

※ 工作方法丛刊 ※

# 抓两头带中间

上海人民出版社

• 工作方法丛刊 •

# 抓 两 头 带 中 間

上 海 人 民 出 版 社

1 9 5 8 年

• 工作方法丛刊 •

## 抓 两 头 带 中 间

\*

上海人民出版社編輯、出版

(上海绍兴路54号)

上海市書刊出版业營業許可証出001号

上海新华印刷厂印刷 新华书店上海发行所发行

\*

开本787×1092公厘1/32 印张1 字数18,000

1958年6月第1版

1958年11月第3次印刷

印数66,001—116,000

統一書号：2074·105

定 价：(6) 0.10 元

封面設計：任 意

## “工作方法叢刊”序言

罗竹風

半年以来，形势发展很快。我們每天都在前进，但总是感觉赶不上形势发展的速度。这一方面因为人們的認識还不能和客观完全相适应；另外一方面，工作方法不对头也有一定的影响。

中央提出了鼓足干劲，力争上游，多快好省地建設社会主义的总路綫。这条总路綫总结了我国几年来社会主义建設的經驗，反映了客观事物发展的規律，集中地体现了我国人民的最大利益和迫切要求。我国六亿人民在全民整风和建設高潮当中，已經表現出一种破除迷信、思想解放、精神奋发、所向披靡、敢想敢说、敢作敢为的高尚风格。用这种共产主义的高尚风格迎接技术革命和文化革命的高潮，必然会推动社会生产力高度发展，使人們的思想也得到更加彻底的解放。

在这人民群众干劲冲天、一日千里大跃进的新形势下，工作方法是一个很重要的因素。工作方法也是客观事物的反映，通过革命实践不断地丰富它、发展它，就可以反轉来指导革命实践更迅速地向前发展。深入实际，依靠群众，随时打破右傾保守思想，站在运动的前面，發揮人的主观能动作用，成为社会主义建設事业的促进派，这就是正确的方向、正确的态度和

正确的工作方法。相反地，不深入实际，不依靠群众，不是向前看而只向后看，按照常规办事，这样就必然会給工作带来危害。工作方法是否对头，决定我国社会主义建设的速度。速度非常重要。因为我国一穷二白，经济、文化都还比较落后，并且以美国为首的帝国主义侵略阵营还存在，这样就不允许我们象老牛破车那么慢腾腾地前进，而是要求十五年或者更短的时间，在钢铁和主要的工业产品的产量方面赶上英国，把我国越快越好地建设成为具有现代工业、现代农业、现代科学文化的伟大社会主义国家。

整风一年来，群众和干部在党的领导下，充分发挥了积极性和创造性，出现了许多先进的工作方法，突破旧的平衡，建立新的平衡，如此反复更替，大大推动了各项工作前进。这些先进的工作方法，是群众和干部智慧的结晶。有的还在萌芽状态，有的还比较粗糙，有的还不够完整，有的已经成套了。问题在于怎样把它们集中起来，加以系统化。

上海人民出版社所出的“工作方法丛刊”，正是为了满足广大读者在这一方面的需要。这套丛刊准备有系统地出十几本书，专门论述有关工作方法的问题。例如：平衡与不平衡的关系；种试验田，解决又红又专的问题；抓两头，带中间；通过参观、展览、现场会议，点面结合；领导干部深入群众，深入基层，及时发现問題，及时解决問題等等。所有这些，都是放手发动群众，密切联系群众，从群众中来，到群众中去的先进工作方法。

这套丛刊的每一本书，都环绕着一个中心，有理论，有实

际,理論和实际密切結合,可以帮助讀者了解而且掌握先进的工作方法,把它們运用到实际工作中去,以便多快好省地建設社会主义。因为是一本一本地出下去,讀者可以自由选择,当然也会感到方便的。

这套叢刊的出版,是貫徹“開門办社”的方針的結果,虽然难免有些缺点,但方向是正确的。只要方向对了,通过实践,取得經驗,努力改进,今后一定会出版更多的好書。

1958年6月

## 工作方法丛刊

已出版下列 12 种

政治挂帅，思想解放

深入群众，深入基层

打破旧的平衡，建立新的平衡

种試驗田

抓两头带中間

參觀、展覽、現場會議

競賽、檢查、評比

協 作

抓 措 施

气可鼓而不可泄

改进規章制度

上步看下步，今年看明年

統一書号：2074·105

定 价：0.10 元

## 目 录

- 学会“抓两头，带中間”的工作方法……“中国青年报”社論(1)
- 抓先进、抓落后、抓典型……………張耀祥(6)
- 抓先进也要抓落后……………千 晋(11)
- 抓两头带中間……………万向辛(13)
- “两条龙”带动全厂……………“人民日报”消息(15)
- 抓两头，带动中間……………田 庄(17)
- 抓两头的工作方法在湘东乡的具体运用……………李樹家(21)



