

上海港碼頭搬運工人

增產節約經驗介紹

中國搬運工會上海市委員會編印

目 錄

- 一、介紹陳高喜先進小組……………(一)
- 二、金日華小組改進楊車運煤裝卸法……………(二)
- 三、王明久小組增產節約的新成就……………(三)
- 四、黃浦碼頭改進勞動組織工作初步總結……………(六)
- 五、運煤、堆煤操作法的幾點改進……………(七)
- 六、煤裝、浦北第一基層搬運工人
改進卸煤操作法創造新紀錄……………(三)
- 七、浦北區第三基層堆裝工人創造十四孔露天稻穀通風椿……………(五)
- 八、李春旺兩頭堆裝法……………(四)
- 九、輪裝七個小隊全體工人改進卸木操作法……………(四)
- 十、南市區第三碼頭搬運工人改進裝運香烟操作法……………(四)
- 十一、宋德林散鹽裝包法……………(五)

介紹陳萬喜先進生產小組

陳萬喜模範小組長自從參加全國政協一屆三次會議回來後，他根據全國政協會議的決議和精神，以及把見到毛主席給予他親筆簽名的光榮，向上海市十三萬搬運工人的代表作十五次傳達報告（聽衆二萬三千九百六十一人），鼓舞了搬運工人將熱愛祖國、熱愛毛主席和共產黨的熱情，貫徹到生產崗位上去，半年來各基層組織不斷的湧現出大批先進生產小組及新的操作法。去年十二月上海市搬運工人先進生產小組長經驗交流會議中，各先進小組都發揮了勞動人民的智慧，介紹了許多創造與發明，這些生產成就就是與陳萬喜小組的帶頭、推動、啓發、鼓舞、分不開的。

陳萬喜先進小組在各項大運動中都起帶頭與推動作用，尤其是在偉大的「三反」、「五反」運動期間，陳萬喜小組長領導小組啓發、幫助三個貪污分子（過去在工會工作過）放下包袱坦白交待，並且積極的展開宣傳「三反」、「五反」的階級教育。陳萬喜同志自傳達了陳市長「五反」報告後，啓發工人陸阿根檢舉他過去幹過活的一家鴻記營造廠老闆傅禮堂，盜竊國家人民財產十餘萬元，逼使他坦白出偷工減料人民幣廿餘萬元。還有工人潘國珍在陳萬喜同志幫助下，檢舉出吳奎記運輸行盜竊國家財產二億多元。

陳萬喜小組所以成爲上海市十三萬搬運工人的一面先進生產旗幟，由於他們具有

高度的愛國主義精神與高度的勞動創造、行動指南的愛國公約、健全的小組制度和親密的團結互助，不斷的改進操作法。陳萬喜小組的修訂愛國公約帶動了各基層工會的小組修訂愛國公約，響應上海市增產節約委員會的號召，打下即將開展勞動競賽的基礎，爲迎接祖國經濟建設的裝卸任務而努力。

爲了交流經驗，相互學習，茲將陳萬喜小組的改進操作法、團結互助、修訂愛國公約幾點經驗介紹於後：

一、改進圓筒紙搬運操作法

圓桶紙重量六百斤至七百斤，過去公和祥碼頭圓筒紙起貨工作，通常須等潮水漲了才好做，否則船低碼頭高跳板陡，不說扛運貨物，幾乎空手人也難行走，潮水由落到漲，需要四小時，工人等潮水，旁的工作不能做，一天只能做半天工作，工人浪費工作時間，貨主要浪費駁船延期費。

陳萬喜小組看到這樣太浪費了，通過小組討論結果，研究出改進辦法，擱起兩塊跳板，用兩根堅牢的長繩，將繩子的一端繫在碼頭鐵樁上，另一端由碼頭上四人分兩面拉牢，繩的中間長度延伸到船上，船上兩人把圓筒紙滾進繩圈裏，岸上四人平均使力一拉，圓筒紙就可由船上拉上碼頭了（不使繩磨爛，放在板的兩側。如第五頁附圖）。

