

人生的 不标准 答案

张忠朴 著

人生没有标准答案，
这才是关于人生的惟一标准答案……



中信出版社
CITIC PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

人生的不标准答案 / 张忠朴著. —北京: 中信出版社, 2002.9

ISBN 7-80073-464-1

I. 人… II. 张… III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2002) 第067242号

本书中文简体字版由天下远见出版股份有限公司授权, 中信出版社独家出版发行。仅限于中国大陆地区销售。

人生的不标准答案

RENSHENG DE BUBIAOZHUN DA'AN

著 者: 张忠朴

责任编辑: 林会敏 责任监制: 朱 磊 王祖力

出 版 者: 中信出版社 (北京市朝阳区新源南路6号京城大厦 邮编 100004)

经 销 者: 中信联合发行有限公司

承 印 者: 中国农业出版社印刷厂

开 本: 880mm × 1230mm 1/32 印 张: 7 字 数: 123千字

版 次: 2002年10月第1版 印 次: 2002年10月第1次印刷

京权图字: 01-2002-4584

书 号: ISBN 7-80073-464-1/F · 415

定 价: 18.00元

版权所有·侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由发行公司负责退换。服务热线: 010-64648783

人生的 不标准 答案

也许你没有听说过张忠朴这个人，但请你一定要看看这本书。

在你最安静的时候，翻一翻这本书；用最原始无伪的生命体验，去体会这一个人。

体会他在27年职业生涯中，不论是做小工程师，还是贵为老板，总是“欢欢喜喜出门，快快乐乐回家”的诀窍。

体会他在学生与老师两种身份之间，充分挖掘出的学习之美、学习之乐。

体会他自创一格、让人更自在的沟通说理方式。

体会他不甘心“白白”生病，而将“养生有误”转化成“养生有悟”的智慧与福气……

也许，你可以就此找到属于你自己的、正确但不怎么标准的人生答案。

作者简介

张忠朴,1950年出生于台南。先后毕业于东海大学工业工程系及亚洲管理学院。曾任迪吉多电脑品管经理、德泰科技品管经理、华通电脑总经理室经理及总管理处处长、东海大学兼任讲师。后为寻智专业顾问公司总经理。

在亚洲管理学院攻读时,深受其教育方式的冲击,开始关心教育议题,提倡快乐而有效的终身学习方式。

《人生的不标准答案》是他第一本,也是最后一本在专业之外展现人生体验与观察的文集。

责任编辑 林会敏
责任监制 王祖力 朱磊
封面设计 耀午书装工作室

经销 中信联合发行有限公司

致谢

《人生的不标准答案》这本书得以顺利出版，真是福气与恩典，因此，要特别向这本书的幕后英雄们致谢。

首先要谢谢我的家人，老婆林莲美及一对儿女孝慷与孝慧，他们是每篇文章最早的读者及诤友，老婆用的方式是委婉建议，儿女（尤其是女儿）则是直言不讳，而我胃口奇佳软硬皆吃，结果，每篇文章就变得更加有可读性。

要让文章可读，当然还要靠有品味的编辑从旁挑剔与督促，先后扮演黑脸的是《光宝月刊》的杨文玮，及天下文化的李桂芬和丁希如，尤其是丁希如为了想早一点吃到中坜的油鸡（这是我们约定书成之后的庆功宴），更是恩威并用，压力绵绵不绝。为了图一个耳根清净，以便专心养病，所以这本书就这样被逼出来了。

在被逼的过程中，寻智专业顾问公司的同仁个个二话不说，分头帮忙，或者上网查资料，或者电脑打字排版，使我毫无后顾之忧。比起上一代的个体户作家们，身为现代的作者；我真是太有福气了。

书成之后，更蒙好友中原大学教务长王晃三教授赐序推荐，帮这本书穿金戴玉，使它身价倍增。

为什么这么多好人都在我身边呢？为什么他们各自扮演的角色都恰到好处而且相辅相成呢？我相信这是出于上天的慈爱与恩典。既然自己是一位蒙恩的人，在此除了向玉成此书的每一位亲朋好友说声谢谢外，我更愿意将这恩典传达下去，所以本书的版税将全数捐赠台东基督教医院，让爱在人间生生不息。

最后，愿将本书献给已经安息主怀的双亲，先父用身教启示我读书人应有的风骨，先母则将喜乐的信仰带入我的生命，这两份宝贵的精神遗产历久弥新，更是孕育此书最肥沃的禾田。故特将此书献给双亲，以纪念他们的教诲与恩情。

