



周德礼 著

南京出版社

YI GE GAOJI CANMOUZHANG DE

一个高级参谋长

的
ZISHU

自述



一个高级参谋长的自述

周德礼 著

责任编辑 孔繁林

樊立文

封面设计 杨晓岗



ISBN 7-80560-695-1

1·165

定价：5.40元

周德礼 著

一个高级参谋长的

自述

(苏)新登字第 009 号

一个高级参谋长的自述

Yige Gaoji Canmouzhang De Zishu

周德礼 著

*

南京出版社出版

(南京市湖南路 8 号 邮编:210009)

江苏省新华书店发行

江苏省测绘大队印刷厂印刷

*

开本:787×1092 毫米 1/32 印张:10.25 字数:235 千

1992 年 11 月第 1 版 1992 年 11 月第 1 次印刷

印数:1—10,000 册

* * *

ISBN 7—80560—695—1 / I · 165

定价:5.40 元

责任编辑:孔繁林 樊立文

(本书凡有印装质量问题可向承印厂调换)

序　　言

段苏权

周德礼同志著的《一个高级参谋长的自述》一书出版了。这是一部反映他本人战斗历程的传记。

对于今天的青年人来说，一个军队的高级参谋长一定是比较神秘了。当你读完这本书后，你又会觉得那是一个实实在在的人，是经过战火硝烟熏烤的人，是经过艰难历程锻就的人，是一个多次负伤、身上还残留着弹片的人，是一个勤奋好学、具有多维的知识结构的人，是一个受党培育多年、政治上坚定的人。

震惊中外的“九·一八”事变，日本人的铁蹄对中华民族的践踏，激起了无数个优秀的中华儿女投身于抗日救国的斗争，周德礼同志便是其中的一个。他的家就在卢沟桥附近的一个村庄里，他曾经受了兵荒马乱的困扰，离乡背井的凄凉。他是从卢沟桥畔走上抗日前线的。

这本书从他参加抗战写起，一直到作为广州军区参谋长协助许世友司令员和向仲华政委组织指挥广西战区的对越作战。作品共分四大部分：一是在艰难的八年抗日烽火中锻炼成长和在英勇的四年反蒋自卫作战中提高；二是在军事学院任教；三是在出国执行任务中开阔眼界；四是策划对越自卫反击、广西战区取得胜利。其宗旨：主要是颂扬爱国主义、国际主义和革命英雄主义；宣传我党我军的艰苦奋斗、吃苦耐劳、前仆后继、英勇献身的光荣传统；歌颂我党我军的思想作风、战斗作风、工作作风、生

活作风。为此，作者使用大量篇幅写他本人经历的战斗实践过程，而且为每个战斗写了经验教训。在写经验时着重写了两个重点：一个是作战谋略。不管战斗规模大小，也不管歼灭敌人多少，只要有巧妙捕捉和创造战机的、只要有妙计诱敌上当的、只要有绝招制敌取胜的，他绝不放过，并且是多着笔墨，写得清楚细致。另一个是对作战勇敢顽强的干部、战士，不管他们是哪个单位的，一律热情赞扬。他在基层工作多年，在那腥风血雨的年代，连长就当了三年。他懂得一个基层干部要想在战斗中完成任务，一是要有灵活的战术，二是要有一不怕苦、二不怕死的拼搏精神。所以，他在总结战斗经验时，也就着重写了这方面的内容。三国时期的诸葛亮说：“智者则古”，明人以史为镜。总结经验是为了后来人参考和借鉴。当然，必须总结那些在战斗中起主要作用的经验。

作品除写了他亲身经历的战斗之外，还写了他两次出国履行国际主义义务的情形，在这方面，描写了 1960 年第一次出国前，周恩来总理接见他的经过和感受。通过出国实践，他开阔了眼界，扩展了视野。

作品还用了相当篇幅写了他在 1979 年对越自卫还击战中的活动，写了司令部工作的主要经验教训。在那次作战中，他作为广州军区参谋长，其任务是协助许世友司令员和向仲华政委组织指挥战役行动，完成中央军委交给广州军区的作战任务。为了总结指挥方面的经验，他曾写了一本书——《许世友的最后一战》，那是写许世友同志在对越自卫还击战中的工作、生活和作战指挥情况。在这本书中，着重写了军区司令部在这次组织战役中的主要经验教训。当然，在战场上参谋长和司令员是分不开的，有很多经验教训都是共同的。读了现在这本书的最后部分，好像是《许世友的最后一战》的续篇。他对亚热带山岳丛林地作

战的特殊规律，作了详实的探讨，在战役思想、战役手段、兵力火力运用、协同作战诸方面提出了新经验、新战法，使人有耳目一新之感。尤其可贵的是，书中所体现出的在作战指导上的创新精神，更足以发人深省，启迪心智。从某种意义上说，《一个高级参谋长的自述》也是我军指挥员阅读的一本好教材。