過去，用走跳板往上扛的舊辦法，二百五十件圓筒紙，二十個人做要四小時。現改用新操作法後，同等時間，八個工人做三百零四件，勞動力節省百分之一百五十，生產效率提高百分之二百。此外駁船等潮水，貨主經常要多負擔延期費，駁船規定過

一小時要付一天的錢，三百二十件，應爲一百六十噸，每噸以二個單位計算，一天時間要節省人民財富一，七六六，四〇〇元。

二、改進枕頭跳電石裝船操作法

電石是危險品，裝重四百餘斤，遇到潮溼容易爆炸。有一天二百七十桶電石，從棧裏出到碼頭上，當時潮水低跳板太陡，下貨危險，又值天要下雨，如果電石上下兩這危險就大了。

陳萬喜同志看到當時情況，急得光打轉，馬上在碼頭上與小組弟兄開了一個碰頭會，商量出用枕頭跳裝船的操作法。其方法：用一塊跳板伸出碼頭一部份（約三尺），跳板的另一頭，用四只重桶壓牢，再用一塊跳板斜枕在伸出的跳板上，碼頭上面的兩個人把桶扶上枕頭跳直體下降，跳板兩面的兩個人扶住電石桶慢慢的滑到船上（圖附第五頁）結果很順利安全地完成了裝船任務。

過去電石裝船等潮水（其他的貨也是這樣），二七〇桶八個人做，連做帶等要八個小時（單等要化去四個小時）。現在用「枕頭跳」，以同等勞動力，三小時，就做好了，生產效率提高百分之一百六十六。

三、利用「溜筒滑梯卸棉花」完成生產任務

華東紡管局五百四十八包棉花，由公和祥碼頭三樓倉庫出棧，下午一點半鐘才開

始工作，并且當天下午中紡公司要等用花衣，從三樓扛到樓底，廿個人做，去掉四個人拆裝，需要十一小時二十分，勢必要開全夜工。

陳萬喜同志向小組弟兄說：「我們是國家主人，不能使國家生產受到影響，我們一定要想出辦法克服困難，增加生產。」由於愛國主義熱情鼓舞了他們的信心，腦筋終於被他們動着了，他們想：「如果用『溜筒滑梯』卸貨，準可完成任務。」

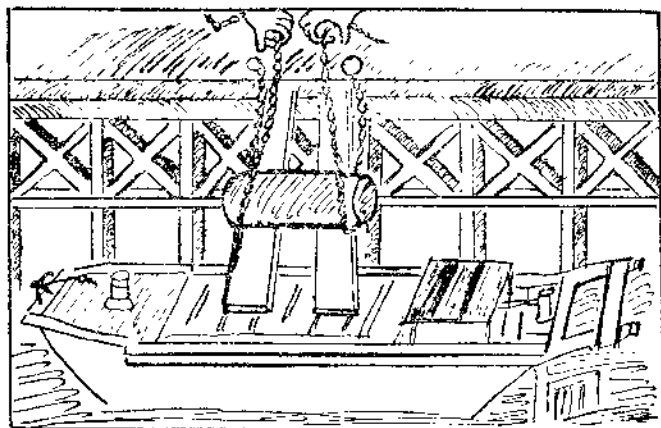
說起「溜筒滑梯」，是鐵製螺旋式的，以前原為卸貨設備，可是自資方造了吊車以後，就一直鎖着門沒有用過。吊車下貨資方收費百分之五，滑梯下貨是不化錢的。

（那天吊車下中緬的米）當他們向資方建議，資方說：「關了很久，生鏽了，不能用。」別的人也說不行，陳萬喜小組則堅決主張「試試看！」結果大家化了半小時的工夫，刮光了滑梯上的鐵鏽，五個小時就完成了五百四十八包棉花出棧的任務。

