

社会主义新愚公

——卫海铁工厂



社会主义新愚公

——卫海铁工厂

上海人民出版社

1966年

社会主义新愚公

——卫海铁工厂

•

上海人民出版社编辑、出版

(上海绍兴路54号)

上海市书刊出版业营业许可证出 001 号

上海市印刷六厂印刷

新华书店上海发行所发行 各地新华书店经售

•

开本 787×1092 毫米 1/32 印张 3/4 字数 14,000

1966 年 6 月第 1 版 1966 年 6 月第 1 次印刷 印数 1—50,000

统一书号：4074·382 定价：(五) 0.07 元

目 录

敢同最强者较量	《人民日报》社論(1)
一不怕难 二不怕苦	《解放日报》社論(4)
——学习卫海鉄工厂的革命精神	
社会主义新愚公	(9)
——記卫海鉄工厂改变生产面貌的一场斗争	

敢同最强者較量

《人民日报》社論

毛泽东同志說：“中国人民有志气，有能力，一定要在不远的将来，赶上和超过世界先进水平。”这志气，可以說是同最强者較量的志气，这能力，可以說是同最强者較量的能力。世界先进水平，不就是最强者嗎？我們决心要赶上和超过它，不就是敢同最强者較量嗎？

上海卫海鉄工厂就是敢同最强者較量的一个典型。这个原来基本上用手工操作的“大打鉄鋪”，經過九年的艰苦奋斗，居然在产品质量方面赶上了国内最现代化的长春汽车厂，这是何等的志气，何等的能力！

卫海鉄工厂不但敢同国内最强者較量，而且敢同世界最强者較量。它在赶上国内先进水平之后，正在为赶上和超过世界先进水平繼續奋斗，这又是何等的志气，何等的能力！

小小的卫海鉄工厂，可以被看作是我們伟大国家的形象。九年之前，它不也是“一穷二白”的“弱者”嗎？可是，由于它敢于同国内最强者較量，善于同国内最强者較量，现在也成了我国鋼板弹簧生产的最强者。我們整个国家只要敢于同最强者較量，而且善于同最强者較量，不也一定能够彻底改变“一穷二白”的“弱者”面貌，赶上和超过世界先进水平嗎？

同最强者較量，这是历史賦予无产阶级的战斗本能和伟大使命。无产阶级要推翻强大的资产阶级統治，要建設强大的社会主义国家，要实现比社会主义还要高級的共产主义，沒有同最强者較量的革命气魄和战斗精神，是不可能完成这样的历史任务的。

鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫精神，也就是敢同最强者較量的精神。爭上游就是爭做最强者，如果不敢同最强者較量，凭什么力爭上游呢？

自力更生，奋发图强，艰苦奋斗，勤俭建国的建国方針，也就是敢同最强者較量的方針。图强就是做个最强者。如果不敢同最强者較量，談什么奋发图强呢？

我們提倡学大庆，赶大庆，超大庆，也就是提倡同最强者較量。大庆是鼓足干劲，力爭上游，多快好省地建設社会主义的典范，是这些方面的最强者。如果我們不敢同这个最强者較量，可以断言，是学不好，赶不上，超不过的。

敢同最强者較量，就不能走別人的老路，而要創自己的新路。同国外的先进水平較量是如此，同国内的先进水平較量也是如此。卫海鉄工厂，当它照搬长春汽车厂的技术的时候，就赶不上长春汽车厂；当它独創自己的技术的时候，就赶上了长春汽车厂。道理就在这里。

敢同最强者較量，也就敢用高标准要求自己，虽然自己离高标准可能很远，但不是“望而生畏”，而是“望而生劲”，別人那样高，自己为什么不可以鼓一把劲攀上去呢？因此，敢同最强者較量，一方面是一种压力，另一方面又是一种动力。有了这种动力，就能变得有力，就能力爭上游，就有可能成为最

强者。

要敢同最强者較量，还要善同最强者較量。有了敢較量的革命精神，还要有善較量的科学态度。这样才有可能把同最强者較量的革命志气，变成同最强者較量的革命能力。才有可能把做最强者的主观愿望，变成最强者的客观事实。卫海鉄工厂的巨大成就，正是敢較量和善較量相結合的結果，革命精神和科学态度相結合的結果。