## 学会“抓两头，带中間”的工作方法

“中国青年报”社論

目前，全国正处在一个新的生产高潮时期，在这个新的生产高潮中間，涌现出的先进人物，先进单位，以及各种先进事迹的典型是越来越多了。抓住两头，带动中間，促进高潮的方法，已經为許多团委重視并运用起来了。这是一个十分可喜的現象。

所謂两头，一头是好的，先进的，一头是坏的，落后的，这是两种典型，是事物的对立面。这两头在我們的工作中虽然一般地都处于少数，但是它們的影响很大。好的、先进的典型是一种榜样，它常常成为鼓舞人們前进的旗帜和方向；它能有力地打破保守思想，破除迷信观点；它能激励人們的革命意志，推动大家奋勇前进。看了先进典型人們会这样想：为什么人家能办到的事，我們办不到呢？为什么那里能办到的事，这里办不到呢？坏的、落后的典型，虽然本身不好，可是从某种意义上說，也是一种榜样，它可以給人們以教訓，向人們发出警号，讓人們明辨是非，鞭策人們前进。我們如果能够把好和坏、先进和落后这样两种典型，对比起来加以宣傳，加以运用，就会給人一种誰是誰非誰好誰差的鮮明印象，哪些是該学习的，哪些是該反对的，哪些是該避免的就一目了然。这样好事和先进經驗得到了推广，坏事和錯誤成了人們的教訓，从而也

变成了好事。可見只要抓住两头，就能带动中間。“抓两头，带中間”，这是个良好的工作方法，是辯証的工作方法。

我們党的几十年工作中間，創造和积累了許多丰富的經驗，凝成了完美的領導艺术。其中一条根本性的經驗，就是抓住典型，推动全面，也就是“抓两头，带中間”。早在一九四三年，毛主席在“关于領導方法的若干問題”一文中：就曾这样指出：“任何工作任务，如果没有一般的普遍的号召，就不能动员广大群众行动起来。但如果只限于一般号召，而領導人員没有具体地直接地从若干組織將所号召的工作深入实施，突破一点，取得經驗，然后利用这种經驗去指导其它单位，就无法考驗自己提出的一般号召是否正确，也无法充实一般号召的内容，就有使一般号召归于落空的危險。”这里指出的一般号召和具体指导相結合，突破一点，取得經驗，也就是說要抓住典型，推动全面。目前的事实，也充分証实了这个指示的英明正确。凡是經常运用这种方法的，工作就在跃进。凡是不运用这个方法的，工作就显得一般化，缺乏生气。我們知道湖北省的青年試驗田数量多，成績大，原因就在于那里发现了典型，总结了經驗，經過評比参观，把这种典型和經驗迅速推广开来。相反，在另一些地方，几年前就有过类似試驗田的青年种植小組，只是由于当地領導没有重視培植和总结推广，以致未能放出鮮艳的花朵，結成丰硕的果实。又如河北省的“万亩林”为什么多呢？也是由于发现和推广了邢台县灯塔社共青团总支書記王志英倡議并实现了的“万亩林”的經驗的結果。

領導落后于群众，主观落后于客观，这是当前許多团組織

領導方面的主要問題。其所以存在這個問題，主要是因為我們對千百萬群眾的創造力認識不夠。只有滿腔熱情地到群眾中去，發現群眾的創造，發現先進的典型，才可以使我們心中有數，充滿信心。把先進經驗推廣出去，就可以使工作迅速前進。大家知道許多工作，由於地區、單位不同，儘管有許多大大小小的差異，但是在主要方面，又都有它的共同性。這也就是工作中有規律性。突破一點，取得經驗，抓住先進典型，就使我們取得了規律知識。有了先進典型，就能克服一般化的作風，就能把自己的工作放在實際可靠而又先進的基礎上。這樣，領導就不是跟着群眾跑，跟着高潮跑，而變為站在高潮前頭，站在群眾前頭的先進的指揮者。

先進的典型與落后的典型這兩頭是相對的，是評比的結果。有的同志認為先進地區才有好典型，自己地區一般或者落后一些，就找不着好典型。相反，也有人認為先進地區就一切先進，沒有落后的典型。事情並不是這樣。因為事物的发展总是不断平衡，又不断打破平衡。平衡是暫時的、相對的，不平衡是經常的、絕對的。所以，先進地區，先進單位也會有比較落后的保守的事物，落后地區落后單位也會有比較先進的事物。一般說來，任何地方、任何時候總是有先進、中間、落后三種狀態。只要深入工作，掌握情況，在大體相同的條件下加以評比，什麼是先進，什麼是落后，哪個先進，哪個落后，就明白了。俗話說：不怕不識貨，只怕貨比貨。這實在是一句合乎辯證唯物主義觀點的諺語。只要是思想作風實際，腳踏實地的工作，做到事事有典型，處處有榜樣，並不是一件辦不到