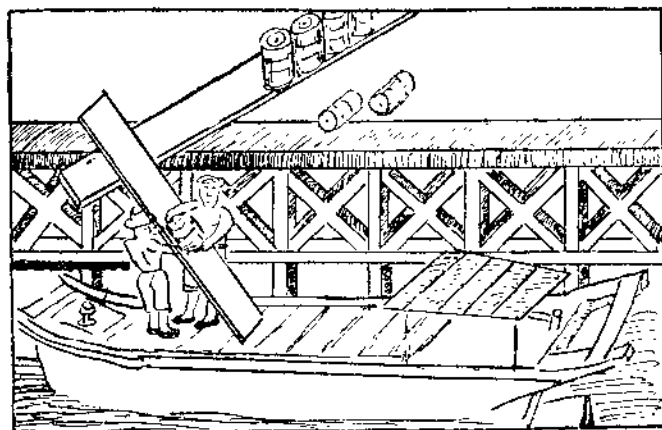
陳萬喜小組長時刻不忘毛主席，共產黨對他培養的恩情，和給予全體搬運工人的光榮，他在生產崗位上不斷地啓發和幫助大家開動腦筋，找竅門，這次他們把關了靠近十年的死東西，溜筒滑梯復活了完成生產任務，節省了時間，減少了勞動力，並為人民節省了吊車費。

過去五八四包花衣從三樓出棧，廿個人要做十一小時。現在五小時就完成了，生產效率提高了百分之一百二十。

圓筒紙搬運法



枕頭跳電石裝船法



四、小組的團結互助

陳萬喜小組內弟兄在工作、生活、學習上，相互幫助、關懷、督促，組長在每星期六（在不影響生產下）正確地掌握生活檢討會，因此大家團結得很一家人。整個小組在搬運工人中起了模範作用，真係組長陳萬喜同志說：「搞好小組的團結，首先必須及時解決組內弟兄們存在的思想問題，才能使弟兄們在工作中起積極作用。」

因此在上午開工前，小組內總是大家先坐下來隨便漫談，如果看到個別弟兄在態度上、言語上、動作上，和平時有了二樣，組長就找他個別談話，關心他的身體健康和家庭情況。像組內陳裕龍家內夫妻吵架兩次，組長陳萬喜同志就到他家勸解，前後二次，談到半夜十二時，說服了夫妻二人，從此一直和好到現在。組內張永富在去年過年前，家裏遭到賊偷，小組長了解情況後，就發動互助解決了他的困難，使他安心工作。

逢到碼頭上工友因工受傷，組內就派了代表買些水果等去慰問，知道了其他碼頭有受傷的工友，小組內也派代表去慰問。一次，在報上看到黃浦碼頭搬運工人繆林聲在做工時，給跳板打斷了腿，睡在怡和醫院，組長陳萬喜同志特地帶了兩斤江西貢橘去慰問他，感動得老繆忘記了腿骨斷，翻起了半截身子，抓住老陳的手，半天說不出話來。

陳萬喜小組在工作中完畢後，時常幫助其他小組來快裝快卸，完成任務，從來不驕傲，不自滿。有一次小組工作完畢後，看到另一個倉庫內一個小組在卸肥皂，還有

一千多箱，時間怕來不及，於是小組內全體工友就自動幫助去箱，這樣推動了許多已經完工的肩運工友來幫助。

最近小組內新編進十一人（一組共二十人），都是從浦東和外灘各方面調進來的，小組首先就開了一個歡迎會，由組長介紹組內情況制度和要求，並且將新來的十一位弟兄編入五個互助組內，使組內的老同志能盡工作、生活、學習各方面幫助新來的同志，因此感動了新編進小組被選為副隊長的戴猛風說：「以前只知陳萬喜小組是模範小組，但不知怎樣做模範的，因此剛編進來時，有些害怕又感到很光榮，現在才知道並不是要在工作中拚命幹，而是要遵守小組一切制度和執行愛國公約，在工作上積極帶頭就行了，今後我一定要好好的學習。」

