

一九五一年五月

請交換

馬恒為小組資料

齊齊哈爾市總工會辦公室編印

目
錄

馬恒昌小組的四個特點·····	工人日報「二七一」社論·····	一
開展抗美援朝的愛國主義運動·····		二
馬恒昌小組向全國各廠礦提出友誼挑戰·····		六
馬恒昌小組報告一月份生產成績·····		七
馬恒昌小組報告二月份生產成績·····		一〇
我們爲什麼能够順利完成挑戰條約·····	馬恒昌小組全體組員·····	一二
馬恒昌小組報告四月份生產成績·····		一四
馬恒昌小組愛國公約·····		一六
馬恒昌小組讀報組公約·····		一七
馬恒昌小組訂出具體辦法，保證作好安全衛生·····		一八
馬恒昌小組努力爭取作先進車間·····	工人日報社論·····	二〇
向先進車間前進·····		二二
馬恒昌小組給全國和北京應戰小組的信·····		二二
馬恒昌小組全體青年團員給馮文彬同志的信·····		二四

馬恒昌所在廠全體職工向毛主席報告生產成績.....	二六
馬恒昌給全國職工兄弟的一封信.....	二七
馬恒昌談「應戰」問題.....	二八
保護咱們幸福生活.....	三一
馬恒昌回到生產崗位上來了.....	三三
馬恒昌小傳.....	三四
馬恒昌小組業餘時間支配表.....	三八

馬恒昌小組的四個特點

一、打破了技術保守觀念，肅清了「保留一手」的行會主義思想殘餘。

二、全組組員在生產上，生活上、互相幫助、親密團結、表現了無產階級的偉大友愛精神與集體英雄主義，而避免了個人錦標主義的競賽。

三、高度的勞動熱情與鑽研技術相結合，以改造生產工具和勞動組織來提高產量與質量，保持了競賽的持久性。

四、把全組組員從研究與工作經驗中創造出來的辦法，變成爲經常的制度。

開展抗美援朝的愛國主義運動

——紀念「二七」二十八週年——

今天是「二七」流血鬥爭的二十八週年紀念日。「二七」流血鬥爭的歷史意義，就是它的血的事實證明了帝國主義與封建專閥是中國人民的死敵；它標誌着當時中國工人階級在國內的政治生活中，已成了一個獨立的政治力量；它顯示了中國工人階級開始以中國革命的領導階級的姿態，高舉着反對帝國主義與封建主義的大旗，昂頭闊步地走上了中國的政治舞台。在「二七」大罷工中，中國工人階級表現了高度的組織性與紀律性。在「二七」大罷工中英勇犧牲的烈士林祥謙、施洋等同志是中國工人階級戰士的典範。

中國工人階級在中國共產黨與毛主席的領導下，經過了三十年的艱苦英勇鬥爭之後，已經獲得了偉大的具有歷史意義和世界意義的勝利。中國人民已經站起來了。美帝國主義（這個世界歷史上最大的也是最後的一個帝國主義）這隻紙老虎，已被英勇的中國人民志願部隊與朝鮮人民軍的刺刀所戳穿。因此，現今世界上的兩大陣營——以蘇聯為首的和平民主陣營與以美國為首的帝國主義陣營——力量的對比，就起了決定性的變化。全世界人民保衛世界和平鬥爭的力量空前的壯大起來了。全世界那些依靠榨取殖民地人民的血汗為生的帝國主義分子，正陷於恐慌與不安的狀態中，日益走向不可挽救的潰崩道路。目前美帝國主義為了挽救其在朝鮮侵畧戰爭中的慘敗，為了恢復與維持其對於中國人