学习卫海鉄工厂，就应当学习它的这一点。

（一九六六年四月七日）

一不怕难 二不怕苦

——学习卫海鉄工厂的革命精神

《解放日报》社論

“山不在高，有仙則名。”这是假話，人間哪有什么神仙！我們說，工厂不在大，只要有革命精神的人，就能够創造出人間奇迹，这才是颠扑不破的真理。

今天本报向讀者介紹的卫海鉄工厂，就是这样一家小厂。請大家看看，上海工人階級在赶超世界先进水平的伟大斗争中是多么意气风发！請大家看看，被伟大的毛泽东思想武装起来的上海工人階級，可以做出多么令人振奋的事情！

卫海鉄工厂，是很小的。厂房，是簡陋的。設備，也是“土”的。工人，很多是鉄匠出身，技术水平也是不高的。可是，这些英雄好汉，有志气，有魄力，有胆量，有办法。在比較落后的設備、技术条件面前，一点沒有自卑感。他們牢牢記住毛泽东同志的伟大号召：“一定要在不远的将来，赶上和超过世界先进水平。”他們百倍振奋起来，积极行动起来，在芦席棚下发出了赶超国内先进水平的决心书；吹起了向世界先进水平奋进的进军号。經過一番頑强的努力，他們主要产品鋼板弹簧的质量，果然赶上国内的先进厂，一跃而为国内第一流。目前正在乘胜前进，猛赶、猛超世界先进水平。

卫海厂同志们的英雄行为，可以用四个字来概括：“敢”字当头。

“敢”字当头，这是一种什么精神？

这是一不怕难、二不怕苦的无产阶级革命精神。

卫海厂工人以芦席棚为基点，要赶超国内外先进水平，哪有不难之理！可贵的是他们不怕难，善于分析困难，敢于同“难”字较量，并决心战胜困难。

无产阶级有自己革命的辩证的难易观。干革命，总是有困难的。在三大革命运动中，无论是阶级斗争、生产斗争或者科学实验，都充满着矛盾，每前进一步，都会遇到困难。革命者从不否认困难，回避矛盾。我们对待困难的态度，一是不怕它，二是战胜它。用辩证唯物主义观点来看，既要看到“天下无难事”，敢于在战略上藐视困难；又要看到“天下无易事”，必须在战术上认真对付。说“无难事”，是因为我们深信，任何困难，只要人们敢于斗争，善于斗争，都是可以战而胜之的。这是为无数客观事实所已经证明了的真理。我们就是为着战胜困难去革命、去工作、去斗争的。同困难作斗争，是革命者的天职。怕困难，还革什么命呢？说“无易事”，是因为困难这个东西，就象灰尘一样，扫帚不到，不会自动跑掉。在阶级斗争中，阶级敌人会乖乖地向我们递降表么？不，你不打，他不倒，要打倒他，就要认真同他作斗争。搞科学实验，实验成果会象变魔术一样，自动飞上银盘送到面前来么？不，你不精心探索客观规律，碰无数次钉子，它是不会被发现的。同样的道理，在生产斗争中，要提高质量、扩大品种、增加产量、降低成本，都会碰到各种各样的问题，都要经过一番艰苦的斗争才能解决。

无产階級要推翻旧世界，創造新世界，对前进道路上的困难，从来是有充分估計的；对夺取胜利，也从来是充滿信心的。沒有一股不怕难的革命劲头，卫海厂是休想赶得上国内先进厂的。他們这一部艰苦奋斗的创业史，也正是他們不断克服困难、不断取得胜利的历史。