的事情，問題只在于領導是不是重視和會運用這種工作方法。

先進的典型和落后的典型既然都是少數，那就要認真去找。所謂找，就是要多深入實際，多進行調查研究，多進行總結評比。只要我們這樣地認真去做，那麼不管是什麼地區，什麼工作，各種各樣的典型就都會被發現。為着發現典型，最緊要的是必須對新事物富有敏感和熱情，同時，必須懂得政治，懂得業務，懂得技術。不懂或半懂怎麼辦呢？學習。我們確實有許多不懂的東西，必須要有老實的学习態度。我們希望所有團幹部都要努力提高自己的學習自覺性。

有了典型，就要抓住典型，宣傳出去，推動全面。宣傳典型的辦法很多：如寫文章、開會、評比參觀等等。報紙是宣傳工作中射程最遠最強大的工具，所以要充分運用報紙宣傳。開會是推動工作的一個重要形式，開會就是把材料和觀點統一起來。會上只講材料，不講觀點，那是無的放矢。但是只講觀點，不講材料，就不能給人以深刻的印象。那麼有了觀點，再加上典型，會議就開得生動深刻了。哪里有經驗就在哪里開現場會、戰地會，是目前在高潮中出現的一個新創造。這種會，邊參觀，邊討論，印象深，收效快。組織幹部和群眾評比參觀也是推廣典型的一個好辦法。因為群眾性的實地學習，具體訪問，容易造成聲勢，能夠迅速推廣。一鄉一縣可以參觀，一地一省也可以參觀。有些地方抓住了典型，沒有及時宣傳，典型沒有發揮作用。有的地方抓了先進的典型，反而丟開了全面，這都是不好的。但是這都是領導作風問題，不是典型本身的問題，應該改進作風，而不要放棄“抓兩頭，帶中間”的工作

方法。要以因地制宜，因时制宜，虚心学习，大胆创造的精神去推广先进典型。既反对骄傲自满，闭关自守，以条件不同拒绝学习先进的保守主义思想，又反对不用脑筋，生搬硬套的教条主义作风，也反对那种不问条件硬性推广的强迫命令作风。

现在农业生产高潮日日高涨，学先进，比先进，赶先进，成了广大群众的实际行动，在这种形势下，各种先进的典型将如雨后春笋一般出现，同时，相形之下，落后的典型也会不断地显露出来。这就要求我们迅速改变作风，深入群众，多找典型，勤加总结，学会“抓两头，带中间”的工作方法，以便把我们的工作大大地推向前进。

(原载 1958 年 2 月 26 日“中国青年报”)

## 抓先进、抓落后、抓典型

張耀祥

全国人民在“多、快、好、省，鼓足干劲，力争上游”的号召下，建设社会主义的热情奔放，干劲冲天，势如破竹地向前发展，在这种有利的政治形势下，领导者的任务就是抓住这股劲，引导群众前进，促进生产力的发展。在方向对头群众干劲起来的情况下，领导方法上的大跃进，就显得更为突出。如果今天领导方法不改进，墨守陈规，照老办法办事，势必影响群众的积极性和创造性，势必成为发展生产力的障碍。为了加速社会主义建设，领导方法一定要改进。

改进领导方法的面很广，由于自己认识有限，缺乏实践经验，很难求全、求好，只能选择其中一两点来谈谈，作为今后改进领导的努力方向。

抓先进、抓落后、带中间、抓典型教育一般的群众路线方法是领导的好方法之一。这是一种既快又好的办法，抓好了，能使工作全面地平衡地不断地向前发展。这种方法干部和群众容易接受，推广起来也快，教育群众的效果好而且深刻。“百闻不如一见”事实胜于雄辩的道理人人皆知，活人活事活榜样最能说服人。这种工作方法更易造成生动活泼的局面，没有干巴巴的味道，这是因为从群众中生长出来的东西总是有生气的、有生命力的，比我们单纯讲道理好（道理一定要讲，现在讲