序

不标准的人生，不标准的答案

王晃三

看到忠朴新书的书名《人生的不标准答案》，我心里纳闷：答案怎会和人生扯上关系？既然叫答案，为什么居然还有不标准的答案？

那天在菜园里，我想到人生既然是一系列的抉择，也就是一系列的选择题，所以我们的一生也是由累积的选择组成。可是，选择题不都是有标准答案吗？

初到大学拿起教鞭之时，改完几次大班级的考卷之后，我发誓再也不当傻瓜出问答题与审论题了，我选择改出选择题，宁可考前多花时间，不要考后独自煎熬，我很清楚，只要把标准答案列出来，连家里的小朋友也可以帮忙改考卷了。

时间过得真快，快三十年过去了，生命中所累积的百孔千疮的痛若经验，让我领悟到：标准答案可以带来许多好处：它简单，可以背下来，可以一用再用，可以很快获取认同，可以减少许许多多的口水争议……因为这是公认的标准答案！



不过，后来我又尝到苦头了，有一次当我改完考卷发回去之后，有位学生很温和地和我争论，我所列的选项不能算是最合理的答案，他的合理答案不在选项之中。经过一番思考，我还是放下自己的面子，承认我的标准答案未必是好答案。

可是，没有标准答案的考试怎么考呢？这仍是我的问题。所幸后来找到了解套的“撇步”，就是在原来的四个选项之外，另加“以上皆非”的第五选项，就此化解了没有耐心改问答题和计算题的困扰，却也因此让我学会适用“不标准答案”。

我注意到在我们的文化中，其实早已接受“不标准答案”的存在，我们的语言里面充满形形色色的语词，来形容那些固执的“偏执狂”。他们不甘流于平凡，不愿意以“乖乖牌”留在“主流派”里；他们选择成为“非主流派”，以“创新思维”进行“逆向思考”，做出“反传统”的答案。虽然，明知众人皆曰不可，却仍然“独排众议”，执意“逆势操作”，“不按牌理出牌”，也因此，他的结局有可能粉身碎骨，含恨而终，也有可能是“表现非凡”，成就“前瞻典范”的“不标准人生”。

我自己在生命里面也有过几次不小的波折，也算是有过一些“不标准的人生经历”。回顾这些欣然发现，真正能解决生命中的问题，创造出真正的喜乐平安与自由的，



其实竟都是一些“不标准的答案”。

据我一愚之见，以下表格就是一些“标准答案”与“不标准答案”的对比。

标准答案	不标准答案
以刚制刚	以柔克刚
力搏取胜	巧思智取
争取注意	赢得敬重
以牙还牙，以眼还眼	以德报怨，以爱解恨
赚取、拥有、累积	施比受更为有福
坐享其成	流泪撒种，欢呼收割

认识忠朴愈久，就愈明白忠朴不太像是一个“标准的人”，他早就不愿意乖乖地接受标准答案。不只如此，他还通过他的笔和他所经营的《寻智网站》传播他的“不标准答案”。去年年底，突如其来的一场肝癌大战，更让他经历了一段“不标准的人生”。卧病的这段时间，他的人生也就孕育出更多的“不标准答案”。现在终于有这样一本《人生的不标准答案》要出书了。

一个“不标准的人生”，常常需要“不标准的答案”。

一本“不标准的书”，理当搭配“不标准的序”。

以上所写的，但愿可以达到我那位“不标准的朋友”的“不标准的期望”。

注：后来，我仍然出问答题及运算题。

自序

向往不标准答案

张忠朴

转入顾问这一行已经七年了，学员常常向我咨询生涯规划问题，每一次实话实说之后，都会令他们哑然失笑。

快速倒带一下，我出身于一个喜爱文史的家庭，可是大专联考偏要念甲组，1968年果然名落孙山，1969年改考丁组，蒙上了东海大学经济系，但仍未忘情成为理工人的夙愿，所以1970年暑假参加了只有一位考生的转院考试，居然过关，转入了工业工程系。当年的东海一共只有三个学院，两年内被我读了两个，由此可见我与墨守成规似乎不太有缘。