由於陳萬喜小組團結互助像一家人，很快的就推動了各區各基層組織的先進小組向陳萬喜小組看齊。像南市區的王明久小組、滬東區的金日華小組、浦北區的薛永根陸先倫等小組不但搞好了小組團結，而且做到幫助其他老年工友舉行家庭訪問，成立互助組，慰問因工受傷等工人。浦南區第一基層五十多個小組，有百分之九十以上做到了慰問因工或非因工受傷的工人弟兄，幫助年老殘傷退休的工人解決家庭困難。滬東區華順碼頭儲蓄了互助金一億多元，創辦了工人子弟學校和工人食堂、俱樂部。以上的成績都是與陳萬喜同志分不開的。

五、小組修訂愛國公約

陳萬喜小組修訂的愛國公約，是推動工作的有力保證，在各項運動中它都起了火

車頭作用，如偉大的抗美援朝運動，推動了全上海搬運工人超額完成三架戰鬥機任務。颶風搶救運動，推動全市二萬七千多碼頭搬運工人弟兄與颶風洪水作鬥爭，湧現出五千餘搶救功臣，并爲國家搶救了價值一千九百多萬元的物資。其他如反封建把頭、鎮壓反革命、廢除三鈎、統一運價等運動，由於他們修訂愛國公約的示範，帶動了全面基層工會的小組向他們學習，因而在生產上獲得了顯著成就。如南市區的王明久小組修訂愛國公約，開好家屬會議，搞好生產。黃浦碼頭金日華小組修訂愛國公約，改善勞動工具，改進勞動組織，提高勞動效率。

最近他們響應政府號召，推動愛國防疫衛生運動。又結合於七月十五日修訂了一次愛國公約，各區大多數基層工會各小組也都跟着修訂了。

陳萬喜小組愛國公約特點是：不說空話，說到做到，結合實際，推動工作。由於他們小組撲滅蚊蠅老鼠，帶動了各區基層工人洗刷碼頭倉庫捕捉老鼠。由於他們小組有稅務幹事，幫助政府查緝走私漏稅，帶動其他基層工會也組織了稅務查緝小組。由於他們小組吃苦在先，生產帶頭，帶動了各區基層，湧現了大批先進生產小組。由於他們小組每月拿出十五萬元優撫軍烈屬，帶動了各區基層工人出錢出力照顧軍烈屬和勞動力弱的工人。