民與其他殖民地人民底血腥的反動統治，又在進行單獨對日媾和，重新武裝日本的陰謀活動，並操縱聯合國通過顛倒黑白誣毀我國爲「侵略者」的非法提案，作爲他進一步侵略中國與製造世界戰爭的工具。中國工人階級。在中國共產黨的領導之下，向來就是堅決反對帝國主義的急先鋒。我們決不容許美帝國主義重新武裝日本，再來奴役中國人民。我們必須高度警惕起來，保衛中國工人階級與中國人民的既得利益。保衛祖國的安全，保衛遠東和全世界的和平。因此，當我們在紀念「二七」二十八年的時候，擺在我們中國工人階級面前的嚴重任務，首先就是要發揚「二七」中國工人階級反帝國爭的傳統精神，繼續開展抗美援朝的愛國運動。

經過兩三個月來的抗美援朝保家衛國運動，廣大工人、職員群衆不僅樹立了仇視、卑視、蔑視美國的正確立場。提高了階級覺悟，而且在這個基礎上，開展了愛國主義生產競賽；加強和親密了工人、職員與技術人員之間的團結。但是，工人群衆中抗美援朝的愛國宣傳工作還發展得不平衡。還存在着很大的弱點。首先是有許多工會幹部，對於這種愛國運動的重大的政治意義與作用，認識的還非常不夠。他們以爲抗美援朝的宣傳工作，對於工人群衆似乎沒有多大必要，有的還怕進行這種工作會耽誤生產。因此，在全國工人、職員群衆中進行抗美援朝的愛國教育一般的還不够深入；許多分散的小的廠、礦、企業中的工人（如手工業工人、店員和私營企業的工人職員等），還沒有普遍捲進抗美援朝的愛國運動中來；就是已捲入到這一運動中來的廠、礦、企業，宣傳工作也很不經常，很不系統。因此，在今年紀念「二七」二十八週年的時候，首先的一個政治任務，就是繼續深入地開展抗美援朝的愛國宣傳工作，動員每一個工人、職員，都參加到這一偉大的愛國運動中來。必須指出：我們反對美帝國主義的鬥爭，不是一個短時期的事情，而一個相當長時期的艱巨的鬥爭。因此我們對職工群衆進行抗美援朝的宣傳工作，也不是短時期的，而是長時期的，經常的工作。全國總工會常委擴大會議，

已發表宣言，號召全國工人在最近期間，在全國各大城市舉行一次反對美國重新武裝日本，反對美國縱容聯合國大會非法通過譴議我國爲一侵略者一的提案的遊行示威。我們全國工人、職員群眾，在各級工會組織的領導下，應當立即加緊準備，加緊抗美援朝的特事學習，積極參加這個偉大的愛國主義運動。

其次，就是要開展廣大工人群眾的愛國主義的勞動競賽。這是工人階級以自己的實際行動反對侵略，熱愛祖國的具體表現。現在，當馬恒昌先進生產小組向全國職工提出愛國主義的競賽挑戰後，立刻在全國範圍內得到廣大職工群眾的熱烈響應。這表明馬恒昌小組競賽，將使愛國主義的勞動競賽提高一步，使這個運動更加深入地開展下去。因爲，這次競賽是自下而上的自發的群眾運動，是在群眾中具有高度的愛國熱情的基礎上產生的，所以參加競賽的小組都要經過全體組員民主討論，根據工作性質和工作崗位提出具體切實的競賽條件。這些條件就是新勞動態度的具體化，就是最好的愛國公約。這種競賽就可以成爲真正廣泛群眾的競賽，而避免那種由於單純自上而下佈置所發生的形式主義的毛病。因此，我們對於目前正在開展的馬恒昌小組競賽，表示熱烈地歡迎與支持。我們希望各級工會組織，特別是各城市總工會與市產業工會委員會，要充分重視群眾這一自發的競賽運動的作用，切實地加以組織、指導，使其穩步的向前開展並長久地堅持下去。工會基層組織要具體指導與幫助每一個向馬恒昌應戰的小組，根據工廠企業的客觀需要，訂出切實可行的應戰條件與小組計劃，並幫助他們經常檢查自己的工作，克服困難，保證應戰條件的實現。與注意選擇重點培養那些應戰的小組，成爲馬恒昌式的先進生產小組和模範的工會小組。

