



怎樣制訂和實現 競賽保證條件

上海人民出版社

2138

怎樣制訂和實現競賽保證條件

上海人民出版社

內 容 提 要

爲了把勞動競賽推向新的高漲，並避免在競賽中發生形式主義的偏向，必須發動羣衆制訂與實現競賽保證條件。這本書就是向工會基層幹部（包括工會小組長）說明有關制訂與實現競賽保證條件的一些問題。

本書以“工人日報”社論“做好制訂競賽保證條件的工作”、“具體幫助職工實現競賽保證條件”和中華全國總工會生產部所發表的“怎樣制訂競賽條件和保證條件”爲主，並編選了一些經驗介紹的文章。這些對於工會如何幫助職工訂好和實現競賽保證條件，有一定的參考價值。

怎樣制訂和實現競賽保證條件

*

上海人民出版社編輯、出版

（上海紹興路五四號）

上海市書刊出版業營業許可證出〇〇一號

上海新華印刷廠印刷 新華書店上海發行所發行

*

書號 1278

開本 787×1092 耗 1/32 印張 1 7/8 字數 36,000

一九五五年十二月第一版

一九五五年十二月第一次印刷

印數 1-10,000

定價(2)一角五分

目 錄

做好制訂競賽保證條件的工作·····	“工人日報”社論(1)
具體幫助職工實現競賽保證條件·····	“工人日報”社論(5)
怎樣制訂競賽條件和保證條件·····	中華全國總工會 生 產 部(9)
幫助工人制訂和實現競賽保證條件 ·····	邵成滋(15)
青島國棉一廠是這樣組織發動羣衆制訂和實現 競賽保證條件的 ·····	山東省工會聯合會(22)
青島四方機車廠壓鉚車間是怎樣組織職工制訂 和實現競賽保證條件的 ·····	滕文潭(28)
以認真負責的態度對待國家計劃·····	(34)
——張金根小組是這樣制訂保證條件的 具體而細緻的幫助·····	(39)
——工人丁光蘭修訂競賽保證條件的過程 我們小組是怎樣制訂和實現競賽保證條件的 ·····	駱芝雯(42)
我們小組實現了競賽保證條件 ·····	唐維鈞(47)
附 錄	
蘇聯工廠職工的保證條件·····	(56)

做好制訂競賽保證條件的工作

“工人日報”社論

競賽保證條件是職工羣衆根據競賽條件和國家計劃指標制訂的個人(或小組、工段等)生產計劃。競賽保證條件和競賽條件一樣,它在組織職工羣衆開展勞動競賽中具有重要作用。如果沒有職工羣衆提出的競賽保證條件,競賽就沒有羣衆基礎,競賽條件就會落空。因此,我們要求的也就不是什麼隨隨便便的競賽保證條件,而是先進的切實可行的競賽保證條件。

要使職工羣衆制訂出先進的競賽保證條件,工會組織首先要使職工羣衆認識開展勞動競賽與社會主義建設的關係,認識完成本企業、本車間、本小組和個人的生產計劃對於保證實現五年計劃的作用,在政治上、思想上把羣衆發動起來,給制訂先進的競賽保證條件打下思想基礎。工會組織在制訂競賽保證條件的過程中還要注意職工羣衆的思想動態,及時解決存在的問題,特別要幫助他們消除保守和自滿情緒。昆明冶煉廠銅電解車間各生產小組今年制訂四月份競賽保證條件時,有些工人認為本車間的電流效率已經超過國家指標,因而易認為“就是往下垮一點也能完成計劃”。這個廠的工會組織爲了消除這種自滿情緒,研究了車間生產中的情況,向職工羣衆具體指出生產上的幾項缺點,幫助他們針對關鍵問題制訂

了先進的競賽保證條件。這種作法是很好的。有些單位在動員職工(或小組、工段等)制訂競賽保證條件時,工會組織沒有這樣具體地進行政治思想工作,往往習慣於用空洞的政治口號來代替這種具體的工作。例如有的企業單位在佈置生產指標時,不是針對生產中存在的實際問題,根據五年計劃的精神,向職工羣衆說明應該怎樣克服困難,完成國家計劃,而只是千篇一律的號召;也有當工人提出具體的困難時,他們不是組織大家來研究如何解決,而是粗暴地批評是什麼什麼思想作怪。這樣,要使職工羣衆(或小組、工段等)訂出先進的競賽保證條件,把完成國家計劃變成自覺的行動,當然就很難了。無錫市地方國營同僊布廠今年上半年在組織和動員職工羣衆制訂競賽保證條件時,由於工會組織沒有進行深入的思想工作,曾經有些小組形成“討價還價”的情況。第十四小組的工人每月制訂競賽保證條件時,幾乎都要爭吵一番,有時相持不下,小組長就用“少數服從多數”的辦法表決。在這種情況下制訂出來的競賽保證條件,自然不會起到什麼保證作用。由於工會組織不善於對職工進行具體的教育,也就相對地抑制了先進者的積極性。有些先進者常常由於保守思想的阻撓而心懷顧慮,不願制訂出先進的競賽保證條件。