文如其人，这本书是他本人的自我写照。我对周德礼同志是比较了解的。1941年深秋的一天我们认识了，那时他是10团第一连的连长，只有20岁。当时我是平北军分区政治部主任，由于工作需要，我必须去丰滦密抗日根据地了解情况、视察工作。10团领导同志选派一连护送我去丰滦密根据地，我和周德礼就在滦昌怀抗日根据地长园村见面了。见面前，10团领导同志向我介绍过他的情况，知道他机智勇敢、骁勇善战，因此，由他亲自带队护送，我很放心。

国内的三年自卫战争时期，我仍是他的上级。他在新5团当过副团长兼参谋长，在15团当过参谋长，在4团当过副团长兼参谋长，在20团当过团长。他27岁当团长，32岁当师长，50岁当军长，55岁当大军区参谋长，曾先后担任过广州和南京两个大军区的参谋长。他当初级干部时作战勇敢，当中级干部时作战指挥灵活机动，当高级干部时有相当的组织才能，有胆有识。

他革命50多年了，一贯政治坚定、艰苦奋斗、吃苦耐劳。我军诞生以来就处在敌强我弱、敌大我小的形势下，整天在强大的敌人围攻、追打中过日子，环境十分艰苦，局势异常的残酷。在战略上来说，如果不能吃苦耐劳、政治不坚定，也就不能生存。就战斗形势来说，如果不能吃苦耐劳也就没有战斗力，也就不能打胜仗。这本书列举了很多由于能吃苦耐劳而打胜仗的例子，同样，由于不能吃苦耐劳而打败仗的也时有发生。由于怕苦、怕累、怕死而开小差的，甚至投敌叛变的偶尔也能出现一两个。

现在常听到一些青年人讲，自己生不逢时，这话应当分析。如果说的是自己没有赶上参加建国的革命战争、没有为新中国流过血、没有吃过战争年代的苦、没有在革命战争中舍身掩护战友，从而感到遗憾，那是一种伟大的无私奉献思想，是可贵的。如果说是因为没有赶上参加建国前的历次革命战争，所以没有机会当上高级干部、当上将军或捞到各种各样的好处，从而感到吃了亏，这样的想法是很不恰当的。要说个人吃亏的话，我认为最吃亏的是革命战争中牺牲的同志，他们没有享受过常人应该享受的爱情，他们没有拿国家的一分钱，他们的生命不存在了。但是他们又是最富有的，没有他们的牺牲也就没有今天的社会主义祖国，也就没有我们这些幸存者，当然也没有今天青少年的幸福。他们的名字已铭刻在革命烈士纪念碑上，亿万劳动人民将永远怀念他们。战争中幸存下来的几个老干部，如今有的当了将军，也有的没有当将军，他们沙里淘金，千万人中幸存一个，就这一个也是多次负伤，身上弹痕累累，不少人身上还残留着弹片，个别的还缺胳膊少腿。第二等吃亏的是革命残废军人，他们虽然还有生命，但是他们的苦处是很多的，他们连最起码的找爱人也十分困难，活动能力的锻炼很艰苦，因为劳动能力大减而造成经济困难重重……

真正机遇好的是我们现在的青年、少年、儿童，他们没有战火硝烟的熏烤；没有兵荒马乱的担忧；更没有背井离乡的凄凉……他们享受着无尽的幸福。现在的青年人是：吃喝不愁，身穿丝绸，住着高楼，恋爱自由。有的儿童就更过分了：中国小皇帝，吃饭打游击，上学少作业，拿爷当马骑。我奉劝这样的青年、少年多想想红领巾的来历，多想想五星红旗是什么染红的，多想想那些革命烈士吧！

这部作品写出了很多好经验。这说明作者经验丰富、勇于实

践、善于总结，所以才能写出这本书。写书是要有文化才能的，周德礼同志在家只读过两年小学，参军后也没有上过文化学校，现在能写书，说明他一直在勤奋学习，并且善于将学到的知识不断地巩固和提高。他年近七旬，潜心总结经验，努力创作，精神实为可佳。这本书的内容又是现今社会所正需要的，他请我为他这本书作序，我觉得是责无旁贷，也就欣然接受了。

目 录

写在前面的话	(1)
从热血男儿到中级指挥员	(3)
§ 1. 从卢沟桥畔走上抗日救国道路	(3)
§ 2. 艰苦战斗在丰滦密	(40)
§ 3. 在敌我反复较量中增长胆识	(63)
§ 4. 在三年自卫战争中磨砺成长	(95)
从感性认识到理性认识的升华.....	(153)
异国经历和军事教官	(182)
§ 1. 巴西之行	(182)
§ 2. 到坦桑尼亚任军事首席专家	(201)
在对越自卫还击战广西战区指挥部	(238)
§ 1. 掌握全面情况	(239)
§ 2. 精心组织开进	(246)