得不够,但这种道理一定要从群众中来,从实践中总结出来)。

我們在这次参观湖北省的孝感和麻城县的时候,我感到他們对这种群众路綫方法运用得很熟。他們在每項工作中都掌握了“事事有先进,行行出状元,队队有典型,块块(村)出模范”。把先进抓牢,用先进来推动工作。因而合作社社員的先进光荣感非常强烈,进取性强,意志旺盛,不滿足现状,年年季季出高产,年年季季不滿足。因而生产工作一馬当先,其他工作也万馬奔騰起来了。如长风社抓住了三生模范(社主任官木生的参加生产领导生产;桂德生的五搬家积肥,陈中生的61岁学文化),二香事迹(晏桃香的勤儉持家,吳海香的卫生模范)和无手英雄余协田(轉业殘廢軍人,学习生产,带动生产)等先进事例,号召大家向先进看齐,使人們有了活榜样,使人人赶先进,学先进,先进的更加先进,因而取得了1957年大丰收。檢查我們过去领导方法上就是沒有很好抓先进,講得多,而抓先进事实少。

抓先进不仅是方法而且是思想問題。善于抓先进,也就是一个人有政治上的敏銳性,政治嗅觉灵敏,他能够在事物剛剛发生的时候就抓住了。因而对待先进的态度也就是測量我們对待新鮮事物的态度。只有思想上大解放的人,才能抓好先进,才能热情对待先进,才能发展先进。先进东西为什么我們有时不能发现呢?是不是沒有先进呢?不是的。一般講只要群众发动起来了,群众中的新生东西是有的,問題在于我們对先进东西的看法不对头。

事物是永远向前发展的,新生的事物剛出現时,往往是

不完整，而且夾在許多東西一起出現，才初露頭角，尚未光芒萬丈，因此，只要是方向對頭、象個樣子就應抓住不放。但有些人就不這樣想，他們要求完整，東看西看，評頭評足，認為不全，還要等一等，結果把新生東西丟掉了。所以抓先進，首先要解決對待新生事物要求“十全十美”的思想，要十全十美實質上不要先進。

抓住了先進，要不放，要有組織推廣先進，豐富先進，才能突破平衡，帶動中間前進，只有這樣，才能不斷前進。抓住了先進，只是擺起來參觀是不對的，只是一般化的推廣，也是不對的，這種態度實質也是反映了对新鮮事物的不重視，不熱情，沒有認識它的作用。正確的態度是抓住它，大力組織推廣，直到先進落腳生根、開花結果。

僅僅抓住先進夠不夠呢？不夠的。為了前進，尤其為了在生產上爭取全面躍進平衡增產，必須抓住落後，突破落後，把落後提到先進水平。對待落後的態度有兩種，一種是採取疏遠，躲避或不管的消極態度，或叫促退的態度；一種是採取積極幫助使其趕上先進的促進態度。第一種是不對的，第二種是正確的。第一種態度反映了兩個思想：一是怕困難，在困難面前畏縮不前，低下了頭，他們根本沒有認識到天下沒有解決不了的問題，更沒有認識到天下無難事，只怕有心人的道理，這種思想當然和社會主義事業不相容的，第二個思想是沒有群眾觀點，不相信群眾，他們不了解群眾是要求前進，要求改變落後，一個地區或一個單位所以成為落後是有多種多樣的理由，只要對症下藥解開了結，群眾是會起來的。千千萬萬的事



例，都証明了这些人的想法是錯誤的。落后是能改变，落后能赶上先进，乃至超过先进。如西郊区宝南乡联明社原来是个落后社，群众抬不起头，样样工作落在后面，生产一团糟，近三个月来做了工作，下了工夫，已由落后一跃而为先进社，群众活跃，生产有劲，工作上轨道。

抓落后就是要采取耐心帮助的态度，采取多种多样办法来帮助，帮助还要坚持到底，由群众自己动手来解决，才能突破落后。抓落后决不能采取包办代替的办法，包办代替的办法，决不会彻底改变落后，往往搞出个形式主义来。

抓先进，抓落后，必須抓典型。抓先进，必須抓典型，抓住有代表性的典型来推广，通过推广代表性的先进典型来掀起学先进，比先进，赶先进的群众性运动，发现和培养更多的先进。对落后也要抓住典型，抓住了解决的办法，加以推广，使落后迅速赶上。

为了使先进更先进，落后赶上去，运用参观评比，組織社会主义竞赛和开現場會議，是个重要的形式，这种形式也是为广大群众乐于接受，劲头足，鼓动性大，最近一个时期的摆擂台和参观评比检查，对大跃进起了极大的推动作用。如麻城县王家集乡的三次参观评比，通过下面三首快板，就可以表明这种形式的作用。第一次：参观王家集，棉花真古气，叶子紅似火，花蕾落满地，中耕更希奇，只刮一层皮，棉花长不高，老是怪土地。第二次：乡长桂楨友，迎集夸海口，要在七天内，平畝称魁首。七天快如风，王集还不中，愧煞桂乡长，无面見江东。第三次：接受意見真虚心，滿畝禾苗愛煞人，棉花青馥馥，