难和易是对立的統一，又是可以互相轉化的。“为之，則难者易；不为，則易者难。”“为”就是实践。卫海鉄工厂的同志追赶国内外先进水平的成績，是革命实践的必然結果。卫海鉄工厂在酝酿赶超国内先进厂的时候，不是有人怀疑“芦席棚怎样赶鋼骨水泥”么？但是，光从表面现象下結論，是靠不住的。因为你还没有动手干，怎么知道它难呢？后来，他們直接参加了这场变革现实的斗争，对問題有了逐步深刻的了解，那才算是真“知”了。而当他們真正发现了問題所在，逐步发现了它形成的原因以后，也就同时找出了解决問題的办法。可见，“事非經過不知难”，还只是上篇文章，接下来，发现了事物客观规律，找到了有效的办法，下篇文章就成了“事非經過不知易”。卫海鉄工厂职工不怕困难、赶超先进水平的生动事例，恰恰証明了难易轉化的规律。只有不怕难，才可能有易；如果怕难，本来不大的困难，你不打，它也不会倒。卫海厂的鋼板弹簧达到国内第一流的水平，說明了任何一件事，只要认真去办，坚持去办，并不如想象那样难。我們要反对那种粗略一看就空叫困难的懶汉思想，反对那种碰到困难就鳴金收兵的懦夫态度。不打掉思想上“怕难”的鬼，不下定“不到长城非好汉”的决心，就談不上赶超世界先进水平。只有发扬卫海厂同志們那种脚踏实地、勇往直前的气概，从懦夫懶汉的世界观和

思想方法中解放出来，才有可能向着科学技术高峰大踏步迈进。

无产阶级也有自己革命的辩证的苦乐观。请看卫海厂同志们，他们发扬了大庆人艰苦奋斗的精神，不怕重、不怕脏、不怕热、不怕冷、不怕风、不怕雨。他们懂得自己的苦是为什么吃的。要尽快改变我国千百年来留下的一穷二白，不吃苦行不行？不行。祖国一穷二白的面貌不改变，就要受帝国主义和反动派的欺负，就不能为世界人民作出更多的贡献。他们“胸怀祖国，放眼世界”，就不但不觉得苦，反而以能为祖国人民、世界人民吃大苦、耐大劳为乐，出大力、流大汗为荣。这种为革命不怕苦的精神，是无产阶级革命乐观主义和革命英雄主义的生动表现。在赶超世界先进水平的斗争中，就特别需要发扬这样的精神。

拿我们发展工业和科学技术的速度来看，用几十年的时间走完西方资本主义国家走了一两百年的路程，是完全可能的。但是，可以比人家走得快，并不等于可以省力一些，可以轻松一些，而是相反。因为我们到底是从落后的基础起跑，来赶超世界先进水平的。起步已经比人家慢了，而且人家也不会原地踏步，在这种情况下，要尽快跑到人家前头去，就不能照着人家已经走过的老路走，而必须结合我们自己的情况，闯出一条多快好省的捷径来。开辟新路，比走现成的路，当然要多吃一些苦，多流一些汗，多出一把力。试问，如果不拿出卫海厂职工那种不怕苦的革命干劲和创造性的劳动，那怎么能赢得时间，赢得速度呢！有的人虽然也说要赶超世界先进水平，可就是怕吃苦，怕紧张，怕流汗，怕动脑筋，按部就班，慢条

斯理。照此办理,除了老是掉在人家屁股后面而外,难道还会出现别的什么“奇迹”嗎?

阶级斗争是一场社会主义革命,生产斗争也是一场社会主义革命。伟大的共产主义战士王杰同志,一不怕苦,二不怕死,为的是革命;卫海厂职工一不怕难,二不怕苦,也为的是革命。卫海厂的革命精神,同王杰同志的革命精神是一脉相通的,都是毛泽东思想武装起来的革命人民在不同岗位上的具体表现。我们各条战线上的同志联系实际学习王杰同志,就要象卫海厂那样,以革命精神对待生产,对待工作,对待学习,以革命精神赶超世界先进水平,把自己的日常劳动同远大的革命理想紧紧地联结在一起,同阶级的、国家的、世界革命人民的命运紧紧联结在一起。我们上海是一个老工业基地,中小企业多,它们的共同特点是设备条件比较差,同卫海厂那种落后的生产条件相仿的工厂,不在少数。上海工业战线就更加需要大大发扬卫海厂一不怕难、二不怕苦的精神。如果每一个工厂企业都能把这种革命精神学到手,每一个职工都能掌握这个“精神原子弹”,敢于给自己出难题,敢于为革命挑重担,敢于为革命吃大苦、耐大劳,那末,我们在赶超世界先进水平的伟大斗争中,就一定无往而不胜。

