	有色金属工业企业的生产类型	(420)
第四节	有色金属工业企业的生产组织形式	(423)
第五节	有色金属工业企业的空间组织	(430)
第六节	有色金属工业企业的组织	(432)
第七节	生产进程图法	(435)

第三章 有色金属工业企业现场管理

第一节	现场管理概述	(439)
第二节	定置管理	(442)
第三节	企业现场管理优化	(445)

第四章 有色金属工业企业生产计划管理

第一节	生产计划管理概述	(448)
-----	----------	-------

第二节	生产计划的编制与实施	(449)
第三节	生产控制	(458)
第四节	有色金属冶炼企业生产计划管理实例：冶炼厂的生产计划管理	(460)
第五节	案例分析：线性规划在生产计划产品结构优化中的应用	(471)

第五章 有色金属工业企业质量管理

第一节	企业质量管理概述	(474)
第二节	全面质量管理	(475)
第三节	质量管理体系	(476)
第四节	质量管理小组	(477)
第五节	质量管理的常用统计方法	(480)
第六节	工序质量控制	(497)
第七节	质量成本	(499)

第六章 有色金属工业企业能源管理

第一节	能源管理概述	(502)
第二节	能源管理的主要内容和基本职责	(505)
第三节	能源管理的基础工作	(509)
第四节	能源消耗定额管理	(520)
第五节	节能潜力与途径	(522)
第六节	节能经济评价	(525)

第七章 有色金属工业企业设备管理

第一节	设备管理概述	(529)
第二节	设备的选择和评价	(531)
第三节	设备的安装、调试和验收	(536)
第四节	设备的使用、维护和保养	(537)
第五节	设备的磨损与检修	(539)
第六节	设备的改造与更新	(543)
第七节	设备的日常管理	(546)
第八节	现代设备管理方法简介	(549)
第九节	有色金属工业企业设备管理技术经济指标	(560)
第十节	案例分析：价值工程在设备管理中的应用	(562)

第八章 有色金属工业企业劳动工资管理

第一节	企业的劳动组织	(565)
第二节	劳动定额和定员	(570)
第三节	工资及奖金	(575)
第四节	劳动保护与劳动保险	(581)
第五节	劳动计划与统计	(581)

第六节 案例分析: 岗位劳动评价在重有色冶炼企业的应用.....	(590)
----------------------------------	-------

第九章 有色金属工业企业运输管理

第一节 有色金属工业企业运输管理概述.....	(595)
第二节 有色金属工业企业运输方式的选择.....	(596)
第三节 有色金属工业企业的运输设施管理.....	(597)
第四节 有色金属工业企业的外部运输管理.....	(602)
第五节 有色金属工业企业的内部运输管理.....	(605)
第六节 线性规划在运输管理中的应用.....	(607)

第五篇 有色金属工业企业科学技术管理

第一章 科学技术管理概述

第一节 科学技术管理的概念、原则与要求.....	(611)
第二节 科学技术管理工作的任务、内容和必要性.....	(612)

第二章 科技进步决策

第一节 科技进步决策的原则.....	(614)
第二节 科技进步决策的程序.....	(615)
第三节 科技进步的主要途径.....	(616)
第四节 加速科技进步的实现能力.....	(619)

第三章 科学研究管理

第一节 现代科学研究发展的特点及其管理内容.....	(621)
第二节 科学研究的类型和条件.....	(622)
第三节 科技规划和科研计划管理.....	(627)
第四节 科研课题管理.....	(629)
第五节 科研成果管理.....	(632)

第四章 技术开发管理

第一节 技术开发概述.....	(637)
第二节 技术开发的种类、对象和途径.....	(640)
第三节 技术开发项目的选择.....	(643)
第四节 案例分析: 正交试验法在技术开发中的应用.....	(645)

第五章 新产品开发管理

第一节 新产品技术储备.....	(648)
第二节 新产品开发的战略决策.....	(650)
第三节 新产品开发的程序.....	(651)
第四节 新产品开发方案的技术经济评价.....	(655)

第六章 技术改造管理

- 第一节 技术改造概述.....(657)
- 第二节 技术改造的组织管理.....(658)
- 第三节 技术改造项目的实施和经济效益评价.....(661)
- 第四节 案例分析:网络计划技术在技术改造管理中的应用.....(663)

第七章 技术工艺管理

- 第一节 技术工艺管理的涵义与作用.....(669)
- 第二节 技术工艺管理的内容与组织形式.....(669)

第八章 有色金属科学技术研究发展方向

- 第一节 地质探矿和采矿的科技发展研究方向.....(672)
- 第二节 选矿专业的科技发展研究方向.....(673)
- 第三节 有色金属冶炼的科技发展研究方向.....(674)
- 第四节 有色金属加工的科技发展研究方向.....(676)
- 第五节 科技管理的超前性.....(677)

第六篇 有色金属工业企业安全管理

第一章 有色金属工业企业安全管理概述

- 第一节 有色金属工业企业安全生产的重要性和特点.....(680)
- 第二节 安全管理要点.....(683)

第二章 有色金属工业企业劳动卫生管理

- 第一节 劳动卫生管理概述.....(692)
- 第二节 劳动卫生监督.....(694)
- 第三节 职业性危害与职业病管理.....(695)

第三章 矿山企业安全管理和安全技术

- 第一节 顶板安全管理和安全技术.....(699)
- 第二节 矿山的防水和防火.....(699)
- 第三节 矿井提升和运输安全.....(701)
- 第四节 爆破安全.....(702)
- 第五节 尾矿、尾矿坝及泥石流的防护.....(703)
- 第六节 放射性防护.....(704)
- 第七节 矿山井下作业人员的自救措施.....(705)