§ 3. 拟制战役计划	(257)
§ 4. 前线勘察	(260)
§ 5. 封锁边境	(269)
§ 6. 战中组织指挥	(272)
§ 7. 总结经验	(285)
后记	(315)

写在前面的话

常言道：青年人好憧憬未来，老年人爱谈论过去。确实如此。尤其是那些戎马一生、一朝卸任的老军人，更是如此。近年来，我的思绪就一直被往事深深地牵动着。那烽烟滚滚的长城抗战，那挺进江南的咚咚脚步，那履行国际主义义务的异国生活，那严惩地区霸权主义的帷幄运筹……这一幕幕艰苦卓绝的斗争，这一次次压根儿就没曾想到生还的厮杀，常常使我夜难入梦，昼难顾神。多少次夜半披衣而起，久久在星光月色之下徘徊遐想，多少次餐桌前放下碗筷酒盏，为那些冲锋陷阵时在我身前身后倒下去的一批批战友祈祷默哀。是的，我不能忘记这些！也无法忘记这些！

老首长、老战友、儿女们都提醒我：不能将往事只在个人脑海中“过电影”，应该让它变成文字，留给历史，留给后人。

如今，这种叮咛和提醒，对我说来已经变成了一种责任。经过长久地思考和斟酌，我终于提起笔来。伏枥之心虽有，但毕竟年岁大了，加之文化功底又不厚实，把经历变成文字，提起笔来，方知这个“变”字何其之难。唯恐坚持不下去，特以诗句置诸案头：

往事堪回首，腥风血雨稠，
戎装卷天霜，烽火无夜昼。
烈士洒热血，江山盈红透，

为我战友情，不甘去垂钩。
父母恩深厚，多少愿未了。
抬头望星空，明月上小楼。
关河梦未断，蹉跎入扁舟，
离休思奉献，莹锥写春秋。

从热血男儿到中级指挥员

当日本侵略者的铁蹄践踏我们祖国，可能产生“亡国恨”的时候，有的人醉生梦死地去唱《后庭花》；有的人连“商女”都不如，当了汉奸；有的人却像民族英雄岳飞一样，高唱《满江红》，拿起武器，冲向抗日的战场。鲁迅先生曾论述过“中国人的脊梁”，曾经投身抗日的热血男儿们，今天读起鲁迅先生这一段话，我想是内心无愧的，因为他们无愧于那个时代。我和许许多多的热血男儿一样，只是按顾炎武说的“国家兴亡，匹夫有责”，为报效祖国而走上革命道路的。我从没想到过当一个什么高级参谋长，是卢沟桥的枪声震醒了我这个农村娃子，在“中华民族到了最危险的时候”，冲进了抗日战争的硝烟。

§ 1. 从卢沟桥畔走上抗日救国道路

卢沟桥的枪声

1937年7月7日，日本帝国主义悍然对中国发动了全面的侵略战争。

战争的爆发地点就在我的家乡——河北省宛平县卢沟桥。

我的家在距卢沟桥不到一天行程的西斋堂村。

西斋堂村的沉寂被日本侵略者的枪炮声打破了。苦难的山村人民于贫困交加中又陡增了几分惶恐。

据史料揭露，当时日军参谋本部制定《对华作战纲领》，规定“在华北方面待使用的主要兵力集结完了后，即以主力指向北平近郊，一举击溃平津地方之中国军队”。7月初，当第一批加强中国驻屯军的第20师团和独立混成第1、第11旅团到达天津、密云和高丽营（怀柔以南）地区，完成对平津地区的进攻部署后，日军参谋本部即“决定使用武力”首先夺取平津，并把在南满待机的临时航空兵团编入中国驻屯军，同时着手动员国内师团准备增援，以便夺取华北。至此，日军侵略者发动全面侵华战争的进攻部署基本完成。

日本帝国主义者肆无忌惮的侵略，激起了中国人民的无比愤怒。

“七·七”事变爆发的第二天，即7月8日，中国共产党中央发表《中国共产党为日军进攻卢沟桥通电》，指出“平津危机！华北危急！中华民族危急！只有全民族实行抗战，才是我们的出路！”号召全国同胞、政府与军队团结起来，筑成民族统一战线的坚固长城，抵抗日寇的侵略，国共两党亲密合作抵抗日寇的新进攻！驱逐日寇出中国！同日，国民政府军事委员会委员长蒋介石电令第29军军长宋哲元，应以不屈服、不扩大的方针，就地抵抗；令第26路军孙连仲部两个师和庞炳勋部一个师开赴保定、石门（石家庄）准备应援第29军。9日，中国工农红军将领致电蒋介石和第29军并通电全国，要求实行全国总动员，策励第29军为保卫平津而战；同时请缨杀敌，与日寇决一死战。全国各民族、各党派、工农商学兵各界民众、抗日救国团体、海外侨胞，纷纷响应中国共产党和红军将领的通电，要求国民政府坚决抵抗