要使職工羣衆(或小組、工段等)訂出先進的競賽保證條件,和做好其他工作一樣,必須從實際出發。這就要在總結前月競賽的基礎上,具體地分析生產中的問題,找出薄弱環節和關鍵所在,針對這些薄弱環節和關鍵問題,經過大家的充分討論和研究,挖掘出潛在力量,提出準備採取哪些先進措施(包

括推廣什麼先進經驗，採取什麼合理化建議等），周密計算它的效果，訂入本月的競賽保證條件。在這個基礎上訂出來的競賽保證條件，才能達到先進的水平，而且是切實可行的。而在這方面首先就需要領導上深入生產，深入羣衆，幫助羣衆研究分析生產上每一個具體環節。今年七月初，中國第一機械工會上海機床廠委員會檢查了幾個車間生產工人制訂的競賽保證條件，發現存在一般化、不具體的毛病。他們便選擇了一個工人，幫助他分析全月生產任務的特點，並具體地幫助他逐項分析操作過程，計算工時，從中發現問題，引導他開動腦筋，改進操作方法。結果，這個工人順利地修訂了自己的競賽保證條件，並使它達到先進的水平。工會車間委員會又組織這個工人在車間大會上作了典型發言，發動職工普遍修訂七月份競賽保證條件；在普遍修訂時，又發動行政幹部和技術人員分別深入小組進行具體幫助。這種辦法收到了很大成效。國營吉林造紙廠工會委員會芒硝車間委員會，今年三月組織了技術人員深入小組幫助工人算細賬，並在技術上給以指導，使制訂的競賽保證條件比較先進。乙班放料工人吳兆林原來訂二十五分鐘放一鍋料，後來技術員張恩義幫助他分析，並提出採用“前趕後措”的操作方法，進行實驗，結果放一鍋料只花了二十分鐘。

現在還有不少工會組織由於缺乏具體的細緻的工作，使制訂競賽保證條件流於形式：有的條文很多，萬事具備，大條套小款，一份競賽保證條件中就有幾十項內容；有的把“加強團結，避免個人主義”和“努力學習”等無法檢查的內容也列入競賽保證條件；還有的照抄別人或照抄上月的保證條件；也有

把典型小組的競賽保證條件介紹給工人照抄的；有些還主觀主義地爲工人擬定競賽保證條件，讓大家去通過。吉林大栗子礦一個小組在幹部宣讀了爲他們制訂的競賽保證條件以後，僅僅討論了十幾分鐘就“通過”了，結果有的工人還不懂得這個條件中的某些條文，有的工人就說：“討論完了，我們也就忘了。”先進的競賽保證條件應該是目標明確，切合本小組、本人的生產實際，條件簡單，數字具體；同時，在制訂時也應該考慮好達到這些目標的具體措施。這樣的競賽保證條件才能够實現，便於檢查並能真正起到保證完成和超額完成國家計劃的作用。有人以爲訂的條文多是“細緻、全面”，實際上並不這樣。條文過多正是沒有抓準關鍵的表現。上海公私合營新生紗廠丙班二道粗紗小組，就因爲訂了這樣面面俱到而又沒有抓住關鍵的競賽保證條件，去年一年竟有十個月沒有全面完成國家計劃。後來工會組織幫助他們訂出了針對關鍵問題的競賽保證條件以後，情況就顯著改變了。

做好制訂競賽保證條件的工作，必須認真發動羣衆，轉變工會的領導作風。許多經驗證明，競賽保證條件制訂得好不好，關鍵在於領導。工會幹部只有克服了自己的官僚主義作風，真正地深入生產，深入羣衆，具體研究生產中的問題，具體地進行思想政治工作和細緻的組織工作，才能幫助職工羣衆（或小組、工段等）制訂出先進的並且是切實可行的競賽保證條件。在制訂出競賽保證條件以後，工會組織還須進行更深入的工作，幫助職工實現競賽保證條件。