馬恒昌小組的特點，首先是打破了技術保守觀念，肅清了「保留一手」的行會主義思想殘餘，還動員了全組組員，包括學徒都能加速的進步，完成並超過全組的生產任務。這樣也就產生了它的第

二個特點，全組組員在生產上，生活上，互相幫助，親密團結，表現了無產階級的偉大友愛精神與集體英雄主義，而避免了個人錦標主義的競賽。它的第三個特點，是高度的勞動熱情與鑽研技術相結合，以改造生產工具和勞動組織來提高產量與質量，這樣就保持了競賽的持久性而避免了單純加強勞動強度的「突擊性」所產生的各種惡果。它的第四個特點，就是把全組組員從研究與工作經驗中創造出來的辦法，變成爲經常的制度，如「檢查頭一個活」，「做套子活」，「負責交班制」，「中午技術研究會」，「每週生產檢討會」等等，這樣就使每次得到的成績都能鞏固起來，堅持下去。所以馬恒昌小組成了全國先進生產小組的旗幟，它的競賽方法，也就應當成爲勞動競賽的基本方法。各級工會組織，所有工會幹部，從全國總工會負責幹部起，都應當仔細研究馬恒昌小組的經驗，提高這些經過，並根據這些經驗來組織和指導目前正在蓬勃開展的愛國主義的勞動競賽。

但是，各地在組織與指導這次勞動競賽中，應注意各地具體情況的不同，而採取不同的方法和步驟。在生產運動已有經驗、工會組織也比較健全的地區，就應更廣泛地組織馬恒昌小組競賽運動，使之逐漸擴大，成爲整個車間、整個工廠以及工廠與工廠之間的競賽。在這些地區的城市中，可以在適當時機召開全市參加馬恒昌小組競賽的代表會議，從而交流經驗，把勞動競賽運動與工會基層組織都提高一步。在生產不正常、工會工作發展較遲的新區，就只能先在主要工廠與主要車間中，有重點地培養先進生產小組（即模範的工會小組）的典範，組織他們向馬恒昌小組應戰。在這些地區就只能先召開一個車間或一個工廠中的小組長聯席會議，報告先進小組的經驗，來逐漸推動一般。必須認識：馬恒昌小組競賽應該成爲長期愛國主義競賽運動的基本方式，應該把它當成提高與堅持愛國主義競賽運動的方法，而長期地有計劃，有領導地穩步前進。（轉載工人日報）

先進生產旗幟馬恒昌小組

向全國各廠礦提出友誼挑戰

全國各兄弟廠礦戰，同志們：

我們小組全體，爲了在一九五一年把愛國主義勞動競賽再推進一步，要發揮更大的努力保持競賽的經常性，來壯大祖國的經濟力量和國防力量，我們願向全國各兄弟廠礦職工提出革命友誼的挑戰。我們的條件是：

一、團結技術人員，加強技術學習，改進操作方法，保證產品合乎規格，質量保證百分之九十九以上，而且要提前完成任務。

二、遵守勞動紀律，堅持工作崗位，保證春節前後出勤率不降低，第一季度出勤率達到百分之九十九。

三、師傅保證把所有徒工的技術，提高到一般技術水平的百分之六十，徒工保證愛護機器、整理工具，不影響師傅利點開車生產。

四、加強四防工作，保證全組機器、人員安全，愛護公物，克服浪費。

五、加強時事學習，提高政治覺悟，做好宣傳鼓動工作。

六、發揚工人階級友愛和集體主義的精神，做好互助工作，解決個別實際生活困難，協助工會作好家屬工作，組織工友家屬搞副業生產，發動職工積極參加合作社，爭取享受物資配售待遇。