這說明陳萬喜小組是上海十三萬搬運工人中的旗幟，他們的一舉一動，一個制度、一個公約，都成了其他基層小組學習的榜樣。

茲介紹陳萬喜小組第四次修訂的愛國公約於後：

陳萬喜小組修訂愛國公約（七月十五日）

一、展開愛國防疫衛生運動，每天打掃休息室一次，隨時隨地撲滅蚊蠅，捕捉老鼠，疏通休息室和廁所外臭水陰溝。

二、協助政府做好稅收工作，注意一切客商走私逃稅，如無貨物稅證立即報告稅務機關。

三、遇有突擊生產工作，積極帶頭配合羣衆集體完成任務。

四、工作前帶好縫包針和節約袋，保證物資不受損失。

五、全組參加有獎儲蓄，每月存儲六十萬元，捐助十五萬元優撫軍烈屬。

六、全組參加業餘學習班，不曠課，不遲到，保證一年內有十六人能讀勞動報，文盲至少能識四百個字。

七、遵守互助金借用制度，借後按期歸還。

八、遵守本組各項制度，有意見當面提出，不鬧情緒，保證開會時發言，展開批評與自我批評，發揮小組內民主力量。

金日華小組改進榻車運煤裝卸法

黃浦碼頭過去裝運煤炭從駁船運到煤山或從煤山運到別處去，都是用老虎車（每輛車用一人）搬運，每輛老虎車祇能裝運二籬煤。在運煤前必須化費一小時的時間鋪好鐵板。若路面不鋪鐵板，則路面不平，拉起車來更加吃力。金日華小組長就專心研究怎樣改進工具來提高生產效率，結果想出以榻車代替老虎車裝運的方法。七月廿日上午再經過小組工作研究會，大家討論用榻車代替老虎車裝運煤炭的操作法。結果試用幾塊跳板搭起一尺七寸高、十二尺長、三尺寬的木墩子，在木墩橫面中間搭上九尺長、二尺寬一尺九分五厘高的踏板，而踏板的高和左右榻車車身相平，成為「丁」字形。在「丁」字形木墩子前面（即榻車對面）搭上幾塊斜到地面分幾路的跳板，裝運煤籬前，先將二輛榻車的車頭推到丁字形踏板左右兩邊，將車頭擱在木墩上，（如插圖一）使榻車在裝卸煤時車頭不會傾下去。因此木墩子的高低必須比榻車的車身稍低些（二寸五分）使車與踏板相平，使扛運煤籬時便於前肩、後肩的走路。

現在改用榻車代替老虎車裝運煤炭，每輛煤車可以裝六籬煤，至於裝卸煤籬的操作法如下：

左右兩邊的榻車可以同時裝放煤籬，其裝法：扛第一籬煤，從地面走過跳板走過木墩，前肩的人上踏板，後肩的人上榻車，將煤籬放在車後頭的中間，在左邊一輛榻

車的煤籠移至車後左角，在右邊的一輛榻車的煤籠移至車後右角；扛第二籠煤，也是前肩的人上踏板，後肩的人上榻車，在左邊的一輛榻車將煤籠直接扛放在車後頭的右角，在右邊的一輛榻車將煤籠直接扛放在車後頭的左角（如圖二）；扛第三籠煤，也是前肩的人上踏板，後肩的人上榻車，將煤籠直接放在第一籠第二籠的煤籠的中間；扛第四籠，將煤籠扛放在第三籠的後面（在左邊的一輛榻車前肩的人上踏板，後肩的人上榻車，右邊一輛榻車前肩的人上榻車，後肩的人上踏板，到放下煤籠時，右腳跨在榻車上，左腳跨在踏板上）；扛第五籠煤，前肩的人上榻車，後肩的人站在木墩上，左邊的車，將煤籠扛放在車頭的左角，右邊的車將煤籠扛放在車頭的右角；扛第六籠煤，前肩的人上踏板，後肩的人站在木墩上，左邊的車將煤籠直接扛放在車頭的右角，右邊的車將煤籠直接扛放在車頭的左角。（如插圖三）

卸煤操作法：榻車裝煤運到卸煤地點，車頭攔在「丁」字形兩邊の木墩上，同時在榻車輪胎後首緊塞上木塞，防止車輪倒退。在卸煤前，從卸煤地面到木墩上搭起踏板兩路或三路或四路，起卸煤籠先從車頭順次而卸。卸煤，左右兩邊的榻車可以同時進行。（如插圖四）如用兩檔扛棒同時起卸煤籠，必須在「丁」字形踏板的兩邊，搭起踏板需於中間「丁」字形踏板相平，成為山字形狀。兩檔扛棒在一榻車卸煤，可在車前、車後分路起卸。

經過金日華小組向基層工會和第三裝卸區提出改進榻車代替老虎車裝煤運煤的合理化建議後，得到工會和行政的鼓勵及協助，才獲得試驗成功。

在七月廿九日上午，有一七六人參加工作，用老虎車計運煤一六二噸，以九〇〇英尺的距離，在三小時內完成任務。而下午只有一〇三人試用楊車計運煤炭一九〇噸，同樣是九〇〇英尺距離，僅四小時之內即完成任務。根據統計，改用楊車裝煤運煤與用老虎車裝煤運煤的比較，提高了工作效率達百分之一百五十（附統計表）。

金口峯小組合理化建議試行改換楊車運煤工作效率比較表

類別	種類	距離 (英尺)	人數	時間 (小時)	數量 (噸)	每人平均收入	比較	備註	
								舊	新
老虎車	大塊	900	176	3	162	20,000	100%	要鋪設板路，要運煤。	
楊車	大塊	900	103	4	190	40,000	150%	增加收入，節省勞力，提高效率。	