（一九五五年十月十五日）

具體幫助職工實現競賽保證條件

“工人日報”社論

制訂競賽保證條件，僅僅是組織勞動競賽的開始，重要的是具體幫助職工（或小組、工段等）實現競賽保證條件。競賽中最主要的一環就是對於職工羣衆的具體幫助和職工羣衆的相互合作，否則競賽就會流於形式。在競賽中，必須時刻關心工人如何完成保證條件，而不是定了保證條件就算完事。目前有些工會組織却忽視了這一重要的環節，他們在幫助職工制訂競賽保證條件後，很少採取有效措施幫助職工克服具體困難，解決實現競賽保證條件過程中的實際問題。對這種情況，職工羣衆是很不滿意的，有的就說：“我們的競賽保證條件是說到會上、寫在紙上、交給上級、沒有下場。”這是羣衆對工會工作者中肯的、尖銳的批評。

幫助職工（或小組、工段等）實現競賽保證條件，不是做些一般的號召就能辦到，須要做很多具體的組織工作。拿北京市五金材料廠第二車間磨光小組的經驗來說，這個小組的工會積極分子由於抓住了幫助工人實現競賽保證條件這個主要環節，做了很多工作，因而他們的勞動競賽開展得生氣勃勃，全面地完成了計劃指標。

磨光小組的經驗說明：要幫助職工實現競賽保證條件，必

須經常深入檢查競賽保證條件的執行情況。檢查保證條件執行情況雖然是句老話，但許多人却沒有真正做到。有些也常到車間“檢查”工作，却是走馬觀花，不能發現問題，更不能解決問題；也有的人習慣坐在辦公室裏，單純用開會、聽彙報和看統計表報的方法來檢查，却沒有爲工人創造良好的工作條件來實現保證條件。磨光小組由於密切注意了每個工人的生產情況，了解他們的長處和短處，所以能在每個時期、在每項生產任務中，及時發現生產中的問題，並提到小組羣衆的面前來解決。例如在今年三月份，提出了產品砂眼過多的問題和節省工時的問題；五月份提出了八字臉盆銅活大轆內外見光見亮的問題。這樣，他們就能具體地而不是一般地發動羣衆，就能使羣衆在每個時期中把自己的主要精力集中在解決有決定意義的問題上。

通過對競賽保證條件執行情況的檢查，發現關鍵問題，這是重要的，可是更重要的還在於解決這些問題，把生產推向前進。磨光小組的經驗告訴我們：解決這些問題應該依靠羣衆，主要方法是總結推廣先進經驗和組織羣衆提合理化建議。目前，有許多工會組織對這一工作還沒有很好地重視起來。他們很少鑽研生產上的問題，不能深入地分析經濟活動，因而既不能根據本企業的生產關鍵有計劃地推廣蘇聯和其他先進廠礦的經驗，也不能及時地發現、總結與推廣本企業職工創造的先進經驗。還有許多單位在推廣先進經驗時，沒有做深入的組織工作，不能切實推廣。因此，有些關鍵問題長期得不到解決，落後者得不到提高。磨光小組提出八字臉盆銅活大轆內

外見光見亮的關鍵問題後，發動工人圍繞這個問題提出了許多有效的合理化建議，使生產效率提高了百分之一百五十。

磨光小組召開生產會議的經驗是：事先作好準備；議題明確具體，並能反映出當前生產中存在的問題。他們利用很短時間，以啓發誘導的方式，總結當天出現的先進經驗。在光臉盆水門時，發現馮希禮的產量最高，便組織表演和查定，在生產會議上加以總結和推廣。這種來自羣衆，並通過生產會議由羣衆自己總結的先進經驗，是容易爲大家接受並容易立即生效的。會議主要是聽取羣衆的意見，集中羣衆的智慧和經驗，因而能迅速解決問題。目前有些企業在召開生產會議時，不是聽取羣衆的意見和批評，而是領導幹部作長篇大論的報告，這樣的生產會議當然是不能解決問題的。

在幫助職工（或小組、工段等）實現競賽保證條件過程中，應當及時公布競賽成績，做好宣傳鼓動工作。目前有些企業行政方面和工會組織也還沒有做到這一點。有的遲遲不公布競賽參加者的生產情況，有的形式繁雜，工人很難看懂，很難比較；許多企業中工會組織的宣傳鼓動工作表面看來倒也熱熱鬧鬧，而內容却空空洞洞，不結合或很少結合企業中的實際情況。磨光小組把公布競賽成績和宣傳鼓動作爲競賽中的政治思想工作，針對當前的生產特點與羣衆思想情況來進行，並通過這些工作鼓舞先進的工人更加先進，鼓舞落後者向先進水平看齊，在羣衆中掀起自覺的競賽。由於他們每天公布競賽成績，內容簡單明瞭，因而便於工人們相互比較，相互學習，起到了動員和組織競賽的作用。