七、積極主動的團結職員，向職員學習文化，共同搞好車間管理。

我們有信心保證以上條件的全部實現，希望各兄弟廠職工同志們提出你們的條件，讓我們共同爲爭取提前實現國家給予我們的光榮任務而努力奮鬥！

馬恒昌小組全體

一月十七日

向全國職工提出挑戰後

馬恒昌小組報告一月份生產成績

馬恒昌先進生產小組，自從一月十七日向全國各廠職工提出挑戰後，該組由於發揮了高度愛國主義熱情，加強了技術學習，這一個月來，獲得了以下的成績：

質量達到百分之百

一、一月份共作了一千零二十件精密產品，沒出一個廢品，質量達到百分之百，並提前五天完成任務。

創造縮短工時新紀錄

二、利用中午技術研究會，大家互相研究，熟悉蘇式車床的使用及應注意的地方，並改進了操作法，創造了縮短工時的新紀錄。如王占學，依奎元二人車昇降螺母，以前車一個最快要用五點三十分，現在只用三點五十三分就完成了，原因是經他二人研究進刀，走刀，退刀往回搖，增加了迴轉數，由以前車外圓二百轉車，增到六百轉車（據說這是高速度切削法的初步）。

師徒關係更加密切

三、該組在師徒關係，一貫是保持尊師愛徒，團結互助的精神，尤其競賽條件提出後，師徒關係

更加密切。由於師傅熱心帶領，徒弟虛心學習，以前不能獨立生產的徒工，僅半個月期間，已盡悉了蘇式車床的構造，並可以上床子作簡單活；能够獨立生產的徒工，可以充小軸，挑螺絲，車眼等。徒工爲了尊敬師傅，愛護機器，每天保證了澆兩次油，下班晚走十分鐘擦床子。組內一切工具，均有專人負責，修整齊齊的分別擺在大工具和工具箱內，隨時供應師傅使用，從來沒耽誤過師傅生產。

出勤率達到百分之百

四、全組工人自覺的遵守勞動紀律，沒有一個請假或曠工的，一月份全組出勤率達到百分之百，在生產時間保證了不吸煙，沒有公事不離工作崗位。

加強了時事學習

五、及時進行時事宣傳，提高了工人的政治覺悟。日本松川事變發生後，該組馬上利用黑板報向工人進行宣傳，引起全組工人憤慨，紛紛簽名表示抗議，由於該組的帶頭，全車間九十多個工人全簽了名，並提出出口號，在生產上，以實際行動抗議美日反動的罪行。該組爲了加強時事學習，於一月三十日成立了兩個讀報組，規定每天下午七點到七點半讀報，討論時事。

明確分工負責

六、小組裡有明確分工負責制，每星期六工會組長總結一次。張榮海每次檢查兩遍機器，在走刀時間也看別的床子發熱沒有。依奎元的車床後邊，滾珠鬆，出了聲音，當時告訴他緊好，避免了停車事故。電氣股修理變壓器，在中午時間，沒人看管，往下流油，趙殿奎看見了，馬上着找盒子接上

一個鐘頭工夫，就接上了五斤油。別的小組車以及車輛下差二百耗，徐景榮就和小組工人研究，把電流車子轉過來，打上地腳螺絲，能起能落，幫助了別的小組生產。

二月份的三件中心工作

該組在總結一月份工作時，認為要搞好小組，必須加強團結技術人員、職員，關心群眾生活。因此，在小組會上決定二月份有重點地作好三件工作：

一、進一步的團結技術人員、職員，聘請技術員周繼章在業餘專門講授高速度切削法的理論知識。二月份試行高速度切削法時，聘請計劃科長、製造廠主任及有關技術人員作技術指導，共同研究，以便達到科學技術與工人勞動相結合，使高速度切削法順利成功。

二、爭取人力、機器、任務的平衡，改進操作方法，研究特殊卡具。

三、發揚工人階級友愛和集體主義的精神，做好互助工作，解決個別工人實際生活的困難；協助工會做好家屬工作，組織工友家屬副業生產；發動職工積極參加合作社，爭取享受物資配售待遇。

該組爲了更好的開展愛國主義勞動競賽，經請本組提出的挑戰條件具體實現，決定虛心向全國提出應戰條件的廠礦職工們學習，並在一月三十日的小組會上，根據行政計劃訂出了小組與個人的二月份生產計劃，在生產戰線上繼續努力！