大学毕业之后，曾经收拾童心，认真工作，才三十出头就在迪吉多电脑公司台湾厂升上了品管经理，可谓少年得志。就在领导及亲友寄以厚望之际，又有根筋不对了，1985年毅然辞职，抛妻别子要去亚洲管理学院攻读EMBA。在当时这种做法真令人不可思议，让兄长们不得不出面好言相劝。当年迪吉多电脑的华裔副总裁严欣荣先生倒很开明，他说如果我非读不可，他可为我争取公司赞助，但我



居然也婉谢了他的好意。为何会出此怪招？只能怪罪内分泌失调吧！

好戏还没有演完，学成归来之后，被几个猎头公司找上，当时不知如何回绝，就开了一个远超过行情的薪水，希望他们知难而退。结果事与愿违，一家公司居然接受了我那没行情的要求，君子一言驷马难追，只好每天开着三阳喜美从杨梅到新店去卖命。一次高速公路大塞车，当事故排除后，我也茅塞顿开，自动减薪一半，回到华通电脑公司另起炉灶。从此事业上再度一帆风顺，不久晋升为总管理处处长。年过四十，又有一份事少钱多离家近的工作，照理说应该从此过着安民乐业的日子，但是居然又提出辞呈了，这不只令当时华通电脑的吴总经理大惑不解，连一直温顺的老婆都跟我翻脸了。这一次我只好使出天下无难事的怪招，跟老婆耍赖——“这十几年你都赌了，就再赌我一次吧！”她也就无可奈何地当上了寻智专业顾问公司的老板娘。

这本书原来预定早点完成，但是写写停停，拖到去年秋天还差一万多字，怎么办呢？正在伤脑筋，台大医院却在那时证实我得了肝肿瘤，于是在去年11月立即住院开刀治疗，养病期间陆续悟出了一些小道理，整理出来正好补足了一万多字的缺口，用这种方式完成本书，当然更格外不标准了。



在不标准中一路走来，回想起来倒也十分有趣。如果你也不想被人生中许多约定俗成的标准答案框住，何不轻松笑看这一拖拉库的不标准答案呢？

目录

致谢

序 不标准的人生，不标准的答案 / 王晃三

自序 向往不标准答案 / 张忠朴

留下的温暖

第一篇 职场修为	2
欢喜拥抱“绝对责任观”	4
好工作是找到的吗	7
聪明的人为“你”，糊涂的人为“我”	11



贡献，就是最大的报酬	15
打造个人品牌	18
努力必在享受之前	22
保龄球中见管理	25
管理犹如造林	28
勿因小利而失大利	31
算术vs.艺术	35
不沉的泰坦尼克号	38
把“以客为尊”放在心上	41
活用资讯，小兵变大军	45
时时创新，才有生机	48

第二篇 逍遥学

错误是成熟的起点	54
自我挑战的游戏	59
请把课本合起来	64
学习在应用时才开始	69
学校不是量贩店	72
不要自我设“框”	77
小心沦为新文盲	86
逍遥游（1）——自然学习法	90
逍遥游（2）——欣赏生涩之美	94



逍遥游(3)——爱孙成长论	99
---------------------	----

第三篇 自在人生 104

反省多一点, 结果大不同	106
第二里路快乐行	109
生命的储存与再生	115
苹果里的一颗星	119
你也可以是天才	123
车会折旧, 人要增值	126
奔放的新生代	129
阿鸚爱说笑	133
美丽人生	137
山水盼闲情	142
幸福的感觉	146
成功的存折	148
周“修”二日	150
荔枝的滋味	153
马友友的汗水	155
莱文斯基的裙子	158

第四篇 养生有悟 162

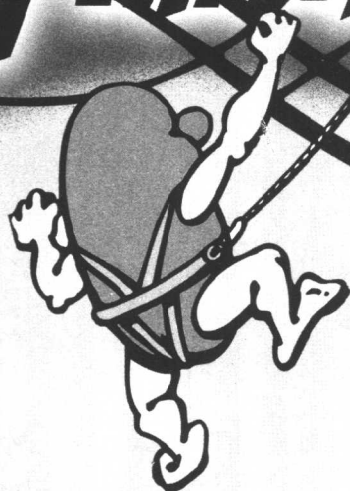
主导与顺从	164
牵挂	170



再宠她一次	176
归零	179
野人献曝	183
认识真正的价值	189
分子时间与分母时间	195
美丽境界	201
后记 张忠朴这个人 / 李桂芬	

人生的 不标准答案

张忠朴 著



中信出版社
CITIC PUBLISHING HOUSE

此为试读, 需要完整PDF请访问: www.ertongbook.com