幫助職工(或小組、工段等)實現競賽保證條件,須要企業行政和工會組織的密切合作。磨光小組做到了這一點:小組的工會積極分子和生產組長經常一道研究問題,協同動作,這是他們工作取得成績的一項重要保證。目前在某些企業中,有些行政幹部把領導勞動競賽看成只是工會的事情,自己撒手不管,結果競賽中有許多問題不能解決,競賽也深入不下去,這是應該注意克服的。爲了幫助職工(或小組、工段)實現競賽保證條件,除在生產技術上和思想上做很多工作以外,還應同時加強管理工作,加強勞動工資工作,應該十分重視羣衆的生活狀況,及時解決工人生活上的問題,以鼓舞羣衆的生產熱情。

總之,磨光小組的經驗對於幫助職工(或小組、工段等)實現競賽保證條件是很有價值的。磨光小組並不是全國最先進的小組,他們工作中也還有一些不夠的和尙待改進的地方,但並不妨礙我們拿這個小組的經驗來作爲例子。像磨光小組這樣的工會小組,在全國是很多的,在每個省、市的廠礦中都存在。這些經驗雖然只是小組的,但也同樣可以作爲工會基層組織的參考。我們希望各級工會組織、特別是工會基層組織應當十分重視總結和推廣本地本廠實現競賽保證條件的經驗,給職工以切實具體的幫助,以保證每個小組都能實現自己的競賽保證條件,使國家計劃能夠逐月完成和超額完成。

(一九五五年十月十六日)

怎樣制訂競賽條件和保證條件

中華全國總工會生產部

一 什麼是競賽條件和保證條件

競賽條件是經濟領導機關和企業行政會同工會組織，根據國家計劃指標自上而下地向職工羣衆提出的競賽方向、要求和目標。經濟領導者通過競賽條件來發動職工羣衆全面地、均衡地完成與超額完成國家計劃。

保證條件是職工羣衆根據競賽條件和國家計劃指標，自下而上地制訂的個人(或單位)努力的具體計劃。它標誌着職工羣衆完成與超額完成國家計劃、向先進水平看齊的個人願望。通過保證條件把國家計劃變成職工羣衆自覺地行動的計劃。

沒有自上而下提出的競賽條件，競賽就沒有明確的、具體的奮鬥目標和方向。可是，如果僅僅有自上而下地提出的競賽條件，而沒有羣衆自下而上地提出的保證條件，那末，競賽就沒有羣衆基礎，競賽條件就會落空。

由此可見，競賽條件和保證條件對於發動與組織職工羣衆開展勞動競賽都具有其特殊的作用。而這兩種作用又都是相互關聯的。

過去由於我們剛剛開始建設，經驗缺乏，各種計劃指標還不完備，不確切，經濟領導機關還不可能提出完備的競賽條

件，因而不得不發動職工羣衆根據僅有的國家計劃指標來制訂保證條件。

我國企業經過了民主改革和生產改革之後，企業經營管理已有顯著改善，不少企業中實行了計劃管理，推行了經濟核算制。這些都爲提出競賽條件創造了便利條件。這樣，經濟領導機關和工會組織就有可能在國家計劃指標的基礎上，進一步向各工種、各企業單位、各車間提出具體地達到先進水平的要求了。

二 怎樣制訂競賽條件

根據蘇聯的經驗，在每年年初由工業部和產業工會中央委員會發下全蘇社會主義競賽條件；各企業單位（煤礦例外）根據自己內部情況、設備能力、國家計劃再提出企業的競賽條件（也有個別部門幾年一訂的，如郵電部門）。

目前，我國還沒有採用由工業部和產業工會全國委員會（籌備委員會或工作委員會）定期提出競賽條件的辦法。但這並不是說我們不具備提出競賽條件的條件；目前在某些產業系統和某些企業單位中提出競賽條件是可能的。我們是可以學習蘇聯經驗積極地試行這種方法的（實際上，有的產業系統和企業單位中已開始這樣做了）。