(一九六五年十二月七日)

社会主义新愚公

——記卫海鉄工厂改变生产面貌的一场斗争

这里說的是十二个小鉄鋪合并成的小厂鬧革命的故事。这家小厂就是近来为許多人传頌的卫海鉄工厂。

卫海鉄工厂在杨树浦路隆昌路附近。在杨树浦路之北，那里原先有几間砖木结构的厂房。后来，因为生产发展，场地不够，职工們自己动手盖了一些芦席棚，又在路南填起一块煤渣地，盖起几間芦席棚。厂里的设备呢？公私合营那一年，用来制造汽车鋼板弹簧的只有一台冲床和两台老式皮帶钻床，此外就是土炉、风箱、鉄墩、錾头、凿子——这些打鉄鋪里常见的东西。

厂房是簡陋的。生产设备原来也是簡陋的。可是，厂里的职工就是在这种生产条件下，以愚公移山的精神，奋发图强，艰苦奋斗，依靠自己的努力，改造企业，提高生产水平，把生产搞得十分有声有色。

生产设备变了。原先的土炉、风箱、鉄墩、錾头、凿子已經很少看得见了，代替的是一台台效率相当高的专用设备。有的还是国内少见的先进的机器。可是效率最好的设备却都是“土”的，上面的标记是：“卫海鉄工厂造”。

生产面貌也变了。他們的主要产品——汽车鋼板弹簧，

早先連质量标准也沒有，国家规定的一級品的标准也达不到。现在，却已經赶上了拥有现代化設備的工厂，进入国内的先进行列。

人也在变。早先的一些打鉄匠，今天好些是技术革新的能手，有的是独当一面的技师。

卫海鉄工厂从公私合营到现在是整整的九年。整整的九年中間，这家厂由落后变为先进，走的是一条多快好省的康庄大道。

開革新

鉄匠也要造机器

这条路是怎么走过来的呢？

在回答这个問題之前，得先說一說一九五八年。因为那一年，恰恰是卫海鉄工厂发生巨变的起点。

那一年，是卫海鉄工厂公私合营以后的第三年。当时，生产汽车鋼板彈簧，百分之八十靠的是手工操作。进車間，但見火紅的鋼板进进出出，大小錙头上下翻舞。数九寒天，工人穿着单衣，也是汗流如雨。最吃力是卷鋼板彈簧的两只吊耳：十二个人，四把大錙头，費了很大的力气，把直的鋼板卷成两只吊耳，每班八小时只能卷两三百片。这种状况如果不改变，自然跟不上国家建設事业的发展。出路在哪里呢？厂党支部提出，自己动手，自己武装自己。

自己造机器，如今不稀奇。可是，当时对于一天到晚抡大錘，从来没有摸过机器的鉄匠，却是新鮮事。有人怀疑：就凭我們这些斗大的字只識两籀的老粗能造机器？

“我看能造。”有人站出来，斬釘截鉄地說：“路是人走出来的，桥是人搭起来的。工人阶级因为有党领导，三座大山都推翻了，落后的生产条件为什么不能改变。”

說这话的是一个身材魁梧的汉子，是厂里抡大锤的一把手，名字叫江苗涛。他說他很早就想造一台卷耳机，而且已經作过一些試驗了，党的号召說中了他的心坎，他觉得机器是可以造成成功的。江苗涛这番話，說得大家都热乎乎的，跃跃欲試。

党支部抓住了这个先进苗子。一个以江苗涛为首的攻关小組成立了。第一关攻打的就是卷吊耳这一道工序。江苗涛，这个十七岁当学徒，抡鉄锤抡了十多年的工人，为了設計制造卷耳机，簡直是废寝忘食，到了入迷的地步。第一台卷耳机經過十六个夜晚，边摸索边試驗，安装起来了。机器是粗糙的，可是毕竟是第一台自己造的机器。装成那天，大家高兴得不得了，水泥地脚还没有干，就想开动它。沒有想到刚按上开关，“嘭”的一声，机器的連杆折断了，地脚螺絲也連根拔出来了。第一次試车失败了。