日本侵略，积极支持第29军的抗战行动。

7月底，国民党中央军开到北平以西地区，其中，有一个师的兵力就驻扎在我们村子周围。听说他们到这里来是为了把侵略中国的日本强盗赶回老家去，一时间，愁眉紧锁着的众乡亲有了笑脸，原先沉甸甸的心情也为之一松。

那是我有生以来第二次见到穿军装、扛大枪的中国军人。当时我才15岁，只能从我的少年瞳孔里记录这场战争。

15岁的年纪要是在今天，可能是个见多识广的大小伙子了。可是作为一个出了娘胎就未离开过西斋堂村这条山沟沟的我来说，从记事的时候起，就成天跟着大人们一起上山打柴，下田干活，哪里见过什么世面？此刻，我和村子里一般大小的伙伴们以稀奇的目光打量着这些恍如一夜之间从天上掉下来的军人，并总想去接近他们。可是我们慢慢发现，这些兵并不好接近，他们骂人，欺负老百姓。至此，我们才真正懂得老年人私下里议论的“兵匪一家”是怎么回事了。尽管我们也知道，这些兵来这里是为了抵御日本鬼子，尽管村民们被当时的政府动员起来为这些兵烧水做饭，可是大家一看到他们朝老乡吹胡子瞪眼睛，心里就热火不起来。我和小伙伴们聚到一起，也都说，要不是日本小鬼子打到我们家门口，要不是希望这些兵把日本强盗赶出国土，我们才不吃他们那一套呢！也许正因为这一点吧，他们才以功臣自居。确实，正因为有了这些中国军人在此，原先乡亲们惶惶不可终日的心情才稍稍镇定下来，所以虽讨厌这些军人，但也非常感谢他们。总之一句话，我们的心情很矛盾。这些军人当时主要散布在门头沟以西山区，他们防守大汗岭、抓角山一线有利地区。这些地方离我们的西斋堂村有十来公里路程。

这些中国军人与日本鬼子对峙了一段时间后，战斗终于打响了。枪声、炮声、手榴弹声有时彻夜不停。人们的心啊，随着这

声声枪响和爆炸而剧烈地颤动着。许多老太太虔诚地燃起高香，双手合十祈祷着：中国军队胜利，日本鬼子失败。战斗持续了十多天，以后人们才慢慢发现，形势有点不对头，中国军队的伤员一天天多起来了。我们从大人们紧锁的眉梢和迟缓的语气中感觉出，日本鬼子像似占了上风。尽管人们的心里一百个不情愿看到日本鬼子胜，国民党军队败，但国军终究还是溃败了。

常言道：败军如匪，一点也不假。且不讲这些溃败下来的国军如何哭爹骂娘、争相逃命的狼狈相，也不讲他们之间常常为一丁点儿蝇头小利而挥拳相向，甚至刀枪相见以至互相残杀的可恶嘴脸，就他们那种见老百姓东西就抢，遇到老百姓反抗就打、就杀的野蛮行为，也足以让任何一个稍稍正常的人心寒齿冷了。看着这些溃逃的国军，听到追击这股败军的日本军队的炮弹在村前屋后爆炸，人们已明白了：国军说什么也靠不住了。他们是三十六计，逃命为上策。于是，败军溃走之后，乡亲们扶老携幼，背着行李，有的躲进深山，有的远逃他乡。我们全家也不得不夹在匆匆慌乱的人群中，逃到在当时看来还算安全的黄岭西村。到那里，便住在我的姨母家中。过了不多的日子，听村子里来人说，日军占领了国民党部队的阵地后，并未进驻我们的村庄。所以，我们全家又返回到西斋堂村家中。

然而亡国之忧并不因为我们回到自己家中而有丝毫的淡忘，它深深地笼罩在当时每一个中国人的心头。不时从敌占区传来的日本军队残杀中国无辜贫民的消息，更使人们忧心忡忡，就仿佛在头顶上悬着一把刀，也不知道这把刀何时会突然落到自己的头上来，整天处于忐忑不安之中，真是度日如年。

这年冬季，共产党的工作人员来到了我的家乡，成立了抗日民主县政府。由于他们言行一致，以坚持抗日的实际行动，坚决执行党中央、毛主席抗日救国的指导方针，关心民众疾苦以及他