制訂競賽條件的根據，大致有如下幾個方面：

- （一）黨和政府向該工業部門提出的具體方針和任務；
- （二）國家計劃指標；
- （三）本產業（單位）生產特點和當前存在的主要問題；

(四)採用先進的工作方法。

在競賽條件中要指出各個工種、工作隊、工段和車間的必須完成的競賽指標（例如：產量、質量、節約、勞動生產率等），以及其他從屬條件（例如：學習先進經驗、合理化建議、安全生產、勞動紀律等），作為職工羣衆努力爭取達到的先進水平。競賽條件隨着產業的不同、工種的不同，自上而下的具體化。

在競賽條件中還可以規定評比競賽優勝的標準和辦法。

目前各企業可以參照蘇聯的經驗制訂出同工種競賽條件。蘇聯的同工種競賽條件一般有如下幾項規定：（一）產量定額達到平均先進水平，（二）質量優等，（三）節約，（四）採用先進經驗，（五）提出合理化建議（各產業還可根據不同工種提出自己的具體要求）。此外，並規定連續三個月實現這些條件的，即授予優秀工種的稱號，連續六個月者登光榮榜，連續一年者登光榮冊。目前我國已有某些企業試行了這個辦法，取得很好的成效。

三 怎樣制訂保證條件

在物質生產部門、工作量能夠統計的地方，都可以制訂個人保證條件或制訂集體保證條件。

在蘇聯發動工人制訂保證條件是通過召開工會小組會進行的。我們不少單位也是這樣作的。每月月初工會小組就召開會議，由工長報告上月競賽結果和交代本月任務，然後在小組會上展開討論，提出各種建議和自己的保證條件。

由此可見，保證條件的制訂是在總結已有的競賽成果的基礎上進行的。由於分析了生產中的問題，找出了薄弱環節和關鍵所在，經過了大家討論、研究，挖掘出生產上的潛在力量，制訂出來的保證條件就能夠達到先進，而且切實可行。

保證條件的內容主要是計劃指標。無論個人或小組、工段的保證條件中所提出的爭取指標，都不能低於國家計劃。否則，它便不能被稱為完成與超額完成國家計劃的願望了。但是，保證條件較之競賽條件卻可以高些，也可以低些。因為，每個人的技術熟練程度不一樣，不能強求一致，而且能夠達到先進水平的單位或個人總是少數，達到先進水平還必須有一個過程。這樣做，也正是要求整個參加競賽的單位或個人，必須按照他們的具體情況、實事求是地制訂出自己如何向先進水平看齊的保證條件。

不一定強調參加競賽者都必須提出書面的保證條件，在工會小組會上口頭提出也可以。就是提出書面的保證條件的條文也不要太複雜。因此，考慮在保證條件中可以不列入保證措施計劃，保證措施計劃由工人或小組另外擬訂；最好工長能有一個統一的保證措施計劃。這樣既可以防止個人保證條件條文繁多的現象，又可以加強工長對幫助工人實現保證條件的責任。

發動工人提出保證條件僅僅是勞動競賽的開始，更重要的是經常檢查和具體幫助工人實現自己的保證條件。不然，制訂了保證條件，也沒有什麼意義。

從發動工人制訂保證條件到下一次再發動工人制訂保證

條件，這是不斷改進和提高生產的運動過程。就是說，每次制訂保證條件必須放在上次保證條件實現的基礎上，分析總結上月生產情況、挖掘潛力；檢查和幫助競賽參加者實現保證條件；到月終再分析總結生產情況和競賽開展情況、再挖掘潛力、在原有基礎上提高一步，再制訂保證條件。如此，則循環往復，能够逐月、逐季、逐年提高整個生產水平。

車間、工廠也可以根據具體情況，在個人或小組、工段制訂保證條件的基礎上制訂集體保證條件。

四 競賽條件和保證條件在競賽評比工作中的作用

競賽條件不單是競賽的指標，同時它還是評比競賽優勝者的依據。在蘇聯，誰能達到了競賽條件中所規定的指標，誰就是競賽的優勝者。

過去，我們曾規定主要根據保證條件完成的好壞來評比競賽的優勝者，這主要是因為當時大多數企業還沒有制訂競賽條件，沒有統一的競賽條件可作為評比的依據。幾年來的實踐證明了以保證條件作為評比競賽的主要依據，也發生了一些不可解決的矛盾。這反映了我們過去對競賽條件和保證條件兩者的關係還是不明確的。今後，凡制訂了競賽條件的單位，就以競賽條件的完成情況作為評比競賽優勝者的依據；沒有制訂競賽條件的單位，就以國家計劃完成的情況作為評比競賽優勝者的主要依據（並參照活的因素）。

以競賽條件作為競賽優勝者評比的主要依據，較之國家計劃有着更多的好處：第一，國家計劃的指標是最低的要求，