馬恒昌先進生產小組

報告二月份生產成績

並提出爭取「五一」前全組都學會高速度切削操作法，全組都能看懂「學文化」雜誌，全組徒工在六月底考工時技術上都提高一級。

馬恒昌先進生產小組，向全國工人弟兄和各應戰單位，報告二月份生產成績如下：

一、出勤率百分之百

全月中沒有一個人因病事請假。我們爲了鞏固出勤率的成績，在組中開展衛生工作，動員大家多洗衣服、多洗腳，把住房收拾乾淨。天氣忽冷忽熱，出門時要注意把衣服穿好。帽子戴好。不隨便吃零嘴。這樣做就不容易生病了。

二、完成精密產品一千四百八十五件，共一百五十二種。質量達到百分之九十九點四。按全月的正活和雜形，估工二千三百七十二小時，提前五天完成，合工時五百二十三點鐘。

三、改進工具四種

(一) 改造作萬能銑床上的七〇一七號托架工具兩件。用一塊平板和一塊彎板，把活上車車的眼，中心距離找準確先在平板和彎板上車好，然後比着樣字做。把過去不好估工的活，現在提高兩點

十分即可完成一件。

(二) 改造做二五五部件用的銑刀桿。從前銑二五五部件的時候，走一會刀，就得退出來，往裏澆一澆油。經過改造過的銑刀桿，中間成了空的了。在刀桿的前頭，桿上銑刀頭，在銑刀頭根下，有四個小眼，再把刀桿後面的油眼，和油銑接上就可以自動澆油。因為澆油快，操作規程也跟着簡化了。過去作一個需時二十點十五分，現在六點四十五分就成了。提高工作效率將近兩倍。

(三) 製造了個特殊卡子：卡在頂針和刀架上，使刀架上和頂針可以同時運轉。遇上較長的活，在銑和鑽孔時，省了很多時間，活的質量標準也提高了。

(四) 改造作油泵體胚胎。過去在蘇聯老大哥的車床上，我們沒作過這種部件現在用一塊偏心板，車油泵體的芯子，就把油泵體的偏心找好了。

四、主動團結技術人員。初步學習了蘇聯老大哥的先進生產技術——作高速度切削操作法。

我們經過技術人員的幫助，把過去使用磁鋼刀幹生鏝活，一百米糧左右的圓，一般每分鐘只轉八十轉左右，提高好幾倍。開到每分鐘六百轉，使用這「高速度切削」操作法。做合鑽立柱座時，過去用一點二十分，現在用五分二十秒完就成了，提高工作效率十三倍還多。

五、在「五一」勞動節前的奮鬥目標：

(一) 更進一步團結技術人員，學習技術原理。爭取全組都學會「高速度切削」操作法（徒工除外）。

(二) 提高政治、文化的學習，消滅文盲。使全組師傅和徒弟都能看懂全國職工業餘教育委員會主辦的工人讀物「學文化」雜誌。

(三) 師傅更好的把技術教給徒弟。爭取全組徒工，到今年第二季（六月末）考工時根據各

人現有的技術水平，在技術上都能提高一級。

我們爲什麼能夠順利完成挑戰條件？

馬恒昌小組全體組員

在偉大的抗美援朝運動中，爲了鞏固和持久愛國主義勞動競賽。建設我們祖國強大的國防力量 and 經濟力量，我們小組在一月十七日向全國各地礦的兄弟小組提出挑戰。在第一季慶裡，我們順利完成了各項條件，並且初步得到了新的成就。全季完成加工部件六百五十二種，計三千一百四十三件，按計劃時間縮短了一千七百六十四小時，提前十四天又七小時完成了任務，質量合格品達到百分之九十九點七五。全組全季出勤率達到百分之百，在工作中保持了不閒談，不看信，不看報，不抽煙的勞動紀律。全組有四個技工已經能夠掌握高速切削的初步操作法；四個徒工已經能夠獨立生產，基本上達到了一般的技工水平；九名徒工能掌握機器做一般的部件，能磨一般自用的刀具。全季沒出一次機器故障，工作中沒有損失一件工具。