王明久小組增產節約的新成就

王明久先進生產小組，他是南市區搬運工人當中一面先進旗子。政治覺悟比一般高，特別是在「三反」、「五反」運動之後，在生產上表現得更爲積極，他們鼓舞了愛國熱情，響應增產節約號召，發揮了勞動智慧，改進了如下二個操作法：

一、改進搬運洋灰操作法

第五某層十號碼頭搬運洋灰，過去都是用掬運，洋灰每包重一〇二斤，每人每次只能掬一包，四個小隊（八十人）一天八個小時祇做四〇〇〇包，最近天氣酷熱，洋灰包晒得火熱，燙手燙肩，不能工作。

王明久小組大家想出了辦法，他們改進不用掬運，用繩子扛，每次可扛四包，比前多了兩包。扛到倉庫門口，再由肩運組分上樁頭，這樣做，使工作又省力，又不燙肩。如最近大康棧裝來洋灰三三三〇包上棧，距離一五〇個脚步，兩小隊人，一小隊扛運，一小隊肩運，四點零十分鐘，就完成了任務。

過去用舊辦法，肩運四小隊人八個小時做四〇〇〇包，現以同等勞動力，同等時間，可做一二八〇〇包，生產效率提高到百分之二百六十。

二、改進毛竹上貨操作法

閩南碼頭搬運毛竹，過去都是先把船上的毛竹，一根一根的拉上浮碼頭用繩子捆起來，再用兩擔扛棒扛上去，還要用兩個人堆好，如果捆紮了，就會扛不起來。捆得緊的話，又要化費很多時間。因此二萬斤毛竹，一小組（二十人）要六小時才能完成。

後來王明久小組看到這樣幹活，感覺太慢了，不能提高生產效率，想出了一個改進辦法，首先把船上、攪毛竹的篾繩拆散，將竹子放到水內，然後用篙子將毛竹推到碼頭邊，由一人站在水內把竹尾子抬起來（約三根至四根），捆在碼頭上，由碼頭上面另一人一拉，將毛竹拖上碼頭。（流動的）又由另一人將竹頭抬起來，二人一齊出力朝竹堆上一拋（固定），就可堆好。落潮水因距離遠，只需再添一人站在水裏就可以。如天冷時用一塊板放正毛竹上，就可站人進行工作。因此以同等勞動力，他們做一萬六千斤毛竹，只化了四十分鐘，就勝利完成了任務。生產效率提高到百分之六、七十二。

王明久小組不僅在生產上動腦筋找竅門，并在各項運動中，全市區也起了一定推動作用。如像這次的愛國防疫衛生運動，他們首先就召開小組會議，說明這個運動，是當前的政治任務，與抗美援朝工作分不開的。每個同志都能明確這個愛國主義精神，進一步把它修訂到愛國公約裏去。每人保證做到三淨——碼頭倉庫淨、個人身上淨、住宅街道淨。

他們小組裏的弟兄還推動了家屬，也重視了衛生工作。如小組工友韋佩有，化了二萬四千元，買了滴滴涕藥水及噴筒，他的家眷認為浪費了，經過韋佩有說明道理：「如床上有臭虫，不能好好地睡覺，身體不好對生產也有很大影響，如果生了病，比這化錢還要多。」趙德春的家眷打針怕疼，不肯打針，經趙德春向她說明美帝在朝鮮和祖國東北，撒放細菌，屠殺中朝人民，我們必須提高警惕，做好預防工作，她明白這意義後就自動地去打針了。小組內弟兄也都家家買了鼠籠，堵塞鼠洞，灑石灰水，剷除野草。他們小組百分之六十五的家屬，買了滴滴涕，百分之五十的家屬，參觀了衛生展覽會。王明久小組在工會推動了南市區各個基層，在家庭推動了里弄。全組二十戶，經居民委員會衛生檢查結果，最清潔戶佔有百分之十，清潔戶佔有百分之八十五。