失敗是常有的事。可是有些人却站在一边說风凉話：“鉄匠造机器，我說这是癩蛤蟆想吃天鵝肉喂！”

就这样服輸嗎？沒有。江苗涛說：“即使失敗一百次，也要想法把它弄成功！”公方厂长和他們一起分析了失敗的原因，拆开机器再改进。中共楊浦区委第一書記到厂里勉励他們說：“方向对头，我們就要坚持下去。”又是十几次失敗，又是十几次試驗。土卷耳机到底成功了。用这台机器，只要四个人就可以卷鋼板彈簧的吊耳，一下子扔掉了三把大锤，省下了

八个劳动力，产量却增加了一倍。

铁匠能够造机器，这件事给大家破除了迷信，壮了胆。技术革新就轰轰烈烈地开展了。一九五九年，江苗涛这位技术革新闯将不幸因病去世，厂里召集全厂职工开追悼会悼念他，好多人都含泪表示要象他那样闹革新，改变落后的生产条件。以后几年，卫海铁工厂的老工人每当开展技术革新运动，每当遇到困难挫折的时候，大家还常常提起江苗涛这位老工人，提起“铁匠造机器”这件事。

“铁匠造机器”这件事，告诉人们一个真理：落后的生产条件，是可以依靠自己的双手去改变的。这些年来，卫海铁工厂的工人形成了一种风格，凡是自己能够做到的事情，就决不依赖旁人。从一九五八年到现在，这家厂自己造了五十六台专用设备，使原来百分之八十的手工操作变为百分之八十五以上的机械操作，产量也有了大幅度的增长。

讲科学

钢板弹簧大有文章

大幅度地提高产量之后，卫海铁工厂的职工又为提高质量开展了斗争。

合并以前的十二家铁铺，以前做的多半是修配业务。汽车钢板弹簧什么叫好，怎么做才能好，谁也说不周全。新调到卫海铁工厂的一些工人，看不起钢板弹簧，说钢板弹簧是“火里烧烧，油里泡泡”的粗东西。

要提高质量，就得讲科学，做大量的科学试验，讲究求实精神。

质量好坏，使用寿命第一要紧。有人說，鋼板弹簧表面光洁很重要，碰伤了，就要影响寿命。有人不信，說“鋼板弹簧又不是豆腐，損損有什么要紧”。怎么办？試驗。大家拿出同样两块鋼板弹簧，一块表面有点伤，一块是磨光的，試驗了几次，几次都証明磨光的寿命确实长得多。

有人从长春第一汽车制造厂参观回来說，鋼板弹簧装配的时候敲不得，敲击以后就会影响寿命。有人也不信。怎么办？还是試驗。同样的鋼板，經過敲和沒有敲的对比，寿命往往相差一半。

鋼板弹簧要經過回火，有两种办法，一种是高温快速，一种是逐步升温。哪一种办法好？問題提到公方副厂长吳庙祥的面前。这位化工厂工人出身的干部，从小只讀过五年书，制造鋼板弹簧的好多道理同样不懂。怎么办？他說，千条万条，依靠群众第一条。到群众中去比較，去試驗，拜他們为师。他帶着技术員，找三个技术最好的工人作操作表演。逐个地把操作方法如实地描繪記錄下来，然后又把三个人的产品拿去做試驗。表演——記錄——試驗；再表演——再記錄——再試驗，反复搞了两个星期，終于把問題弄清，并且總結出一套新的工艺操作规程。

大量的試驗，使得許多人改变了对质量的看法。好多人說：“原来我以为鋼板弹簧是粗东西。现在看来，这东西粗中有細，不好马虎啦！”

翻砂輔助工轉业的金官富，开头不懂得怎么掌握回火炉的温度，当时炉子上又沒有装仪表，掌握炉温全靠眼力。他就經常早上班、迟下班，一面請教有經驗的老师傅，一面借閱技