我們爲什麼能夠順利完成挑戰條件呢？

加強時事學習，提高勞動熱情

首先是時事學習教育了我們應當怎樣愛護我們的祖國。我們堅持了讀報制度，讀報使我們知道了目前的形勢。爲了反對美帝國主義單獨對日本講和，我們小組在我們廠裡總的佈置下，召開了訴苦會

、回憶會和漫談會。在這些會中，全體組員都悲憤地控訴了親身遭受日寇的欺凌，和親眼看到的日寇的血腥暴行；接着我們就訂了愛國公約。我們又學習了世界和平理事會的決議和懲治反革命條例。這樣，使我們更看清了敵人的兇惡，也更認識了我們祖國的偉大、可愛，大家都決心盡最大力量來保衛我們的祖國，保衛我們的勝利果實。

黨和工會的領導，幫助解決了困難

第二、在黨和工會的領導和具體的幫助下，健全了我們的小組；建立了小組工作總結制度，活用和鞏固了已建立起來的制度，修正了一些缺點，他們幫助我們在思想上前進；同時，也幫助我們解決了技術學習和文化學習的困難條件。在組內進一步明確了黨、政、工團小組長的工作步調，有事大家商量，發揮組織力量和群眾智慧，互相督促檢查。

重視技術學習，提高生產效率

第三、在工程技術人員幫助下，提高了我們技術。我們認識了只有提高技術的理論、鑽研技術才能保證標準質量，才能提高生產效率；因此，我們請技術人員教我們技術。姜運、周蘊章等工程技術人員都熱心教我們，給我們印講義，親自指導操作。我們學會了一般的車工切削標準，懂得了一些關於材料和機器的必要的基本理論知識，使我們有把握地來吃刀送刀。我們學習了高速切削法的初步理論知識，有四名技術工能够掌握了高速切削初步操作方法。因此生產效率顯著提高，我們小組全季創造了十二種部品加工的新紀錄，最高比原來快十三倍，最低也快三倍。

全組團結一致，搞好師徒關係

第四、全組團結一致，發現問題及時解決。技工趙殿奎二月份出了廢品。大家就幫他指出產生廢

品的根源是由於粗心、主觀，認為檢查了頭一個活就有了把握，中間沒有抽查，大家並提出了改正的辦法，三月份就沒出一件廢品。一次有兩個同志因為在工作中使用工具，彼此發生了點誤會，就及時開會，把問題解決了。我們組內的師傅關係一直是很好的，師傅耐心教徒弟技術，像洪玉廉把着手教卜國棟，師傅還關心徒弟工生活，師傅家裡的人常給徒弟拆洗、縫補衣服和被褥。徒弟尊敬師傅，時常抽空給老師家裡挑水、劈柴，到合作社買油、鹽、茶等。

提出三件事來，做今後努力的重點

爲了鞏固我們已有的成績，把我們的工作提進一步，我們決定拿下列三件事，作爲今後努力的重點：

- 一、不斷提高政治思想水平；抓緊讀報，作爲學習政治、提思想覺悟的重要內容。
- 二、堅持技術學習來提高工作效率。我們雖然學了初步的高速切削法，但距離掌握高度技術水平的高速切削法還差的遠，我們要進一步的堅持學技術、學理論，爭取盡早能掌握高速切削的操作法。
- 三、學習先進經驗，充實自己。我們接受別人先進的經驗不夠。我們決心學習先進經驗（如瀋陽皇姑屯車輛初鴻義小組的典型模範工作方法，瀋陽硬化油車間張義昌小組帶動車間等）逐步提高自己。

馬恒昌小組報告四月份生產成績

馬恒昌小組四月份又實現了向全國工人提出的挑戰條件，並且在迎接「五一」節的競賽中創造了十五件新紀錄，提前八天完成了四月份的生產任務。